



**EXCELENTÍSSIMO SENHOR DOUTOR JUIZ DE DIREITO DA 2ª VARA DE  
FALÊNCIAS E RECUPERAÇÕES JUDICIAIS DO FORO CENTRAL DA  
COMARCA DA CAPITAL – SP.**

**Processo nº 1132781-04.2016.8.26.0100**

**Recuperação Judicial**

**AJ RUIZ CONSULTORIA EMPRESARIAL S.A.**

Administradora Judicial nomeada nos autos da **Recuperação Judicial**, processo em epígrafe, requerida por **FAKIANI-ESTEFAM INCORPORADORA S.A.**, nos termos do artigo 22, inciso II, alínea “a”, primeira parte, e “c” da Lei nº 11.101/05, vem respeitosamente à presença de V.Excelência, apresentar o **Relatório Mensal de Atividades da Recuperanda** com a análise dos dados contábeis e financeiros relativos aos meses de **novembro e dezembro de 2022**, bem como informações relativas às atividades da devedora e ao cumprimento do Plano de Recuperação Judicial aprovado pelos credores.

Sendo o que tinha para o momento, esta Administradora Judicial coloca-se à inteira disposição de V. Excelência e sua Z. Serventia, dos nobres advogados das Recuperandas, dos credores e demais interessados, bem como do ilustre representante do Ministério Público para quaisquer esclarecimentos que se façam necessários.

Termos em que,

Pede deferimento.

São Paulo, 31 de janeiro de 2023.

**JOICE RUIZ BERNIER**

**OAB/SP 126.769**

**LUIS EDUARDO M. RUIZ**

**OAB/SP 317.547**

**RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES**  
**FAKIANI-ESTEFAM INCORPORADORA S/A**



Processo nº 1132781-04.2016.8.26.0100

2ª Vara de Falências e Recuperações Judiciais

Foro Central da Comarca da Capital – Estado de São Paulo

O presente Relatório Mensal de Atividades (“RMA”) da empresa FAKIANI-ESTEFAM INCORPORADORA S/A. (“**FAKIANI**”), compreende:

1. O **Calendário Processual** com as informações relativas à data de ocorrência dos principais eventos da Recuperação Judicial;
2. A **análise dos dados contábeis e das informações financeiras** do ano de 2022 com destaque para os meses de **novembro e dezembro** de 2022, e a apresentação de dados contábeis relativos aos períodos anteriores, organizada da seguinte forma: **(A)** Análise do Ativo e suas contas, com gráficos e contextualizações; **(B)** Análise do Passivo e suas contas, com gráficos e contextualizações; **(C)** Demonstração do Resultado do Exercício; **(D)** Índices representativos da saúde financeira da empresa e **(E)** Considerações Finais.
3. **Acompanhamento** das Obrigações Assumidas no Plano
4. Da **Fiscalização das Atividades da Recuperanda**

Obs.: As informações analisadas neste relatório foram apresentadas à **AJ Ruiz** pela própria Recuperanda na forma do art. 52, IV, da Lei nº 11.101/05, respondendo esta última por sua conformidade e genuinidade.

## 1. CALENDÁRIO PROCESSUAL

RECUPERAÇÃO JUDICIAL - FAKIANI ESTEFAM INCORPORADORA S/A.		
DATA	EVENTO	LEI 11.101/05
05.09.2017	Pedido de deferimento do processamento da RJ (fls. 91/113)	-
28.11.2018	Deferimento do Processamento RJ (fls. 1004/1005).	Art. 52
30.11.2018	Termo de Compromisso (fls. 1012)	-
03.12.2018	Publicação do Deferimento do Processamento da RJ (fls. 1008/1009)	-
19.06.2019	Publicação do artigo 52, §1º, da LRF (fls. 1254/1255).	Art. 52 § 1º
08.07.2019	Prazo Fatal para apresentação das Habilitações/Divergências administrativas (15 dias da publicação do 1º edital)	Art. 7º § 1º
01.02.2019	Apresentado Plano de Recuperação Judicial e após laudo econômico financeiro e de avaliação de bens e ativos do devedor. (fls. 1113/1116 e 1171/1210)	Art. 53
22.08.2019	Apresentação da Relação de Credores do AJ (fls. 1344).	Art. 7º § 2º
05.11.2019	Publicação edital artigo 7º, §2º da Lei 11.10/2005 e Aviso sobre o PRJ. (fls. 1424/1425)	Art. 7º § 2º
15.11.2019	Prazo fatal para apresentação das Impugnações Judiciais -10 dias da publicação do Edital - PRJ e Lista de Credores AJ	Art. 8º
16.09.2020	Publicação edital Convocação AGC Virtual (fls. 1696/1698)	
02.10.2020	Assembleia Geral de Credores - 1ª Convocação (fls. 1972/1973)	Art. 37
09.10.2020	Assembleia Geral de Credores - 2ª Convocação (Aprovação do Plano) (fls. 1988/1990)	Art. 37
15.10.2020	Decisão (Homologação do PRJ e concessão da RJ) (fls. 2032/2043)	Art. 58
18.11.2020	Publicação da decisão (Homologação do PRJ e concessão da RJ) (fls. 2059/2063).	Art. 58
18.11.2022	Encerramento do biênio de fiscalização do PRJ	Art. 61

## 2. ANÁLISE DOS DADOS CONTÁBEIS E DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS

As análises contidas no presente relatório são realizadas em observância às normas adotadas no Brasil, que compreendem as práticas incluídas na legislação societária brasileira e as orientações, pronunciamentos e interpretações técnicas emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (“CPC”), aprovados pelo Conselho Federal de Contabilidade - CFC.

Todas as informações relevantes, próprias das informações contábeis anuais ou intermediárias, e somente essas, estão sendo evidenciadas, e correspondem àquelas utilizadas pela Recuperanda na sua gestão, de acordo com as informações por ela prestadas.

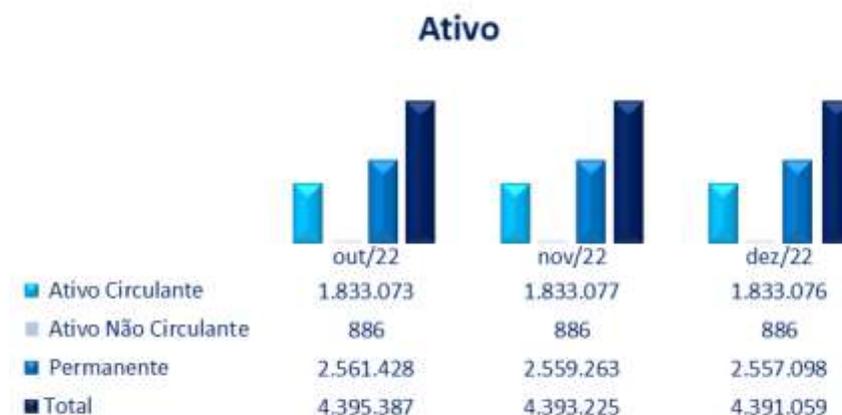
Eventuais inconsistências apontadas que tenham sido objeto de questionamentos à Recuperanda, mas que não tenham sido solucionados a tempo, serão tratadas nos próximos relatórios, de acordo com o tempo dos esclarecimentos prestados pela Recuperanda.

Devido à ausência de informações detalhadas e de esclarecimentos solicitados pelo assistente financeiro desta auxiliar, conforme amplamente noticiado nos relatórios antecedentes, não é possível atestar a conformidade e, conseqüentemente, tirar conclusões acerca dos valores contabilizados, ou mesmo garantir a veracidade dos números demonstrados nos Balanços Patrimoniais da Recuperanda. Sendo assim, evidenciaremos neste relatório apenas as informações referentes às movimentações ocorridas no período em referência e solicitaremos os necessários esclarecimentos a respeito.

### A. BALANÇO PATRIMONIAL (ATIVO)

Demonstra-se a seguir a composição do **Ativo** com destaque para os pontos de maior relevância:

Balanço Patrimonial - Ativo	out/22	nov/22	dez/22
<b>Ativo Circulante</b>	<b>1.833.073</b>	<b>1.833.077</b>	<b>1.833.076</b>
Disponível	551	554	554
Caixa	349	349	349
Bancos C/Mov	2	5	4
Aplicações	200	200	200
Creditos	1.832.522	1.832.522	1.832.522
Adiantamento Fornecedor	98.040	98.040	98.040
Bloqueio Judicial	119	119	119
Emprestimo	1.734.363	1.734.363	1.734.363
<b>Ativo Não Circulante</b>	<b>886</b>	<b>886</b>	<b>886</b>
Impostos A Recuperar	886	886	886
<b>Permanente</b>	<b>2.561.428</b>	<b>2.559.263</b>	<b>2.557.098</b>
Inventimentos	2.476.119	2.476.119	2.476.119
Outras Participações	2.476.119	2.476.119	2.476.119
Imobilizado	85.309	83.144	80.979
Moveis E Utensilios	10.220	10.220	10.220
(-)Depreciação	(4.940)	(5.025)	(5.110)
Veiculos	124.792	124.792	124.792
(-)Depreciação	(120.633)	(122.713)	(124.792)
Consortio	75.869	75.869	75.869
<b>Total</b>	<b>4.395.387</b>	<b>4.393.225</b>	<b>4.391.059</b>



Em **novembro e dezembro** de 2022, o Ativo total da Recuperanda apresentou saldo de R\$ 4,3 milhões, com uma sutil redução de R\$ 2,1 mil nos períodos analisados, decorrente da depreciação mensal de seus ativos imobilizados. Houve também uma pequena variação em seus disponíveis.

Os detalhes e análises dos grupos de contas contábeis que apresentaram movimentações no período serão abordados a seguir.

✓ **Disponível:** Apresentou movimentações inexpressivas. No mês de novembro um aumento de três reais, conforme analisado no extrato mensal, e em dezembro uma redução de 1 real.



Disponível	out/22	nov/22	dez/22	Variação nov/22 x dez/22	
Caixa	349	349	349	0,0%	-
Bancos C/Mov	2	5	4	-15,0%	(1)
Aplicações	200	200	200	0,0%	-
<b>Total</b>	<b>551</b>	<b>554</b>	<b>554</b>	<b>-0,1%</b>	<b>1</b>

✓ **Imobilizado:** No mês de novembro de 2022 apresentou o saldo de R\$ 83,1 mil, com redução de R\$ 2,1 mil, e em dezembro o saldo foi de R\$ 80,9 mil, com redução de R\$ 2,1 mil. Em ambos os meses as deduções são referentes às depreciações mensais.



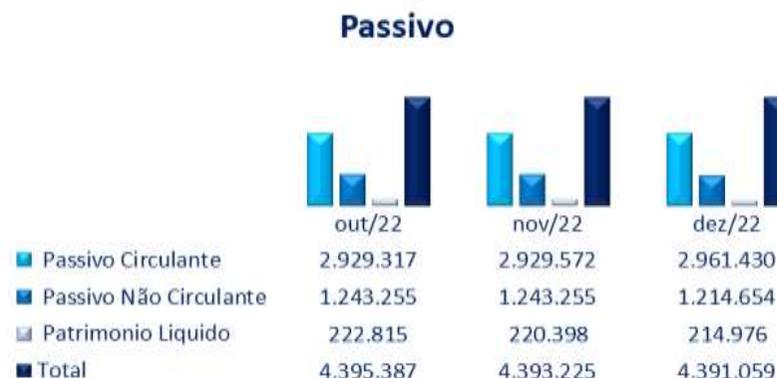
Imobilizado	out/22	nov/22	dez/22	Variação nov/22 x dez/22	
Moveis E Utensilios	10.220	10.220	10.220	0,0%	-
(-)Depreciação	(4.940)	(5.025)	(5.110)	1,7%	(85)
Veiculos	124.792	124.792	124.792	0,0%	-
(-)Depreciação	(120.633)	(122.713)	(124.792)	1,7%	(2.080)
Consortio	75.869	75.869	75.869	0,0%	-
<b>Total</b>	<b>85.309</b>	<b>83.144</b>	<b>80.979</b>	<b>-3%</b>	<b>(2.165)</b>

(ESPAÇO INTENCIONALMENTE EM BRANCO)

### B. Balanço Patrimonial (Passivo)

Demonstra-se a seguir a composição do **Passivo** com destaque para os pontos de maior relevância:

Balanço Patrimonial - Passivo	out/22	nov/22	dez/22
<b>Passivo Circulante</b>	<b>2.929.317</b>	<b>2.929.572</b>	<b>2.961.430</b>
Exigível	2.929.317	2.929.572	2.961.430
Fornecedores (RJ)	3.461	3.461	3.326
Obrigações Tributárias	6.207	6.207	6.207
Emprestimos	2.834.462	2.834.717	2.866.710
Adiantamento De Clientes	85.187	85.187	85.187
<b>Passivo Não Circulante</b>	<b>1.243.255</b>	<b>1.243.255</b>	<b>1.214.654</b>
Financiamentos E Empréstios	622.830	622.830	598.413
Banco Daycoval S/A 906625	622.830	622.830	598.413
Capital Em Scp	620.424	620.424	616.241
Santa Lucia Administrações	106.718	106.718	102.534
Flavio Cesar Maccaferri (RJ)	286.237	286.237	286.237
Marcello Do Nascimento (RJ)	113.735	113.735	113.735
Ricardo Do Nascimento (RJ)	113.735	113.735	113.735
<b>Patrimonio Liquido</b>	<b>222.815</b>	<b>220.398</b>	<b>214.976</b>
Capital Social	100.000	100.000	100.000
(-) Prejuizos Acumulados	(1.563.372)	(1.563.372)	(1.563.372)
Lucros Acumulados	401.014	401.014	401.014
Resultado Do Exercício	1.285.173	1.282.756	1.277.334
<b>Total</b>	<b>4.395.387</b>	<b>4.393.225</b>	<b>4.391.059</b>



Em novembro e dezembro de 2022, a Recuperanda apresentou saldo de R\$ 4,3 milhões no Passivo, com retração de R\$ 2,1 mil por mês.

- **Passivo Circulante:** Observa-se em novembro acréscimo de 255 reais resultante do grupo “Emprestimos”, e em dezembro aumento de R\$ 31,8 mil principalmente no grupo de “Emprestimos”.
- **Passivo Não Circulante:** Se manteve estável em novembro e em dezembro apresentou uma redução de R\$ 28,6 mil, como consequência dos pagamentos do PRJ no período.
- **Patrimônio Líquido:** Em novembro e dezembro verifica-se uma pequena retração no Lucro Líquido da Recuperanda, em decorrência do prejuízo contabilizado no mês corrente de R\$ 2,4 mil e R\$ 5,4 mil, respectivamente.

Os detalhes e análises dos principais grupos de contas contábeis que apresentaram movimentações no período serão abordados a seguir.

- ✓ **Exigível:** Em novembro, a Recuperanda contabilizou o valor de R\$ 2,9 milhões, com um aumento de 255 reais na conta de “Emprestimos”<sup>1</sup>. Em dezembro apresentou um aumento de R\$ 31,8 mil, além de uma pequena redução de 136 reais em fornecedores, ref. ao pagamento da 3º parcela dos credores concursais (Classe III) no mês.

---

<sup>1</sup> Foi esclarecido pela Recuperanda que o aumento da conta decorre de aportes feitos pelos sócios a fim de liquidar as despesas da Recuperanda. Como a Recuperanda não vem apresentando faturamento, os empréstimos são utilizados para cobrir as despesas mensais que são desembolsadas.



Exigível	out/22	nov/22	dez/22	Variação nov/22 x dez/22	
Fornecedores (RJ)	3.461	3.461	3.326	-3,9%	(136)
Obrigações Tributárias	6.207	6.207	6.207	0,0%	-
Empréstimos	2.834.462	2.834.717	2.866.710	1,1%	31.993
Adiantamento De Clientes	85.187	85.187	85.187	0,0%	-
<b>Total</b>	<b>2.929.317</b>	<b>2.929.572</b>	<b>2.961.430</b>	<b>1,1%</b>	<b>31.857</b>

✓ **Financiamentos e Empréstimos:** Em novembro o grupo não apresentou movimentação permanecendo com o saldo de R\$ 622,8 mil. Em dezembro demonstrou uma redução de R\$ 24,4 mil referente ao pagamento ocorrido no mês. Vale destacar que os valores se submetem aos efeitos da recuperação judicial.



Financiamentos e Empréstimos	out/22	nov/22	dez/22	Variação nov/22 x dez/22	
Banco Daycoval S/A 9066251 (RJ)	622.830	622.830	598.413	-3,9%	(24.417)
<b>Total</b>	<b>622.830</b>	<b>622.830</b>	<b>598.413</b>	<b>-3,9%</b>	<b>(24.417)</b>

- ✓ **Capital em SCP<sup>2</sup>:** Em novembro o saldo se manteve em R\$ 620,4 mil. Em dezembro houve uma redução de R\$ 4,1 mil, referente ao pagamento da 3º parcela do PRJ no mês.



Capital em SCP	out/22	nov/22	dez/22	Variação nov/22 x dez/22	
Santa Lucia Administrações (RJ)	106.718	106.718	102.534	-3,9%	(4.184)
Flavio Cesar Maccaferri (RJ)	286.237	286.237	286.237	0,0%	-
Marcello Do Nascimento (RJ)	113.735	113.735	113.735	0,0%	-
Ricardo Do Nascimento (RJ)	113.735	113.735	113.735	0,0%	-
<b>Total</b>	<b>620.424</b>	<b>620.424</b>	<b>616.241</b>	<b>-0,7%</b>	<b>(4.184)</b>

- ✓ **Patrimônio Líquido:** Em novembro registrou o saldo de R\$ 220,3 mil, evidenciando uma redução de R\$ 2,4 mil em relação ao período anterior, derivado do prejuízo apurado e contabilizado no mês. Em dezembro o saldo ficou em R\$ 214,9 mil, indicando redução de R\$ 5,4 mil, oriunda do prejuízo apurado no período.



Patrimônio Líquido	out/22	nov/22	dez/22	Variação nov/22 x dez/22	
Capital Social	100.000	100.000	100.000	0,0%	-
(-) Prejuizos Acumulados	(1.563.372)	(1.563.372)	(1.563.372)	0,0%	-
Lucros Acumulados	401.014	401.014	401.014	0,0%	-
Resultado Do Exercício	1.285.173	1.282.756	1.277.334	-0,4%	(5.422)
<b>Total</b>	<b>222.815</b>	<b>220.398</b>	<b>214.976</b>	<b>-2%</b>	<b>(5.422)</b>

<sup>2</sup> Cabe ressaltar que até o mês de maio de 2022, não era segregado como RJ, o qual foi atualizado a partir do RMA de junho de 2022, com o início do cumprimento do plano

### C. Demonstração do Resultado

Apresenta-se a seguir a composição da Demonstração do Resultado do Exercício (DRE) com destaque para os pontos de maior relevância.

Demonstração dos Resultados dos Exercícios (em R\$)	Acumulado YTD Dezembro 2021	Acumulado YTD Dezembro 2022	Mensal Out. 2022	Mensal Nov. 2022	Mensal Dez. 2022
<b>Receita Bruta</b>	-	-	-	-	-
<b>(=) Receita Líquida Operacional</b>	-	-	-	-	-
<b>Lucro Bruto</b>	-	-	-	-	-
<b>Despesas Operacionais</b>	<b>(190.424)</b>	<b>(57.859)</b>	<b>(2.627)</b>	<b>(2.417)</b>	<b>(5.422)</b>
(-) Despesas Financeiras	(1.345)	(1.746)	(212)	(2)	(222)
(-) Tarifas Bancárias	(1.345)	(1.746)	(212)	(2)	(222)
(-) Despesas Gerais	(187.931)	(55.918)	(2.415)	(2.415)	(5.200)
(-) Serviços De 3Os	(160.701)	(26.687)	-	-	(2.535)
(-) Locação	(1.250)	(3.250)	(250)	(250)	(500)
(-) Depreciação	(25.981)	(25.981)	(2.165)	(2.165)	(2.165)
(-)Despesas Tributárias	(1.147)	(195)	-	-	-
(-) Taxas	(1.147)	(195)	-	-	-
<b>Outras Receitas</b>	-	<b>1.335.193</b>	-	-	-
Desagio RJ	-	1.335.193	-	-	-
<b>= Lucro Contábil Líquido Antes Da Contribuição Social</b>	-	-	<b>(2.627)</b>	<b>(2.417)</b>	<b>(5.422)</b>
Provisão Para Contrib. Social S/Lucro	-	-	-	-	-
<b>= Lucro Contábil Líquido Antes Do Imposto De Renda</b>	-	-	<b>(2.627)</b>	<b>(2.417)</b>	<b>(5.422)</b>
Provisão Para Imposto De Renda - P.J.	-	-	-	-	-
<b>Resultado Líquido</b>	<b>(190.424)</b>	<b>1.277.334</b>	<b>(2.627)</b>	<b>(2.417)</b>	<b>(5.422)</b>

Em **novembro e dezembro** de 2022 a Recuperanda **não registrou faturamento**, apresentando prejuízo contábil mensal de R\$ 2,4 mil em novembro, principalmente pela contabilização das depreciações no período, além de pequenas movimentações em suas despesas, e R\$ 5,4 mil em dezembro, referentes a depreciação, locação e serviços de terceiros contratados no período.

No acumulado de 2022 foi apurado um lucro no importe de R\$ 1,2 milhão, cabendo destacar que esse resultado está diretamente relacionado ao deságio de seus passivos, registrados em junho de 2022.



(ESPAÇO INTENCIONALMENTE EM BRANCO)

#### D. Índices de Liquidez<sup>3</sup> (Capacidade de Pagamento das dívidas):

Os indicadores de liquidez representam a capacidade de pagamento de dívidas da empresa. Destacamos abaixo o gráfico ilustrativo dos resultados:



**Liquidez Corrente:** demonstra a capacidade de pagar as obrigações a curto prazo durante determinado período. Em novembro se manteve em 0,63, indicando que para cada R\$ 1,00 de dívida havia R\$ 0,63 para pagamento a curto prazo. Em dezembro apresentou uma pequena redução para 0,62, indicando que para cada R\$ 1,00 de dívida havia R\$ 0,62 para pagamento a curto prazo.

<sup>3</sup> Para melhor entendimento dessas análises, destacamos que:  
Resultado > 1: bom grau de liquidez;  
Resultado = 1: recursos se igualam ao valor dos pagamentos;  
Resultado < 1: não possui como quitar suas dívidas no momento.



**Liquidez Geral:** Demonstra a capacidade de pagar as obrigações a curto e longo prazos durante determinado período. O cálculo é efetuado por meio da divisão da Disponibilidade Total (ativo circulante somado ao ativo não circulante) pelo “Total Exigível” (passivo circulante somado ao passivo não circulante). Durante os meses analisados o índice se manteve inalterado, demonstrando que para cada R\$ 1,00 de dívida, a “Fakiani” possuía R\$ 1,03 para pagamento.

(ESPAÇO INTENCIONALMENTE EM BRANCO)

### **E. Considerações finais sobre a análise dos dados contábeis e das informações financeiras.**

As variações do Ativo ocorreram principalmente pelas depreciações no período.

Já as variações do Passivo ocorreram pelos aportes dos sócios registrados nos Empréstimos para cobertura das despesas do período (locação e tarifas bancárias). Vale destacar que também houve o pagamento da 3ª parcela do PRJ devida aos credores quirografários.

Os valores alocados no grupo “Capital em SCP” permaneceram inalterados até maio de 2022, sendo alterados apenas a partir de junho de 2022, pelos pagamentos dos credores quirografários. Pela ausência de informações acerca dos saldos deste grupo, resta inviabilizada qualquer análise das movimentações anteriores ao ajuste realizado.

A Demonstração de Resultado do Exercício apurou prejuízo de R\$ 2,4 mil em novembro e R\$ 5,4 mil em dezembro, decorrente das despesas no período, principalmente o reconhecimento de suas depreciações. Observa-se ainda que a Recuperanda apresenta um Lucro acumulado de R\$ 1,2 milhão resultante da contabilização do deságio referente ao pagamento dos credores em junho deste ano, conforme informado pela Recuperanda.

Acerca dos passivos concursais, considerando que as demonstrações financeiras da Recuperanda possuem valores que eventualmente possam apresentar distorções, informamos que se torna inconclusiva qualquer análise que possa atestar se todos os passivos concursais estão devidamente contabilizados.

Ressalvamos ainda que o último faturamento contabilizado pela Recuperanda ocorreu em 2019, o que se justifica, segundo a Recuperanda, pela grande sazonalidade no segmento atuante.

### 3. ACOMPANHAMENTO DAS OBRIGAÇÕES ASSUMIDAS NO PLANO

#### Obrigações vencidas até o momento:

- **28.11.2021:** vencimento da 12ª parcela (12/12) da Classe I (credores trabalhistas)

Segundo informado pela Recuperanda, os pagamentos não foram realizados pelo fato de os credores não terem informado seus dados bancários até o momento, na forma prevista na cláusula 3.1.1.7 do Plano de recuperação judicial homologado. Em 26.01.2022, referida informação foi ratificada por e-mail.

- **18.06.2022:** vencimento da 1ª parcela trimestral da Classe III (credores quirografários)

Verifica-se o pagamento da **1ª parcela trimestral** devida aos credores da “Classe III Quirografários”, tendo sido pagos R\$ 9.674,61 em junho/2022 e R\$ 19.349,22 em julho/2022, totalizando R\$ 29.023,83.

- **16.09.2022:** vencimento da 2ª parcela trimestral da Classe III (credores quirografários).

Foi realizado o pagamento em favor de 4 (quatro) credores, a seguir relacionados, no total de R\$ 27.865,90. Em relação aos credores que não foram pagos, esclareceu a Recuperanda que não foram disponibilizados seus respectivos dados bancários até o momento.



- **16.12.2022:** vencimento da 3ª parcela trimestral da Classe III (credores quirografários)

Foi realizado pagamento em favor de 4 (quatro) credores, a seguir relacionados, no total de R\$ 28.736,85. Em relação aos credores que não foram pagos, esclareceu a Recuperanda que não foram disponibilizados seus respectivos dados bancários até o momento.

Classe III - Quirografários	Valor	Desaglo	Valor sem Juros	Proporção	Parcelas Trimestrais	TR - 2,6%	Juros 2% ao ano	Valor a Pagar	Valor Pago em 16/12	Diferença
Banco Daycoval S.A	2.684.676,07	2.013.907,05	671.169,02	51%	23.168,51	389,46	981,58	24.539,56	24.417,40	122,16
Mfr Furabok Serviços Administrativos	3.231,56	2.423,67	807,89	0%	27,89	0,47	1,18	29,54	29,39	0,15
Santa Lucia Administrações Ltda	460.000,00	345.000,00	115.000,00	9%	3.969,76	66,73	168,19	4.204,68	4.183,75	20,93
Universal Contábil	11.688,94	8.766,71	2.922,24	0%	100,87	1,70	4,27	106,84	106,31	0,53
<b>Total</b>	<b>3.159.596,57</b>	<b>2.369.697,43</b>	<b>789.899,14</b>	<b>0,61</b>	<b>27.267,03</b>	<b>458,36</b>	<b>1.155,22</b>	<b>28.880,62</b>	<b>28.736,85</b>	<b>143,77</b>

Solicitamos à Recuperanda a memória de cálculo para sanar as dúvidas em relação a divergência nos pagamentos.

(ESPAÇO INTENCIONALMENTE EM BRANCO)

#### 4. DA FISCALIZAÇÃO DAS ATIVIDADES DA RECUPERANDA

Conforme anteriormente noticiado, embora ainda esteja formalmente sediada na Rua Manoel Guedes, 504, 7º andar Sala 8, Jardim Europa, São Paulo/SP, a Recuperanda, em razão das características de sua atividade, há algum tempo não mais possui um espaço físico para exercê-la. As principais atividades de *back office* da companhia continuam sendo desenvolvidas através de seus sócios, de forma remota.

No dia 05.01.2023 foi enviado o relatório anexo (doc. 01) a esta auxiliar, com a indicação das principais atividades desenvolvidas durante o mês de dezembro/2022.



São Paulo, 05 de Janeiro de 2023.

**REF. RELATÓRIO DE ATIVIDADES MENSAS RECUPERANDA FAKIANI ESTEFAM  
INCORPORADORA S.A.**

Prezados,

Segue relatório mensal elaborado pela **RECUPERANDA FAKIANI ESTEFAM INCORPORADORA S.A.** sobre as principais atividades desenvolvidas durante o mês de **dezembro de 2022.**

1. Projeto Residencial Uso Misto\*:

- a. Contratação dos projetos executivos de arquitetura, instalações e bombeiros;
- b. Tratativas comerciais com as 2 finalistas para contratação das obras do futuro empreendimento.

\*Projeto Confidencial

2. Projeto de Retrofit Residencial\*:

- a. Diligências e aprovações e autorizações finais para início das obras;
- b. Reunião de compatibilização de projetos junto a construtora responsável pela obra.
- c. Reunião para compatibilização do Fluxo Físico Financeiro das Obras.
- d. *Road Show* junto a investidores institucionais para financiamento do projeto.

\*Projeto Confidencial

3. Projeto Castelo Branco:

- a. Análise de novos projetos para adequação para um empreendimento de loteamento residencial.

- b. Diligências aos órgãos de aprovação ambiental para tentativa de descaracterização de vegetação para que possibilite o andamento do projeto.
- c. Reuniões comerciais para fomento de parceiros.

#### 4. Novos Negócios:

- a. Estudos arquitetônicos e viabilidade técnica e financeira em potenciais imóveis para desenvolvimento na cidade de São Paulo.

Desde já nos colocamos à disposição para o que se fizer necessário e para eventuais maiores esclarecimentos sobre as nossas atividades.

Atenciosamente,



---

**FAKIANI-ESTEFAM INCORPORADORA S.A. EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL**