



**EXCELENTÍSSIMA SENHORA DOUTORA JUÍZA DE DIREITO DA 1ª VARA  
CÍVEL DA COMARCA DE ITU - SP**

**Processo nº 1007800-14.2022.8.26.0286**


Recuperação Judicial


**AJ RUIZ CONSULTORIA EMPRESARIAL S.A.**, nomeada Administradora Judicial nos autos da RECUPERAÇÃO JUDICIAL de **PANTERA ALIMENTOS LTDA.**, nos termos do artigo 22, inciso II, alínea “a”, primeira parte, e “c” da Lei nº 11.101/05, vem respeitosamente à presença de V. Excelência, apresentar o **Relatório Mensal de Atividades da Recuperanda** com a análise dos dados contábeis e financeiros relativos ao mês de **fevereiro e março de 2024**, bem como informações relativas às atividades da devedora.

No mais, esta auxiliar coloca-se à inteira disposição de V. Excelência e de sua z. Serventia, dos nobres advogados da Recuperanda, dos credores e demais interessados, bem como do ilustre representante do Ministério Público para quaisquer esclarecimentos que se façam necessários.

Termos em que,  
Pede deferimento.

São Paulo, 29 de maio de 2024.

  
**JOICE RUIZ BERNIER**  
**OAB/SP 126.769**

  
**LUIS EDUARDO M. RUIZ**  
**OAB/SP 317.547**

## RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES PANTERA ALIMENTOS LTDA.



Processo nº 1007800-14.2022.8.26.0286

1ª Vara Cível da Comarca de Itu-SP.

1

## INTRODUÇÃO

O presente Relatório Mensal de Atividades (“RMA”) da empresa **Pantera Alimentos Ltda.** compreende:

1. O **Cronograma processual**, contendo as informações relativas à data de ocorrência dos principais eventos da Recuperação Judicial;
2. As **Informações Societárias** da Recuperanda
3. O **Passivo Concursal** da Recuperanda;
4. O **Passivo Tributário** da Recuperanda;
5. A **Posição do quadro de colaboradores** da Recuperanda;
6. A **Análise dos dados contábeis e das informações financeiras**<sup>1</sup> do mês de **fevereiro e março de 2024** da Recuperanda, envolvendo análises patrimoniais de ativos e passivos, que constam no Balanço Patrimonial e, análise de desempenho, com base nas informações do Demonstrativo do Resultado do Exercício.

<sup>1</sup> Todos os valores mencionados na análise das demonstrações contábeis e financeiras estão expressos em reais (R\$).

## 7. Informações relativas à **Fiscalização das atividades** da Recuperanda.

As informações analisadas neste relatório foram apresentadas à “AJ Ruiz” pelas próprias Recuperandas na forma do art. 52, IV, da Lei nº 11.101/05, respondendo estas últimas por sua conformidade e genuinidade.

Ressalta-se que as análises contidas no presente relatório são realizadas em observância às normas adotadas no Brasil, que compreendem as práticas incluídas na legislação societária brasileira e os pronunciamentos técnicos, as orientações e as interpretações técnicas emitidas pelo Comitê de pronunciamentos Contábeis (“CPC”), aprovados pelo Conselho Federal de Contabilidade - CFC.

Todas as informações relevantes, próprias das informações contábeis anuais ou intermediárias, e somente essas, estão sendo evidenciadas, e correspondem àquelas utilizadas pela Recuperanda na sua gestão, de acordo com as informações por ela prestadas. A Administração Judicial esclarece, por fim, que as análises presentes no relatório não são exaustivas, e se limitam às informações disponibilizadas pela Recuperanda.

**1. CRONOGRAMA PROCESSUAL**

RECUPERAÇÃO JUDICIAL – PANTERA ALIMENTOS LTDA.		
DATA	EVENTO	LEI 11.101/05
08/08/2022	Distribuição do pedido de RJ	-
12/08/2022	Deferimento do Processamento RJ (fls. 1020/1024)	Art. 52
17/08/2022	Publicação da decisão de Deferimento do Processamento da RJ	-
16/08/2022	Termo de Compromisso da Administradora Judicial (fls. 1263)	Art. 33
01/09/2022	Publicação do Edital de Convocação de Credores (DJE)	Art. 52 § 1º
16/09/2022	Prazo Fatal para apresentação das Habilitações/Divergências administrativas	Art. 7º § 1º
17/10/2022	Prazo fatal para apresentação do Plano de Recuperação Judicial (60 dias da publicação da decisão de deferimento do processamento da RJ)	Art. 53
31/10/2022	Prazo fatal para apresentação da Relação de Credores do AJ (45 dias do término do prazo para apresentação das habilitações/divergências administrativas)	Art. 7º § 2º
14/01/2023	Prazo para realização da AGC (150 dias da publicação do deferimento do processamento da RJ)	Art. 56 § 1º
19/12/2022	Publicação do Edital - PRJ e Lista de Credores AJ	Art. 7º, II e Art. 53
01/02/2023	Prazo fatal para apresentação das Impugnações Judiciais - 10 dias da publicação do Edital - PRJ e Lista de Credores AJ	Art. 8º
22/02/2023	Prazo fatal para apresentação de objeções ao PRJ - 30 dias da publicação do Edital – Aviso PRJ e art. 7º, §2º	Art. 55
13/04/2023	Publicação do Edital - Convocação AGC	Art. 36
24/05/2023	Assembleia Geral de Credores - 1ª Convocação	Art. 37
31/05/2023	Assembleia Geral de Credores - 2ª Convocação (suspensão)	Art. 37
19/06/2023	Assembleia Geral de Credores – em continuação (suspensão)	Art. 37
11/08/2023	Retomada da Assembleia Geral de Credores – em continuação	Art. 37
27/09/2023	Encerramento do <i>Stay Period</i> (publicação da decisão de fls. 9772/9774)	Art. 6º § 4º
-	Homologação do plano de recuperação judicial	Art. 58

## 2. INFORMAÇÕES SOCIETÁRIAS

A seguir, relaciona-se as principais informações empresariais da Recuperanda:

<b>Nome Empresarial</b>	Pantera Alimentos LTDA.
<b>CNPJ</b>	47.425.731/0001-42
<b>Data de Abertura</b>	26/03/1976
<b>Principal</b>	farinhas, amidos e féculas, com atividade de fracionamento e
<b>Endereço Matriz</b>	Rod. Waldomiro Correa de Camargo, KM 60, ITU - SP
<b>Capital Social</b>	R\$32.270.770,00

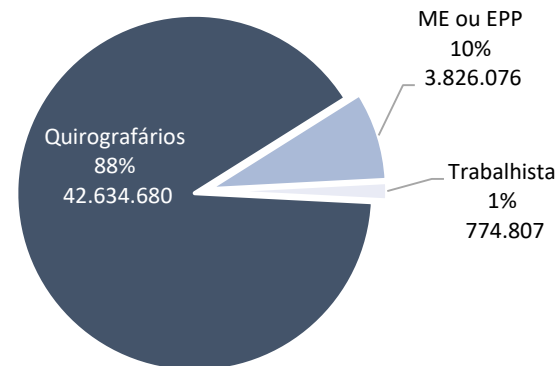
Fonte: Cartão CNPJ e 14ª ACS arquivada na JUCESP

## 3. PASSIVO CONCURSAL

O passivo concursal da Recuperanda é de R\$ 47.203.799,39. No total, a empresa possui 366 credores, divididos da seguinte forma:

Classe	Nº Credores	Valor (R\$)	%
I - Trabalhista	71	774.807	1%
III - Quirografários	177	42.634.680	88%
IV - ME ou EPP	120	3.826.076	10%
<b>Total</b>	<b>368</b>	<b>47.235.563</b>	<b>100%</b>

### Passivo Concursal - Representação



Da dívida concursal, mais de 60% se concentram nos 15 (quinze) credores listados a seguir:

Principais Credores		
Classe	Credor	Crédito (R\$)
Classe III - Quirografário	Jose Theodoro Swart	4.770.858
Classe III - Quirografário	Cooperativa Agroindustrial Alegrete Ltda	4.509.934
Classe III - Quirografário	Banco Daycoval S.A.	3.729.267
Classe III - Quirografário	Banco Abc Brasil S.A.	1.846.571
Classe III - Quirografário	Hubertus Derks E Outros	1.582.395
Classe III - Quirografário	Barcelona Alimentos Ltda	1.529.459
Classe III - Quirografário	Gigante Comercio De Cereais Ltda	1.312.982
Classe III - Quirografário	Perfil Fundo De Investimento Em Direitos	1.205.865
Classe III - Quirografário	Fortunato Securitizadora S.A.	1.056.446
Classe III - Quirografário	Jacobus Johannes Hubertus Derks E Outros	1.042.695
Classe III - Quirografário	Itau Unibanco S.A.	1.020.748
Classe III - Quirografário	Rizoma Agricultura Regenerativa S.A.	978.170
Classe III - Quirografário	Banco Bradesco S.A.	899.382
Classe III - Quirografário	Banco Santander (Brasil) S.A.	781.497
Classe III - Quirografário	Peter Derks E Outros	770.043
Classe III - Quirografário	Banco Pine S/A	753.879
Classe III - Quirografário	Coperaguas Cooperativa Agroindustrial	741.870
<b>Total</b>		<b>28.532.061</b>

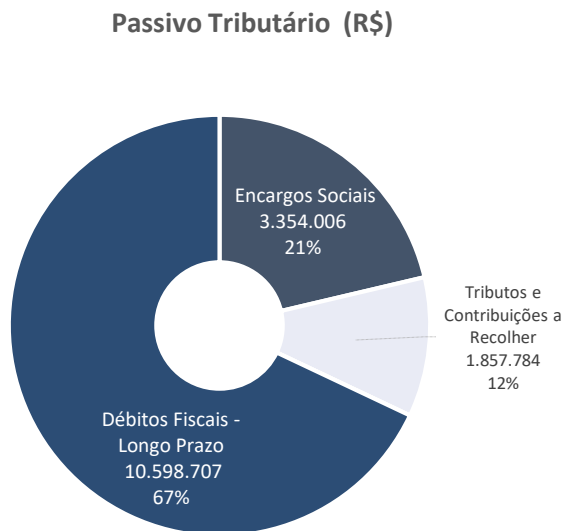
Conforme a tabela supra, as maiores dívidas da Pantera são aquelas junto a 'Jose Theodoro' (R\$ 4,770 milhões), 'Cooperativa Agroindustrial Alegrete' (R\$ 4,509 milhões) e 'Banco Daycoval' (R\$ 3,729 milhões), todos credores quirografários.

#### 4. PASSIVO TRIBUTÁRIO

O passivo tributário da Recuperanda encerrou o mês de março de 2024 com saldo contábil de R\$ 15,8 milhões, apresentando aumento em todos os períodos em tela. Quando comparado a janeiro, observa-se acréscimo de R\$ 217,7 mil (1%).

Passivo Tributário (R\$)	jan/24	fev/24	mar/24
FGTS a Recolher	756.437	754.241	862.048
INSS a Recolher	2.389.192	2.388.978	2.287.691
IRRF s/Folha a Recolher	178.050	169.738	204.201
Contribuição Sindical	-	65	65
CSLL a Recolher	217.745	260.616	257.624
IRPJ a Recolher	588.233	700.439	695.673
ICMS a Recolher	494.241	501.134	498.838
ICMS ST a Recolher	17.857	18.374	18.066
Multas Tributárias	36.700	36.700	36.700
IRRF Retido de Terceiros PJ - 1708	50.306	55.089	55.539
INSS Retido de Terceiros PJ	26.090	30.336	33.300
ISS Retido de Terceiros PJ	1.211	47	449
FINSOCIAL / FUNRURAL	89.723	90.234	102.894
Contribuição PIS, COFINS e CSLL 4,65%	138.029	150.737	149.125
IRRF Retido de Terceiros PJ - 8045	10.225	10.225	9.575
Débitos Fiscais - Longo Prazo (R\$)	10.598.707	10.598.707	10.598.707
<b>Total</b>	<b>15.592.747</b>	<b>15.765.658</b>	<b>15.810.497</b>

O acréscimo de R\$ 217,7 mil registrado no período decorre do aumento do saldo em aberto relacionado a tributos de INSS a recolher, no montante de R\$ 105,6 mil (+14%), e, principalmente, do aumento de IRPJ a recolher em R\$ 107,4 mil (+18%). Abaixo segue a composição do passivo tributário da Recuperanda no mês de março:



### 3.1. Encargos Sociais a Recolher

A Recuperanda contabiliza R\$ 3,3 milhões em encargos sociais a recolher, dos quais 68% se referem à dívida de INSS, cujo saldo em março chegou a R\$ 2,3 milhões.

No período, observou-se aumento dos saldos de encargos sociais (FGTS, INSS e IRRF s/Folha e Recolher) na monta de R\$ 30,3 mil decorrente, principalmente, do acréscimo do encargo referente a FGTS no montante de R\$ 105,6 mil.

Mensalmente, a Administradora Judicial solicita comprovantes de pagamento e posicionamento da empresa quanto à inadimplência observada nos últimos demonstrativos enviados. Em resposta, a Recuperanda afirmou que em 2024 irá efetuar o recolhimento mensal dos impostos incidentes sobre folha, receitas e resultado, porém, apenas foi disponibilizada a guia de recolhimento de FGTS, a qual atesta o recolhimento do encargo devido no período, mas ainda não disponibilizou os comprovantes referentes aos pagamentos dos tributos de INSS, conforme solicitados mensalmente. Reiterou-se a solicitação de envio do extrato da dívida de INSS. Demais análises serão feitas após a disponibilização do solicitado.

### 3.2. Impostos e Contribuições a Recolher

Em março, a Recuperanda contabilizou R\$ 1,8 milhão em impostos e contribuições a recolher, apresentando aumento de 11% (R\$ 187,4 mil) em relação à competência anterior, principalmente em decorrência de IRPJ a recolher, no valor de R\$ 107,4 mil.

No que tange aos tributos estaduais, a Pantera contabiliza dívida de ICMS e ICMS-ST a recolher no montante de R\$ 516 mil. É a segunda maior dívida circulante do grupo, representando 28% do saldo total de impostos. Entre janeiro e março, o saldo supracitado demonstrou estabilidade, o que indica que a Recuperanda está pagando os tributos correntes, embora o saldo constante em atraso ainda não tenha sido repactuado.

A Administração Judicial solicita mensalmente à Recuperanda a disponibilização dos extratos atualizados das dívidas federais, estaduais e municipais, para validação do saldo registrado nos demonstrativos contábeis da empresa, porém não obteve retorno até a conclusão deste relatório.

### 3.3. Parcelamentos e débitos fiscais

A Recuperanda zerou seus parcelamentos federais e estaduais no mês de dezembro, os quais não haviam registrado movimentação no exercício de 2023.

A Administradora Judicial questionou a Recuperanda acerca do zeramento nas contas dos parcelamentos, visto que não houve registro contábil de pagamento das parcelas nos últimos 9 meses, bem como solicitou a apresentação dos extratos dos parcelamentos registrados no balancete mensal. Até a conclusão deste relatório, a Pantera não havia retornado as solicitações.

Por fim, cumpre ressaltar que a Recuperanda contabiliza R\$ 10 milhões em débitos fiscais estaduais e federais no longo prazo, os quais mantiveram-se com o mesmo saldo, conforme demonstra-se a seguir:

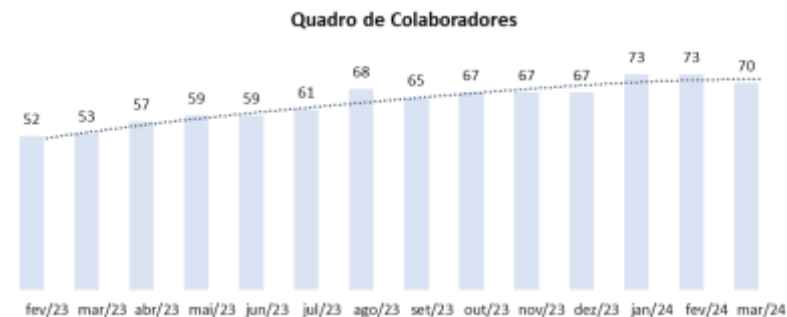
Débitos Fiscais - Longo Prazo (R\$)	jan/24	fev/24	mar/24
Débitos Fiscais Estaduais - PGFE	4.699.195	4.699.195	4.699.195
Débitos Fiscais Federais - PGFN	5.899.512	5.899.512	5.899.512
<b>Total</b>	<b>10.598.707</b>	<b>10.598.707</b>	<b>10.598.707</b>



Na competência de dezembro, identificou-se variação de 140% no saldo total de débitos fiscais referente a aumento de R\$ 6 milhões em comparação ao mês de novembro, principalmente em razão do aumento de R\$ 5,8 milhões em débitos federais – PGFN. A Recuperanda segue sendo questionada quanto à natureza dos débitos acima relacionados, visto que não há lastro nos demonstrativos contábeis do período, por se tratar de lançamentos anteriores a 2023. Solicitou-se, ainda, a apresentação (i) do controle atualizado da dívida, (ii) do Relatório Situação Fiscal emitido pela RFB, e (iii) do extrato da emitido pelo site ‘Regularize’ da PGFN, para ratificação do saldo registrado. Até o momento da conclusão deste relatório, não houve retorno da Recuperanda quanto aos requerimentos, os quais foram reiterados em maio/24.

#### 4. EVOLUÇÃO DO QUADRO DE COLABORADORES

Em março, a possuía 70 funcionários no total, sendo um funcionário contratado pelo regime de estágio, e dois diretores (Sr. Osni Luccats e Sr. Vitor Nogueira Luccats).



No que tange ao recolhimento das obrigações trabalhistas e previdenciárias (FGTS e INSS), apenas foi remetida a guia de recolhimento de FGTS que atesta o recolhimento no período. Em relação ao encargo INSS, não obstante tenham sido solicitados pela Administração Judicial, os comprovantes de pagamento de fevereiro e março não foram disponibilizados pela Recuperanda, restando prejudicada a sua verificação.

## 5. ANÁLISE CONTÁBIL FINANCEIRA

### A. ATIVO

O ativo da Recuperanda encerrou o mês de fevereiro contabilizando saldo de R\$ 71,4 milhões. Enquanto, na competência de março registrou-se montante de R\$ 69,3 milhões. A seguir, verifica-se a sua composição:

Balanco Patrimonial - Ativo (R\$)	N.E.	jan/24	fev/24	mar/24
<b>Ativo Circulante</b>		<b>32.591.648</b>	<b>31.166.330</b>	<b>28.989.903</b>
Disponibilidades	1.1	643.982	806.117	751.439
Clientes	1.2	24.306.500	21.710.743	19.239.327
Estoques	1.3	3.940.822	5.036.434	5.086.705
Adiantamentos	1.4	2.453.059	2.305.349	2.530.245
Valores a Recuperar	1.5	1.061.713	1.078.227	1.183.440
Despesas antecipadas	1.6	135.572	179.459	148.747
Empréstimos a Curto Prazo		50.000	50.000	50.000
<b>Ativo Não Circulante</b>		<b>40.316.229</b>	<b>40.300.197</b>	<b>40.350.557</b>
Créditos	1.7	23.285.972	23.285.972	23.285.972
Investimentos		9.000	9.000	9.000
Valores a Recuperar - LP	1.8	1.713.695	1.853.406	1.973.566
Imobilizado	1.9	15.307.562	15.151.820	15.082.018
<b>Total</b>		<b>72.907.876</b>	<b>71.466.527</b>	<b>69.340.459</b>

### Notas Explicativas (“N.E.”)

#### 1.1. Disponibilidades

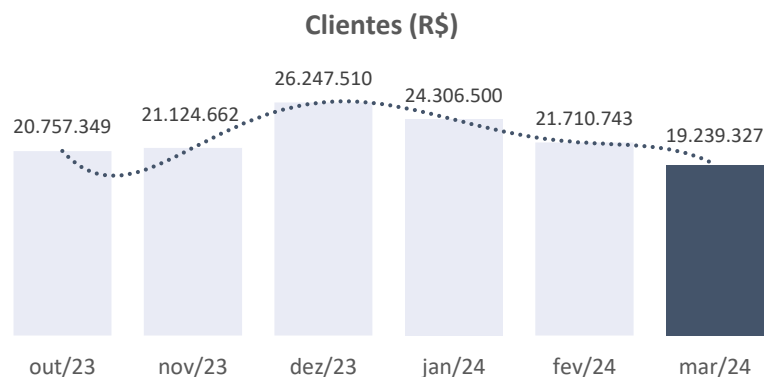
As disponibilidades da Recuperanda são compostas por caixa, contas bancárias (movimento e vinculadas) e aplicações financeiras, somando a monta de R\$ 806,1 mil em fevereiro, entretanto, os extratos bancários remetidos atestam que a Pantera possuía o montante de R\$ 518,6 mil no disponível naquele mês. No período, as disponibilidades apontaram crescimento de R\$ 162,1 mil (25%). Ainda, em fevereiro a Pantera movimentou cerca de R\$ 59,7 milhões entre entradas e saídas, nas contas bancárias, aplicações financeiras e caixa.

Em março, as disponibilidades demonstraram redução de R\$ 54,6 mil, finalizando a competência com saldo contabilizado de R\$ 751,4 mil, contudo, os extratos bancários disponibilizados mostram real saldo de R\$ 465,4 mil, indicando divergência de R\$ 286 mil com os registros contábeis.

Na competência, registrou-se movimentação de R\$ 70,4 milhões entre as contas bancárias, aplicações financeiras e caixa da Recuperanda.

## 1.2. Clientes

No bimestre analisado, o saldo a receber de clientes apresentou redução em todos os períodos em epígrafe, finalizando a competência de março com saldo contabilizado de R\$ 19,2 milhões, redução de 21% (R\$ 5 milhões), como aduz o gráfico abaixo:



Entre janeiro e março, registrou-se o montante de R\$ 32 milhões em novas duplicatas a receber, compostas por vendas (R\$ 30,6 milhões), devolução de clientes (R\$ 360 mil), descontos de contrato (R\$ 123,1 mil), baixa de NFs por recusa (R\$ 869,1 mil) e descontos obtidos (R\$ 100 reais). Ao mesmo tempo, notam-se R\$ 37 milhões em valores recebidos dos clientes, compostos por recebimento (R\$ 35,2 milhões),

baixa de adiantamento (R\$ 80,1 mil), recusa de venda (R\$ 903,7 mil), devolução (R\$ 307,6 mil) e descontos de contrato (R\$ 575,6 mil).

A Recuperanda disponibilizou o relatório de saldo de clientes a receber, totalizando R\$ 20,2 milhões, divergência de R\$ 964,5 com a contabilidade. Segundo o relatório, cerca de R\$ 18,9 milhões são saldos de clientes a vencer, enquanto R\$ 1,2 milhão perfazem os saldos vencidos, representando 6% de inadimplência. Destaca-se que o prazo médio de recebimento praticado pela Recuperanda é de 38,3 dias.

As divergências citadas anteriormente, relativas aos relatórios de saldo de clientes, assim como a estratégia para reaver os valores vencidos, foram questionadas à Recuperanda e serão retomadas nos próximos relatórios.

A Recuperanda possuía, em março, a monta de R\$ 163,1 mil em provisões para crédito de liquidação duvidosa, aumento de R\$ 11,1 mil, quando comparado a competência anterior. Destaca-se que segue pendente retorno por parte da Recuperanda acerca do acréscimo identificado no mês de dezembro, assim como esclarecimentos acerca das políticas de cobrança para os clientes inadimplentes. Foi encaminhado o relatório solicitado, referente ao controle de provisões

para créditos de liquidação duvidosa, o qual aponta saldo total de R\$ 161,5 mil, apresentando divergência de R\$ 1,6 mil quando comparado ao saldo contabilizado. A divergência apresentada foi questionada a Recuperanda.

### 1.3. Estoque

A Recuperanda possuía R\$ 5 milhões em estoque no mês de fevereiro, indicando aumento significativo de R\$ 1 milhão (28%), quando comparado ao mês anterior. Em março, a Pantera utilizou-se das matérias-primas adquiridas em fevereiro em seu processo produtivo, sendo a razão do crescimento no saldo dos produtos em elaboração e semiacabados, ao mesmo tempo em que houve decréscimo das matérias-primas. Ao final do período, a empresa possuía o montante de R\$ 5 milhões em seus estoques, conforme demonstrado na tabela a seguir:

Estoque (R\$)	jan/24	fev/24	mar/24
Materia Prima	1.200.204	2.105.842	1.979.179
Material De Embalagem	998.981	764.245	628.144
Produtos Em Elaboração	208.853	604.377	977.259
Produtos Semi Acabados	38.768	96.719	123.542
Produtos Acabados	1.408.037	1.416.579	1.332.676
Outros	85.979	48.672	45.905
<b>Total</b>	<b>3.940.822</b>	<b>5.036.434</b>	<b>5.086.705</b>

A Administração Judicial solicitou à Recuperanda documentação suporte (relatório com a posição atual dos estoques), e último inventário realizado a fim de validar o saldo contabilizado, juntamente com a disponibilização do cálculo das provisões contabilizadas no grupo de contas e explicações de quais fatores internos levaram a variar em 100% o estoque de produtos em elaboração da empresa, entretanto não houve retorno por parte da empresa até a finalização deste relatório.

### 1.4 Adiantamentos

O saldo do grupo é composto por adiantamentos a empregados e adiantamentos realizados a fornecedores do mercado interno, que perfazem 99% da rubrica. Entre janeiro e março, a rubrica registrou

aumento de R\$ 77,1 mil (3%), em decorrência do maior volume de adiantamentos a fornecedores (R\$ 1,4 milhão), frente às baixas de adiantamento registradas no período (R\$ 1,3 milhão), segundo o razão contábil.

A Pantera foi questionada quanto a política de adiantamentos a fornecedores, além de instada a apresentar os relatórios e controles auxiliares dos valores adiantados. A Administradora Judicial segue aguardando retorno.

### 1.5. Valores a Recuperar

A Pantera possui R\$ 1,1 milhão em impostos e contribuições a recuperar, saldo que apresentou elevação de R\$ 121,7 mil entre janeiro e fevereiro, reflexo da contabilização de saldos negativos de provisão de imposto de renda da pessoa jurídica (R\$ 52,2 mil) e provisão de contribuição social sobre o lucro líquido (R\$ 18,5 mil), além de aumento de créditos a compensar de COFINS (R\$ 41,9 mil). A tabela abaixo exhibe a composição da rubrica.

Impostos a Recuperar (R\$)	jan/24	fev/24	mar/24
Icms a recuperar	(874)	(874)	(1.026)
Irrf a recuperar	-	-	-
Pis a recuperar	189.926	192.907	199.098
Cofins a recuperar	872.642	886.194	914.606
Irrf s/aplicações financeiras	20	-	-
Irpj a recuperar	-	-	18.529
Funrural a recuperar	-	-	52.224
<b>Total</b>	<b>1.061.714</b>	<b>1.078.227</b>	<b>1.183.431</b>

No período, houve compensação de saldos de ICMS (R\$ 1,7 milhão), PIS (R\$ 3,1 mil) e COFINS (R\$ 14,3 mil). Contudo, em função da ausência de disponibilização de PERD/COMPS, não é possível confirmar as compensações, assim como ratificar os saldos contabilizados.

### 1.6. Despesas antecipadas

Em março, a Recuperanda possuía saldo de R\$ 148,7 mil referente a valores a apropriar a título de IPVA, IPTU, Seguros, Despesas com “aniversários e introdução” e serviços de consultoria de TI, cujos detalhes são discorridos a seguir.

Despesas Antecipadas (R\$)	jan/24	fev/24	mar/24
IPVA a apropriar	-	37.206	33.437
IPTU a apropriar	19.568	18.009	16.184
Seguros a apropriar	15.880	19.551	8.848
Verbas de introdução	20.833	16.667	12.500
Verbas de aniversário	60.459	70.542	65.026
Consultoria TI - Banco de Horas	18.831	17.485	12.752
<b>Total</b>	<b>135.572</b>	<b>179.460</b>	<b>148.747</b>

Em fevereiro, houve contabilização de R\$ 37,2 mil referente à provisão de IPVA para o ano de 2024, de modo que o valor será apropriado ao longo dos meses.

Em março, embora tenha havido redução em todas as subcontas da rubrica em razão da apropriação mensal, também houve ingresso de nova despesa referente a verbas de aniversário, em acordo comercial junto ao “Supermercado Veran” na monta de R\$ 4,8 mil, cuja natureza do acordo foi questionada a Recuperanda.

### 1.7. Créditos

A Recuperanda possui R\$ 23,2 milhões relacionados a empréstimos a pessoas físicas e jurídicas. No ano de 2023, não houve registro de

movimentação no grupo de contas, cuja composição é apresentada a seguir:

Empréstimos A Receber (R\$)	jan/24	fev/24	mar/24
Empréstimos Osni Luccats	10.916.746	10.916.746	10.916.746
Empréstimos Vitor Luccats	9.447.690	9.447.690	9.447.690
Empréstimos A Nha Tuca	424.862	424.862	424.862
Empréstimos A Voc Imoveis	240	240	240
Empréstimos Pomarte	7.605	7.605	7.605
Outros Empréstimos - Esc	2.488.828	2.488.828	2.488.828
<b>Total</b>	<b>23.285.972</b>	<b>23.285.972</b>	<b>23.285.972</b>

Os empréstimos de maiores valores têm como tomadores os Srs. Osni e Vitor Luccats, sócios-administradores da Recuperanda. Somados, os valores chegam à monta de R\$ 20,3 milhões. Os pormenores a respeito dos empréstimos a receber, além de outras questões, estão sendo abordados no incidente de nº 1009809-12.2023.8.26.0286.

### 1.8. Valores a Recuperar de longo prazo

A Recuperanda registra valores a recuperar referentes a Cauções e depósitos, adiantamentos a fornecedores do mercado interno e retenção de fundos, estes últimos contabilizados na rubrica ‘outros créditos’.

Valores a Recuperar	jan/24	fev/24	mar/24
Cauções e depósitos	181.880	195.661	195.774
Outros Créditos	1.531.815	1.657.745	1.777.792
<b>Total</b>	<b>1.713.695</b>	<b>1.853.406</b>	<b>1.973.566</b>

A conta de cauções e depósitos, apresentou, no mês de fevereiro, majoração de 8% (R\$ 13,7 mil), motivada, principalmente, pelo pagamento no processo judicial “DESDIVS-28260100”, na monta de R\$ 12,5 mil. Foi solicitado à Recuperanda o envio de cópias do processo supracitado.

Verificou-se, ainda, entre janeiro e março, que a razão do crescimento da rubrica “Outros Créditos” foi, exclusivamente, o acréscimo no montante de R\$ 245,9 mil, decorrente do aumento de valores retidos em relação à retenção de fundos.

A Administradora Judicial solicitou à Recuperanda documentação suporte a fim de validar o saldo contabilizado no grupo de contas.

Solicitou-se, ademais, esclarecimentos acerca da variação identificada. Novas análises serão reportadas no próximo relatório.

### 1.9. Imobilizado

O Imobilizado da Recuperanda é representado, principalmente, por edifícios, máquinas e equipamentos, veículos e terrenos. O grupo de contas encerrou o mês de março com o saldo de R\$ 15 milhões, já contabilizado de depreciação, que perfaz a monta de R\$ 3,9 milhões, e apresentou variação negativa de R\$ 225,5 mil entre janeiro e março, conforme tabela a seguir:

Imobilizado (R\$)	jan/24	fev/24	mar/24
Edifícios	6.713.255	6.101.408	6.089.027
Instalações	636.848	555.329	550.930
Maquinas e equipamentos	4.365.057	2.727.222	2.695.608
Veiculos	3.199.513	1.608.363	1.592.422
Moveis e utensilios	142.938	97.218	95.193
Equip. de informatica	114.135	10.193	8.635
Equip. de telefone	84.950	98.024	96.642
Terrenos	3.953.562	3.953.563	3.953.264
<b>Total</b>	<b>19.210.258</b>	<b>15.151.320</b>	<b>15.081.721</b>



A variação observada no período de análise decorre da depreciação acumulada no período (R\$ 85,9 mil) e baixa de imobilizado referente a roubo de veículo (R\$ 187 mil), frente a compra de equipamentos telefônicos (R\$ 47,3 mil).

A Administração Judicial solicitou o envio do boletim de ocorrência do roubo, assim como comprovante de seguro acionado (se o caso). Aguarda-se retorno por parte da Recuperanda.

Reiterou-se a solicitação mensal do inventário atualizado do imobilizado e da memória de cálculo da depreciação considerada no balancete, juntamente com a documentação comprobatória da baixa de veículo e aquisições.

## B. PASSIVO

Balanco Patrimonial - Passivo (R\$)	N.E.	jan/24	fev/24	mar/24
<b>Passivo Circulante</b>		<b>32.934.284</b>	<b>30.819.118</b>	<b>30.384.032</b>
Fornecedores	2.1.1	7.301.967	7.815.967	7.964.295
Contas a Pagar		466.955	464.113	497.616
Salário e Encargos Sociais	2.2	4.242.225	4.431.601	4.578.432
Tributos e Contribuições a Recolher	2.2	1.670.361	1.853.929	1.857.784
Empréstimos, Mútuos e Financiamento	2.3	18.811.094	15.950.067	15.162.870
Outras Contas - Passivo		441.682	303.441	323.035
<b>Passivo Não Circulante</b>		<b>100.052.163</b>	<b>100.044.387</b>	<b>98.596.700</b>
Fornecedores - Diversos	2.1.2	21.285.225	21.285.225	21.285.214
Empréstimos e Financiamentos - LP	2.4	41.812.552	41.787.562	41.079.970
Empréstimos e Mútuos com Terceiros	2.4	8.170.767	8.170.767	8.170.767
Duplicatas Descontadas	2.5	18.184.912	18.202.126	17.462.042
Impostos e Contribuições a Recolher	2.2	10.598.707	10.598.707	10.598.707
<b>Patrimônio Líquido</b>		<b>(59.738.513)</b>	<b>(59.721.799)</b>	<b>(59.721.799)</b>
Capital Social		1.400.000	1.400.000	1.400.000
Reservas de Capital		3.844.787	3.786.619	3.728.451
Reservas de Lucros		(64.983.300)	(64.908.418)	(64.850.250)
<b>Total</b>		<b>73.247.933</b>	<b>71.141.707</b>	<b>69.258.934</b>

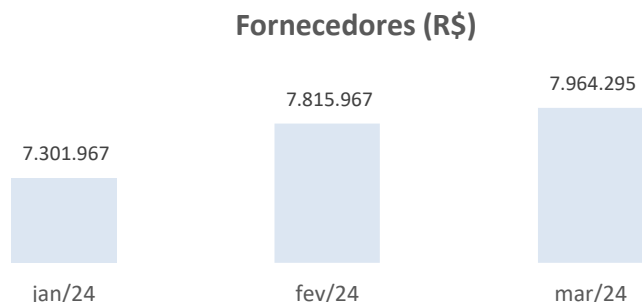
## Notas Explicativas (“N.E.”)



### 2.1.1. Fornecedores - CP

Em março, a Recuperanda registrou saldo de R\$ 7,9 milhões a pagar para fornecedores do mercado interno (nacional). O valor apresentou aumento de 9% em relação ao mês de janeiro, equivalente a R\$ 662,3 mil.

Diferente das competências anteriores, no período analisado observa-se aumento da dívida com fornecedores, conforme gráfico abaixo:



O aumento no saldo dos fornecedores espelha as novas compras a prazo de matéria-prima nos últimos dois meses. Entre fevereiro e março, a Recuperanda pagou aos fornecedores o montante de R\$ 25,9 milhões e realizou novas compras, na monta de R\$ 26,6 milhões.

Na competência anterior, identificou-se reclassificação de valores devidos aos credores listados no processo de recuperação judicial do passivo circulante para o não circulante. Questionou-se a empresa a respeito da movimentação, principalmente acerca dos fatores internos que levaram a ocorrência da reclassificação, assim como o destino dos valores reclassificados, entretanto, até a finalização deste relatório não haviam sido apresentadas respostas.

Ainda, em períodos anteriores (novembro/23), a Administração Judicial havia verificado descompasso entre a movimentação dos fornecedores e estoques, e realizou questionamentos a Pantera, entretanto, permanece sem retorno.

Salienta-se que a Administração Judicial segue solicitando à Recuperanda esclarecimentos referentes ao comportamento do saldo de fornecedores, juntamente com o relatório de contas a pagar que corrobore o saldo contabilizado, para verificação da inadimplência e segregação das dívidas concursais e extraconcursais. Eventuais documentos disponibilizados pela empresa serão analisados e discutidos à medida de sua disponibilização.

### 2.1.2. Fornecedores – LP

Em relação à rubrica de fornecedores à longo prazo, não houve movimentações nos meses de fevereiro e março, de modo que a conta permaneceu com o montante de R\$ 21,2 milhões.

No mês de dezembro, houve a reclassificação contábil do valor de R\$ 21,2 milhões. Questionou-se a empresa a respeito da movimentação identificada, principalmente acerca dos fatores internos que levaram a ocorrência da reclassificação, assim como a destinação dos valores reclassificados, entretanto, ainda não foram apresentadas respostas.

### 2.2. Passivo Tributário, Parcelamentos, Dívida Ativa e Passivo Trabalhista

Os itens foram discutidos em tópico próprio (“4. Passivo Tributário”).

### 2.3. Empréstimos Mútuos e Financiamentos

O grupo de contas é composto pelas subcontas ‘Empréstimos com Terceiros’, ‘Empréstimos e Financiamentos’ e ‘Duplicatas Descontadas’.

Entre janeiro e março, a rubrica apresentou retração de R\$ 3,6 milhões (19%), decorrente do menor volume de operações com securitização e antecipação de duplicatas, principalmente com a JP Capital Securitização de Créditos e Fundo de Investimento Iosan, demonstrado no quadro a seguir.

<b>Duplicatas Descontadas e Securitização de recebíveis (R\$)</b>			
	jan/24	fev/24	mar/24
Fundo BCR Global	5.104-	5.104-	5.104-
Solar Fundo de Invest.	4.815.513-	4.538.515-	4.584.805-
Daycoval Cessão de Coobrigação	394.508-	394.508-	394.508-
Perfil Securitizadora	179.713-	104.866-	96.755-
FS Tatui Capital Securitizadora	669.290-	636.143-	431.282-
JP Capital Securit. De Créditos S.A	3.955.502-	2.512.013-	1.312.236-
Valecred - Comissária	331.012-	499.180-	500.739-
Fundo de Investimento RDF Comissária	139.899-	139.899-	139.899-
Fundo de Investimento Fortunato	729.520-	611.156-	740.705-
Fundo de Investimento Iosan	2.800.779-	1.435.718-	842.602-
Fundo de Investimento Tirreno - Comissária	423.933-	258.370-	352.976-
Del Monte Fundo de Investimento	1.732-	1.732-	1.732-
Maturity Fundo I em D C	312.313-	312.313-	312.313-
DXM Securitizadora S/A	9.261-	9.261-	9.261-
Fundo RDF	235.885-	773.432-	577.863-
Fundo de Investimento Vertigo	105.418-	106.771-	234.299-
Fundo de Investimento IB Sigma	2.082.231-	2.325.680-	1.965.414-
<b>Total</b>	<b>-17.191.613</b>	<b>-14.664.662</b>	<b>-12.502.493</b>

No período analisado, os pagamentos realizados às instituições financeiras foram superiores às novas duplicatas antecipadas, motivo

pelo qual pode-se observar redução no saldo do grupo, encerrando o mês em análise com o saldo de R\$ 12,5 milhões.

Em relação ao grupo de ‘Empréstimos e Financiamentos’, no período analisado, houve aumento de R\$ 309,2 mil, em decorrência de transferência de saldos de longo prazo para o curto prazo junto a “Red Fundo de Investimentos em Direitos Creditórios” e “Money Plus Sociedade de Crédito – Iosan”, na monta de R\$ 436,8 mil, novo empréstimos junto a “Money Plus – Solar 1”, no saldo de R\$ 509,9 mil e apropriação de juros s/empréstimos, no montante de R\$ 194,8 mil, referente aos empréstimos junto a “ Money Plus – Iosan 1” e “Money Plus – Solar 1”, frente aos pagamentos efetuados no período, que totalizaram R\$ 684,7 mil entre janeiro e março.

Em dezembro/23, verificaram-se reclassificações do saldo com a instituição “RED Fundo de Investimentos em direitos creditórios”. Em relação a isso, junto com as reclassificações citadas, verificou-se que a Recuperanda registrou aumento de R\$ 965 mil a título de reclassificação de saldo, o que gerou crescimento de obrigações a pagar com instituição financeira. Tendo em vista que a instituição encontra-se na lista dos credores concursais da Pantera e que tratam-se de valores

expressivos, a Administradora Judicial solicitou à Recuperanda que sejam disponibilizadas, de forma detalhada, as seguintes informações i) Quanto da dívida é referente a concusal e extraconcursal, ii) Envio dos contratos (junto com o contrato aditivo, se houver), iii) Esclarecimentos a respeito das movimentações identificadas no período e a razão de ter gerado o saldo remanescente de R\$ 965 mil. Até o fechamento do presente relatório não houve retorno por parte da empresa.

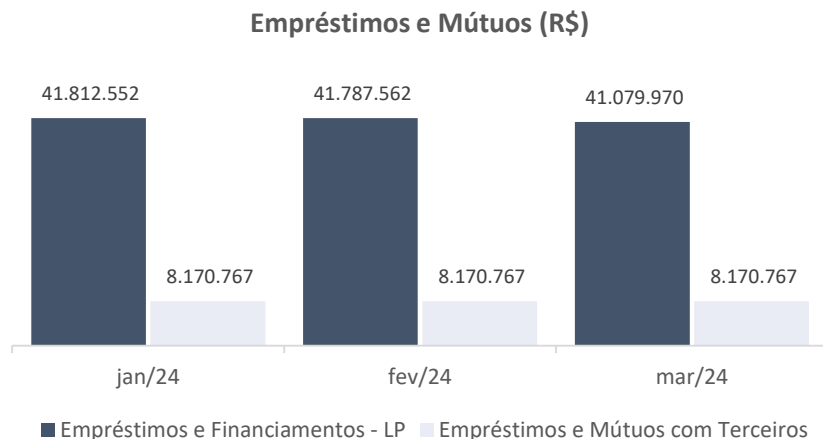
#### **2.4. Provisões para Contingências**

No mês de março, a rubrica permaneceu sem movimentações, com o saldo final zerado.

Na competência anterior, identificou-se reversão de provisões de contingências trabalhistas e cíveis, nos valores de R\$ 9 mil e R\$ 6 mil, respectivamente. A Administradora Judicial solicitou informações acerca do andamento dos processos e cópias dos autos do processo que permitam validar a reversão dos valores identificados, entretanto as respostas não foram remetidas, de modo que se reiterou a solicitação no mês de maio.

## 2.5. Empréstimos e Financiamentos e Empréstimos e Mútuos com terceiros (Longo prazo)

No mês de março registraram saldo de R\$ 41 milhões. Na competência em análise, a Recuperanda apresentou redução no seu saldo da dívida relativa a empréstimos de longo prazo junto a instituições financeiras na monta de R\$ 732,5 mil, em razão, principalmente, de transferências de saldo do longo para o curto prazo, como citado na rubrica “**2.3. Empréstimos Mútuos e Financiamentos**”.



A Recuperanda também contabiliza R\$ 8,1 milhões em mútuos com diversas pessoas físicas (terceiros). No trimestre analisado, não houve movimentações no grupo de contas “mútuos com terceiros”, permanecendo com o mesmo saldo.

## 2.6. Duplicatas Descontadas (Longo Prazo)

No mês de março, a Recuperanda registrou o montante de R\$ 17,4 milhões em saldos de duplicatas descontadas, redução de R\$ 722,8 mil, quando comparado ao mês de janeiro. A variação decorre, sobretudo, de entrada de valor referente a conta vinculada junto ao Banco Sofisa, no montante de R\$ 740 mil, cuja natureza do valor, assim como sua composição foram questionadas a Recuperanda, de modo que a situação será esclarecida no relatório subsequente.

Na competência anterior, identificou-se, através do demonstrativo contábil disponibilizado pela empresa, que a conta sofreu redução de 2%, no montante de R\$ 401 mil, em razão do pagamento do fundo de investimento da empresa “RedAsset”.

A Administradora Judicial solicitou informações acerca das movimentações realizadas no período em relação ao Fundo RedAsset, a fim de validar o saldo apresentado, confirmar se ocorreu o abatimento da dívida de fato, a razão da Recuperanda estar pagando contas do longo prazo e a regularidade da operação. As respostas não foram remetidas pela empresa até a finalização deste relatório, de modo que se reiterou os questionamentos no mês de maio. Eventuais documentos disponibilizados pela Recuperanda serão analisados e discutidos à medida de sua disponibilização.

### C. DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO:

Demonstrativo de Resultado do Exercício (R\$)	N.E.	dez/23	jan/24	fev/24	mar/24
<b>Receita Bruta</b>	<b>3.1</b>	<b>17.896.433</b>	<b>13.585.656</b>	<b>15.264.436</b>	<b>15.425.780</b>
(-) Impostos s/ Vendas, Dev. e Desc.		(1.577.254)	(1.126.479)	(1.249.264)	(913.667)
<b>Receita Líquida</b>		<b>16.319.180</b>	<b>12.459.177</b>	<b>14.015.172</b>	<b>14.512.113</b>
(-) Custo dos Produtos Vendidos	3.1.1	(12.304.060)	(10.344.408)	(10.599.486)	(11.976.335)
(-) Custo de Produção	3.1.1	(234.518)	(257.787)	(305.044)	(296.792)
<b>Custo Total</b>		<b>(12.538.578)</b>	<b>(10.602.195)</b>	<b>(10.904.530)</b>	<b>(12.273.128)</b>
<i>Margem Bruta (%)</i>		<i>-77%</i>	<i>-85%</i>	<i>-78%</i>	<i>-85%</i>
<b>Despesas Operacionais e Adm</b>	<b>3.2</b>	<b>-3.035.469</b>	<b>-1.365.450</b>	<b>-1.689.953</b>	<b>-1.561.292</b>
Despesas c/ pessoal	3.2	(542.934)	(289.814)	(669.623)	(639.223)
Despesas comerciais	3.2	(319.788)	(209.752)	(223.771)	(270.890)
Despesas Gerais	3.2	(849.643)	(695.570)	(668.904)	(631.780)
Despesas Tributárias e legais	3.2	(29.873)	(54.768)	15.787	(13.735)
Despesas com provisões	3.2	(1.281.153)	(115.481)	(7.112)	(11.114)
Outras despesas operacionais	3.2	(12.079)	(65)	(136.330)	(60)
Outras receitas operacionais					5.509
<b>Total Despesas</b>		<b>4.105.324</b>	<b>2.198.089</b>	<b>2.463.946</b>	<b>2.492.645</b>
<i>Margem EBITDA (%)</i>		<i>-33%</i>	<i>-21%</i>		
<b>Resultado Financeiro Líquido</b>	<b>3.3</b>	<b>-741.217</b>	<b>-799.383</b>	<b>-596.807</b>	<b>-992.985</b>
(-) Despesas Financeiras	3.3	(750.326)	(832.639)	(616.040)	(1.003.351)
(+) Receitas Financeiras	3.3	9.109	33.256	19.232	10.366
<b>Resultado antes de IR/CSLL</b>		<b>(11.468.722)</b>	<b>(9.769.556)</b>	<b>823.882</b>	<b>(315.292)</b>
(-) Provisão IRPJ e CSLL		(319.529)	-	(157.954)	71.998
<b>Resultado Líquido</b>	<b>3.4</b>	<b>(324.722)</b>	<b>(341.108)</b>	<b>665.928</b>	<b>(243.294)</b>
<i>Margem Líquida (%)</i>		<i>-2,0%</i>	<i>-2,7%</i>	<i>4,8%</i>	<i>-1,7%</i>

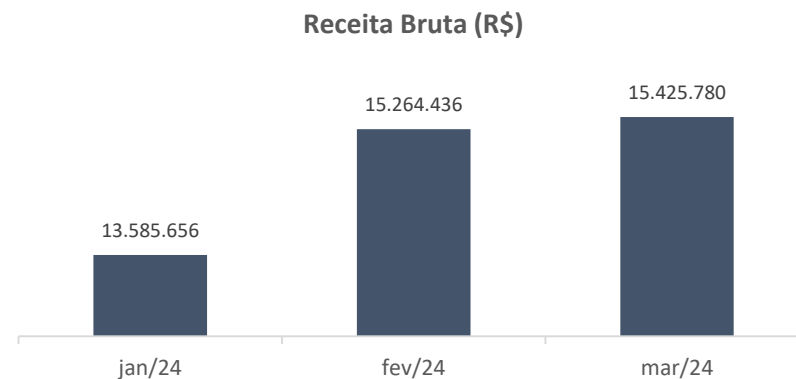
No mês de janeiro/24, houve diversas modificações na DRE da Recuperanda, em especial o agrupamento de despesas operacionais. Ao questionarmos a empresa, fora informado que as mudanças ocorreram

em razão de i) troca da empresa que realiza o processamento das informações fiscais, contábeis e de folha de pagamento, e ii) implantação de sistema de automação de relatórios contábeis, financeiros e gerenciais.

## Notas Explicativas (“N.E.”)

### 3.1. Receita Bruta

No mês de março, a Recuperanda registrou R\$ 15,4 milhões em receita bruta, acréscimo de 19% (R\$ 1,8 milhão) sobre vendas e serviços em relação à receita contabilizada em janeiro, conforme evidencia-se abaixo:



Questionada acerca da sazonalidade das vendas, a Pantera informou que a variação de receita se deve pelo aumento ou redução de preços dos produtos comercializados. Como se trata de uma commodity nacional, os preços de aquisição da matéria-prima são definidos numa bolsa comercial, e as variações definidas pelo mercado refletem diretamente nas vendas.

#### 3.1.1 Custos

A rubrica de Custos é segregada em duas contas: “Custos de produção”, que em março apresentou montante de R\$ 296,7 mil, e “Custos de

Produtos Vendidos”, que representa 98% dos custos totais, registrando o valor de R\$ 11,9 milhões na competência em análise.

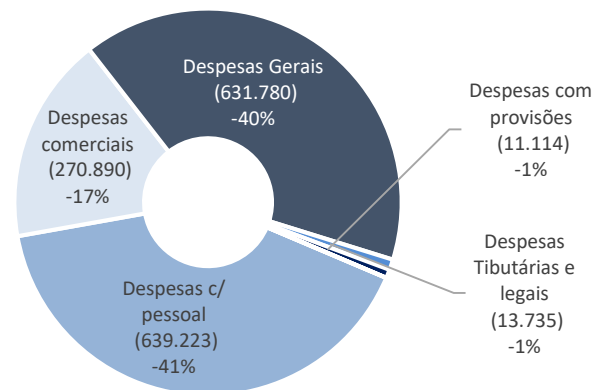
Em março, o custo final dos produtos vendidos e de produção apresentou o montante de R\$ 12,2 milhões, representando 85% da receita líquida registrada pela Recuperanda, estando em linha com a média do trimestre.

No período, houve aumento de 13% (R\$ 1,3 milhões) nos custos da empresa em relação ao mês anterior, estando diretamente relacionado com o aumento do faturamento, entretanto, não está em linha com o acréscimo dos custos, pois os custos cresceram 9% a mais do que a receita líquida do período. Solicitou-se a relação de custeio a fim de validar os saldos apresentados no demonstrativo contábil, assim como esclarecimentos a respeito da variação observada no período, principalmente o motivo das vendas terem retraído de forma proporcional aos custos. Aguarda-se o solicitado para novas análises.

### 3.2 Despesas Operacionais

Em março, as despesas operacionais e administrativas da Recuperanda contabilizaram saldo de R\$ 1,5 milhão, com a seguinte composição:

**Despesas Operacionais (R\$)**



O grupo de despesas operacionais apresentou aumento de R\$ 195,8 mil (14%), variação que passa, sobretudo, pelo acréscimo das despesas com pessoal, as quais compõem 41% do montante total das despesas, cujos pormenores serão discorridos a seguir.

## Despesas com Pessoal

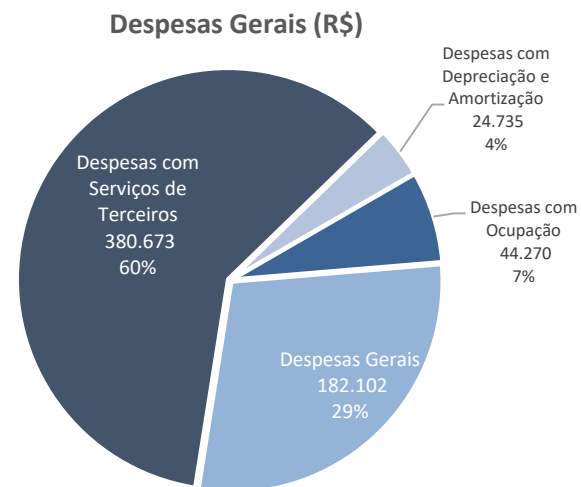
As despesas relacionadas ao pessoal apresentaram o saldo de R\$ 639,2 mil no mês de março, aumentando R\$ 349,4 mil em comparação à competência de janeiro, decorrente de maiores despesas com provisão de férias, nos meses de fevereiro e março.

## Despesas Comerciais

Entre janeiro e março, as despesas do grupo apresentaram majoração de R\$ 61,1 mil (29%), em razão, principalmente, de maiores valores com comissões e vendas, que aumentaram 13% (R\$ 14 mil) em relação a janeiro. Ainda, identificou-se expansão nas despesas com transportes como carga, descarga e fretes, que juntos aumentaram 40% (R\$ 19,8 mil), reflexo do aumento das vendas identificadas no período.

## Despesas Gerais

O grupo representava, em março, a segunda maior parte das despesas da Recuperanda, totalizando R\$ 631,7 mil (40%), distribuídos da seguinte maneira:



Identificou-se decréscimo de R\$ 63,7 mil (9%), em razão, principalmente, de menores despesas com serviços de terceiros, em específico aos serviços de consultoria financeira, que reduziu R\$ 50,8 mil. A Administradora Judicial questionou a Recuperanda acerca dos motivos das variações observadas no período. Aguarda-se retorno para análises.



### **Outras Despesas Operacionais**

Em fevereiro, o grupo de contas apresentou saldo de R\$ 134,6 mil em razão da baixa de imobilizado, referente a roubo de veículo, na monta de R\$ 187 mil, frente a baixa de depreciação sob o mesmo veículo, no montante de R\$ 52,3 mil. Foi solicitado a Recuperanda o envio do boletim de ocorrência.

### **Despesas com Provisões**

Os valores do grupo envolvem provisão para crédito de liquidação duvidosa e, no mês de março, identificou-se retração de R\$ 104,3 mil (90%), em decorrência do decréscimo dos dispêndios com serviços de provisão para perdas diversas, que no mês de janeiro/24 apresentaram o montante de R\$ 115.481 mil. A Administradora Judicial solicitou esclarecimentos a respeito do que se trata a provisão de crédito de liquidação duvidosa identificada em janeiro/24. Eventuais documentos e esclarecimentos disponibilizados pela Recuperanda serão analisados e discutidos no relatório da próxima competência.

### **3.3 Resultado Financeiro.**

#### **Despesas**

As Despesas Financeiras da Recuperanda concentram-se, sobretudo, nos valores pagos a título de juros, entre eles, principalmente, os juros s/ antecipação de fundos os quais representam 46% do total do grupo. O acréscimo dos dispêndios financeiros registrado no mês de março (R\$ 170,7 mil) decorre, em maior medida, do aumento das despesas gerais e bancárias, em especial, dos juros sobre empréstimos de capital de giro, que apresentaram acréscimo de R\$ 126,6 mil e juros sobre recompra de títulos, na monta de R\$ 95,9 mil. A Administradora Judicial solicitou à Recuperanda os contratos das operações para fins de entendimento da variação apresentada entre os meses de janeiro e março. Eventuais documentos e esclarecimentos disponibilizados serão analisados e discutidos no relatório da próxima competência

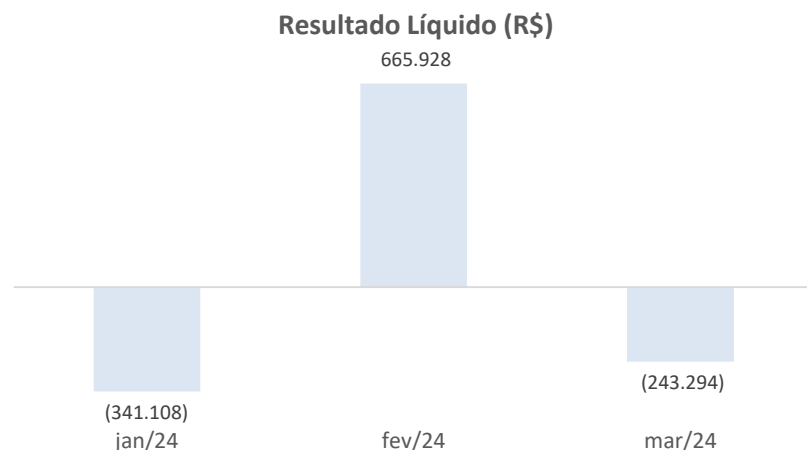
#### **Receitas**

A Pantera registra receita financeira de (i) aplicações financeiras, (ii) juros recebidos e clientes, (iii) descontos obtidos em compras, e (iv) multas recebidas de clientes.

Em março, as receitas financeiras contabilizaram R\$ 10,3 mil, evidenciando redução de R\$ 22,8 mil (69%) em comparação ao período de janeiro. O decréscimo decorre, sobretudo, da redução de descontos obtidos, no montante de R\$ 22,4 mil.

### 3.4 Resultado Líquido

A Recuperanda registrou, na competência de fevereiro, lucro líquido de R\$ 665,9 mil, ao passo em que, no mês de março, registrou prejuízo de R\$ 243,2 mil, como aduz o gráfico abaixo:



A reversão de prejuízo para lucro líquido na competência de fevereiro, decorre, sobretudo, do aumento significativo da receita bruta, juntamente com a diminuição da representatividade dos custos, passando de 85% em janeiro, para 78% em fevereiro.

Em março, observa-se reversão de lucro para prejuízo, motivado principalmente, pelo aumento da representatividade dos custos ante a receita líquida e piora no resultado financeiro da Recuperanda, que ocorre em função de maiores dispêndios com juros sobre empréstimos de capital de giro e juros sobre recompra de títulos.

## 5. FISCALIZAÇÃO DAS ATIVIDADES DA RECUPERANDA

No dia 14 de maio de 2024, o preposto da Administradora Judicial, Sr. Everson Fraga, esteve no único estabelecimento da Recuperanda, localizado na Rodovia Waldomiro Correa de Camargo S/Nº, Km 60, Vila Martins, Itu/SP, e onde estão concentradas as atividades de produção, administração, financeiras, comerciais e de recursos humanos, oportunidade em que pôde constatar a presença de colaboradores em atividade, conforme demonstram os seguintes registros fotográficos:







