



**EXCELENTÍSSIMO SENHOR DOUTOR JUIZ DE DIREITO DA 8ª VARA  
CÍVEL DA COMARCA DE GUARULHOS – SP.**

**Processo nº 1017546-39.2015.8.26.0224**

**Recuperação Judicial**

**AJ RUIZ CONSULTORIA EMPRESARIAL S.A.**,  
Administradora Judicial nomeada nos autos da Recuperação Judicial requerida por  
**ROYAL QUÍMICA LTDA. (EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL)**, processo em  
epígrafe, em observância ao disposto no artigo 22, II, alíneas “a” e “c” da Lei nº  
11.101/2005, vem respeitosamente à presença de V. Excelência apresentar o **Relatório  
Mensal de Atividades da Recuperanda** relativo ao período de **setembro de 2020**.

Este Relatório reúne e sintetiza informações e dados que foram fornecidos à Administradora Judicial pela própria Recuperanda. Tais informações, tanto de caráter quantitativo como qualitativo, não foram objeto de auditoria por parte da Administradora Judicial.



## I. DA SITUAÇÃO OPERACIONAL

A situação operacional é apresentada a partir do exame das informações prestadas pela **Recuperanda** relativas a: (i) Empregados, (ii) Situação Patrimonial, (iii) Demonstração de Resultado de Exercício, (iv) Fluxo de Caixa, (v) Extratos Bancários, (vi) Relatório de Compra e Venda, (vii) Contas a Pagar e Receber, (viii) Folha de Pagamento, (ix) Recolhimento de Impostos e (x) Estoque, conforme segue:

### i) Empregados

Os representantes da **Recuperanda** apresentaram informações referentes ao número de empregados diretos de **setembro de 2020**, conforme quadro abaixo:

MOVIMENTAÇÃO DO QUADRO DE PESSOAL	30/04/2020	31/05/2020	30/06/2020	31/07/2020	31/08/2020	30/09/2020
FUNCIÓNÁRIOS EFETIVOS	44	45	44	52	62	61

### ii) Balanço Patrimonial (setembro/2020)

Destacamos neste relatório o comparativo do balancete do período de **setembro de 2020** e de **agosto de 2020**:

- Em **setembro de 2020**, apresentou um Ativo Circulante de R\$ 14.307.082,58 e Passivo Circulante de R\$ 35.931.653,76, o que denota um índice de liquidez de 0,40%, ou seja, para cada R\$ 1,00 devido, a empresa dispõe de apenas R\$ 0,40 para cumprir as obrigações de curto prazo;
- Em **agosto de 2020**, apresentou um Ativo Circulante de R\$ 14.382.760,86 e Passivo Circulante de R\$ 36.671.780,90, o que denota um índice de liquidez de



0,39%, ou seja, para cada R\$ 1,00 devido, a empresa dispõe de apenas R\$ 0,39 para cumprir as obrigações de curto prazo;

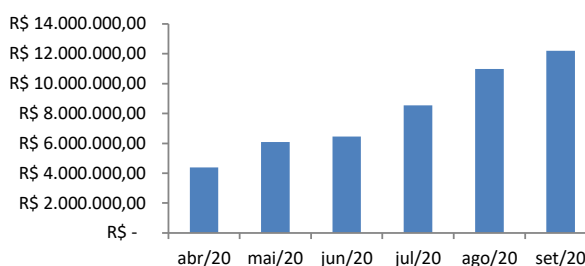
ROYAL QUIMICA LTDA. - CNPJ. 05.817.537/0001-62					
BALANÇOS PATRIMONIAIS LEVANTADOS EM -					
ATIVO			PASSIVO		
CIRCULANTE	31/08/2020	30/09/2020	CIRCULANTE	31/08/2020	30/09/2020
Disponibilidades	R\$ 45.273,61	R\$ 60.836,08	Fornecedores	R\$ 5.180.399,27	R\$ 5.211.843,00
Contas a Receber	R\$ 4.708.802,14	R\$ 4.002.181,59	Obrig.Trab./Prev.	R\$ 3.281.552,71	R\$ 3.644.202,39
Estoques	R\$ 3.554.673,76	R\$ 4.365.982,71	Obrigações Fiscais	R\$ 12.029.087,14	R\$ 12.063.634,98
Imp. e Contrib. a recuq	R\$ 5.368.871,07	R\$ 5.169.046,73	Outras Obrigações	R\$ 212.341,33	R\$ 219.163,44
Despesas de Exerc Seç	R\$ 34.415,25	R\$ 86.468,42	Obrigações Bancárias	R\$ 15.968.400,45	R\$ 14.792.809,95
Adiantamentos	R\$ 670.725,03	R\$ 622.567,05	Obrigações com Terceir	R\$ -	R\$ -
Faturam. p/ entrega fu	R\$ -	R\$ -	Clientes	R\$ -	R\$ -
Outros Créditos	R\$ -	R\$ -	Conta Corrente filiais	R\$ -	R\$ -
	<b>R\$ 14.382.760,86</b>	<b>R\$ 14.307.082,58</b>		<b>R\$ 36.671.780,90</b>	<b>R\$ 35.931.653,76</b>
<b>NÃO CIRCULANTE</b>			<b>NÃO CIRCULANTE</b>		
Real. a Longo Prazo			Obrigações Bancárias	R\$ -	R\$ -
Dep. E Bloq. Judiciais	R\$ 238.700,61	R\$ 238.700,61	Obrigações Tributárias	R\$ 1.115.711,72	R\$ 1.115.711,72
Adiantamentos	R\$ -	R\$ -	RJ	R\$ 45.968.004,75	R\$ 46.621.300,50
Impostos a Recuperar	R\$ 123.597,20	R\$ 123.597,20	Outras Obrigações	R\$ 743.350,70	R\$ 743.350,70
	<b>R\$ 362.297,81</b>	<b>R\$ 362.297,81</b>		<b>R\$ 47.827.067,17</b>	<b>R\$ 48.480.362,92</b>
<b>PERMANENTE</b>			<b>PATRIMONIO LÍQUIDO</b>		
Investimentos			Capital Social	R\$ 24.960.000,00	R\$ 24.960.000,00
Imobilizado	R\$ 40.433.204,61	R\$ 40.481.004,61	Ajuste de Avaliação Pat	R\$ 30.302,12	R\$ 30.302,12
Depreciação	-R\$ 28.642.006,47	-R\$ 28.784.936,19	Reservas de Capital	R\$ 8.261.497,44	R\$ 8.261.497,44
Diferido	R\$ 58.272,17	R\$ 58.272,17	Lucros/Prej. Acumul.	-R\$ 91.043.711,26	-R\$ 91.198.005,16
Intangível	R\$ 142.102,18	R\$ 142.102,18	Resultado do Exercício	-R\$ 110.607,71	-R\$ 40.420,95
Amortização de Softwa	-R\$ 140.302,50	-R\$ 140.433,03	Lucros Distribuídos		
	<b>R\$ 11.851.269,99</b>	<b>R\$ 11.756.009,74</b>	Reservas de Reavaliação	<b>-R\$ 57.902.519,41</b>	<b>-R\$ 57.986.626,55</b>
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>R\$ 26.596.328,66</b>	<b>R\$ 26.425.390,13</b>	<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	<b>R\$ 26.596.328,66</b>	<b>R\$ 26.425.390,13</b>

### iii) Demonstração do Resultado

- Com base na Demonstração dos Resultados do período analisado, destacamos primeiramente, um acréscimo no faturamento de 11,11% no período, de R\$ 10.978.062,84 em **agosto de 2020**, para R\$ 12.197.320,84 em **setembro de 2020**;
- O Resultado passou de um prejuízo de R\$ 110.607,71 em **agosto de 2020**, para um prejuízo de R\$ 40.420,95 em **setembro de 2020**.

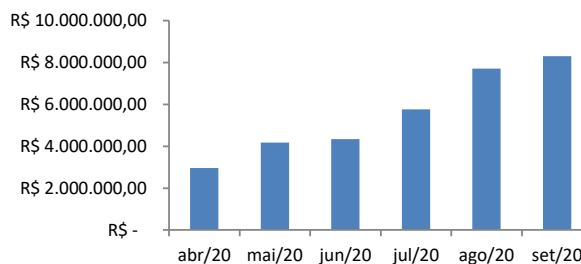
ROYAL QUIMICA LTDA. - CNPJ. 05.817.537/0001-62		
DEMONSTRAÇÕES DO RESULTADO DOS PERÍODOS -		
PERÍODO	31/08/2020	30/09/2020
<b>RECEITA OPERACIONAL BRUTA</b>	<b>R\$ 10.978.062,84</b>	<b>R\$ 12.197.320,84</b>
Vendas	R\$ 10.978.062,84	R\$ 12.197.320,84
<b>DEDUÇÕES DA RECEITA OPERACIONAL BRUTA</b>	<b>-R\$ 2.369.440,93</b>	<b>-R\$ 2.769.122,34</b>
Impostos e Contrib. S/ Vendas	-R\$ 2.369.440,93	-R\$ 2.769.122,34
<b>RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA</b>	<b>R\$ 8.608.621,91</b>	<b>R\$ 9.428.198,50</b>
<b>(-) CUSTOS DAS VENDAS</b>	<b>-R\$ 7.709.328,53</b>	<b>-R\$ 8.297.879,23</b>
Custos dos Produtos Vendidos	-R\$ 7.709.328,53	-R\$ 8.297.879,23
<b>(=) LUCRO BRUTO OPERACIONAL</b>	<b>R\$ 899.293,38</b>	<b>R\$ 1.130.319,27</b>
<b>(-) DESPESAS OPERACIONAIS</b>	<b>-R\$ 1.013.652,47</b>	<b>-R\$ 1.177.265,92</b>
Despesas Administrativas	-R\$ 283.693,63	-R\$ 282.778,84
Despesas Tributárias	R\$ -	R\$ -
Despesas com Vendas	-R\$ 196.525,01	-R\$ 171.164,95
Despesas Gerais	-R\$ 401.845,93	-R\$ 591.741,91
Outras Receitas/Despesas	-R\$ 131.587,90	-R\$ 131.580,22
<b>(=) RESULTADO OPERACIONAL</b>	<b>-R\$ 114.359,09</b>	<b>-R\$ 46.946,65</b>
<b>(-) DESPESAS FINANCEIRAS LÍQUIDAS</b>	<b>-R\$ 9.069,56</b>	<b>-R\$ 6.295,24</b>
Despesas Financeiras	-R\$ 14.216,58	-R\$ 19.297,71
(-) Receitas Financeiras	R\$ 5.147,02	R\$ 13.002,47
<b>OUTRAS RECEITAS E DESPESAS</b>	<b>R\$ -</b>	<b>R\$ -</b>
Receitas/(Despesas) não Operacionais	R\$ -	R\$ -
(-) Perdas Extarordinárias	R\$ -	R\$ -
<b>RESULTADO ANTES DO IRPJ E DA CSLL</b>	<b>-R\$ 123.428,65</b>	<b>-R\$ 53.241,89</b>
(-) PROVISÃO IRPJ / CSLL	R\$ 12.820,94	R\$ 12.820,94
<b>( = ) LUCRO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO</b>	<b>-R\$ 110.607,71</b>	<b>-R\$ 40.420,95</b>

Faturamento		
Período	Valor	AV%
abr/20	R\$ 4.389.397,59	9,02%
mai/20	R\$ 6.096.803,87	12,53%
jun/20	R\$ 6.452.370,11	13,26%
jul/20	R\$ 8.550.581,90	17,57%
ago/20	R\$ 10.978.062,84	22,56%
set/20	R\$ 12.197.320,84	25,06%
<b>Total</b>	<b>R\$ 48.664.537,15</b>	<b>100,00%</b>

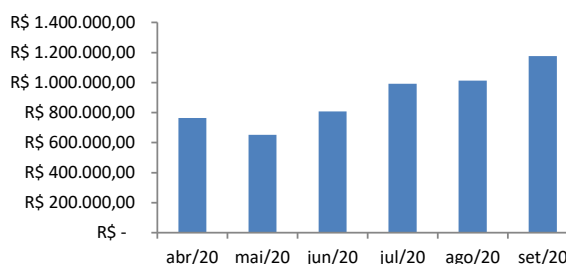




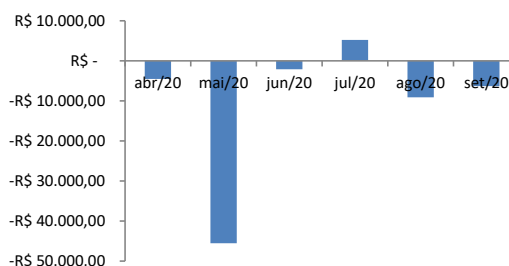
Custos		
Período	Valor	AV%
abr/20	R\$ 2.965.995,86	8,92%
mai/20	R\$ 4.178.289,61	12,56%
jun/20	R\$ 4.342.799,76	13,06%
jul/20	R\$ 5.767.632,63	17,34%
ago/20	R\$ 7.709.328,53	23,18%
set/20	R\$ 8.297.879,23	24,95%
<b>Total</b>	<b>R\$ 33.261.925,62</b>	<b>100,00%</b>



Despesas Operacionais		
Período	Valor	AV%
abr/20	R\$ 764.103,47	14,13%
mai/20	R\$ 652.600,02	12,07%
jun/20	R\$ 808.354,78	14,94%
jul/20	R\$ 992.932,53	18,36%
ago/20	R\$ 1.013.652,47	18,74%
set/20	R\$ 1.177.265,92	21,77%
<b>Total</b>	<b>R\$ 5.408.909,19</b>	<b>100,00%</b>

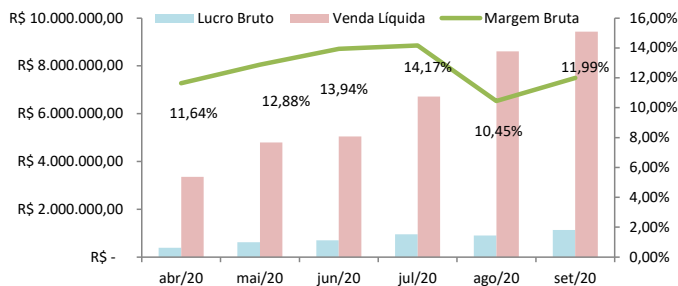


Resultado Financeiro Líquido		
Período	Valor	AV%
abr/20	-R\$ 4.472,69	7,19%
mai/20	-R\$ 45.504,07	73,18%
jun/20	-R\$ 2.071,95	3,33%
jul/20	R\$ 5.236,01	-8,42%
ago/20	-R\$ 9.069,56	14,59%
set/20	-R\$ 6.295,24	10,12%
<b>Total</b>	<b>-R\$ 62.177,50</b>	<b>100,00%</b>



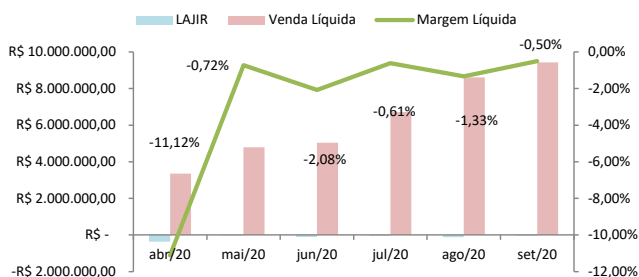
### MARGEM BRUTA

Período	Lucro Bruto	Venda Líquida	Margem Bruta
abr/20	R\$ 390.908,20	R\$ 3.356.904,06	11,64%
mai/20	R\$ 617.852,88	R\$ 4.796.142,49	12,88%
jun/20	R\$ 703.471,16	R\$ 5.046.270,92	13,94%
jul/20	R\$ 951.885,62	R\$ 6.719.518,25	14,17%
ago/20	R\$ 899.293,38	R\$ 8.608.621,91	10,45%
set/20	R\$ 1.130.319,27	R\$ 9.428.198,50	11,99%



**MARGEM LÍQUIDA**

Período	LAJIR	Venda Líquida	Margem Líquida
abr/20	-R\$ 373.195,27	R\$ 3.356.904,06	-11,12%
mai/20	-R\$ 34.747,14	R\$ 4.796.142,49	-0,72%
jun/20	-R\$ 104.883,62	R\$ 5.046.270,92	-2,08%
jul/20	-R\$ 41.046,91	R\$ 6.719.518,25	-0,61%
ago/20	-R\$ 114.359,09	R\$ 8.608.621,91	-1,33%
set/20	-R\$ 46.946,65	R\$ 9.428.198,50	-0,50%



**iv) Fluxo de Caixa**

Os representantes da **Recuperanda** apresentaram informações referentes ao fluxo de caixa do mês de **setembro de 2020**, com saldo positivo, da filial Suzano, no valor de R\$ 6.396,00; da filial Plas, no valor de R\$ 53.429,00 e da filial Sul, no valor de R\$ 1.011,00.



**v) Extratos Bancários**

Os representantes da **Recuperanda** apresentaram extratos de movimentação bancária, do **Banco Itaú**, conta corrente nº **11.541-0**, agência **1446**, de 31/08/2020 a 30/09/2020, com saldo positivo de R\$ 6.395,52 e conta corrente nº **09221-3**, agência **1446**, de 31/08/2020 a 30/09/2020, com saldo positivo de R\$ 53.429,44, conta corrente nº **71715-7**, agência **1446**, de 31/08/2020 a 30/09/2020, com saldo positivo de R\$ 1.011,12.

**vi) Relatório de Compra e Venda**

Os representantes da **Recuperanda** apresentaram relatório de compras no valor de R\$ 14.225.019,53 e de vendas no valor de R\$ 15.785.718,43.

**vii) Contas a Pagar e Receber**

Os representantes da **Recuperanda** apresentaram informações referentes de contas a pagar no valor de R\$ 48.984.347,57 e relatório de contas a receber no valor de R\$ 12.326.038,96.

**viii) Folha de pagamento**

Os representantes da **Recuperanda** apresentaram no período:

(i) Resumo de Competência Sintético Mensalista da unidade Royal Plas com total de proventos no valor R\$ 95.487,92 (noventa e cinco mil, quatrocentos e oitenta e sete reais e noventa e dois centavos),



(ii) Resumo de Competência Sintético Mensalista da unidade Royal Suzano com total de proventos no valor de R\$ 57.823,98 (cinquenta e sete mil oitocentos e vinte e três reais e noventa e oito centavos);

(iii) Resumo de Competência Sintético Mensalista da unidade Royal Sul com total de proventos no valor de R\$ 23.532,61 (vinte e três mil, quinhentos e trinta e dois reais e sessenta e um centavos),

(iii) Resumo de Competência Sintético Autônomo e Pró-labore da Royal Guarulhos e Suzano, com valor total de R\$ 15.600,00 (quinze mil e seiscentos reais ).

#### ix) **Estoque**

Os representantes da Recuperanda apresentaram relatório referente ao estoque do período no valor de R\$ 8.169.198,67.

#### x) **Recolhimento e Pagamento de Impostos**

Os representantes da **Recuperanda** apresentaram:

- 1) Comprovante de pagamento de Documento de Arrecadação de Receitas Federais (DARF), efetuado em 18/09/2020;
- 2) Guias e Comprovantes de pagamento de FGTS e GPS das filiais Suzano, Sul e Plas: Agosto/2020.
- 3) Guias de GPS e FGTS referentes ao mês de setembro, as quais, tem data de recolhimento para o mês subsequente.

Sendo o que tinha para o momento, esta Administradora Judicial coloca-se à inteira disposição de V. Excelência e sua Z. Serventia, dos nobres advogados da **Recuperanda**, dos credores e demais interessados, bem como do ilustre





representante do Ministério Público para quaisquer esclarecimentos que se façam necessários.

Termos em que,

Pede deferimento.

São Paulo, 11 de novembro de 2020.

**AJ RUIZ CONSULTORIA EMPRESARIAL S.A.**

**JOICE RUIZ BERNIER**

**OAB/SP 126.769**

**CHRISTIANNE FLAQUER FERNANDES**

**OAB/SP nº 133.270**

**INÁCIA APARECIDA GOMES DA SILVA**

**CRC 1SP286986/O**