

**EXCELENTÍSSIMA SENHORA DOUTORA JUÍZA DE DIREITO DA VARA REGIONAL DE COMPETÊNCIA EMPRESARIAL E DE CONFLITOS RELACIONADOS À ARBITRAGEM DAS 3ª A 6º RAJ's DO ESTADO DE SÃO PAULO.**

**Processo nº 0000034-83.2024.8.26.0373**

**Incidente relativo aos relatórios**

**AJ RUIZ CONSULTORIA EMPRESARIAL S.A.**, Administradora Judicial nomeada nos autos da RECUPERAÇÃO JUDICIAL de **PRECISION COMERCIAL DISTRIBUIDORA DE PRODUTOS MÉDICOS E HOSPITALARES LTDA** (“Precision” ou “Recuperanda”), vem respeitosamente à presença de V. Excelência, em atenção à r. decisão de fls. 01/07 e ao artigo 22, II, “a”, primeira parte e “c”, apresentar o anexo **RELATÓRIO INICIAL**, com base nas informações e documentos acostados na Recuperação Judicial (proc. nº 1022126-27.2024.8.26.0506) e encaminhados pela Recuperanda.

Por fim, permanece à inteira disposição de V. Excelência e sua z. Serventia, dos nobres advogados da Recuperanda, dos credores e demais interessados, bem como do ilustre representante do Ministério Público para quaisquer esclarecimentos que se fizerem necessários.

São Paulo, 26 de junho de 2024.

**JOICE RUIZ BERNIER**  
**OAB/SP 126.769**

**ALINE TURCO**  
**OAB/SP 289.611**

**ALINE GOMES**  
**OAB/SP 333.310**

## RELATÓRIO INICIAL

**PRECISION COMERCIAL DISTRIBUIDORA DE PRODUTOS MÉDICO HOSPITALARES LTDA**



**A** **RUIZ**  
ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

Processo nº 1022126-27.2024.8.26.0506

Vara Regional de Competência Empresarial e de Conflitos

Relacionados à Arbitragem das 3ª a 6ª RAJ's do Estado de São Paulo

## ÍNDICE

<b>1.</b>	<b>BREVE HISTÓRICO DA RECUPERANDA .....</b>	<b>3</b>
1.1.	ORIGEM E ATUAÇÃO .....	4
1.2.	COMPOSIÇÃO SOCIETÁRIA .....	6
1.3.	ESTABELECIMENTO COMERCIAL DA RECUPERANDA .....	10
<b>2.</b>	<b>EVOLUÇÃO DA CRISE .....</b>	<b>12</b>
<b>3.</b>	<b>COMPOSIÇÃO DO PASSIVO .....</b>	<b>14</b>
3.1.	CRÉDITOS SUJEITOS AOS EFEITOS DA RECUPERAÇÃO JUDICIAL ARROLADOS PELA RECUPERANDA.....	14
3.2.	CRÉDITOS NÃO SUJEITOS AOS EFEITOS DA RECUPERAÇÃO JUDICIAL DECLARADOS PELA RECUPERANDA .....	15
<b>4.</b>	<b>PASSIVO TRIBUTÁRIO .....</b>	<b>16</b>
<b>5.</b>	<b>ANÁLISE DO QUADRO DE EMPREGADOS DA RECUPERANDA.....</b>	<b>18</b>
<b>6.</b>	<b>INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS.....</b>	<b>19</b>
6.1	QUALIDADE DA INFORMAÇÃO: METODOLOGIA DAS ANÁLISES E ELABORAÇÃO DO RELATÓRIO DA ADMINISTRADORA JUDICIAL.....	19
6.2.	ATIVO .....	19
6.3.	PASSIVO.....	24
6.4	DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO .....	28
<b>7.</b>	<b>DA VISTORIA <i>IN LOCO</i> NOS ESTABELECIMENTOS DA RECUPERANDA .....</b>	<b>34</b>
<b>8.</b>	<b>CALENDÁRIO PROCESSUAL .....</b>	<b>44</b>

## 1. BREVE HISTÓRICO DA RECUPERANDA

### 1.1. ORIGEM E ATUAÇÃO

Conforme relato da petição inicial e informações colhidas em reunião realizada com os representantes da Recuperanda, a empresa foi fundada em 2018, mas efetivamente iniciou suas atividades em 2019, com os srs. José Norberto Spadaro, sua esposa e Paula Barossi, na cidade de Cravinhos/SP. Segundo informado na exordial e em reunião, o sr. José Norberto *“trabalhou por mais de 28 anos na indústria farmacêutica, desde a função de propagandista até o exercício dos cargos de vendedor, cobrador, representante hospitalar, gerência de contas, gerência regional e nacional de vendas hospitalares. Durante esse tempo, teve a oportunidade de conhecer mais de 200 distribuidores farmacêuticos por todo o Brasil”*.

Como informado nos autos, o objeto social da Precision *“é cumprido essencialmente pela comercialização de medicamentos, adquirindo-os de grandes fornecedores e vendendo aos clientes que consistem sobretudo em hospitais”*. Adicionalmente, ressaltou a Recuperanda que, com o crescimento da operação, inaugurou uma filial instalada na cidade de Ribeirão Preto/SP, na qual *está contido novo Centro de Distribuição, contendo também a parte administrativa da empresa*.

A Precision possui *site* próprio (<https://precisionhospitalar.com.br/>), onde informa que em janeiro de 2023 já havia atendido 50 mil clientes, sendo também possível identificar em referido *sítio* a avaliação dos clientes sobre a qualidade da prestação de serviços da Recuperanda e a gama de parceiros com quem atua. Cabe ressaltar que a Recuperanda mantém páginas em mídias sociais, como LinkedIn, conforme recortes abaixo:

3

**SOMOS A PRECISION HOSPITALAR!! SUA PARCEIRA E FORNECEDORA DE PRODUTOS PARA SAÚDE, PARA AS LINHAS DE MEDICAMENTOS HOSPITALARES, ONCOLÓGICOS, IMUNOSUPRESSORES E MATERIAIS DESCARTÁVEIS.**

**Neste 19/01/2023 – Chegamos à marca histórica de 50.000 Notas Fiscais emitidas ... São 50 mil clientes atendidos, milhões de itens fornecidos e uma história cheia de superações e sucesso!!**

**Parabéns!! Precision Hospitalar!! Que está seja apenas uma das muitas marcas que irá bater!!**

**DANFE**  
Documento Auxiliar da Nota Fiscal Eletrônica

0 - ENTRADA  
1 - SAÍDA

Nº. 000.050.000  
Série 901  
Folha 1/1

CHAVE DE ACESSO  
3523 0139 4614 4200 6104 5500 1000 0590 0010 1155 9940

Consulta de autenticidade no portal nacional da NF-e  
www.nfe.fazenda.gov.br/portal ou no site da Sefaz Autorizadora

PROTOCOLO DE AUTORIZAÇÃO DE USO  
135230099492496 - 19/01/2023 17:16:18

PRECISION COMERCIAL DIST DE PROD MEDICO HOSF LTDA  
RUA ANGELA BERSELI PAGANO, 006  
JARDIM ALVORADA - 14140-000  
CRAVINHOS - SP Fone/Fax: 1632360010  
www.precisionhospitalar.com.br

NATUREZA DA OPERAÇÃO: **VENDA DE MERCADORIA**

**PRECISION COMERCIAL DISTRIBUIDORA DE PRODUTOS MEDICO HOSPITA**

Periodicamente, a Unimed Vitória realiza avaliações das estratégias dos seus fornecedores como parte do compromisso com a melhoria contínua. O intuito é aprimorar e aproximar a parceria comercial, proporcionando o desenvolvimento mútuo.

A avaliação baseia-se nos indicadores abaixo e o índice de conformidade esperado é de no mínimo 70% em cada critério.

Confiabilidade	Quantidade	Pontualidade	Qualidade
100%	100%	100%	100%

**Resultado final da sua avaliação: SATISFATORIO**  
Período de apuração: 01/12/2022 a 28/02/2023

Reforçamos nosso compromisso com a ética e transparência, e nos colocamos à disposição para maiores esclarecimentos. Sinta-se à vontade para expressar críticas ou sugestões.

Gestão de Fornecedores - Unimed Vitória  
[gestaodefornecedores@unimedvx.com.br](mailto:gestaodefornecedores@unimedvx.com.br)

**Nossos Parceiros**  
Credenciados nas Marcas

**AVALIAÇÃO DE FORNECEDORES**

Fornecedor: 4337 PRECISION COMERCIAL DISTRIBUIDORA DE PRODUTOS  
Entrada: 6329 Documento: 40910 DT. Avaliação: 19/08/2022  
Ranking da Nota: 100 - OTIMO Ranking Acumulado Anual: 100 - OTIMO

Pergunta:	Classificação	Valor
A ORDEM DE COMPRA ESTA DE ACORDO COM A NF (QTD, PREÇO, FORN.)	SIM	2
CONSTAM FORMAS DE PAGAMENTO NA NF, E COMO EFETUA-LO?	SIM	2
EMBALAGEM DO PRODUTO ESTA EM BOAS CONDIÇÕES?	SIM	5
ENTREGA DO PEDIDO REALIZADO NA SUA TOTALIDADE?	SIM	2
LOTE DESCRITO NA NF DE ACORDO COM A MERCADORIA FISICA?	SIM	10
LOTE UNICO PARA CADA PRODUTO COMPRADO?	SIM	10
MERCADORIA SERA RECEBIDA?	SIM	5
O PRODUTO ATENDE AS ESPECIFICAÇÕES SOLICITADAS?	SIM	10
O PRODUTO VEIO SEM NENHUM TIPO DE DANIFICAÇÃO?	SIM	10
OS DADOS EMITIDOS DA NF ESTAO CORRETOS?	SIM	2
POSSUI ORDEM DE COMPRA EMITIDA NO SISTEMA MV?	SIM	2
PRAZO DE ENTREGA DO PEDIDO FOI OBEDECIDO?	SIM	5
PRAZO VAL. DO PROD. ATENDE AO ESTIP. NO ACORDO DE COMPRA?	SIM	5
QUANTIDADE DE VOLUMES ESTA DE ACORDO COM A NF?	SIM	2
QUANTIDADE DOS PRODUTOS CONFERIDOS, ESTAO DE ACORDO COM NF?	SIM	5
TEMPER. DO PROD. ESTA DE ACORDO COM O DETERMINADO NA EMB.?	N/A	10
TODOS OS PRODUTOS DA NF SERÃO ACEITOS, SEM DEVOLO. OU TROCA?	SIM	13
<b>Total:</b>		<b>100</b>

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por JOICE RUIZ BERNIER e Tribunal de Justiça do Estado de São Paulo, protocolado em 26/06/2024 às 19:52, sob o número WE3624700017210. Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/rg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0000034-83.2024.8.26.0373 e código nMalFHyL.

### Propósito do Nosso Negócio e o que Conquistamos:

#### MISSÃO

Prover o mercado da saúde, com produtos de qualidade, valor justo e entrega rápida; atender com eficiência todos clientes e fornecedores; superar expectativas, com organização, inovação, agilidade e bom atendimento e proporcionar conhecimento, valorizando e engajando nossos colaboradores.

#### VISÃO

"Em 10 anos" ser uma das referências no mercado, com inovação e excelência, indo além do que só mais um fornecedor, oferecendo produtos e serviços essenciais aos seus clientes e fornecedores.

#### VALORES

**EMPATIA** – Atender com gentileza, cada um tem sua luta diária, compreender isto faz diferença!  
**QUALIDADE** – Entender para melhor atender, clientes, fornecedores e colaboradores  
**EFICIÊNCIA** – Atuar com assertividade e entregar com excelência  
**RESPEITO** – É o que norteia nossas ações, em todas as relações  
**FLEXIBILIDADE** – Simplificar e disponibilizar negociações e tecnologias que atendam as necessidades de nossos clientes e fornecedores  
**DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL** - Conduzimos nossos negócios e atividades com responsabilidade e integridade, zelando pelo interesse da coletividade, pelo desenvolvimento social e pela preservação do meio ambiente.  
**ÉTICA & COMPLIANCE** – Fazem parte de nosso DNA!

Escritório: Alice Alem Saadi, 655 - 17º andar - Salas 1704, 1710 - Nova Ribeirânia - CEP 14.096.570 - Ribeirão Preto  
Tel.: 16 3226-9010 - e-mail: vendas@precision@precisionhospitalar.com.br

**Precision Hospitalar**  
 Hospital e atividades de atenção à saúde humana  
 Cravinhos, SP - 932 seguidores  
 Distribuidora de Medicamentos Médico Hospitalar.

**Sobre nós**  
 A Precision Hospitalar é uma distribuidora de produtos médico hospitalares, sediada na Região de Ribeirão Preto, com forte atuação em todo o Sul, Sudeste e Centro Oeste do Brasil.

Site	<a href="http://www.precisionhospitalar.com.br.br">http://www.precisionhospitalar.com.br.br</a>
Setor	Hospital e atividades de atenção à saúde humana
Tamanho da empresa	11-50 funcionários
Sede	Cravinhos, SP
Tipo	Empresa privada
Fundada em	2018
Especializações	Venda de Produtos Médicos Hospitalares, Distribuição, Logística Eficaz, Atendimento Moderno e Eficiente, Vendedores Técnicos e Enfermagem

Informa a Recuperanda que o faturamento cresceu exponencialmente até 2023, sendo que a pandemia provocada pelo vírus da COVID-19 foi positiva para sua atividade, trazendo novos clientes, contexto que também incitou a sua alavancagem. Em virtude desse cenário, principalmente do aumento das vendas, a Recuperanda realizou o investimento em estoque, tendo, posteriormente, verificado a desvalorização dos produtos adquiridos, o que não proporcionou o retorno financeiro esperado.

Por fim, ressalta que *“a Precision Hospitalar tornou-se referência no mercado, prezando pela excelência na atuação, com a prática de preços justos e entregas rápidas. Atua com mais de 76 fornecedores, atendendo os maiores grupos hospitalares do Brasil, além de outros distribuidores e clínicas de saúde”*.

## 1.2. COMPOSIÇÃO SOCIETÁRIA <sup>1</sup>

De acordo com os documentos sociais da Recuperanda e da ficha cadastral obtida perante a Junta Comercial do Estado de São Paulo (JUCESP), constata-se que:

- A Recuperanda, cuja denominação é Precision Comercial Distribuidora de Produtos Médico Hospitalares Ltda, foi fundada em 10/04/2018 pelas sócias Andréa Tirado Spadaro e Paula Barossi Raposo do Amaral, tendo como administrador o sr. José Norberto Barbosa Spadaro e como objeto social *“o ramo de comércio atacadista, varejista e distribuição de produtos para saúde/correlatos, medicamentos em geral, materiais odonto-médico hospitalares, produtos de higiene e limpeza, saneantes domissanitários, descartáveis, cosméticos e perfumaria,*

<sup>1</sup> As informações societárias descritas foram extraídas da petição inicial do pedido de Recuperação Judicial da Recuperanda e posteriormente confirmadas em consulta à Receita Federal (cartão CNPJ) e à JUCESP (Contrato Social arquivado).

*equipamentos odonto-médico-hospitalares e equipamentos para informática, não havendo manipulação e nem fracionamento de embalagens*”. Consta no instrumento de constituição que sua sede estava localizada na Rua Angela Berbel Pagano, nº 06, Jardim Alvorada, Cravinhos/SP, CEP 14140-000;

- Em maio de 2020, a empresa se desenquadrrou da condição de Microempresa, nos termos da Lei Complementar nº 123, de 14/12/2006;
- Em abril de 2021, a Precision constituiu filial na cidade de Cravinhos, na Rua Henrique Pinto de Almeida, nº 185, Jardim Primavera, CEP: 14140-000, tendo as atividades se iniciado em 10/03/2021. Referida filial tinha como atividade “*comércio atacadista de medicamentos e drogas de uso humano (4644-3/01); comércio atacadista de instrumentos e materiais para uso médico, cirúrgico, hospitalar e de laboratórios (4645-1/01); comércio de atacadista e produtos de perfumaria (4646-0/01); comércio atacadista de produtos de higiene pessoal (4646-0/02); comércio atacadista de produtos de higiene, limpeza e conservação domiciliar (4649-4/08); comércio atacadista de prótese e artigos de ortopedia (4645-1/02); comércio atacadista de máquinas, aparelhos e equipamentos para uso odonto-médico-hospitalar, partes e peças (4664-8/00); comércio atacadista de mercadorias em geral, sem predominância de alimentos ou de insumos agropecuários (4693-1/00); representação comercial de medicamentos de uso humano (4618-4/01); representação comercial de instrumentos e materiais médico-cirúrgico hospitalares, odontológico e laboratoriais, próteses e artigos de ortopedia, por conta e ordem de terceiros (4618-4/02)*”;
- Em agosto de 2021, a sócia Paula Barossi retirou-se da sociedade e cedeu a integralidade de suas cotas sociais para o sr. José Norberto Barbosa Spadaro, tendo a sócia Andréa Spadaro também cedido 99,55% de suas cotas sociais para o sr. José Norberto. Em virtude disso, a empresa passou a ter o capital social de R\$ 1.500.000,00 (um milhão e quinhentos mil reais), sendo a sra. Andréa Spadaro detentora de 150 cotas sociais e o sr. José Norberto titular de 1.499.850 cotas, no valor de R\$ 1,00 (um real) cada.

- Em dezembro de 2021, a Recuperanda registra a 4ª alteração contratual, apontando a abertura de nova filial, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 30.461.442/0003-68, situada na Rua Alice Alem Saad, nº 855, SL 1702, Nova Ribeirânia, Ribeirão Preto/SP, CEP 14096-570, com objeto destacado de serviços combinados de escritório e apoio administrativo e preparação de documentos e serviços especializados de apoio administrativo não especificados anteriormente. É indicado o início das atividades em 01/10/2021.em  
O objeto social da Recuperanda também é alterado, passando a constar: “*comércio atacadista de medicamentos e drogas de uso humano (4644 3/01), comércio atacadista de instrumentos e materiais para uso médico, cirúrgico, hospitalar e de laboratórios (4645 1/01), comércio de atacadista e produtos de perfumaria (4646 0/01), comércio atacadista de produtos de higiene pessoal (4646 0/02), Comercio atacadista de produtos de higiene, limpeza e conservação domiciliar (4649 4/08), comércio atacadista de prótese e artigos de ortopedia (4645 1/02), comércio atacadista de máquinas, aparelhos e equipamentos para uso odonto médico hospitalar, partes e peças (4664 8/00), comércio atacadista de mercadorias em geral, sem predominância de alimentos ou de insumos agropecuários (4693 1/00), representação comercial de medicamentos de uso humano (4618-4/01), representação comercial de instrumentos e materiais medico cirúrgico hospitalares, odontológico e labotariais, próteses e artigos de ortopedia, por conta e ordem de terceiros (4618 4/02), e transporte rodoviário municipal, intermunicipal, interestadual e internacional de cargas em geral (4930 2/01 e 4930 2/02)”*”.
- Em abril de 2023, foi alterado o endereço da sede para a Via Anhanguera, L-11, Galpão 2, Km 307 e 950, Parque Residencial Cândido Portinari, Ribeirão Preto/SP, CEP: 14093-500. Na mesma oportunidade, foi encerrada a filial de Ribeirão Preto/SP. No mesmo seguinte foi registrada a rerratificação da 5ª alteração do contrato social para que constasse que o endereço da sede permanecia na Rua Angela Berbel Pagano, nº 06, Jardim Alvorada, Cravinhos/SP, CEP 14140-000.
- Em junho de 2023, foi constituída a filial na ia Anhanguera, L-11, Galpão 2, Km 307 e 950, Parque Residencial Cândido Portinari, Ribeirão Preto/SP, CEP: 14093-500, a qual tinha como objeto “*importação e exportação, comércio atacadista de medicamentos e drogas de uso*”

*humano (4644 3/01), comércio atacadista de instrumentos e materiais para uso médico, cirúrgico, hospitalar e de laboratórios (4645 1/01), Comercio de atacadista e produtos de perfumaria(4646 0/01), comércio atacadista de produtos de higiene pessoal (4646 0/02), comércio atacadista de produtos de higiene, limpeza e conservação domiciliar (4649 4/08), comércio atacadista de prótese e artigos de ortopedia (4645 1/02), comércio atacadista de máquinas, aparelhos e equipamentos para uso odonto médico hospitalar, partes e peças (4664-8/00), comércio atacadista de mercadorias em geral, sem predominância de alimentos ou de insumos agropecuários (4693 1/00); representação comercial de medicamentos de uso humano (4618 4/01), representação comercial de instrumentos e materiais médico cirúrgico hospitalares, odontológico e labotariais, próteses e artigos de ortopedia, por conta e ordem de terceiros (4618 4/02), e transporte rodoviário municipal, intermunicipal, interestadual e internacional de cargas em geral (4930 2/01 e 4930 2/02)”;*

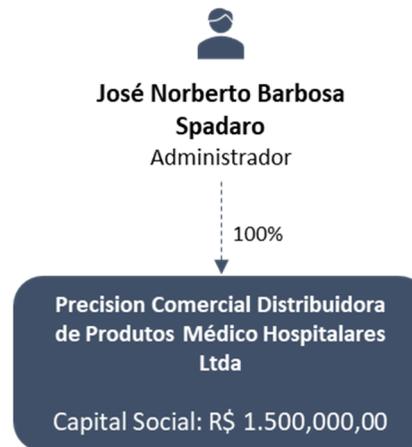
- Em setembro de 2023, a sócia Andrea Spadaro se retirou da sociedade, cedendo suas quotas ao sr. José Norberto, único sócio da Recuperanda; e
- Em fevereiro de 2024, foi encerrada a filia localizada na Rua Henrique Pinto de Almeida, nº 185, Jardim Primavera, CEP: 14140-000.

Em suma, de acordo com os registros societários, a Precision, inscrita sob o CNPJ de nº 30.461.442/0001-04, atualmente possui sede na Rua Angela Berbel Pagano, nº 06, Bairro Jardim Alvorada, no município de Cravinhos, Estado de São Paulo, CEP 14140-000. A Recuperanda também conta com uma filial (CNPJ 30.461.442/0004-49) situada à Via Anhanguera, nº L11, Galpão 2 KM 307 e 950, no município de Ribeirão Preto, no Estado de São Paulo, na qual, como adiantado, está atualmente concentrada a operação.

A empresa possui como objeto social às atividades de comércio atacadista, medicamentos e drogas de uso humano, representantes comerciais e agentes do comércio de medicamentos, cosméticos e produtos de perfumaria, comércio atacadista de instrumentos e materiais para uso médico,

cirúrgico, hospitalar e de laboratórios, comércio atacadista de próteses e artigos de ortopedia, comércio atacadista de cosméticos e produtos de perfumaria, existem outras atividades.

A Recuperanda é administrada por José Norberto Barbosa Spadaro, conforme disposição societária evidenciada a abaixo.



### 1.3. ESTABELECIMENTOS COMERCIAIS DA RECUPERANDA

Conforme constatado nas vistorias realizadas nos dias 05/06/2024 e 26/06/2024, o endereço operacional da empresa está registrado como filial, enquanto a sede encontra-se inativa (contando apenas com itens como porta pallets e correlatos), com perspectivas de novos negócios para aquele estabelecimento.

Conforme documentos remetidos diretamente a esta Administração Judicial, a Recuperanda não conta com imóveis próprios. A matriz possui contrato de aluguel firmado com Motta Administradora e Corretora de Imóveis Ltda (“Imobiliária”), como intermediadora da locação do imóvel que pertence a Norival Cairo Gouvea (“Locador”). O contrato de aluguel foi assinado em abril de 2018, naquele momento constava como locatário José Norberto Barbosa Spadaro (sócio e administrador da Recuperanda), e sua esposa Andrea Tirado Spadaro (ex-sócia da Recuperanda). A Precision passou a constar como locatária somente em março de 2022, por ocasião da assinatura do aditivo contratual da locação.

A filial da Recuperanda possui contrato de aluguel assinado com BTG Pactual Logística Fundo de Investimento Imobiliário, desde abril de 2023, cujos aluguéis são pagos mensalmente à Vert Companhia Securitizadora, segundo termos contratuais da locação.

A Recuperanda também possui contrato firmado com Medicamental Hospitalar Ltda, regendo a locação do mobiliário que se encontra no galpão da filial. Segundo o instrumento contratual, as mobílias referem-se a mesas, cadeiras, armários, cortinas, entre muitos outros bens de uso cotidiano.

(INTENCIONALMENTE EM BRANCO)

## 2. EVOLUÇÃO DA CRISE

A Recuperanda informou que a sua crise se iniciou no período pós-pandemia, em razão do *“cenário econômico absolutamente inconstante, obstáculos financeiros e econômicos se avolumaram, tais como grandes alterações de preços e condições de pagamento e entrega por fornecedores, decorrentes, por vezes, da própria falta de insumos gerada. Dadas as circunstâncias da atividade de distribuição de produtos médico-hospitalares, que conta, de um lado, com grande concentração por parte dos fornecedores de matéria-prima e do produto industrializado, e, de outro, com ambiente de alta concorrência entre os distribuidores, sobretudo os de menor porte, as margens de lucro e o fluxo de caixa se tornaram sensíveis às reações de mercado”*.

Isto é, vivenciou a Precision *“um descompasso temporário entre a oferta e a demanda, ou ainda a impossibilidade de repassar os preços em prejuízo da margem - que por vezes teve de ser negativa - resulta em imediato impacto no fluxo de receitas, enquanto os custos fixos de estoque permanecem”*.

Aponta que a Guerra na Ucrânia aumentou a demanda por medicamentos, contudo, que também houve aumento nos custos de recebimento e entrega de produtos (como a alta do valor dos combustíveis). Dessa forma, *“considerando o aumento vertiginoso de custos (que tendem a prosseguir) e a forte concorrência enfrentada, havendo ainda um desequilíbrio entre o estoque e a demanda, a Precision Hospitalar passou a absorver e acumular diversos prejuízos”*.

Outrossim, a Recuperanda indica que, além de ser afetada pelos aumentos dos custos dos produtos, também deixou de receber de seus clientes, *“tendo de acumular passivo com seus fornecedores, os quais, em regra, foram inflexíveis no reajuste de prazos e carências, além de manterem um prazo curto de recebimento em relação ao pagamento”*. Segundo informa, tais circunstâncias prejudicaram a realização de novos pedidos, sendo certo que também não foi possível a obtenção de crédito financeiro, *“dada a elevada taxa de juros então praticada no país”*.

Por fim, ainda que vivenciada a crise econômico-financeira atual, a Precision destaca que *“está convicta de que apresente recuperação judicial será instrumento idôneo e capaz de, definitivamente, adequar a sua estrutura de capital, com a necessária reestruturação de seu passivo atual, de forma que possam desenvolver de modo pleno as suas atividades empresariais, em busca de um novo ciclo de expansão e crescimento, em atendimento à sua função social e em benefício de todos os seus trabalhadores, credores e demais stakeholders”*.

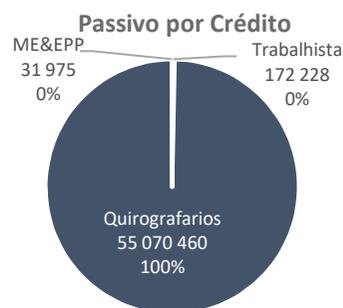
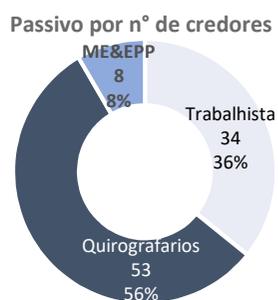
(INTENCIONALMENTE EM BRANCO)

### 3. COMPOSIÇÃO DO PASSIVO

#### 3.1. CRÉDITOS SUJEITOS À RECUPERAÇÃO JUDICIAL ARROLADOS PELA RECUPERANDA

A Recuperanda declarou passivo concursal de R\$ 55.274.663,22 (cinquenta e cinco milhões duzentos e setenta e quatro mil seiscentos e sessenta e três reais e vinte e dois centavos), disposto da seguinte forma:

Classe	Nº Credores	Crédito (R\$)
Trabalhista	34	172.228
Garantia Real	-	-
Quirografários	53	55.070.460
ME&EPP	8	31.975
<b>Total</b>	<b>95</b>	<b>55.274.663</b>



Nota-se que foram listados pela Recuperanda **34** (trinta e quatro) **credores** na **Classe I – Trabalhista**, representando um total de **R\$172.227,88** (cento e setenta e dois mil duzentos e vinte e sete reais e oitenta e oito centavos), o que constitui aproximadamente **0,31%** do passivo concursal e **35,79%** do total de credores.

Do montante total apresentado pela Recuperanda, verifica-se que **R\$55.070.460,05** (cinquenta e cinco milhões setenta mil quatrocentos e sessenta reais e cinco centavos) se refere a **créditos quirografários**, totalizando **53** (cinquenta e três) **credores**, o que representa, aproximadamente, **99,63%** do valor total dos créditos e **55,79%** do total de credores.

Por fim, os créditos de credores classificados como **microempresa ou empresa de pequeno porte (ME/EPP)** totalizam a quantia de **R\$31.975,29** (trinta e um mil novecentos e setenta e cinco reais e vinte e nove centavos), distribuídos entre **8** (oito) **credores**, o que

representa, aproximadamente, **0,06%** do valor total dos créditos e **8,42%** do total de credores.

O passivo sujeito aos efeitos da Recuperação Judicial da Precision concentra-se em credores financeiros e alguns fornecedores:

**Principais credores**

Classe	Credor	Crédito (R\$)
Quirografarios	Banco Itau	13.104.856
Quirografarios	Banco do Brasil	9.199.686
Quirografarios	Blaru Farmaceutica S.A	5.504.741
Quirografarios	Fresenius Kabi Brasil Ltda	4.818.291
Quirografarios	Banco Santander (Brasil) S.A	3.873.521
Quirografarios	Biolab Sanus Farmaceutica Ltda	1.975.410
Quirografarios	Mylan Brasil Distribuidora de Medicamentos Ltda	1.874.489
Quirografarios	Banco Safra S.A	1.481.428
Quirografarios	EquiPLEX Industria Farmaceutica Ltda - Em Recupe	1.372.037
Quirografarios	Halex Istar Industria Farmaceutica AS	1.154.698
Quirografarios	Banco Daycoval	936.935
<b>Total</b>		<b>45.296.091</b>

**Comparativo dos principais Credores (R\$)**



**3.2. CRÉDITOS NÃO SUJEITOS À RECUPERAÇÃO JUDICIAL DECLARADOS PELA RECUPERANDA**

Em cumprimento ao disposto no artigo 51, inciso III, cuja redação foi alterada pela Lei 14.112/2020, e também ao artigo 51, inciso X, inserido pela Lei 14.112/2020, o pedido inicial deve ser instruído com a relação completa de todos os credores da devedora, sujeitos ou não à recuperação judicial, inclusive aqueles por obrigações de dar e fazer, e ainda, com o relatório detalhado do passivo fiscal.

A Recuperanda apresentou a relação de créditos não sujeitos à recuperação judicial às fls. 221/223, indicando um passivo de R\$692.961,88 (seiscentos e noventa e dois mil novecentos e sessenta e um reais e oitenta e oito centavos), oriundo de garantias fiduciárias.

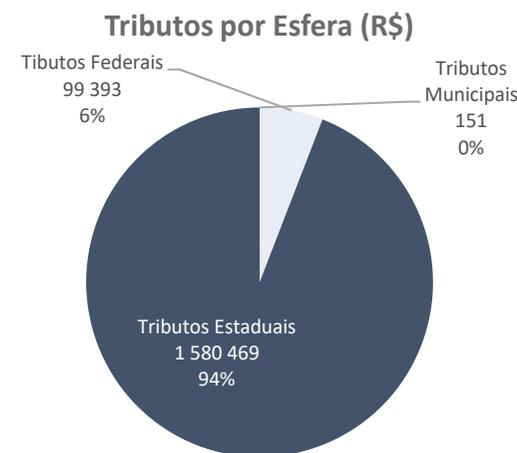
O seu passivo fiscal da Recuperanda será analisado em tópico específico.

#### 4. PASSIVO TRIBUTÁRIO

O passivo tributário da Precision soma o montante de R\$ 1,6 milhões, segundo os demonstrativos contábeis acostados aos autos, e possui a seguinte composição:

Tributo (R\$)	Abril de 2024
<b>Tributos Federais</b>	<b>99.393</b>
PIS	589
COFINS	3.563
INSS	56.214
INSS Retido	51
IR Folha a Pagar	15.203
IR Retido	1.007
FGTS	20.526
Tributos Federais Retidos	2.240
<b>Tributos Estaduais</b>	<b>1.580.469</b>
ICMS	1.327.562
ICMS DIFAL	130.253
Parcelamento ICMS	122.654
<b>Tributos Municipais</b>	<b>151</b>
ISS Retido	151
<b>Total</b>	<b>1.680.013</b>

Conforme gráfico abaixo, a dívida tributária da empresa concentra-se no âmbito Estadual:



Dos valores devidos ao fisco, cerca de 94% correspondem ao ICMS (R\$ 1.580.469,28), dos quais R\$ 122 mil estão parcelados, conforme documentos juntados no pedido de Recuperação Judicial. Posteriormente, a Recuperanda disponibilizou diretamente à Administração Judicial alguns documentos no fito de atestar os parcelamentos de ICMS, entretanto, as informações remetidas não

possuem as bases para conciliação com o saldo apresentado na contabilidade, de modo que solicitou-se o envio de nova documentação, cuja análise poderá ser contemplada nos próximos relatórios. Cumpre destacar, entretanto, que em reunião realizada em 10/06/2024, a Precision reforçou que seu passivo fiscal está em situação de adimplência, além de haver parcelamentos ativos.

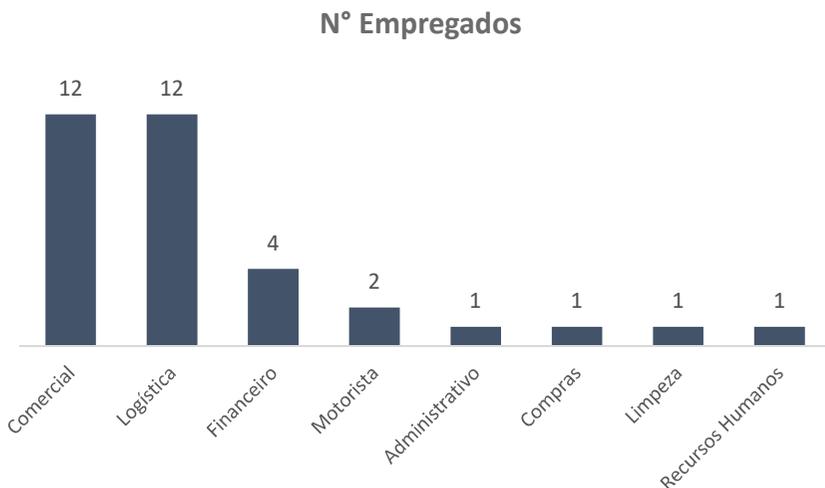
A empresa também remeteu os relatórios fazendários do e-CAC do âmbito da Receita Federal, os quais estão sobre análise da Administração Judicial, cujos pormenores farão parte do próximo relatório.

(INTENCIONALMENTE EM BRANCO)

(INTENCIONALMENTE EM BRANCO)

**5. ANÁLISE DO QUADRO DE EMPREGADOS DA RECUPERANDA**

As informações acostadas aos autos por ocasião do pedido de Recuperação Judicial, registram que a Recuperanda possuía 34 empregados em abril/2024, conforme gráfico abaixo:



A Administração Judicial solicitou o histórico dos empregados dos últimos 12 meses e o resumo da folha de pagamento para os períodos seguintes, cujas informações serão analisadas assim que houver sua disponibilização.

(INTENCIONALMENTE EM BRANCO)

O dispêndio mensal com salários soma, aproximadamente, o montante de R\$ 88,7 mil. Os empregados estão alocados, sobretudo, nos departamentos comercial e logística, dado que a Precision atua no comércio de medicamentos.

## 6. INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS

### 6.1. QUALIDADE DA INFORMAÇÃO: METODOLOGIA DAS ANÁLISES E ELABORAÇÃO DO RELATÓRIO DA ADMINISTRADORA JUDICIAL

As análises subsequentes foram realizadas com base no material presente nos autos e encaminhado pela Recuperanda. Inicialmente será exposta a movimentação bruta do subitem através dos quadros e, posteriormente, as variações que impactaram financeiramente a operação da Recuperanda.

Algumas considerações – relacionadas aos controles e à qualidade dos dados financeiros, gerenciais e contábeis produzidos e fornecidos pelos representantes e responsáveis à frente da administração Recuperanda – devem ser avaliadas pelos usuários deste relatório.

- Todas as informações apresentadas no presente documento são de responsabilidade da Recuperanda, pois foram fornecidas por ela; e
- A contabilidade da Recuperanda é terceirizada e não é auditada.

## 6.2. ATIVO

Balanco Patrimonial (R\$)	N.E	2021	2022	2023	abr/24
<b>Ativo Circulante</b>		<b>18.496.766</b>	<b>34.036.770</b>	<b>18.123.226</b>	<b>21.612.137</b>
Disponível	1.1	960.271	3.853.860	1.075.333	1.189.811
Clientes	1.2	5.384.622	7.610.458	5.199.217	2.533.547
Estoques	1.3	11.673.129	13.656.228	11.239.409	15.777.523
Outros Créditos	1.4	478.744	8.916.224	609.267	2.111.256
<b>Ativo Não Circulante</b>		<b>843.192</b>	<b>1.229.429</b>	<b>978.430</b>	<b>2.107.373</b>
Créditos e valores	1.2	370.449	370.449	-	741.556
Ativo Imobilizado	1.5	455.918	842.155	961.604,67	1.348.992,08
Software	1.5	16.826	16.826	16.826	16.826
<b>Total Ativo</b>		<b>19.339.958</b>	<b>35.266.199</b>	<b>19.101.657</b>	<b>23.719.510</b>

Fonte: Demonstrativos Contábeis da Recuperanda.

### Notas Explicativas (“NE”)

#### 1.1 Disponível

O disponível da Recuperanda é composto da seguinte forma:

Disponível (R\$)	2021	2022	2023	abr/24
Caixa	91.250	115.180	-	3.667
Depósito Conta Corrente	719.986	3.507.991	41.129	-293.871
Numerário em Trânsito	-	-	-	-23.945
Aplicações Financeiras	80.000	201.343	634.802	556.123
Conta Vinculada	-	-	399.403	947.836
Banco Conta Garantida	69.034	29.346	-	-
<b>Total</b>	<b>960.271</b>	<b>3.853.860</b>	<b>1.075.333</b>	<b>1.189.811</b>

Durante o período em análise, as disponibilidades da empresa deixaram de se concentrar nas contas correntes bancárias e passaram

a integrar as contas vinculadas. As aplicações financeiras demonstraram aumento relevante no período relatado.

Em relação às contas vinculadas, que se referem ao banco Itaú e ao Banco Daycoval, juntas perfazem R\$ 947,8 mil contabilmente, montante divergente do que consta nos extratos bancários, que apontam real saldo de R\$ 1,2 milhões ao final de abril/24.

Em relação às contas correntes, embora contabilmente possuam saldo negativo de R\$ 293,8 mil, os extratos bancários juntados aos autos apontam real saldo devedor de R\$ 572,6 mil.

Igualmente, verificou-se divergências nas aplicações financeiras, cujo extratos apontam saldo de R\$ 550 mil, diferente dos R\$ 556 mil registrados na contabilidade de Precision.

Destaca-se, que as divergências acima relatadas referem-se ao mês de abril, entretanto, em relação ao mês de março, os saldos das disponibilidades estão de acordo com os extratos.

## 1.2 Clientes

Os clientes da Precision apontaram a seguinte variação no decorrer dos períodos em tela, conforme demonstra o gráfico abaixo:



Recebíveis (R\$)	2021	2022	2023	abr/24
Clientes (ativo circulante)	5.384.622	7.610.458	5.199.217	2.533.547
Créditos e valores (ativo não circulante)	370.449	370.449	-	741.556
<b>Total</b>	<b>5.755.070</b>	<b>7.980.907</b>	<b>5.199.217</b>	<b>3.275.102</b>

No curto prazo (ativo circulante), os recebíveis alcançaram seu ápice no ano de 2022, quando atingiram o montante de R\$ 7,6 milhões, apontando permanente decréscimo nos períodos subsequentes,

finalizando com saldo de R\$ 2,5 milhões em abril de 2024, seguindo a retração nas vendas do último ano (2024).

Segundo os demonstrativos contábeis juntados aos autos, os principais clientes da empresa envolvem associações beneficentes, casas de saúde, centros médicos, e hospitais.

Em relação aos recebíveis consignados no longo prazo (ativo não circulante), aduzem a valores a serem recebidos de coligadas/controladas, os quais finalizaram abril de 2024 na monta de R\$ 741 mil. Questionada, a Recuperanda afirma tratar-se de valores que teriam sido transacionados entre matriz e filial, entretanto, a explicação narrada possui divergências, dado que nos demonstrativos contábeis consolidados, as transações internas são suprimidas, conforme diretrizes contábeis. A Precision foi novamente questionada, de modo que o assunto terá continuidade nos próximos relatórios.

### 1.3 Estoques

Os estoques da Precision apresentaram as seguintes flutuações nos períodos analisados:



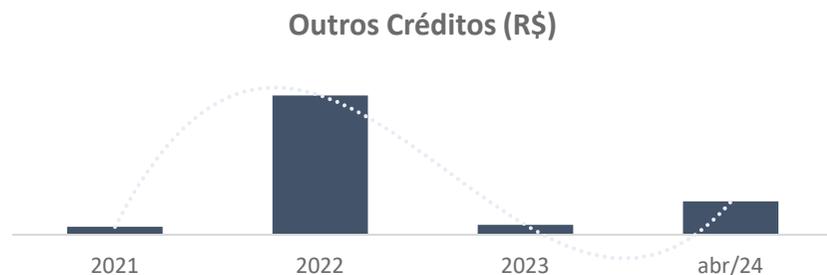
Em 2022, o crescimento dos estoques guarda relação com o aumento dos fornecedores (contrapartida dos estoques), o inverso ocorreu em 2023, contudo, até abril do ano de 2024 a majoração dos produtos estocados voltaram a refletir o crescimento também verificado nos fornecedores. A rubrica finalizou o período (abril/24), representando 67% do total dos ativos da empresa.

Conforme inventário remetido pela Precision, o real saldo dos estoques é de R\$ 16,1 milhões, ou seja, divergência de R\$ 343,8 mil

com os registros contábeis, o que foi questionado a empresa, aguarda-se.

#### 1.4 Outros Créditos

A rubrica “outros créditos” apresentou a seguinte variação nos períodos em análise:



A conta possui a seguinte composição:

Outros Créditos (R\$)	2021	2022	2023	abr/24
Não Identificado	141.769	8.182.772	343.828	-
Adiantamento a Fornecedores	-	-	-	166.962
Consórcios	-	-	-	345.548
Relações Interdependenciais	-	-	-	473.309
Créditos de Funcionários	-	-3.208,78	7.581	-13.490
Tributos a Compensar e Recuperar	336.976	736.661	273.020	1.138.927
<b>Total</b>	<b>478.744</b>	<b>8.916.224</b>	<b>609.267</b>	<b>2.111.256</b>

Primeiramente, cumpre destacar, que até o ano de 2023 os demonstrativos contábeis apresentados pela Precision estão em sua forma sintética, de modo que não foi possível averiguar a totalidade da composição da rubrica entre os anos de 2021 e 2023, portanto, a análise focará no ano de 2024, período em que os demonstrativos contábeis foram apresentados no formato analítico.

Ao final de abril do ano de 2024, o principal saldo na conta de outros créditos correspondia aos tributos a recuperar (R\$ 1,1 milhões), compreendendo quase em sua totalidade o ICMS. Questionada, a Recuperanda afirma que o saldo corresponde à realidade, contudo, não soube responder a contento os motivos de o ICMS a compensar não ter sido utilizado contra o a pagar. Novas questionamentos foram remetidos para Precision, de modo que o tema seguirá sendo abordado nos próximos meses.

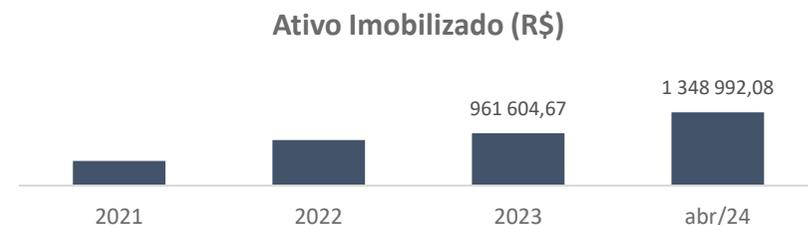
No ano de 2024 a Precision contabilizou o montante de R\$ 473 mil na rubrica em relações interdependenciais, cujo montante não apresentou variação após sua contabilização. Segundo a empresa, o

montante corresponderia às transações entre matriz e filial, entretanto, a resposta da empresa não possui lógica à luz dos princípios contábeis, conforme abordado na nota explicativa 1.2. A Administração Judicial segue verificando os pormenores junto à empresa.

Em relação aos consórcios, os quais somam R\$ 345 mil, a empresa remeteu diretamente a Administração Judicial as apólices, cuja documentação encontra-se em análise e será reportada no próximo relatório.

### 1.5 Ativo Imobilizado e Software

O ativo imobilizado da Recuperanda apresentou as seguintes variações no decorrer dos períodos em tela, conforme indica o gráfico a seguir:



Bens (R\$)	Valor Bruto	Depreciação	Valor Líquido
Equipamentos	240.248	80.820	159.427
Ferramentas	39.890	-	39.890
Instalações	426.864	68.525	358.338
Maquinários	63.840	11.172	52.668
Móveis	146.460	32.668	113.792
Veículos	757.840	132.965	624.876
<b>Total</b>	<b>1.675.142</b>	<b>326.150</b>	<b>1.348.992</b>

Inicialmente, ressalta-se que o ativo imobilizado da Recuperanda demonstrou crescimento contínuo desde o ano de 2021. Observou-se que o saldo total da rubrica é dividido em R\$ 1,6 milhões, registrados como bens e operação, dos quais R\$ 326 mil são deduzidos em valores de depreciação.

Conforme os demonstrativos contábeis anexados no processo, os bens de capital da Recuperanda, concentram-se, sobretudo, nos veículos, instalações e equipamentos.

A Recuperanda enviou diretamente à Administração Judicial relação pormenorizada de seus imobilizados, onde confirmou-se que a maior parte dos bens estão concentrados nos veículos, os quais compreendem 2 automóveis fiorino *endurance*, 1 furgão sprinter e 1 Chevrolet/S10.

A caminhonete Sprinter e as 2 Fiorinos são utilizadas na logística para entrega de mercadorias. O Veículo S10 é utilizado pelo diretor para o trabalho comercial.

Quanto às instalações, correspondem a Kit gerador de energia solar fotovoltaica (R\$ 175 mil), gôndola – montante PPP (R\$ 180 mil), entre outros itens de menor valor.

### 6.3. PASSIVO

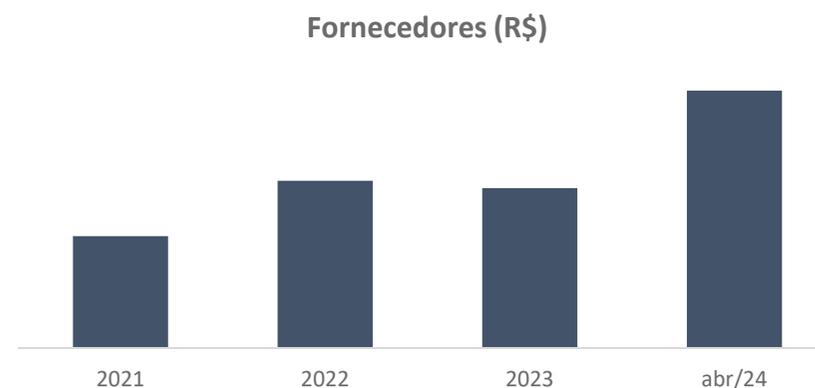
Balanco Patrimonial (R\$)	N.E	2021	2022	2023	abr/24
<b>Passivo Circulante</b>		<b>16.641.350</b>	<b>22.394.536</b>	<b>21.309.054</b>	<b>27.922.009</b>
Fornecedores	2.1	9.550.369	14.242.911	13.622.637	21.907.770
Obrigações	2.2	7.090.980	8.150.329	7.668.772	5.996.595
Adiantamentos	2.3	-	1.296	17.644	17.644
<b>Passivo Não Circulante</b>		<b>370.449</b>	<b>11.130.480</b>	<b>13.576.547</b>	<b>14.318.102</b>
Passível Exigível a Longo Prazo	2.4	370.449	11.130.480	13.576.547	14.318.102
<b>Patrimonio Líquido</b>		<b>2.328.159</b>	<b>1.741.183</b>	<b>(15.783.944)</b>	<b>(15.783.944)</b>
Capital Social		1.500.000	1.500.000	1.500.000	1.500.000
Lucros /Prejuízos Acumulados		828.159	241.183	- 17.283.944	- 17.283.944
<b>Total Passivo</b>		<b>19.339.958</b>	<b>35.266.199</b>	<b>19.101.657</b>	<b>26.456.168</b>

Fonte: Demonstrativos Contábeis da Recuperanda.

### Notas Explicativas (“NE”)

#### 2.1 Fornecedores

A rubrica fornecedores apresentou as seguintes variações no decorrer dos períodos, conforme evidencia o gráfico abaixo:



Até o ano de 2022, o saldo dos fornecedores registrou crescimento contínuo, ocorrendo, em contrapartida, redução no ano de 2023. No entanto, até abril de 2024, observou-se aumento significativo de R\$8,2 milhões no montante, finalizando com saldo de R\$ 21,9 milhões até o mês de abril (2024). O montante está principalmente associado aos fornecedores de medicamentos, como as empresas farmacêuticas.

## 2.2 Obrigações

Referem-se às obrigações (i) fiscais, (ii) sociais e (iii) financeiras. O saldo apresentou crescimento de R\$ 1 milhão no ano de 2022, com posterior regressão até abril/24, conforme evidencia o gráfico a seguir:



As obrigações da Recuperanda estão compostas da seguinte forma:

Obrigações	2021	2022	2023	abr/24
Fiscais	492.829	774.804	255.979	271.559,64
Sociais	204.982	172.173	511.949	247.126
Financeiras	6.393.170	7.203.352	6.900.844	5.477.909
<b>Total</b>	<b>7.090.980</b>	<b>8.150.329</b>	<b>7.668.772</b>	<b>5.996.595</b>

Destaca-se que as questões fiscais foram abordadas no item 3 do presente relatório.

Em relação às obrigações sociais, observou-se que o saldo apresentou oscilações de R\$ 264 mil (2023 a abril/24), apontando o maior valor (R\$ 511,9 mil) em 2023.

Obrigações Sociais (R\$)



As obrigações com pessoal são compostas por salários a pagar, tendo apresentado retração de R\$ 96 mil em 2024, por conta do zeramento das provisões de férias e 13º salário.

A conta sintética “Administrativas” tem em sua composição uma conta redutora de passivo, identificada como dividendos a pagar, somando R\$ 101,2 mil e sendo principal causadora da redução do saldo geral da rubrica. Questionada, a Precision narrou que os dividendos a distribuir seriam referentes à remuneração do sócio pelo seu trabalho, e que por política fiscal da empresa, eram realizados sob a forma de antecipação de dividendos ao invés de pro labore.

As obrigações financeiras que aduzem a empréstimos e financiamentos de máquinas, apresentou poucas flutuações no período analisado, exibindo o maior valor (R\$ 7,2 milhões) no ano de 2022, decrescendo 24% até abril/2024. A Administração Judicial solicitou os contratos envolvidos nas operações supra. Ainda, está em curso a verificação de créditos de que trata o art. 7º da Lei 11.101,

momento em que ocorrerá a análise do endividamento concursal da Recuperanda, de modo que haverá manifestação oportunamente.

### 2.3 Adiantamentos

A empresa iniciou a utilização dos adiantamentos no ano de 2022. Observou-se crescimento significativo de R\$ 16,3 mil em 2023, mantendo-se estável até abril de 2024, conforme evidenciado no gráfico a seguir:

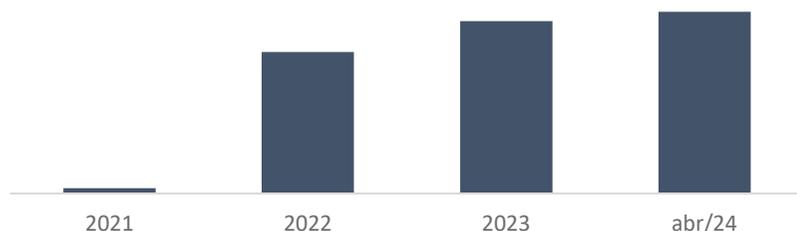


A rubrica consiste em “outros adiantamentos” e “adiantamento de clientes”. A Administração Judicial solicitou o relatório financeiro de controle dos valores supra, entretanto, a Recuperanda informou que “teria resolvido”, resposta que não ficou a contento, novas análises serão reportadas nos próximos relatórios.

### 2.4 Passível Exigível a longo prazo

A rubrica passível exigível a longo prazo demonstrou crescimento contínuo em todo o período analisado, tendo o seu maior valor (R\$14,3 milhões) em abril/2024, conforme denota o gráfico abaixo:

Passível Exigível a Longo Prazo (R\$)



A Precision possuía R\$ 13,5 milhões em dívidas de longo prazo no ano de 2023, apresentando aumento de R\$ 741 mil até abril/2024.

A rubrica é constituída por outras obrigações, obrigações financeiras e outros empréstimos, conforme aponta o gráfico a seguir:

Passível Exigível a Longo Prazo (R\$)



Destaca-se que o maior montante se concentra nas obrigações financeiras e outros empréstimos, detendo 95% da rubrica. As maiores obrigações são devidas ao Banco do Brasil, e ao banco Itaú, que juntos perfazem a dívida de R\$ 11 milhões. A Administração Judicial solicitou os contratos envolvidos nas operações supra. Ainda,

está em curso a verificação de créditos de que trata o art. 7º da Lei 11.101/05, momento em que ocorrerá a análise do endividamento concursal da Recuperanda, com manifestação oportuna da Auxiliar.

No que diz respeito às outras obrigações, observa-se que o valor total (R\$ 741,5 mil) está concentrado em contas correntes entre grupos.

(INTENCIONALMENTE EM BRANCO)

#### 6.4. Demonstração do Resultado do Exercício (“DRE”)

Demonstrativo de Resultado do Exercício	2021	2022	2023	abr/24
<b>Receita Bruta</b>	<b>59.304.220</b>	<b>68.142.611</b>	<b>82.306.354</b>	<b>22.938.873</b>
(-) Deduções	- 8.627.725	- 7.989.233	- 10.128.788	- 2.635.712
<b>Receita Líquida</b>	<b>50.676.495</b>	<b>60.153.378</b>	<b>72.177.566</b>	<b>20.303.162</b>
(-) Custos	- 41.924.158	- 49.953.903	- 77.130.042	- 19.396.095
<b>Lucro Bruto</b>	<b>8.752.337</b>	<b>10.199.475</b>	<b>- 4.952.476</b>	<b>907.066</b>
Despesas Administrativa	(2.364.819)	(4.185.048)	(5.895.927)	(2.106.372)
Despesas Tributárias	(8.821)	-	(15.574)	(0)
Despesas com Vendas	(1.668.316)	(837.012)	(1.594.238)	(469.868)
Outras Despesas Operacionais	(1.382.347)	(1.546.519)	(1.251.351)	(263.434)
Outros Receitas Operacionais	1.445.431	1.167.328	1.231.167	158.198
<b>Resultado Operacional</b>	<b>4.773.465</b>	<b>4.798.222</b>	<b>- 12.478.399</b>	<b>- 1.774.409</b>
(-) Despesas Financeiras	(766.969)	(2.428.705)	(5.138.517)	(2.746.732)
(+) Receitas Financeiras	29.550	44.126	91.790	14.268
<b>Resultado antes de IRPJ/CSLL</b>	<b>4.036.046</b>	<b>2.413.644</b>	<b>- 17.525.127</b>	<b>- 4.506.874</b>
CSLL	- 631.716	- 724.737	-	-
IRPJ	- 1.149.214	- 1.319.272	-	-
<b>Resultado Líquido</b>	<b>2.255.117</b>	<b>369.635</b>	<b>(17.525.127)</b>	<b>(4.506.874)</b>

#### Notas Explicativas (“NE”)

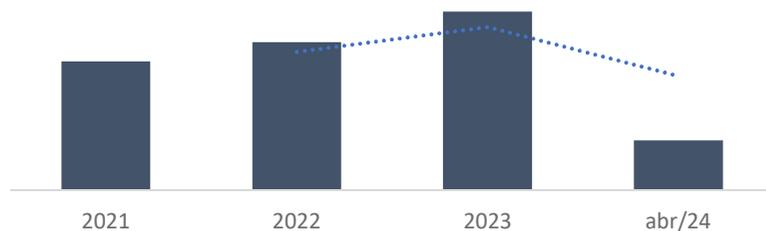
##### 3.1 Receitas Brutas

As receitas brutas apresentaram as seguintes flutuações no período de 2021 até abril/2024, conforme indicado no gráfico a seguir:

Faturamento por média de 12 meses	2021	2022	2023	abr/24
Média faturamento (mensal)	4.942.018	5.678.551	6.858.863	5.734.718
Variação %		15%	21%	-16%

Fonte: Demonstrativos Contábeis da Recuperanda.

### Receita Bruta (R\$)



A rubrica apresentou crescimento contínuo no período de 2021 até 2023, contudo, até abril/24 a Recuperanda gerou receitas brutas de R\$ 22,9 milhões, na média representando decréscimo de 16%, o equivalente a R\$ 1,1 milhões, em relação ao ano anterior.

A Precision informou à Administração Judicial que não trabalha com pedidos em carteira, entretanto, há previsão de faturamento entre R\$3,5 milhões a R\$ 4 milhões para os próximos meses.

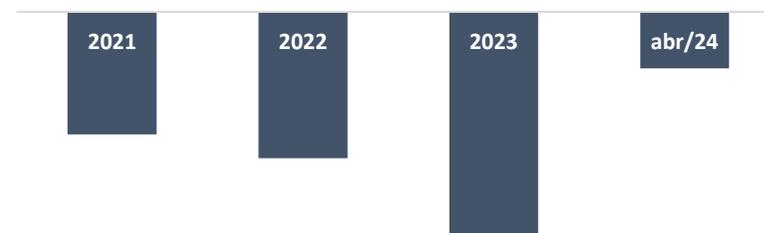
Questionada quanto a eventual sazonalidade das vendas, a Recuperanda narrou que normalmente em março e outubro o

faturamento tende a crescer entre 15% e 20%, e em dezembro há queda de até 20% nos produtos vendidos.

### 3.2 Custos

Os custos da Recuperanda apresentaram as seguintes variações no período analisado, conforme aponta o gráfico a seguir:

### Custos (R\$)



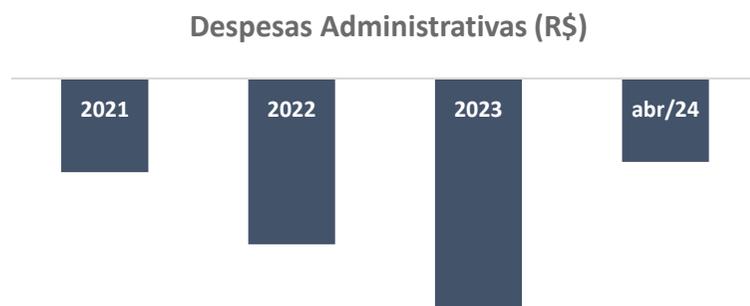
Os custos operacionais apresentaram seu maior valor no ano de 2023, integrando 107% das receitas líquidas da Recuperanda, na soma de R\$ 77,1 milhões. No entanto, reduziram à 96% até abril/2024, conforme evidencia o quadro a seguir:

Custos sobre receitas (mensal)	2021	2022	2023	abr/24
Média receitas líquidas	4.223.041	5.012.781	6.014.797	5.075.790
Média Custos	- 3.493.680	- 4.162.825	- 6.427.504	- 4.849.024
%	-83%	-83%	-107%	-96%

Salienta-se que, em abril/2024, na média, a representatividade dos custos sobre as receitas líquidas da Precision evidenciou redução de 11%, equivalente ao montante de R\$ R\$ 639 mil, em comparação ao ano anterior.

### 3.3 Despesas Operacionais

As despesas administrativas da Precision apresentaram variações no período analisado, conforme aponta o gráfico abaixo:



A rubrica apresentou crescimento de R\$ 3,5 milhões até o ano de 2023, quando alcançou seu ápice, expressando aumento de 41% no ano e 118% no acumulado desde 2021. Até abril/2024, na média, as despesas administrativas continuaram apresentando crescimento, conforme o quadro a seguir:

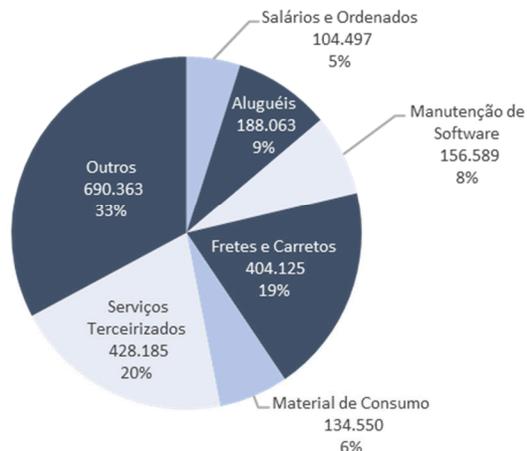
Média despesas 12 meses	2021	2022	2023	abr/24
Média despesas administrativas (mensal)	(197.068)	(348.754)	(491.327)	(526.593)
Variação mensal %	-	77%	41%	7%
Variação acumulada %	-	-	118%	125%

Fonte: Demonstrativos Contábeis da Recuperanda.

No último ano (2024), os gastos com administração apresentaram crescimento de 7% (R\$ 526 mil), e aumento de 125% no acumulado desde o ano de 2021.

Conforme os demonstrativos contábeis anexados no processo, as despesas administrativas da Precision concentram-se nos salários e ordenados, aluguéis, manutenção de software, fretes e carretos, material de consumo e serviços terceirizados, conforme o gráfico a seguir:

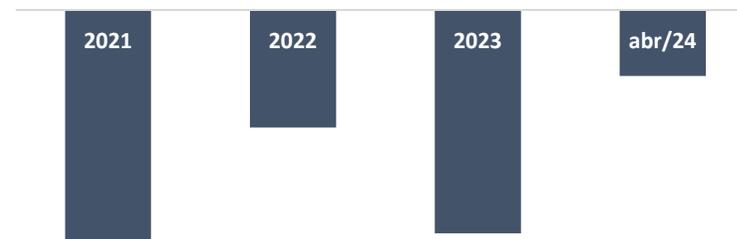
**Despesas Administrativas (R\$)**



Questionada sobre o montante das despesas administrativas, a Recuperanda narrou que são referentes à auditoria regulatória, empresa de consultoria em gestão, treinamento comercial, consultoria em logística e sistema de vendas. Ainda, a empresa remeteu alguns contratos sobre os serviços acima consignados, os quais estão sobre análise, cujo reporte fara parte do próximo relatório.

Em relação às despesas com vendas, a rubrica apresentou oscilações no período analisado, como evidencia o gráfico que segue:

**Despesas com Vendas (R\$)**



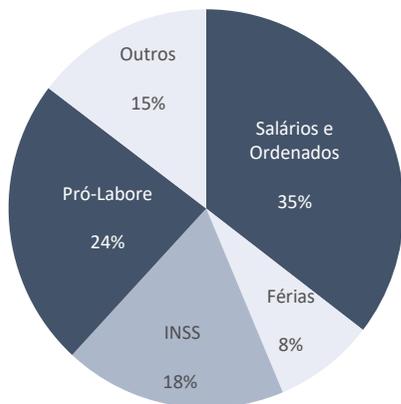
A rubrica atingiu o seu maior valor no ano de 2021, totalizando R\$1,6 milhões, seguido por oscilações de retrações e aumentos, findando abril/2024, na média, com retração de 12% (R\$ 15 mil) se comparada ao ano anterior, conforme expressa o quadro a seguir:

Média despesas 12 meses	2021	2022	2023	abr/24
Média despesas com vendas (mensal)	(139.026)	(69.751)	(132.853)	(117.467)
Variação mensal %	-	-50%	90%	-12%

Fonte: Demonstrativos Contábeis da Recuperanda.

De acordo com os demonstrativos contábeis anexados no processo, as despesas com vendas da Precision se concentram no pró-labore, salários ordenados, INSS e férias, segundo aponta o gráfico a seguir:

**Despesas com Vendas (R\$)**

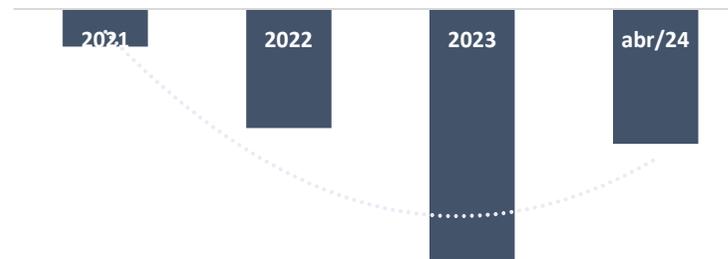


Os salários e pró-labore juntos perfazem 59% das despesas com vendas, totalizando o montante de R\$ 276 mil, o INSS integra 18% da rubrica, somando R\$ 85 mil.

### 3.4 Despesas Financeiras

No período, as despesas financeiras da Precision expressaram o seguinte comportamento:

**Despesas Financeiras (R\$)**



Em todo o período analisado, a rubrica apresentou crescimento, tendo seu ápice no ano de 2023, na monta de R\$ 5,1 milhões, retraindo 51% (R\$ 258 mil) no ano seguinte, findando o período em abril/2024 na soma de R\$ 2,7 milhões.

A redução das despesas decorre, sobretudo, do decréscimo nos dispêndios nas despesas bancárias (R\$ 236,8 mil) e juros sobre empréstimos (R\$ 3,2 milhões). Também contribuiu para o decréscimo a redução dos valores relacionados aos descontos concedidos e juros sobre tributos, na monta de R\$ 379,6 mil.

### 3.5 Resultado Líquido

A Recuperanda apresentou prejuízo líquido de R\$ 4,5 milhões até abril/2024, conforme expressa o gráfico a seguir:



(INTENCIONALMENTE EM BRANCO)

O resultado líquido da Precision evidenciou seu melhor período no ano de 2021, quando expressou lucro na monta de R\$ 2,2 milhões, retraindo continuamente nos anos seguintes, finalizando abril/2024 no prejuízo de R\$ 4,5 milhões.

## 7. DA VISTORIA *IN LOCO* NO ESTABELECIMENTO DA RECUPERANDA

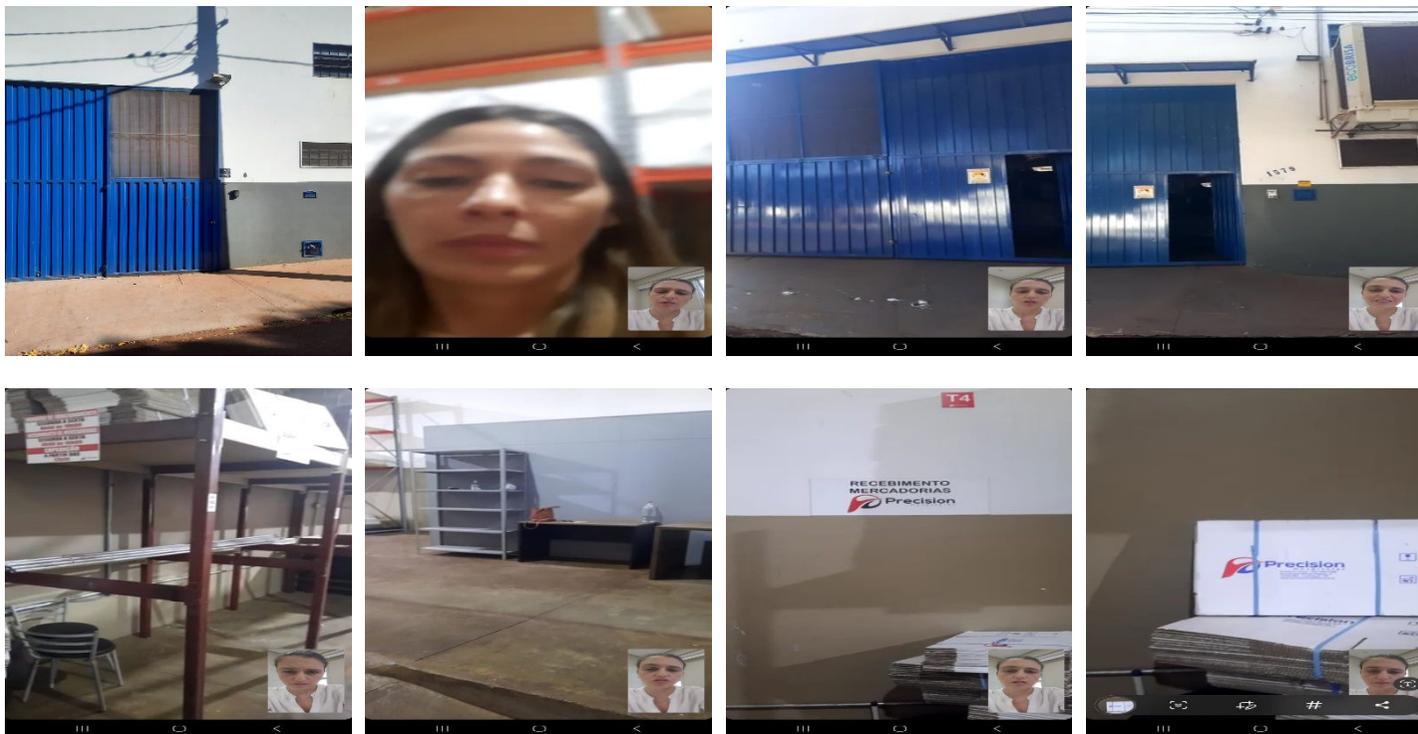
O representante desta auxiliar, em 26/06/2024, realizou a vistoria *in loco* no estabelecimento da Recuperanda localizado na Via Anhanguera, nº L11, Galpão 2 KM 307 e 950, no município de Ribeirão Preto, no Estado de São Paulo (filial), a fim de verificar a continuidade da atividade da empresa, a sua estrutura e suas instalações, tendo sido verificado que na filial estão concentradas as atividades de administração, financeiras, comerciais e de recursos humanos.

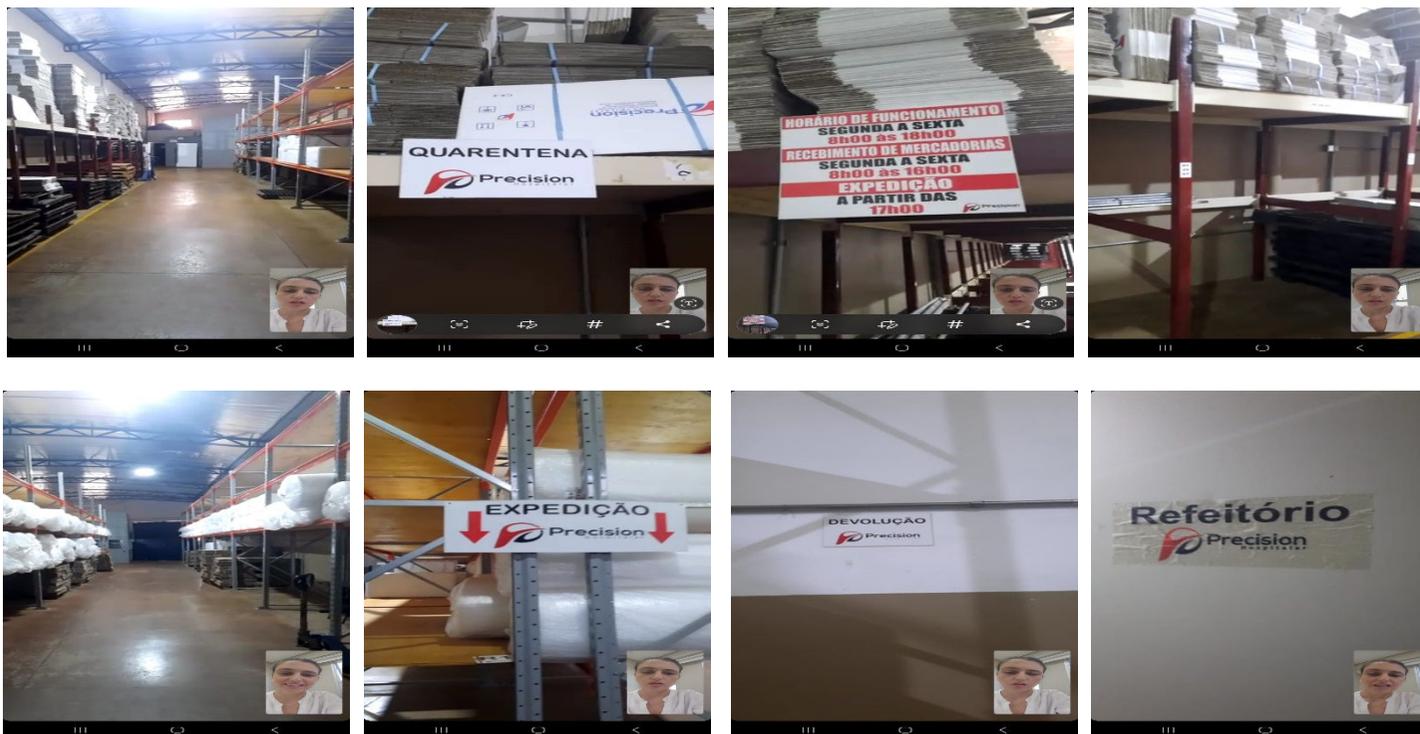
Ademais, em 26/06/2024, foi realizada vistoria *online* pela Administradora Judicial na sede da Recuperanda, localizada na Rua Angela Berbel Pagano, nº 06, Bairro Jardim Alvorada, no município de Cravinhos, Estado de São Paulo, CEP 14140-000, tendo sido constatado que no local apenas se encontram embalagens, geladeiras, porta-pallets, etc.

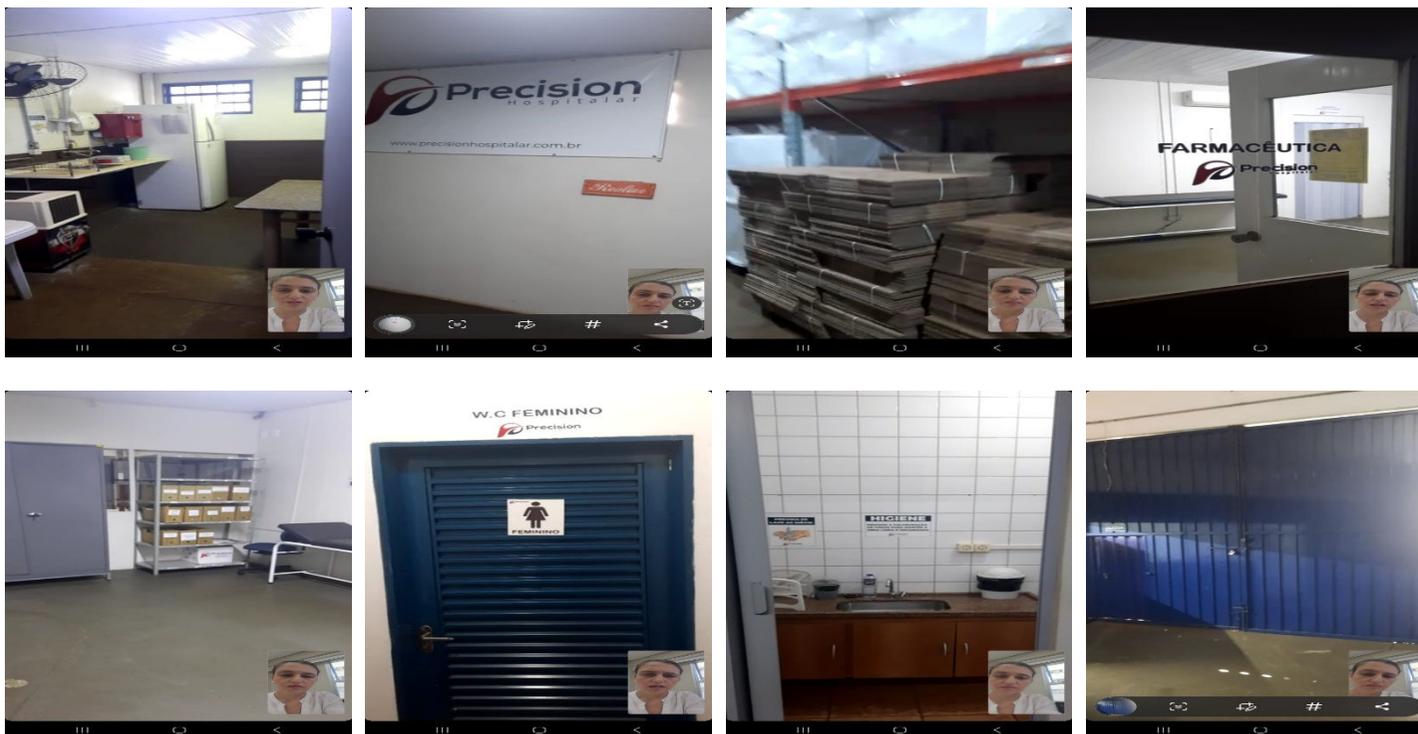
A seguir alguns registros fotográficos obtidos na oportunidade:

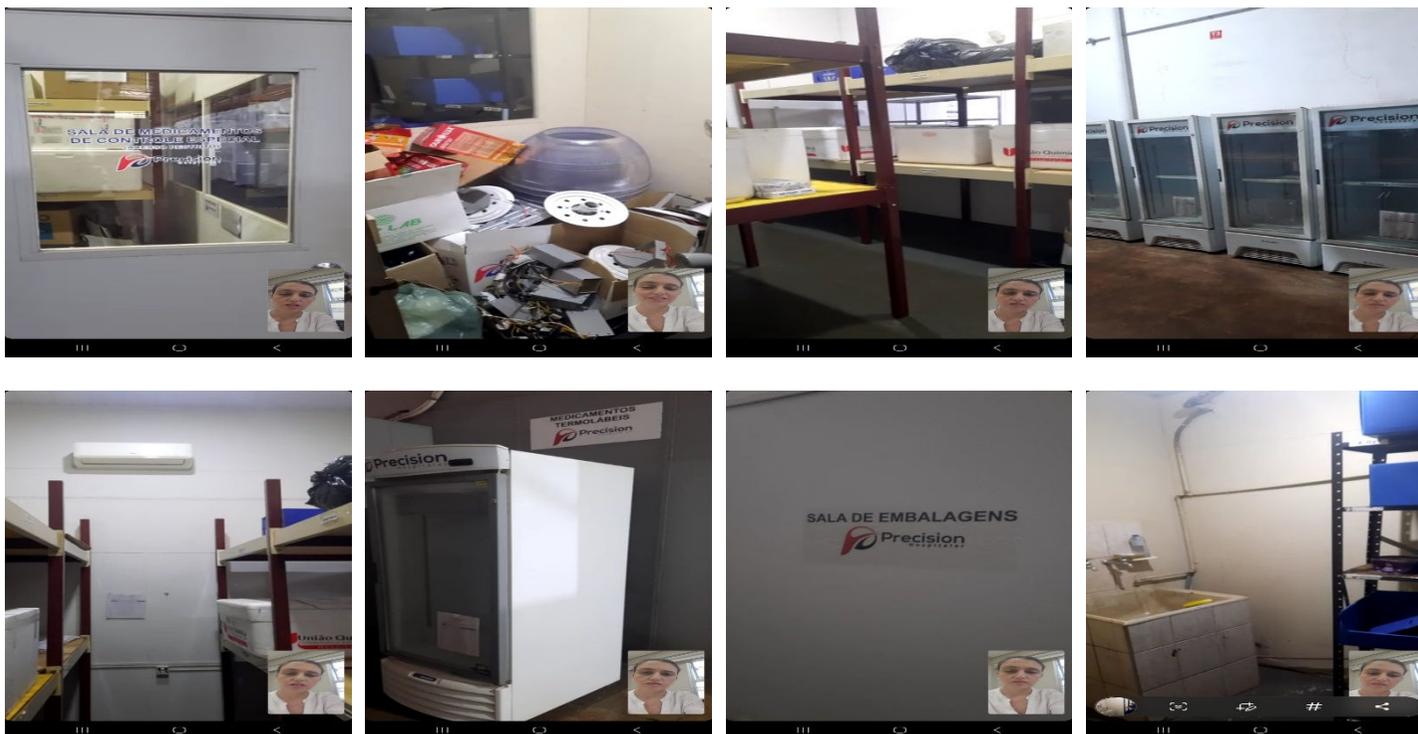
(INTENCIONALMENTE EM BRANCO)

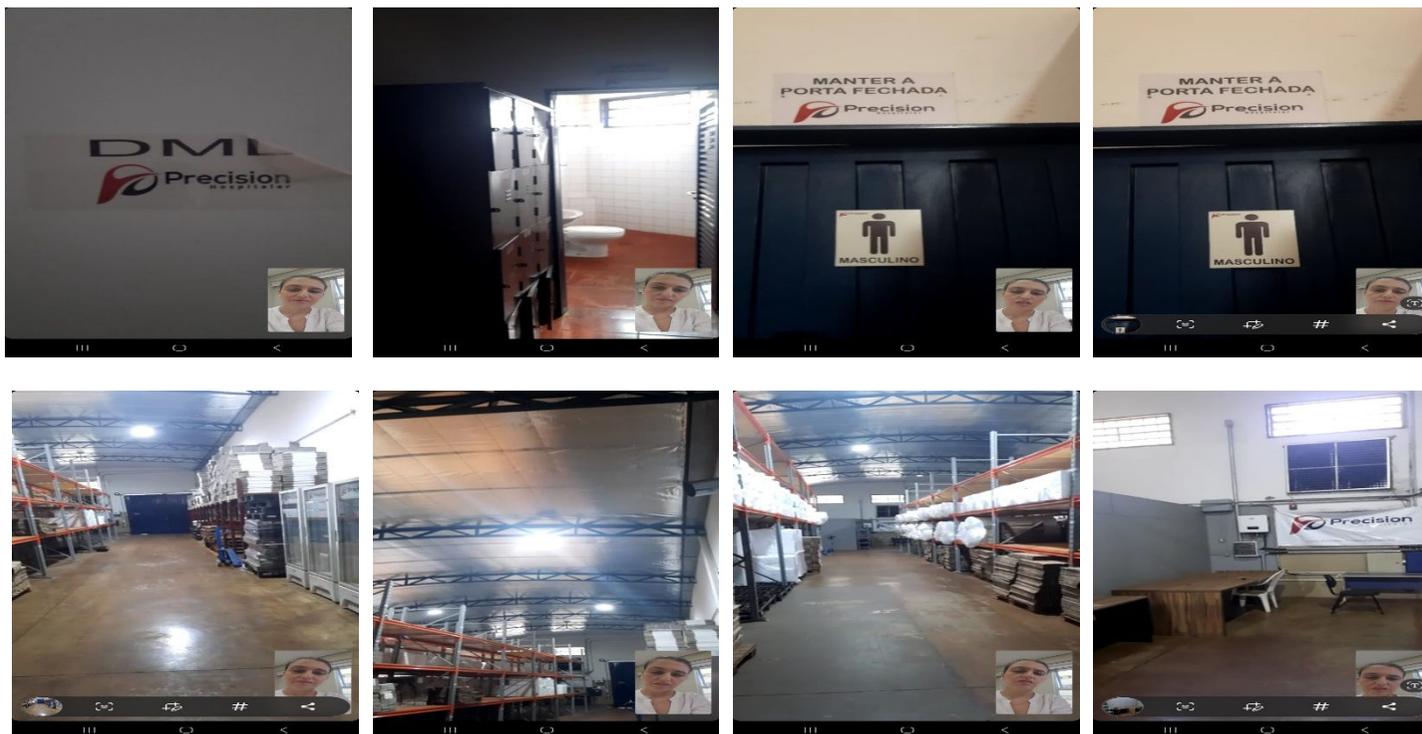
**Sede - Rua Angela Berbel Pagano, nº 06, Bairro Jardim Alvorada, no município de Cravinhos, Estado de São Paulo, CEP 14140-000**



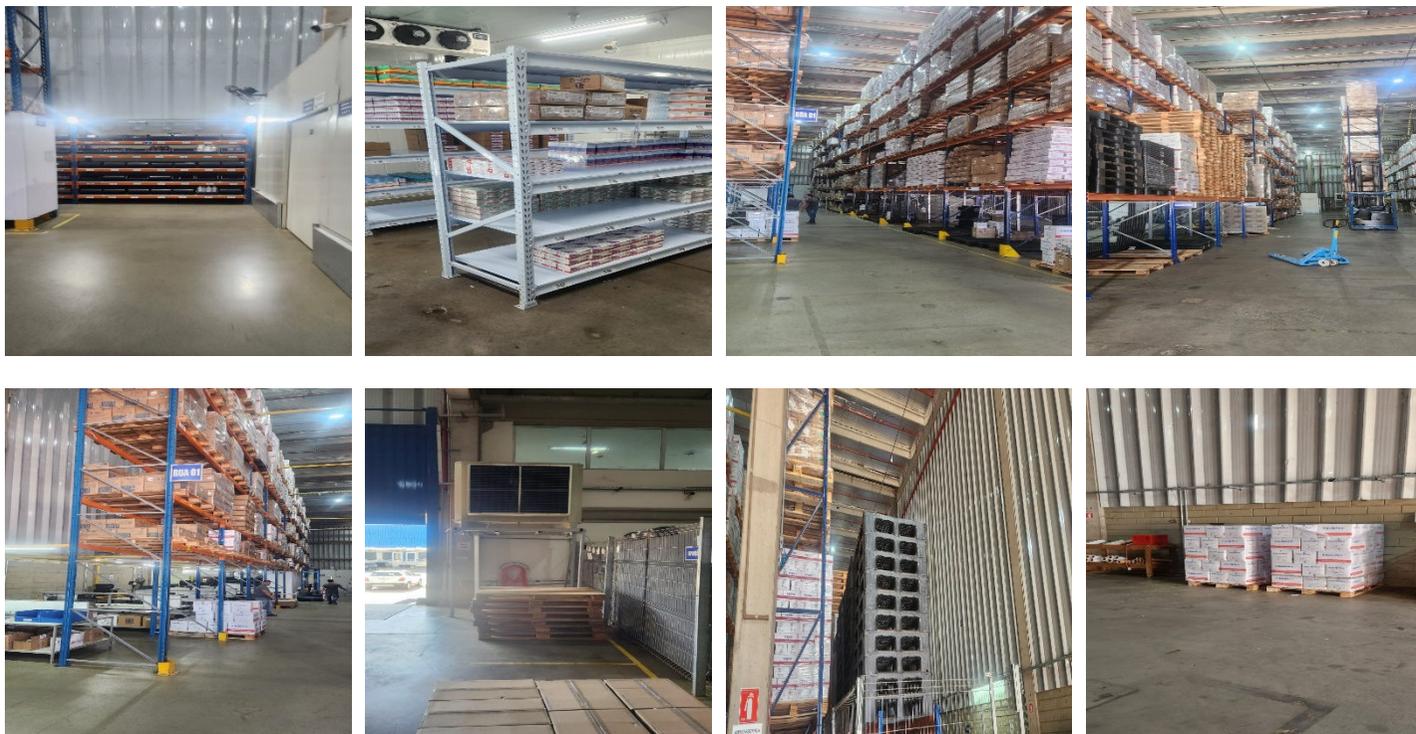








**Filial - Via Anhanguera, nº L11, Galpão 2 KM 307 e 950, no município de Ribeirão Preto, no Estado de São Paulo**









(INTENCIONALMENTE EM BRANCO)

**8. CALENDÁRIO PROCESSUAL**

<b>RECUPERAÇÃO JUDICIAL</b> <b>PRECISION COMERCIAL DISTRIBUIDORA DE PRODUTOS MÉDICO HOSPITALARES LTDA</b> <b>Processo nº 1022126-27.2024.8.26.0506</b>		
<b>DATA</b>	<b>EVENTO</b>	<b>LEI 11.101/05</b>
26/04/2024	Distribuição do pedido de RJ	-
24/05/2024	Deferimento do Processamento RJ (fls. 536/542)	Art. 52
29/05/2024	Publicação da decisão de Deferimento do Processamento da RJ (fls. 551/552)	-
28/05/2024	Termo de Compromisso da Administradora Judicial (fl. 556)	Art. 33
11/06/2024	Publicação do Edital de Convocação de Credores (DJE) (fl. 612)	Art. 52 § 1º
26/06/2024	Prazo fatal para apresentação das Habilitações/Divergências administrativas (15 dias da publicação do Edital de Convocação de Credores)	Art. 7º § 1º
01/08/2024	Prazo fatal para apresentação do Plano de Recuperação Judicial (60 dias da publicação da decisão de deferimento do processamento da RJ)	Art. 53
12/08/2024	Prazo fatal para apresentação da Relação de Credores do AJ (45 dias do término do prazo para apresentação das habilitações/divergências administrativas)	Art. 7º § 2º
-	Publicação do Edital - PRJ e Lista de Credores AJ	Art. 7º, II e Art. 53
-	Prazo fatal para apresentação das Impugnações Judiciais - 10 dias da publicação do Edital - PRJ e Lista de Credores AJ	Art. 8º
-	Publicação do Edital - Convocação AGC	Art. 36
-	Assembleia Geral de Credores - 1ª Convocação	Art. 37
-	Assembleia Geral de Credores - 2ª Convocação	Art. 37

RECUPERAÇÃO JUDICIAL		
PRECISION COMERCIAL DISTRIBUIDORA DE PRODUTOS MÉDICO HOSPITALARES LTDA		
Processo nº 1022126-27.2024.8.26.0506		
DATA	EVENTO	LEI 11.101/05
02/12/2024	Encerramento do <i>Stay Period</i> (dia útil seguinte ao 180º dia da publicação da decisão de deferimento do processamento da RJ)	Art. 6º § 4º
-	Homologação do plano de recuperação judicial	Art. 58

## ENCERRAMENTO

Sendo essas as considerações que considera pertinentes, encerramos o presente relatório e colocamo-nos à disposição do d. Juízo, do I. Ministério Público, da Recuperanda e dos credores para quaisquer esclarecimentos que se façam necessários.

  
**AJ RUIZ CONSULTORIA EMPRESARIAL S.A.**  
(Joice Ruiz Bernier)