



EXCELENTÍSSIMO SENHOR DOUTOR JUIZ DE DIREITO DA 1ª VARA DE FALÊNCIAS E RECUPERAÇÕES JUDICIAIS DO FORO CENTRAL DA COMARCA DA CAPITAL – SP.

Processo nº 1128854-59.2018.8.26.0100

Recuperação Judicial

AJ RUIZ CONSULTORIA EMPRESARIAL S.A., Administradora Judicial nomeada na RECUPERAÇÃO JUDICIAL de **POUSO ALEGRE COMERCIAL E AGROPECUÁRIA S.A. (POUSO ALEGRE)**, **FOTON AUMARK DO BRASIL IMPORTAÇÃO EXPORTAÇÃO E DISTRIBUIÇÃO DE VEÍCULOS S.A (FOTON)** E **LCM CAMINHÕES LTDA (LCM)**, por seus representantes infra-assinados, vem respeitosamente à presença de V. Excelência, nos termos do artigo 22, II, “a”, primeira parte e “c”, da Lei nº 11.101/05, apresentar o anexo **Relatório Mensal de Atividades das Recuperandas** relativo às informações contábeis dos meses de novembro e dezembro de 2021 (doc. 1).

Sendo assim, informa estar à inteira disposição de V. Excelência e sua z. Serventia, do nobre advogado das Recuperandas, dos credores e demais interessados, bem como do ilustre representante do Ministério Público para quaisquer esclarecimentos que se fizerem necessários.

São Paulo, 31 de janeiro de 2022.

AJ RUIZ CONSULTORIA EMPRESARIAL S.A.

JOICE RUIZ BERNIER
OAB/SP 126.769

ALINE TURCO
OAB/SP 289.611

RELATÓRIO DE ATIVIDADES

GRUPO FOTON¹



Processo nº 1128854-59-2018.8.26.0100

1ª Vara de Falências e Recuperações Judiciais do Foro Central da Comarca Da Capital – Estado de São Paulo

¹ FOTON AUMARK DO BRASIL, IMPORTAÇÃO, EXPORTAÇÃO E DISTRIBUIÇÃO DE VEÍCULOS S.A.(FOTON), LCM CAMINHÕES LTDA. (LCM) E POUSO ALEGRE COMERCIAL E AGROPECUÁRIA S.A. (POUSO ALEGRE).

O presente Relatório Mensal de Atividades (“RMA”) compreende:

1. O **Cronograma processual** com as informações relativas às datas de ocorrências dos principais eventos da Recuperação Judicial
2. A **posição do quadro de empregados** das Recuperandas;
3. A **análise dos dados contábeis e das informações financeiras**² apuradas nos meses de **novembro e dezembro de 2021**, e a apresentação de dados contábeis relativos aos períodos anteriores, organizada da seguinte forma:

3.1 FOTON e LCM: (A) Análise do Ativo e suas contas, com gráficos e contextualizações; (B) Análise do Passivo e suas contas, com respectivos gráficos e contextualizações; (C) Demonstrações dos Resultados.

3.2 POUSO ALEGRE: (A) Análise do Ativo e suas contas, com gráficos e contextualizações; (B) Análise do Passivo e suas contas, com respectivos gráficos e contextualizações; (C) Demonstrações dos Resultados.

3.3 Considerações finais.

4. Informações relativas à **Fiscalização das atividades das Recuperandas.**

² Todos os valores mencionados na análise das demonstrações contábeis e financeiras estão expressos em reais (R\$).

As informações analisadas neste relatório foram apresentadas à “AJ Ruiz” pelas próprias Recuperandas na forma do art. 52, IV, da Lei nº 11.101/05, respondendo estas últimas por sua conformidade e genuinidade.

As análises contidas no presente Relatório Mensal de Atividades (RMA) são realizadas em observância às normas adotadas no Brasil, que compreendem as práticas incluídas na legislação societária brasileira e os pronunciamentos técnicos, as orientações e as interpretações técnicas emitidas pelo Comitê de pronunciamentos Contábeis (“CPC”), aprovados pelo Conselho Federal de Contabilidade - CFC.

Eventuais inconsistências apontadas que tenham sido objeto de questionamentos às Recuperandas, mas que não tenham sido solucionadas a tempo, serão tratadas nos próximos relatórios, de acordo com o tempo dos esclarecimentos prestados pelas Recuperandas.

(ESPAÇO INTENCIONALMENTE DEIXADO EM BRANCO)

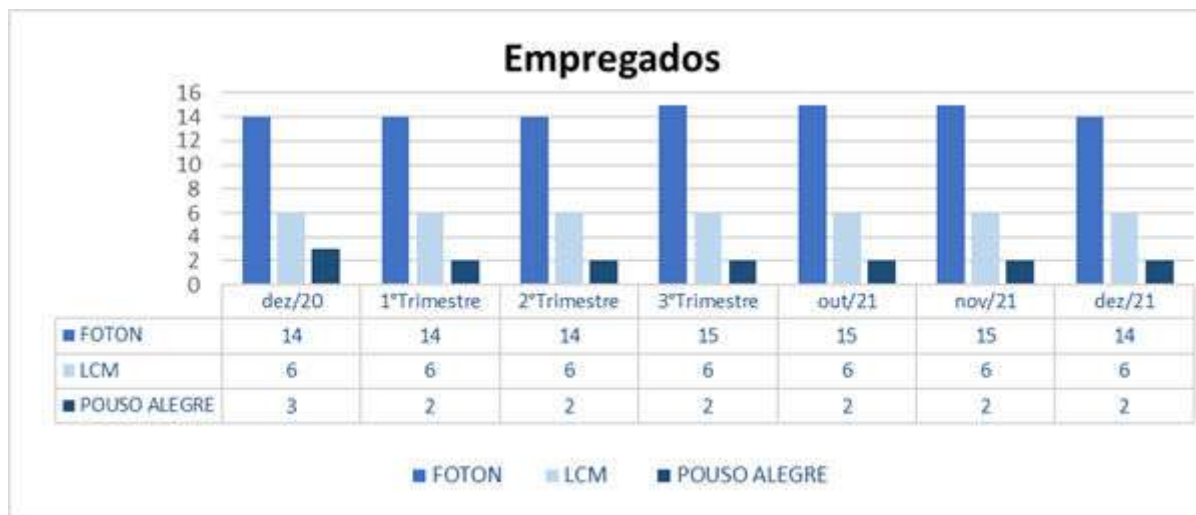
1. CALENDÁRIO PROCESSUAL

RECUPERAÇÃO JUDICIAL - GRUPO FOTON - Processo nº 1128854-59.2018.8.26.0100 - 1ª VFRJ DA CAPITAL/SP		
DATA	EVENTO	LEI 11.101/05
17/12/2018	Distribuição do pedido de RJ	-
19/12/2018	Deferimento do Processamento RJ (fls. 756/762)	Art. 52
07/01/2019	Termo de Compromisso	Art. 33
22/01/2019	Publicação do Deferimento do Processamento da RJ (fls. 1524)	-
07/05/2019	Publicação do 1º Edital (DJE e Jornal de grande circulação)	Art. 52 § 1º
22/05/2019	Prazo Fatal para apresentação das Habilitações/Divergências administrativas (15 dias da publicação do 1º edital)	Art. 7º § 1º
20/03/2019	Apresentado Plano de Recuperação Judicial (60 dias da publicação do deferimento do processamento da RJ) – fls. 1980/2179	Art. 53
05/07/2019	Apresentada da Relação de Credores do AJ	Art. 7º § 2º
07/10/2019	Publicação do Edital - Lista de Credores AJ	Art. 7º, II
17/10/2019	Prazo fatal para apresentação das Impugnações Judiciais – Relação de Credores AJ	Art. 8º
02/09/2020	Publicação do Edital - Convocação AGC (DJE)	Art. 36
12/03/2021	Decisão Homologação PRJ e concessão RJ FOTON e LCM	Art. 58
18/03/2021	Publicação da decisão homologação do PRJ e concessão RJ FOTON E LCM	Art. 58
22/04/2021	Decisão Homologação PRJ e concessão RJ – POUZO ALEGRE	Art. 58
29/04/2021	Publicação da decisão homologação do PRJ e concessão RJ POUSO ALEGRE	Art. 58

4

2. QUADRO DE EMPREGADOS

Diante dos documentos apresentados pelos representantes das Recuperandas verificou-se o seguinte quadro de empregados:



- Denota-se que no mês de **novembro de 2021** a **FOTON**, **LCM** e a **POUSO ALEGRE** não apresentaram alterações no quadro de empregados.
- No mês de **dezembro de 2021** a **FOTON** apresentou redução de um empregado, conforme as relações de funcionários informadas. Ademais, vale ressaltar que na filial “**LCM**” consta um empregado de férias, e na empresa “**POUSO ALEGRE**” há um colaborador afastado.

3. ANÁLISE DOS DADOS CONTÁBEIS E DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS

a. FOTON AUMARK DO BRASIL, IMPORTAÇÃO, EXPORTAÇÃO E DISTRIBUIÇÃO DE VEÍCULOS S.A. (FOTON) E LCM CAMINHÕES LTDA. (LCM)

A) ATIVO

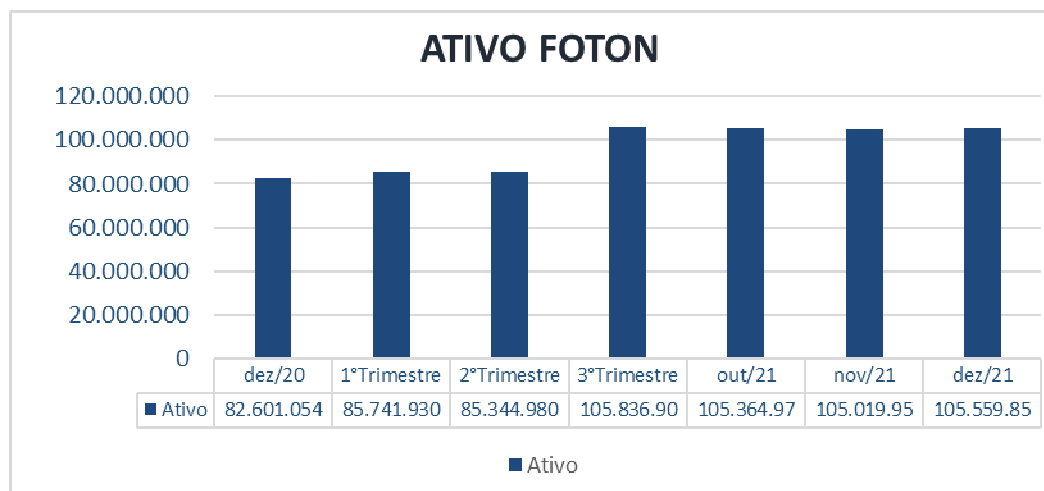
Demonstra-se a seguir a composição do *Ativo* com destaque para os pontos de maior relevância:

Foton Aumark do Brasil imp e exp ltda							
Balanços Patrimoniais							
Ativo	dez/20	1ºTrimestre	2ºTrimestre	3ºTrimestre	out/21	nov/21	dez/21
Circulante	31.169.433	34.338.900	33.733.815	54.096.290	53.599.386	53.276.269	53.826.808
Disponível	42.922	14.998	12.331	107.989	11.289	10.749	13.730
Clientes	3.861.561	6.489.486	2.689.007	3.897.225	3.608.243	3.557.873	3.495.919
Outros Créditos e adiant a fornecedores	16.012.257	17.690.142	20.918.672	36.920.243	36.884.810	36.454.359	36.535.416
Tributos a recuperar	5.475.754	5.731.867	5.807.232	6.941.839	6.952.626	6.975.435	6.992.729
Estoques	6.190.410	4.613.882	4.503.678	6.149.752	6.142.418	6.277.853	6.789.014
Contas Transitórias	(413.471)	(201.476)	(197.105)	79.242	-	-	-
Não Circulante	7.025.751	7.124.666	7.373.031	7.553.773	7.590.913	7.581.168	7.582.703
Outros créditos e partes relacionadas	6.181.275	6.280.190	6.528.555	6.709.297	6.689.797	6.680.052	6.719.012
Depósitos judiciais	86.650	86.650	86.650	86.650	143.290	143.290	105.865
Investimentos	757.826	757.826	757.826	757.826	757.826	757.826	757.826
Total Imobilizado Permanente E Ativo Diferido	44.405.870	44.278.364	44.238.134	44.186.843	44.174.678	44.162.513	44.150.348
Imobilizado	19.731.441	19.595.335	19.467.341	19.330.439	19.283.274	19.236.109	19.188.945
Intangível	1.483.314	1.483.314	1.483.314	1.483.314	1.483.314	1.483.314	1.483.314
Ativo Diferido	23.191.115	23.199.715	23.287.479	23.373.090	23.408.090	23.443.090	23.478.090
Total Ativo	82.601.054	85.741.930	85.344.980	105.836.906	105.364.977	105.019.950	105.559.859

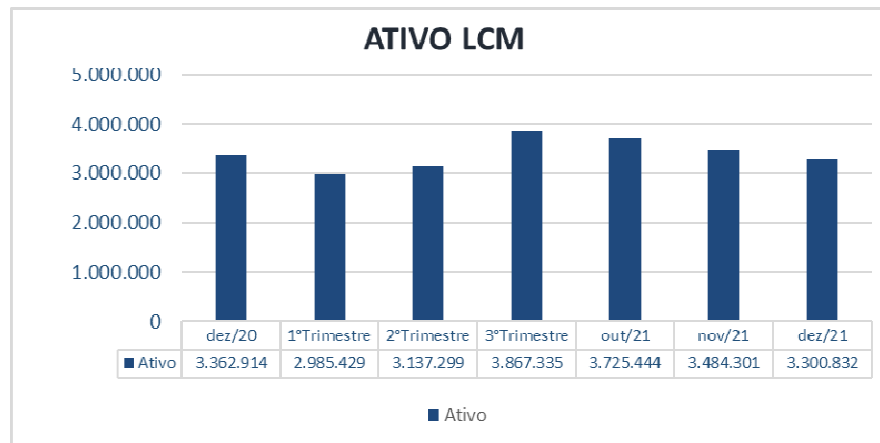
LCM Caminhos Ltda							
Balancos Patrimoniais							
Ativo	dez/20	1ºTrimestre	2ºTrimestre	3ºTrimestre	out/21	nov/21	dez/21
Circulante	2.678.553	2.313.953	2.478.707	3.221.627	3.084.031	2.864.181	2.681.160
Disponível	5.631	3.778	4.870	16.447	4.250	4.610	4.039
Clientes	1.024.333	945.118	1.066.506	1.205.437	1.188.165	1.242.270	1.193.839
Outros Créditos e adiant a fornecedores	51.653	51.653	51.654	51.654	51.654	61.519	51.654
Tributos a recuperar	376.995	371.540	371.252	370.927	370.927	370.927	370.927
Estoques	1.219.941	941.864	984.426	1.577.162	1.469.035	1.184.855	1.060.700
Não Circulante	684.361	671.476	658.592	645.708	641.413	620.120	619.672
Outros créditos e partes relacionadas	4.000	4.000	4.000	4.000	4.000	4.000	4.000
Depósitos judiciais	102.156	102.156	102.156	102.156	102.156	102.156	102.156
Imobilizado	578.205	565.320	552.436	539.552	535.257	513.965	513.517
Total Ativo	3.362.914	2.985.429	3.137.299	3.867.335	3.725.444	3.484.301	3.300.832

(ESPAÇO INTENCIONALMENTE EM BRANCO)

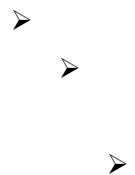
- Em **novembro de 2021**, a **FOTON** encerrou o mês com saldo de R\$ 105 milhões no **ATIVO**, o que representa redução de 0,3%, aproximadamente R\$345 mil em relação ao mês anterior. Destaca-se ainda a redução de R\$ 430 mil na conta de “*Outros Créditos e adiantamento a fornecedores*”³, a redução de R\$ 50 mil na conta de “*Clientes*” e aumento de R\$ 135 mil em “*estoques*”.
- Em **dezembro de 2021**, a **FOTON** encerrou o mês com saldo de R\$ 105,5 milhões no **ATIVO**, aumento de 0,5%, o que representa R\$ 539 mil em relação ao mês anterior. Destaca-se o aumento de R\$ 511 mil na conta de “*Estoque*”

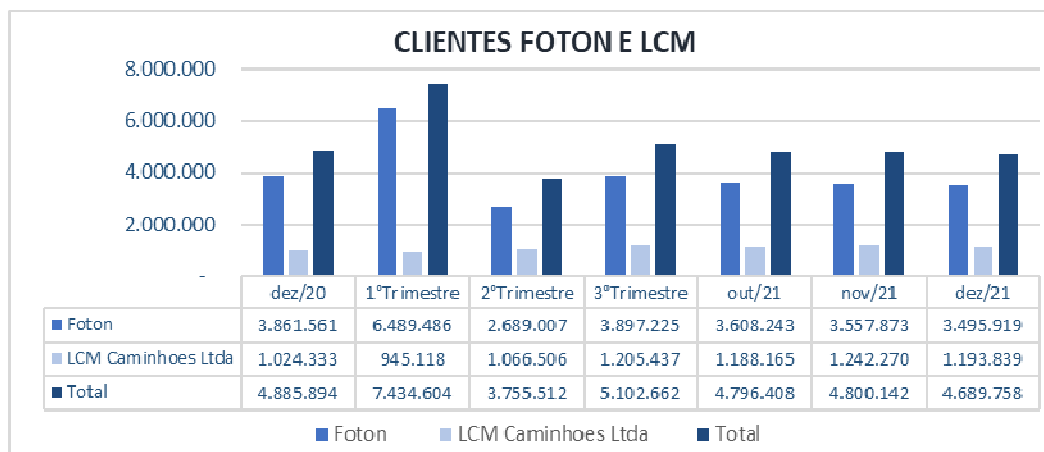


³ Conforme pontuado no relatório anterior os representantes das Recuperandas informaram que “*Os valores correspondentes ao Grupo serão recebidos e ou liquidados com apresentação de Notas Fiscais (por serviços, prestações, projetos e maquinários) interrompidos por falta de pagamentos, sendo que os PNs (Parceiros de Negócios) têm a sua contrapartida nos fornecedores*”.



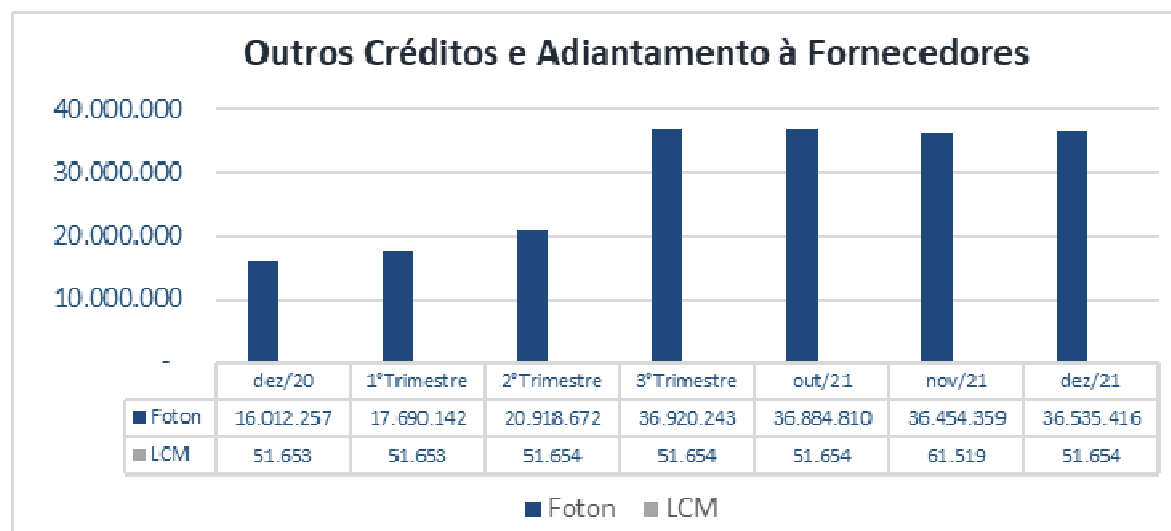
- A LCM encerrou o mês de **novembro de 2021** com saldo de R\$ 3,4 milhões no **ATIVO**, verificando-se a redução de 6,5%, aproximadamente R\$ 241 mil em relação ao mês anterior. Destacam-se os aumentos de aproximadamente R\$ 54 mil em “Clientes” e a redução de aproximadamente R\$ 284 mil em “Estoques”. Em **dezembro** de 2021 a LCM encerrou o mês com saldo de R\$ 3,3 milhões no ATIVO, verificando-se a redução de 5,3% - aproximadamente R\$ 183 mil - em relação ao mês anterior.





- Em **novembro de 2021**, as contas *Clientes* da **FOTON** e da **LCM** encerraram o período com um saldo total de R\$ 4,8 milhões, com aumento de R\$ 3,7 mil em comparação ao mês anterior. Na **FOTON** destaca-se a transferência de saldos da conta “*Títulos à Receber*” para a conta “*GFM - Outras Contas a Receber*” no valor de R\$ 130 mil; transferência de saldos para “*Banco Itaú Unibanco*” no valor de R\$ 279 mil; e o aumento de R\$ 237 mil em “*Peças Importadas*”.
- Na **LCM** destaca-se o aumento da conta de “*Clientes – Nacional*”, que totalizaram R\$ 33 mil.
- Em **dezembro de 2021**, as contas *Clientes* da **FOTON** e da **LCM** encerraram o período com um saldo de R\$ 4,7 milhões, com involução de R\$110,3 mil em comparação ao mês anterior. Na **FOTON** se observa a redução de R\$ 62 mil, referente à conta de “*Títulos a Receber*”, justificado pelo recebimento de saldos das contas de “*Peças Importadas*” e “*Adiantamentos de Clientes*” em R\$ 253 mil e R\$ 103 mil respectivamente, além da transferência para as contas de “*Disponível*” em R\$ 248,2 mil e “*GFM - Outras Contas a Receber*” em R\$ 259 mil.

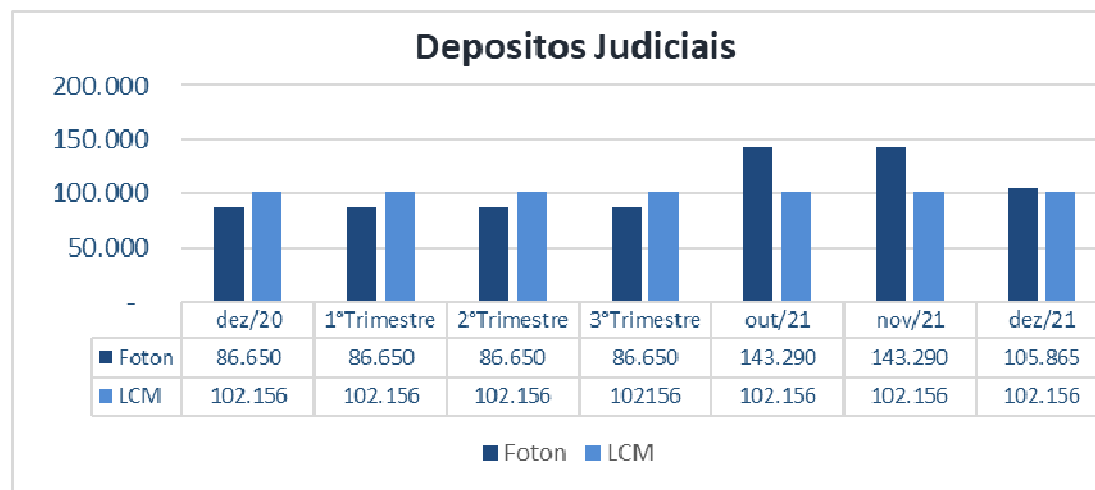
- Na **LCM** a conta de “*Clientes – Nacional*” e a conta de “*Cartão de crédito a receber MasterCard*” apresentaram redução de R\$16,7 mil e R\$18 mil, respectivamente.



- Em **novembro de 2021**, a **FOTON** e **LCM** apresentaram o saldo de R\$ 36 milhões e R\$ 61 mil, respectivamente, no grupo “*Outros Créditos e Adiantamento a Fornecedores*”. Destaca-se que a **FOTON** registrou redução na conta “*Títulos a Receber*” em aproximadamente R\$ 224 mil.

➤ Em **dezembro de 2021**, a **FOTON** e **LCM** apresentaram o saldo de R\$ 36 milhões e R\$ 51 mil, respectivamente, no grupo “*Outros Créditos e Adiantamento a Fornecedores*”. Destaca-se que a **FOTON** registrou aumento na conta “*Títulos a Receber*” em aproximadamente R\$ 104 mil.

Fomos informados pela Recuperanda que “*Parte dos adiantamentos se regulariza com a chegada das 228 unidades previstas para o mês de 12/2021*”. Devido à manutenção do valor, solicitaremos esclarecimentos.



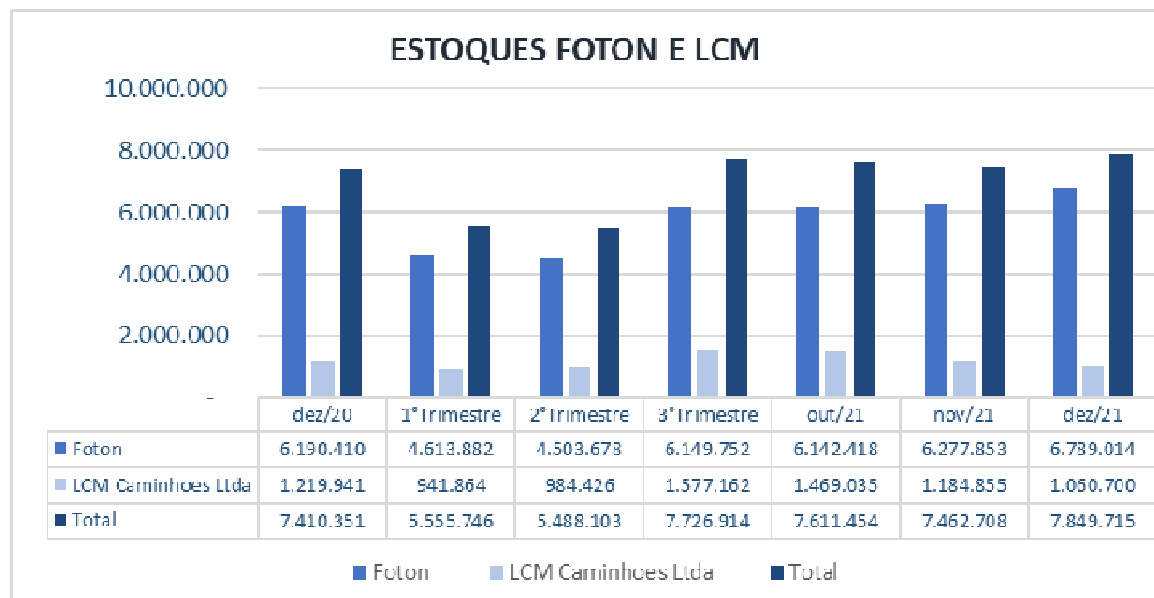
➤ Os **Depósitos judiciais** apresentaram redução em dezembro de aproximadamente R\$ 37 mil referentes à conta “*Depósitos Judiciais – Civil*”. A Recuperanda informou que recebeu a decisão para o desbloqueio parcial de R\$ 37.307,95 que ocorreu na data de 02/12/2021, referente ao bloqueio oriundo do processo 0000832-76.2021.8.26.0655.

- Em **novembro de 2021**, a **FOTON** e a **LCM** apresentaram o saldo no Estoque no valor de R\$ 7,4 milhões, o que representa a redução de aproximadamente R\$ 148 mil em relação ao mês anterior.

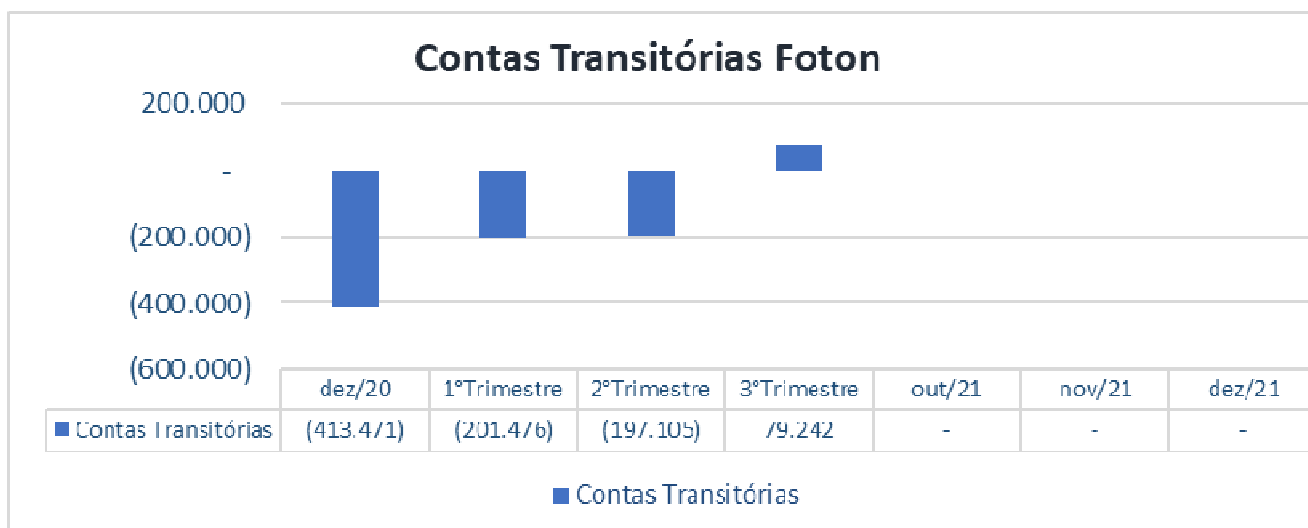
- Em **dezembro de 2021**, a **FOTON** e a **LCM** apresentaram o saldo no Estoque no valor de R\$ 7,8 milhões, o que representa o aumento de aproximadamente R\$ 387 mil em relação ao mês anterior. Conforme o Relatório de Estoques encaminhado pela Recuperanda, o estoque da **FOTON** totalizou em **novembro** R\$ 6,2 milhões e em **dezembro** R\$ 6,7 milhões. O rótulo de linha identificado em “DPR002” se destaca pelo saldo de R\$ 2,9 milhões.

Questionada sobre o Ciclo Operacional dos estoques, a Recuperanda informou que “*O ciclo dos estoques são: 45 dias produção China, 60 dias de trânsito internacional China/Brasil-RS e 15 dias desembarço e entrega. Lembrando que ainda enfrentamos problemas causados pela Pandemia, faltas de componentes no exterior, alta demanda de logística internacional e pedidos represados.*”

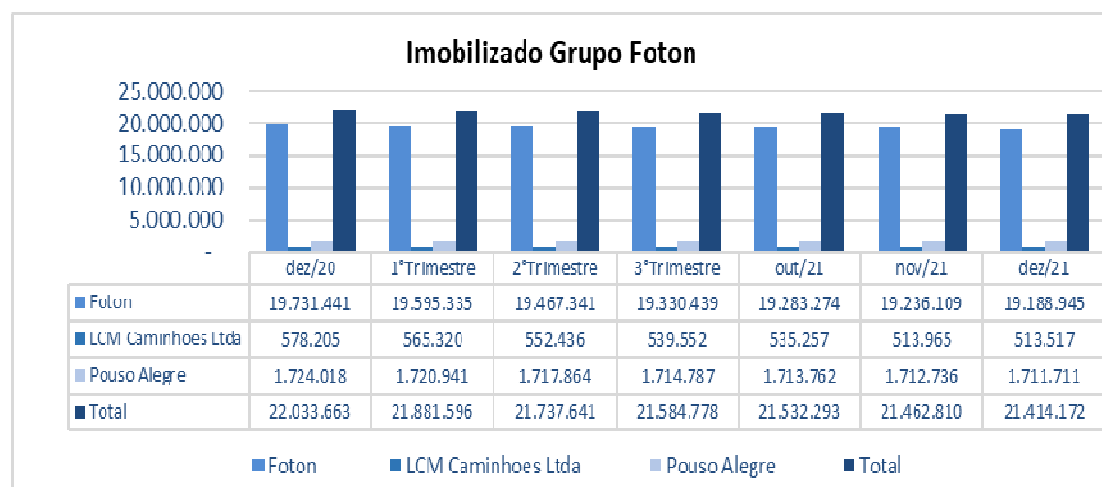
(ESPAÇO INTENCIONALMENTE DEIXADO EM BRANCO)

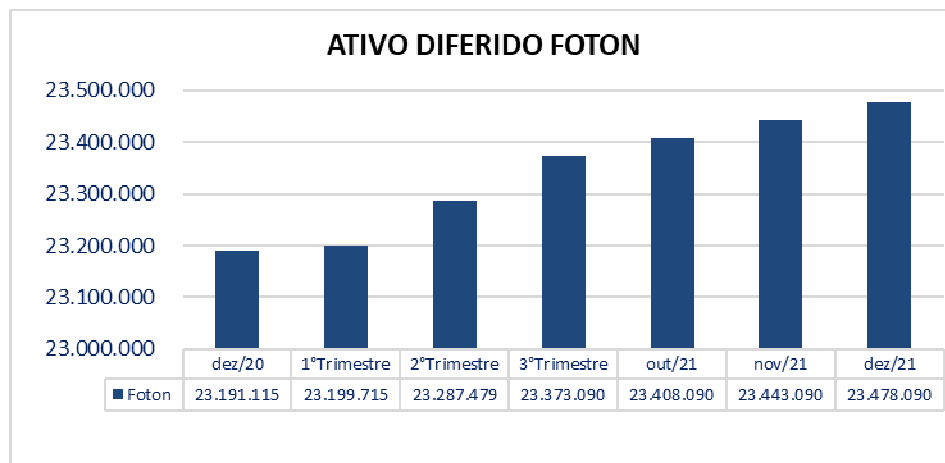


- Em **novembro e dezembro de 2021**, o grupo contábil “*Contas Transitórias*” da **FOTON**, apresentou saldo zerado. A Recuperanda havia informado anteriormente que “*a conta transitória “Peças e Caminhões” no SAP e utilizada para entradas e saídas entre as filiais e estoques, quando ocorre uma entrada ou saída em outro mês a passagem fica em aberto de um mês para outro, sendo regularizada em 09/2021.*”



- Em **novembro de 2021**, a **FOTON** apresentou saldo no seu *Imobilizado* de R\$ 19,2 milhões, com destaque para a conta de “*Imóveis*” que totaliza R\$ 13,7 milhões. Já a **LCM** registrou um saldo de *Imobilizado* de R\$ 514 mil e a **POUSO ALEGRE**, informou o saldo do imobilizado de R\$ 1.7 milhão. As baixas decorrem pelas respectivas depreciações no período em cada empresa.
- Em **dezembro de 2021**, a **FOTON** apresentou saldo no seu *Imobilizado* de R\$ 19,1 milhões, com destaque para a conta de “*Imóveis*” que totaliza R\$ 13,7 milhões, já a **LCM** registrou um saldo de *Imobilizado* de R\$ 513 mil, e a **POUSO ALEGRE**, informou o saldo do imobilizado de R\$ 1.7 milhão.





- Em **novembro e dezembro de 2021**, a **FOTON** registrou o saldo de R\$ 23,4 milhões no grupo Ativo Diferido, com aumento de R\$ 35 mil referentes à conta de “Pesquisa e Desenvolvimento de Produtos” em ambos os períodos.

(ESPAÇO INTENCIONALMENTE DEIXADO EM BRANCO)



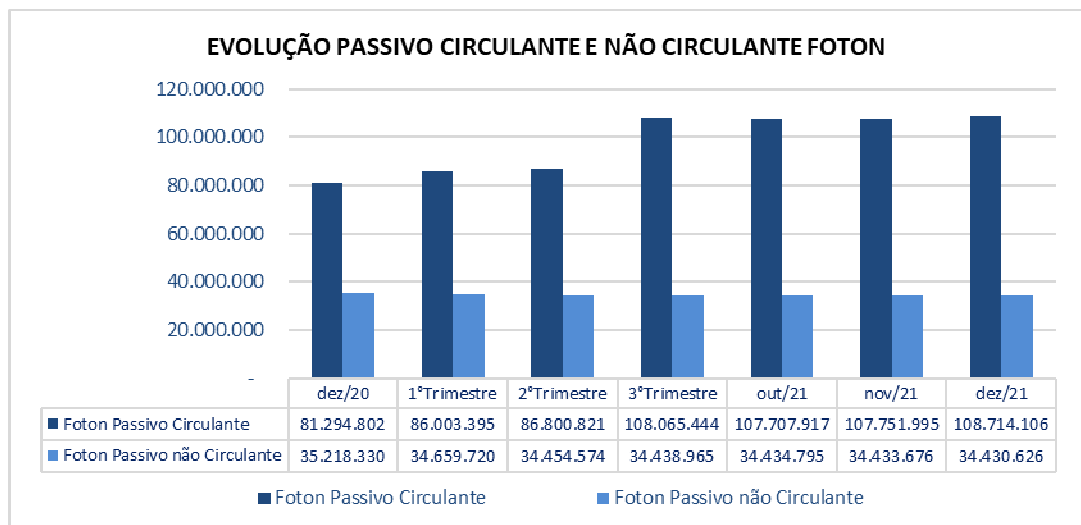
B) PASSIVO

No tocante ao *Passivo* demonstra-se a evolução abaixo, bem como se faz as seguintes considerações:

Foton Aumark do Brasil imp e exp Ltda							
Passivo	dez/20	1ºTrimestre	2ºTrimestre	3ºTrimestre	out/21	nov/21	dez/21
Circulante	81.294.802	86.003.395	86.800.821	108.065.444	107.707.917	107.751.995	108.714.106
Empréstimos e financiamentos Circulante	3.507.078	3.507.078	3.507.078	3.507.078	3.507.078	3.507.078	3.507.078
Fornecedores	56.440.296	54.150.650	54.654.556	62.103.880	61.429.750	61.392.300	62.140.407
Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	9.941.579	10.176.409	10.271.443	10.498.392	10.566.049	10.585.642	10.643.476
Impostos e contribuições a recolher	10.397.498	10.911.507	11.109.993	12.509.995	12.758.939	12.820.874	12.898.177
Outras obrigações	338.230	6.587.630	6.587.630	18.775.979	18.775.979	18.775.979	18.854.847
Provisões	375.979	375.979	375.979	375.979	375.979	375.979	375.979
Contas Transitórias	294.142	294.142	294.142	294.142	294.142	294.142	294.142
Não Circulante	35.218.330	34.659.720	34.454.574	34.438.965	34.434.795	34.433.676	34.430.626
Empréstimos e Financiamentos não circulante	31.792.446	31.792.446	31.792.446	31.792.446	31.792.446	31.792.446	31.792.446
Impostos e Contribuições e Recolher	352.199	352.199	352.199	352.199	352.199	352.199	352.199
Empresas Ligadas	2.415.868	1.857.258	1.652.111	1.636.502	1.632.333	1.631.214	1.628.164
Outros Exigíveis a Longo prazo	657.817	657.817	657.817	657.817	657.817	657.817	657.817
Patrimônio Líquido	(33.912.078)	(34.921.185)	(35.910.415)	(36.667.503)	(36.777.735)	(37.165.721)	(37.584.874)
Capital Social	106.700.000	106.700.000	106.700.000	106.700.000	106.700.000	106.700.000	106.700.000
Lucros ou (-) Prejuízos Acumulados	(138.367.089)	(140.612.078)	(140.612.078)	(140.612.078)	(140.612.078)	(140.612.078)	(140.612.078)
Lucros ou Prejuízos no Exercício Corrente	(2.244.989)	(1.009.106)	(1.998.337)	(2.755.424)	(2.865.657)	(3.253.642)	(3.672.795)
Total Passivo	82.601.054	85.741.930	85.344.980	105.836.906	105.364.977	105.019.950	105.559.859

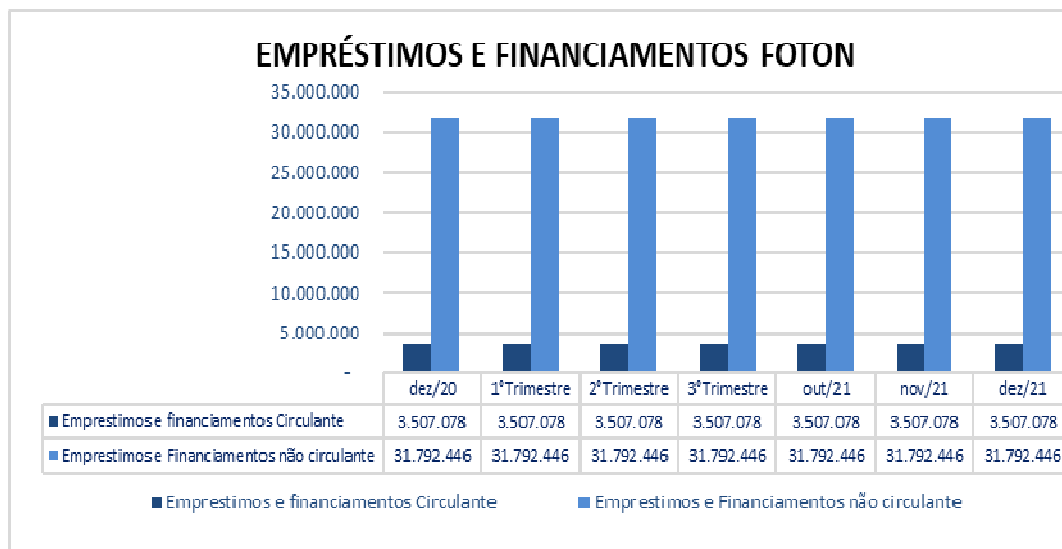
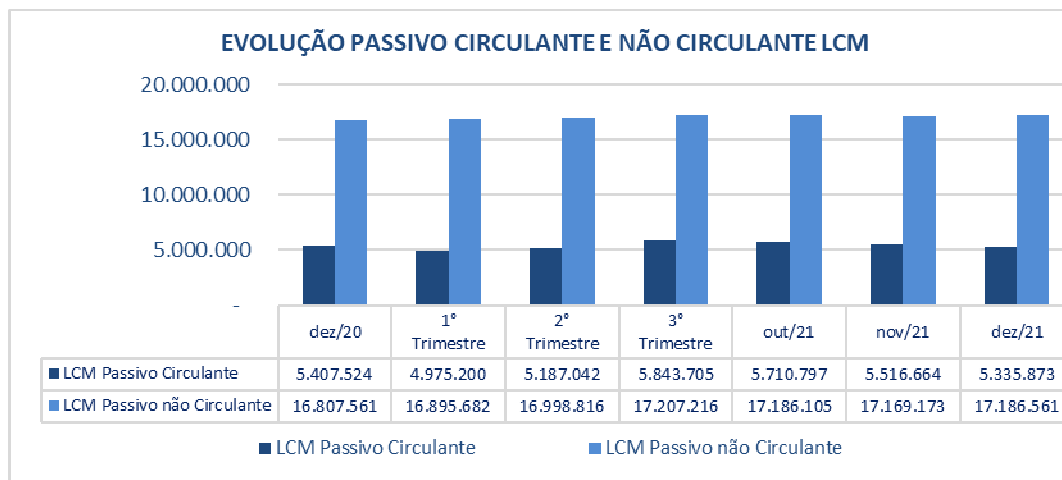
LCM Caminhos Ltda							
Passivo	dez/20	1ºTrimestre	2ºTrimestre	3ºTrimestre	out/21	nov/21	dez/21
Circulante	5.407.524	4.975.200	5.187.042	5.843.705	5.710.797	5.516.664	5.335.873
Fornecedores	1.227.042	758.096	934.747	1.527.923	1.376.039	1.158.067	983.893
Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	3.421.900	3.463.851	3.499.251	3.548.839	3.567.115	3.582.152	3.539.476
Impostos e contruibuições a recolher	671.577	666.248	666.039	679.938	680.638	689.441	725.499
Outras obrigações	61.526	61.526	61.526	61.527	61.527	61.527	61.527
Provisões	25.479	25.479	25.479	25.479	25.479	25.479	25.479
Não Circulante	16.807.561	16.895.682	16.998.816	17.207.216	17.186.105	17.169.173	17.186.561
Empréstimos e Financiamentos não circulante	445.918	535.372	633.099	745.221	763.611	784.578	789.316
Empresas Ligadas	16.356.643	16.355.310	16.360.717	16.456.994	16.417.494	16.379.594	16.392.244
Outros Exigíveis a Longo prazo	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Patrimônio Líquido	(18.852.171)	(18.885.453)	(19.048.559)	(19.183.586)	(19.171.458)	(19.201.536)	(19.221.602)
Capital Social	5.000.000	5.000.000	5.000.000	5.000.000	5.000.000	5.000.000	5.000.000
Lucros ou (-) Prejuízos Acumulados	(23.359.977)	(23.689.092)	(23.689.092)	(23.689.092)	(23.689.092)	(23.689.092)	(23.689.092)
Lucros ou Prejuízos no Exercício Corrente	(329.115)	(33.282)	(196.388)	(331.415)	(319.287)	(349.365)	(369.431)
Total Passivo	3.362.914	2.985.429	3.137.299	3.867.335	3.725.445	3.484.301	3.300.832

(ESPAÇO INTENCIONALMENTE EM BRANCO)

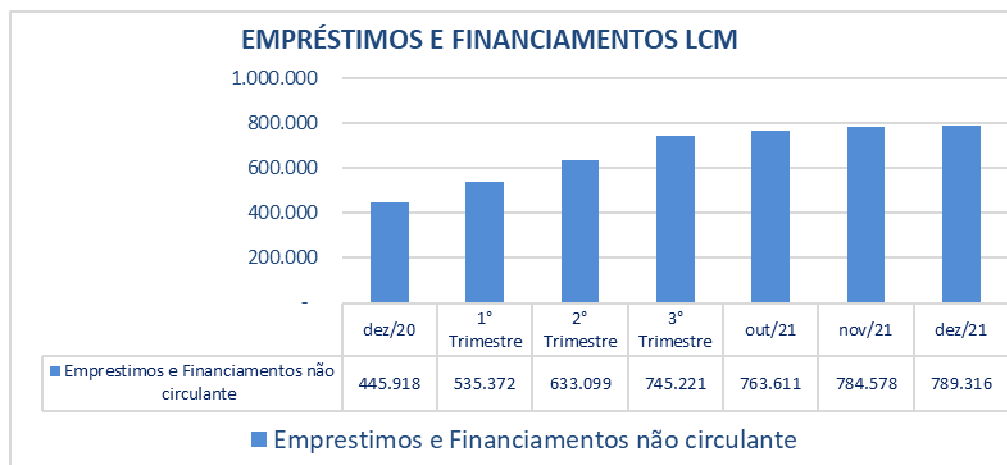


- Em **novembro de 2021**, a **FOTON** encerrou o período com um saldo no *Passivo Circulante* de R\$ 107 milhões, sendo que a conta de “*Fornecedores Nacionais*” (dentro do grupo fornecedores), apresentou redução de R\$ 67 mil, encerrando o período com saldo de R\$ 53,7 milhões. Ademais, houve aumento de saldos na conta de “*Entrada de Mercadoria/Entrada de Fatura*”, em R\$ 28,7 mil.
- O *Passivo não Circulante* encerrou **novembro** com saldo de R\$ 34,4 milhões, redução de R\$ 1,1 mil na conta “*Foton Motor do Brasil Vendas Ltda*”, referente ao grupo de “*Empresas Ligadas*”.
- Em **dezembro de 2021**, a **FOTON** encerrou o período com um saldo no *Passivo Circulante* de R\$ 108 milhões, onde a conta de “*Fornecedores Nacionais*” (dentro do grupo fornecedores) apresentou redução de R\$ 170,6 mil, referente ao *Passivo não Circulante*.

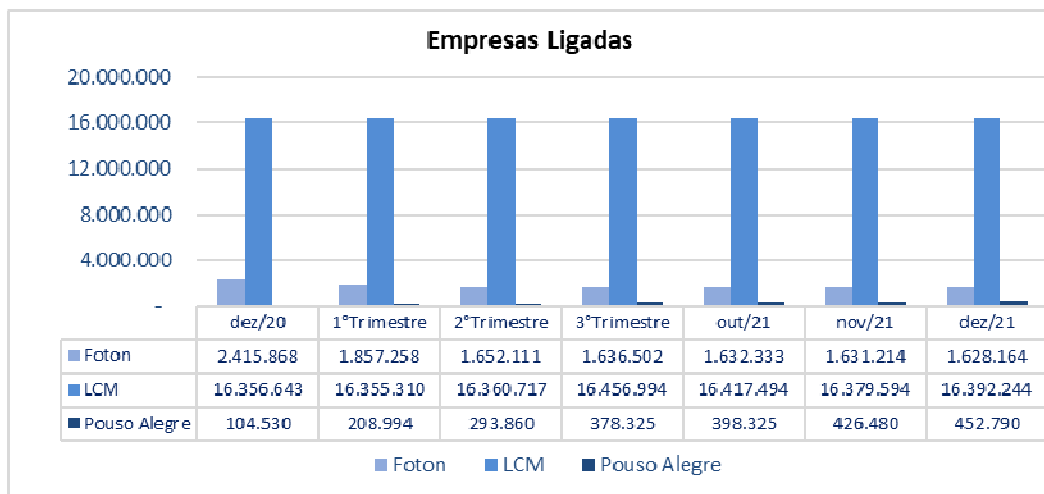
- O *Passivo não Circulante* encerrou **dezembro** com saldo de R\$ 34,4 milhões, redução de R\$ 3 mil na conta “*Foton Motor do Brasil Vendas Ltda*”, referente ao grupo de “*Empresas Ligadas*”.
- **Já com relação à LCM**, a empresa encerrou o mês de **novembro** com saldo no *Passivo Circulante* de R\$ 5,5 milhões, a conta de “*Fornecedores*” apresentou redução de R\$ 218 mil. O *Passivo não Circulante* encerrou o mês com saldo de R\$ 17,1 milhões, a conta de “*Foton Aumark do Brasil - FAB*”, do grupo de “*Empresas ligadas*”, reduziu em R\$ 38 mil.
- Em **dezembro**, a LCM encerrou o mês com saldo no *Passivo* de R\$ 5,3 milhões. Quanto ao *Passivo não Circulante*, a empresa encerrou o mês com saldo de R\$ 17,1 milhões. Ressalta-se que Recuperanda anteriormente havia informado que “*as empresas possuem C/C entre elas para fazer frente a necessidade de recursos para honrar compromissos.*”



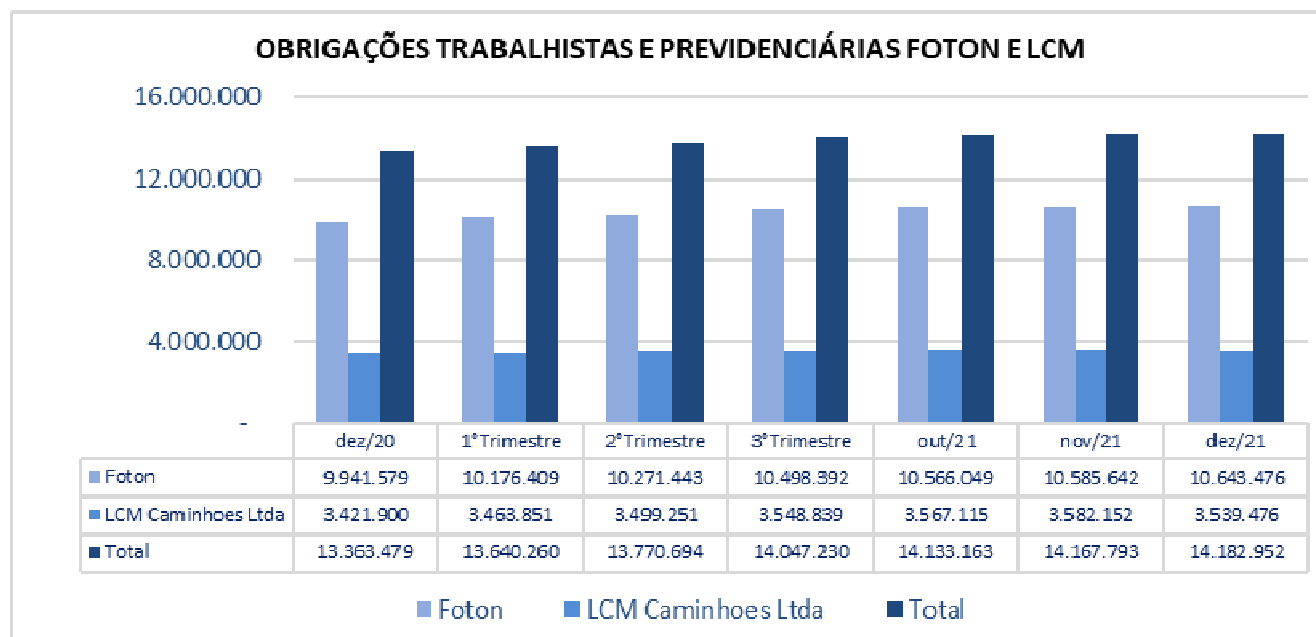
- Em **novembro e dezembro de 2021**, a **FOTON** registrou na conta de “*Empréstimos e Financiamentos a Curto Prazo*” o valor de R\$ 3,5 milhões, referente à conta “*Instituições Financeiras – Contas Garantidas*”, enquanto a conta de “*Empréstimos e Financiamentos a Longo Prazo*” registrou o saldo de R\$ 31,7 milhões, relativo à conta “*Instituições Financeiras Nacionais*”, ambas sem alterações em relação ao período anterior.
- Em **novembro de 2021**, a conta de “*Empréstimos e Financiamentos – Não Circulante*” da **LCM** encerrou o período com saldo de aproximadamente R\$ 784 mil, enquanto em **dezembro** registrou saldo de R\$ 789 mil, o que significa aumentos de R\$ 21 mil e R\$ 4,7 mil, respectivamente. Em ambos os períodos, a variação foi decorrente da contabilização de “*Empréstimos a Pagar – Antecipação Getnet*”.



- Em **novembro de 2021**, a **FOTON** registrou um saldo de R\$ 1.6 milhões em “*Empresas Ligadas*”, com redução de R\$ 1,1 mil em relação ao mês anterior, relativos à conta “*Foton Motor do Brasil Vendas Ltda*”. A **LCM** apresentou saldo de R\$ 16,3 milhões nesta conta, com redução de R\$ 39 mil no período. Em **dezembro de 2021**, a **FOTON** registrou um saldo de R\$ 1,6 milhões, com redução de R\$ 3 mil em relação ao mês anterior, relativos à conta “*Foton Motor do Brasil Vendas Ltda*”. A **LCM** apresentou saldo de R\$ 16,3 milhões em “*Empresas Ligadas*”, com aumento de R\$ 12,6 mil no período.



- Em **novembro de 2021**, o *Passivo Trabalhista* da **FOTON** encerrou o período com um saldo de R\$ 10,6 milhões, compostos por “*Obrigações com pessoal*”, “*Obrigações Sociais a Recolher*” e “*Provisões e Encargos Sociais a Recolher*”, com aumento de R\$ 15 mil. Já em **dezembro de 2021**, o *Passivo Trabalhista* da **FOTON** encerrou o período com um saldo de R\$ 10,6 milhões com aumento de R\$ 58 mil em relação ao período anterior.
- A **LCM** registrou no *Passivo Trabalhista* o saldo de R\$ 3.5 milhões, com destaque para a conta “*Obrigações Sociais*” que totalizou R\$ 2.9 milhões, e a conta de “*INSS a Recolher*”, que obteve evolução de R\$ 7 mil. Em **dezembro** a **LCM** registrou o *Passivo Trabalhista* de R\$3,5 milhões, com redução de aproximadamente R\$ 43 mil em relação ao período anterior.



C) DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS DOS EXERCÍCIOS

Com base na documentação enviada pelas Recuperandas, apresenta-se a demonstração abaixo e destaca-se o que segue:

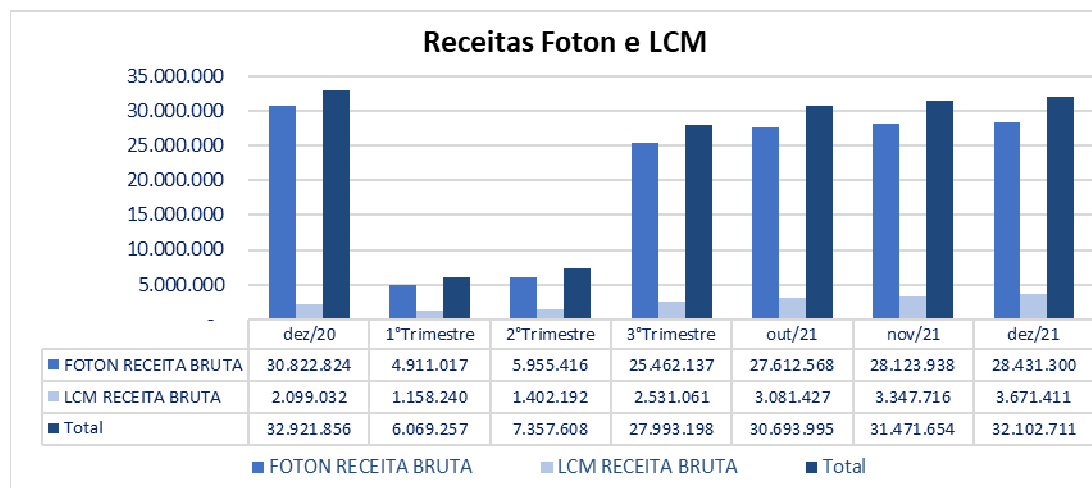
Foton Aumark do Brasil imp e exp Ltda							
Demonstrações dos Resultados dos Exercícios							
	dez/20	1ºTrimestre	2ºTrimestre	3ºTrimestre	out/21	nov/21	dez/21
Receita Bruta de Vendas	30.822.824	4.911.017	5.955.416	25.462.137	27.612.568	28.123.938	28.431.300
(-) Deduções sobre receita de Vendas	(5.247.656)	(841.024)	(1.109.829)	(3.229.339)	(3.540.504)	(3.806.036)	(3.911.899)
(-) Custo dos produtos vendidos	(24.609.851)	(3.590.791)	(4.068.590)	(20.889.371)	(22.627.573)	(22.800.043)	(22.908.145)
Lucro bruto	965.316	479.202	776.998	1.343.427	1.444.491	1.517.859	1.611.257
Despesas / receitas operacionais	(3.221.703)	(1.487.817)	(2.780.391)	(4.132.275)	(4.343.344)	(4.802.773)	(5.321.163)
Receita Financeira	104.773	1.987	9.760	50.015	68.596	86.454	103.154
Despesa Financeira	(93.376)	(2.479)	(4.703)	(16.591)	(35.399)	(55.182)	(66.043)
Lucro/Prejuízo antes do IR e CS	(2.244.989)	(1.009.106)	(1.998.337)	(2.755.424)	(2.865.657)	(3.253.642)	(3.672.795)
Lucro/prejuízo líquido do exercício	(2.244.989)	(1.009.106)	(1.998.337)	(2.755.424)	(2.865.657)	(3.253.642)	(3.672.795)

(ESPAÇO INTENCIONALMENTE EM BRANCO)

LCM Caminhos Ltda							
Demonstrações dos Resultados dos Exercícios							
	dez/20	1ºTrimestre	2ºTrimestre	3ºTrimestre	out/21	nov/21	dez/21
Receita Bruta de Vendas	1.982.228	1.137.732	1.348.434	2.432.528	2.976.039	3.226.216	3.546.364
(-) Deduções sobre receita de Vendas	(116.440)	(145.904)	(151.774)	(195.888)	(196.865)	(199.283)	(235.341)
(-) Custo dos produtos vendidos	(1.427.583)	(775.685)	(904.851)	(1.793.647)	(2.220.977)	(2.419.159)	(2.637.027)
Lucro bruto	555.009	236.651	345.567	541.526	663.585	729.274	799.043
Despesas / receitas operacionais	(848.222)	(269.175)	(534.023)	(845.630)	(954.941)	(1.050.278)	(1.130.590)
Receita Financeira	232	2.646	4.029	4.029	4.029	4.107	4.175
Despesa Financeira	(36.134)	(3.404)	(11.961)	(31.340)	(31.960)	(32.468)	(42.059)
Lucro/Prejuízo antes do IR e CS	(329.115)	(33.282)	(196.388)	(331.415)	(319.287)	(349.365)	(369.431)
Lucro/prejuízo líquido do exercício	(329.115)	(33.282)	(196.388)	(331.415)	(319.287)	(349.365)	(369.431)

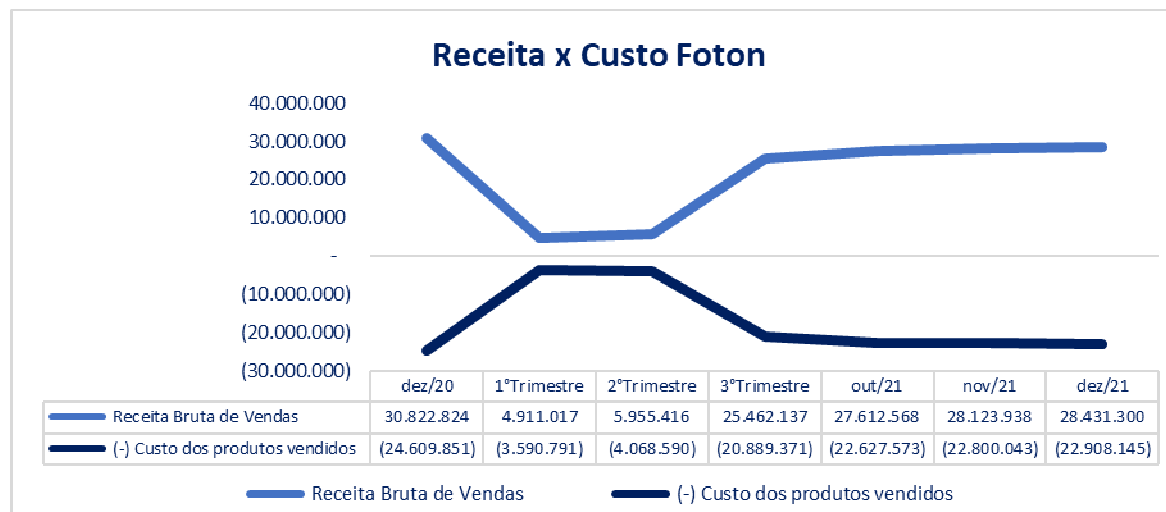
(ESPAÇO INTENCIONALMENTE EM BRANCO)

- Em **novembro de 2021**, a **FOTON** e **LCM** contabilizaram uma *Receita Bruta* de R\$ 28,1 milhões e R\$ 3,3 milhões, respectivamente, apresentando aumento de R\$ 510 mil na receita da **FOTON**, com destaque para o aumento de R\$ 172 mil na conta de “Receita Bruta de Vendas de Produtos – Nacional”, além do aumento de R\$ 250 mil nas receitas da **LCM** no período totalizando, juntas, o montante de R\$ 31,4 milhões.
- Em **dezembro de 2021**, a **FOTON** e **LCM** contabilizaram uma *Receita Bruta* de R\$ 28,4 milhões e R\$ 3,6 milhões, respectivamente, apresentando aumento de R\$ 308 mil na receita da **FOTON**, com destaque para o aumento de R\$ 108 mil na conta de “Receita Bruta de Vendas de Produtos – Nacional”, além do aumento de R\$ 250 mil nas receitas da **LCM** no período totalizando, juntas o montante de R\$ 32,1 milhões.
- Após análise do volume de vendas encaminhado pela Recuperanda, se observa que o número total de caminhões vendidos em 2021 foi de 178 caminhões, uma redução de 90 caminhões quando comparado ao mesmo período em 2020.
- Ao ser analisado o Relatório de Lucratividade da LCM, se observa que a quantidade de unidades vendidas foi de 1 “veículo”, 40 unidades identificadas como “Oficina” e 64 unidades identificadas como “Peças Importadas”



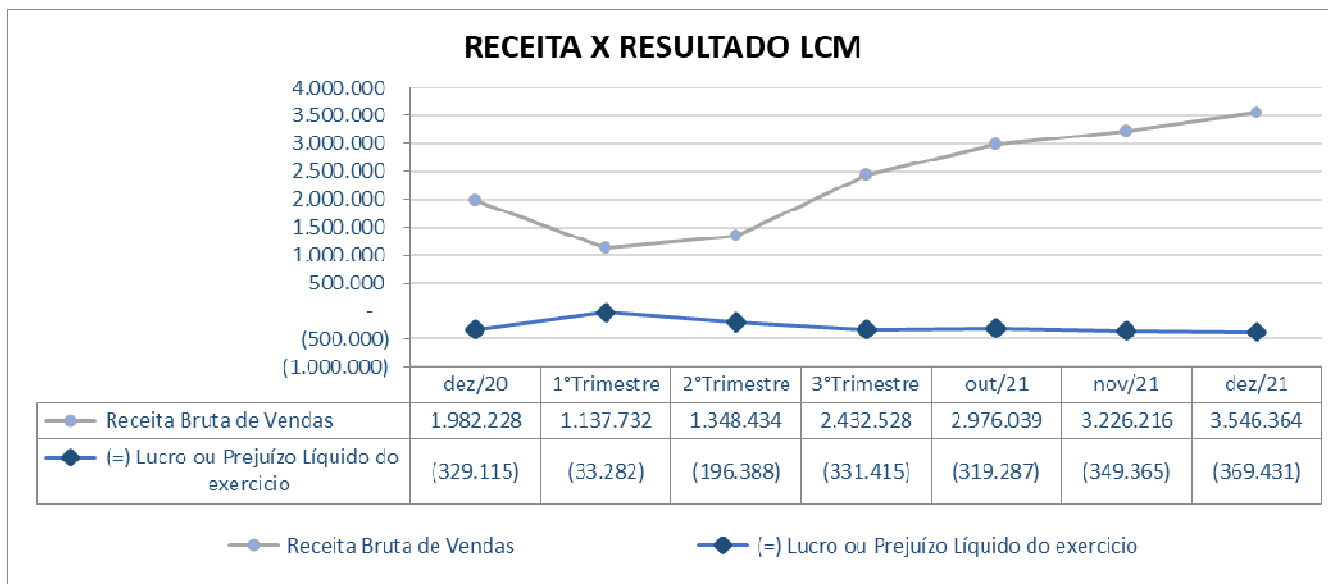
- A **FOTON** encerrou o mês de **novembro** com o *Custo* de R\$ 22,8 milhões, que representa 81,1% do seu resultado bruto. Destaca-se a conta “*Custo dos Caminhões Vendidos*”, que contabilizou no mês de **novembro de 2021** o valor acumulado de R\$ 21,5 milhões.

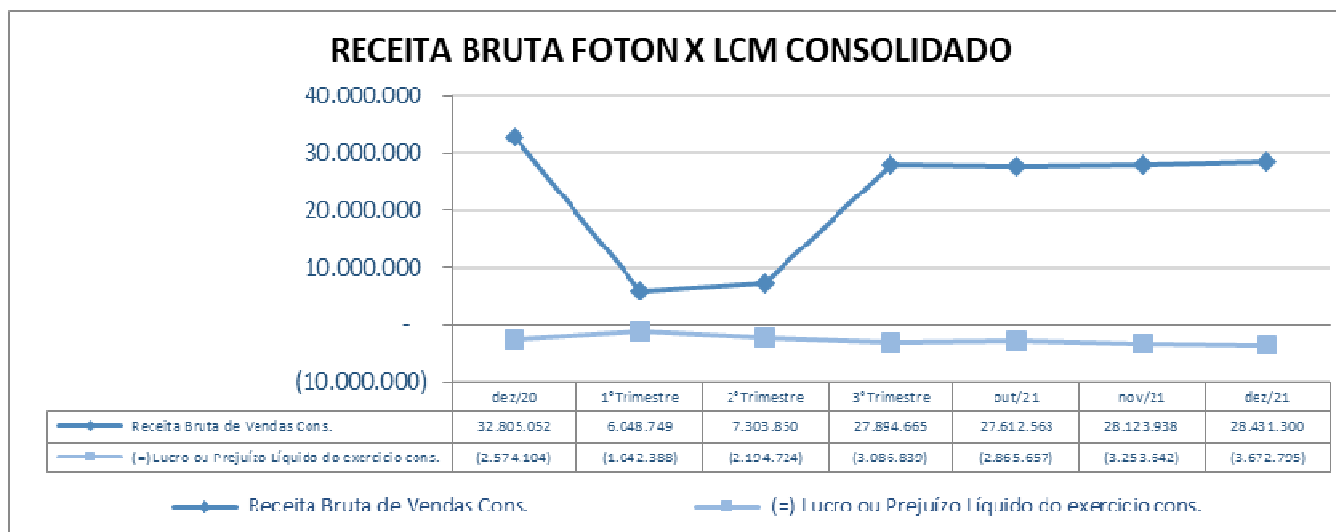
- Em **dezembro de 2021**, a **FOTON** encerrou o mês com o *Custo* de R\$ 22,9 milhões, que representa 80,6% do seu resultado bruto. Destaca-se a conta “*Custo dos Caminhões Vendidos*”, que contabilizou no mês de **dezembro de 2021** o valor acumulado de R\$ 21,5 milhões.



- Em **novembro de 2021**, a LCM encerrou o mês com uma *Receita Acumulada* de R\$ 3,2 mi e um *Resultado Negativo* (Prejuízo) de R\$ 349 mil. A conta “*Custo dos Produtos Vendidos*” totalizou R\$ 2,4 mi, o que representa 75% da receita. Destaca-se também a conta “*Despesas com Pessoal*”, que totalizou R\$ 359 mil no período, o que representa 34% das despesas operacionais.

- Em **dezembro de 2021**, a LCM encerrou o mês com uma *Receita Acumulada* de R\$ 3,5 mi e um *Resultado Negativo* (Prejuízo) de R\$ 369 mil. A conta “*Custo dos Produtos Vendidos*” totalizou R\$ 2,4 mi, representando 75% da receita. Destaca-se também a conta “*Despesas com Pessoal*”, que totalizou R\$ 359 mil no período, o que representa 34% das despesas operacionais no período.





- Em **novembro de 2021**, a **FOTON** e a **LCM** encerraram o período com uma Receita Bruta consolidada de R\$ 28,1 milhões e um Resultado Negativo (Prejuízo) de aproximadamente R\$ 3,2 milhões.

- Já em **dezembro de 2021**, a **FOTON** e a **LCM** encerraram o período com uma Receita Bruta consolidada de R\$ 28,4 milhões e um Resultado Negativo (Prejuízo) de aproximadamente R\$ 3,6 milhões.

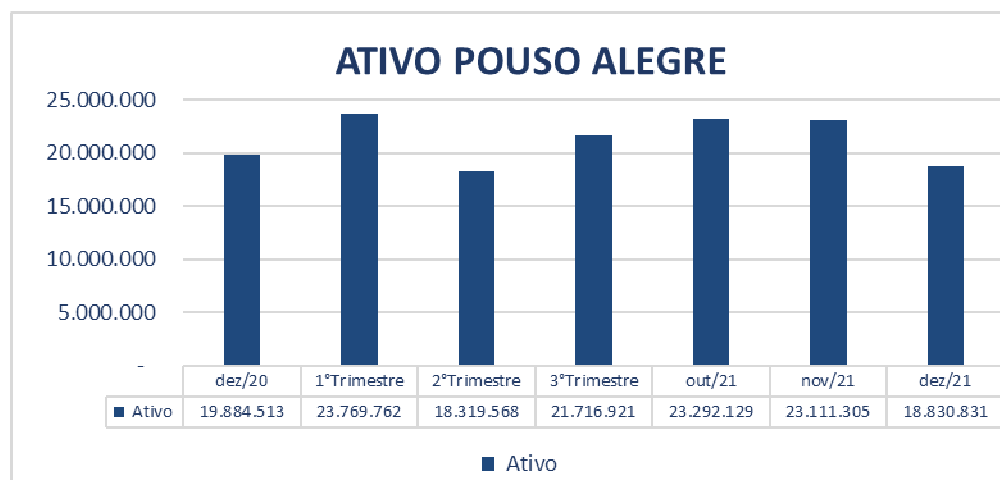
b. POUSO ALEGRE COMERCIAL E AGROPECUÁRIA S.A. (POUSO ALEGRE).
A) ATIVO

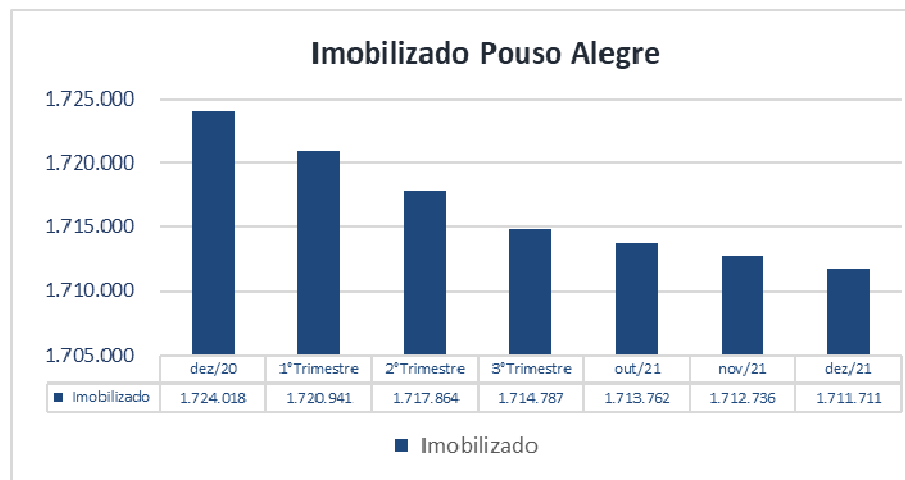
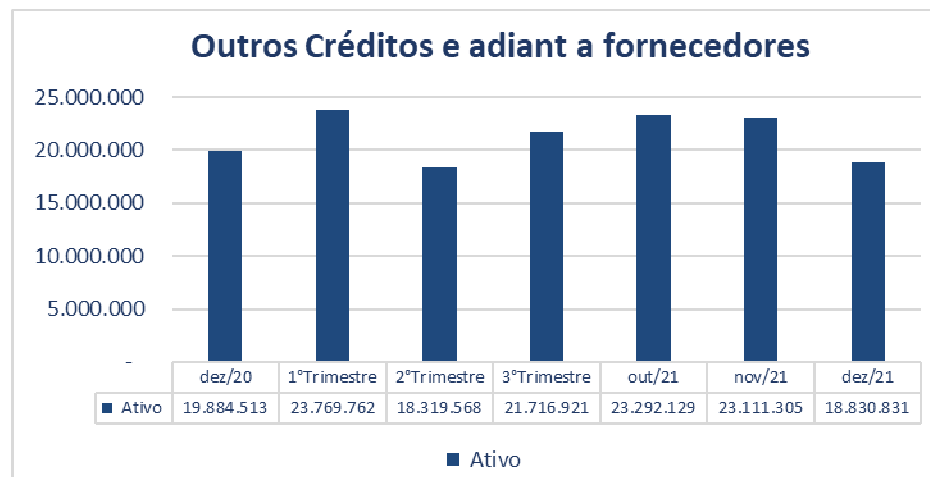
Demonstra-se a seguir a composição do *Ativo* com destaque para os pontos de maior relevância:

Pouso Alegre							
Balancos Patrimoniais							
Ativo	dez/20	1ºTrimestre	2ºTrimestre	3ºTrimestre	out/21	nov/21	dez/21
Circulante	49.570.580	53.458.906	48.011.789	51.412.218	52.988.452	52.808.653	52.489.032
Disponível	18	18	18	9	9	9	9
Outros Créditos e adiant a fornecedores	49.570.562	53.458.888	48.011.771	51.412.209	52.988.443	52.806.644	52.486.791
Adiantamento Funcionários						2.000	2.232
Não Circulante	(29.686.067)	(29.689.144)	(29.692.221)	(29.695.297)	(29.696.323)	(29.697.349)	(33.658.200)
Outros créditos e partes relacionadas	20.183.242	20.183.242	20.183.242	20.183.242	20.183.242	20.183.242	20.183.242
Investimentos	(51.593.327)	(51.593.327)	(51.593.327)	(51.593.327)	(51.593.327)	(51.593.327)	(55.553.153)
Imobilizado	1.724.018	1.720.941	1.717.864	1.714.787	1.713.762	1.712.736	1.711.711
Total Ativo	19.884.513	23.769.762	18.319.568	21.716.921	23.292.129	23.111.305	18.830.831

(ESPAÇO INTENCIONALMENTE EM BRANCO)

➤ Em **novembro de 2021**, a **POUSO ALEGRE** registrou um **ATIVO** de R\$ 23,1 milhões, com redução de aproximadamente R\$ 102 mil, enquanto em **dezembro de 2021** registrou um **ATIVO** de R\$ 18,8 milhões e apresentou redução de R\$ 4,2 milhões, decorrente da variação de saldos da conta “*Outros Créditos e Adiantamento a Fornecedores*”, em virtude da variação cambial sobre o contrato com a Montferrand.





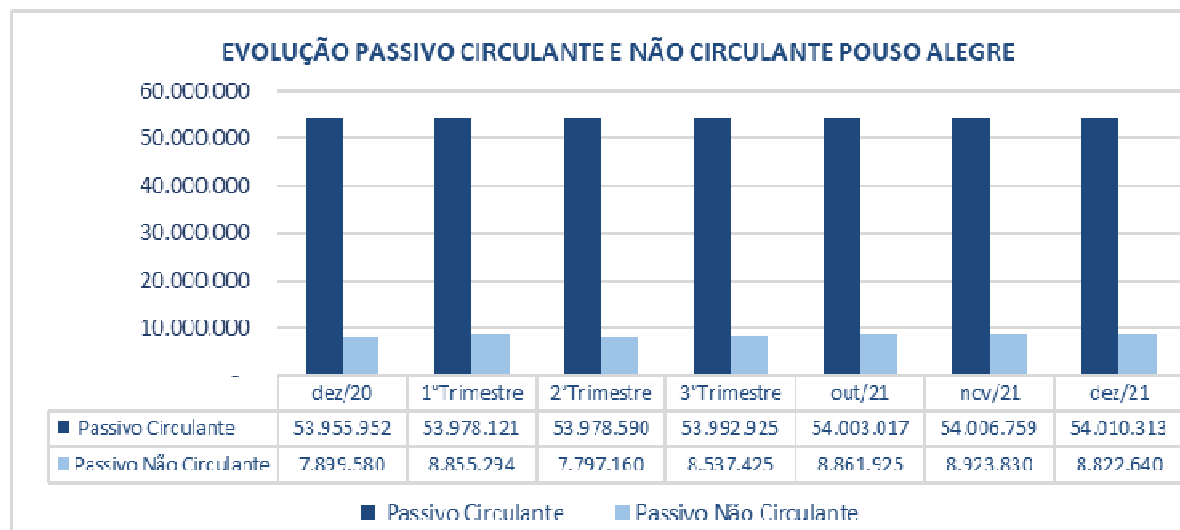
➤ A **POUSO ALEGRE** registrou um saldo no *Imobilizado* de R\$ 1,7 milhões nos meses de **novembro e dezembro**. As baixas decorrem das respectivas depreciações em ambos os períodos.

B) PASSIVO

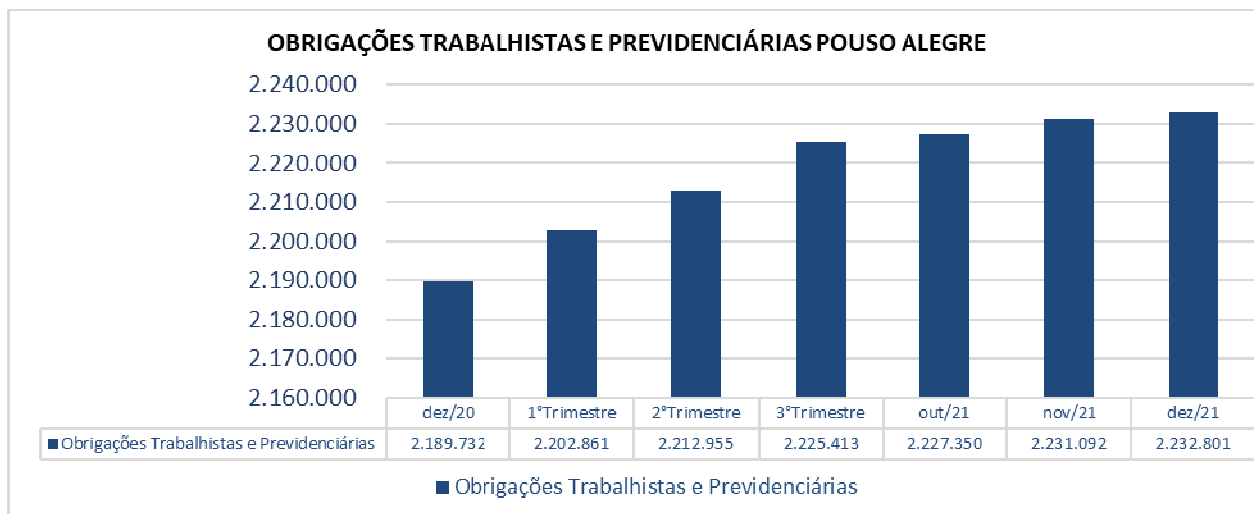
Demonstra-se a seguir a composição do *Passivo* com destaque para os pontos de maior relevância:

Pouso Alegre							
Passivo	dez/20	1ºTrimestre	2ºTrimestre	3ºTrimestre	out/21	nov/21	dez/21
Circulante	53.955.952	53.978.121	53.978.590	53.992.925	54.003.017	54.006.759	54.010.313
Empréstimos e financiamentos Circulante	45.980.945	45.980.946	45.980.945	45.980.945	45.980.945	45.980.945	45.980.945
Fornecedores	552.354	561.395	551.770	553.647	561.802	561.802	563.647
Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	2.189.732	2.202.861	2.212.955	2.225.413	2.227.350	2.231.092	2.232.801
outras obrigações	5.232.920	5.232.920	5.232.920	5.232.920	5.232.920	5.232.920	5.232.920
Não Circulante	7.899.580	8.855.294	7.797.160	8.537.425	8.861.925	8.923.830	8.822.640
Empréstimos e Financiamentos não circulante	7.795.050	8.646.300	7.503.300	8.159.100	8.463.600	8.497.350	8.369.850
Empresas Ligadas	104.530	208.994	293.860	378.325	398.325	426.480	452.790
Patrimônio Líquido	(41.971.017)	(39.063.653)	(43.456.181)	(40.813.429)	(39.572.812)	(39.819.284)	(44.002.121)
Capital Social	136.301.794	136.301.794	136.301.794	136.301.794	136.301.794	136.301.794	136.301.794
Lucros ou (-) Prejuízos Acumulados	(182.197.957)	(178.272.811)	(178.272.811)	(178.272.811)	(178.272.811)	(178.272.811)	(178.272.811)
Lucros ou Prejuízos no Exercício Corrente	3.925.147	2.907.365	(1.485.164)	1.157.589	2.398.205	2.151.734	(2.031.104)
Total Passivo	19.884.515	23.769.762	18.319.568	21.716.921	23.292.129	23.111.304	18.830.831

(ESPAÇO INTENCIONALMENTE EM BRANCO)



- A **POUSO ALEGRE** encerrou o mês de **novembro** com saldo no *Passivo Circulante* de R\$ 54 milhões, e aumento de R\$ 4 mil e no *Passivo não Circulante*, resultando em um saldo de R\$ 8,9 milhões, aumento de aproximadamente R\$ 61 mil em relação ao mês anterior.
- Em **dezembro**, a empresa encerrou o período com aumento de R\$ 4 mil no *Passivo Circulante* e redução de R\$ 102 mil no *Passivo não Circulante*.



- A **POUSO ALEGRE** registrou no *Passivo Trabalhista* um saldo a pagar no valor de R\$ 2.2 milhões, com aumento de R\$ 4 mil em **novembro de 2021** e R\$ 1,7 mil em **dezembro**, destacando a conta “*INSS a recolher*”, que contabilizou os valores de R\$ 577 mil e R\$ 580 mil nesses meses, respectivamente.

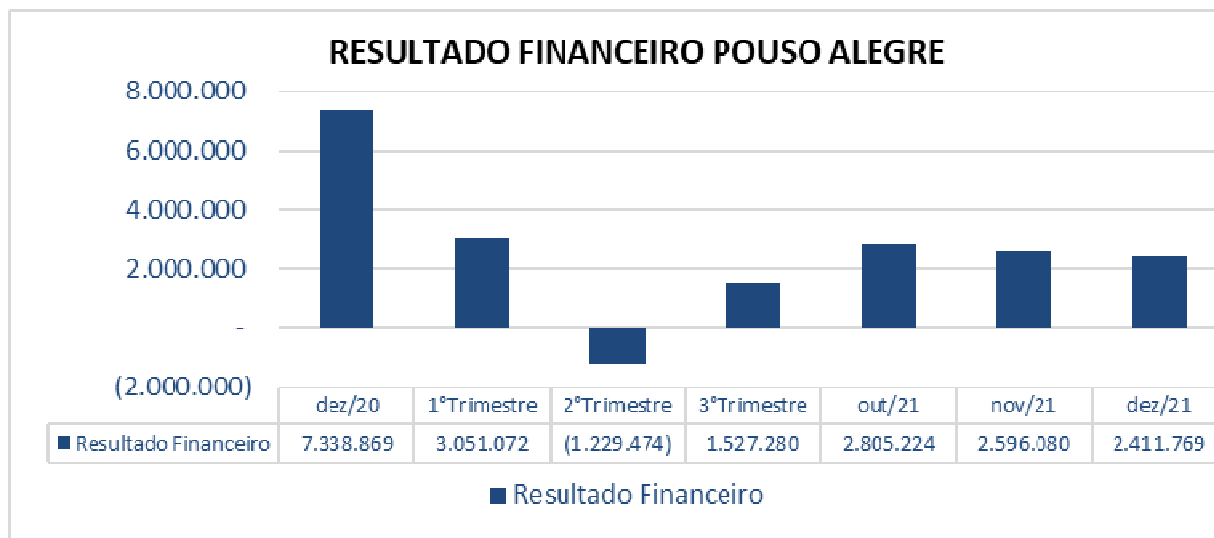
C) DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS DOS EXERCÍCIOS

Com base na documentação enviada pelas Recuperandas, apresenta-se a demonstração abaixo e destaca-se o que segue:

Pouso Alegre							
Demonstrações dos Resultados dos Exercícios							
	dez/20	1ºTrimestre	2ºTrimestre	3ºTrimestre	out/21	nov/21	dez/21
Receita Operacional Líquida							
Custos							
Lucro bruto	-	-	-	-	-	-	-
Despesas / receitas operacionais	(322.497)	(143.707)	(255.690)	(369.692)	(407.019)	(444.346)	(483.046)
Resultado de Equivalencia Patrimonial	(3.091.225)						(3.959.826)
Resultado Financeiro	7.338.869	3.051.072	(1.229.474)	1.527.280	2.805.224	2.596.080	2.411.769
Lucro/Prejuízo antes do IR e CS	3.925.147	2.907.365	(1.485.164)	1.157.589	2.398.205	2.151.734	(2.031.104)
Lucro/prejuízo líquido do exercício	3.925.147	2.907.365	(1.485.164)	1.157.589	2.398.205	2.151.734	(2.031.104)

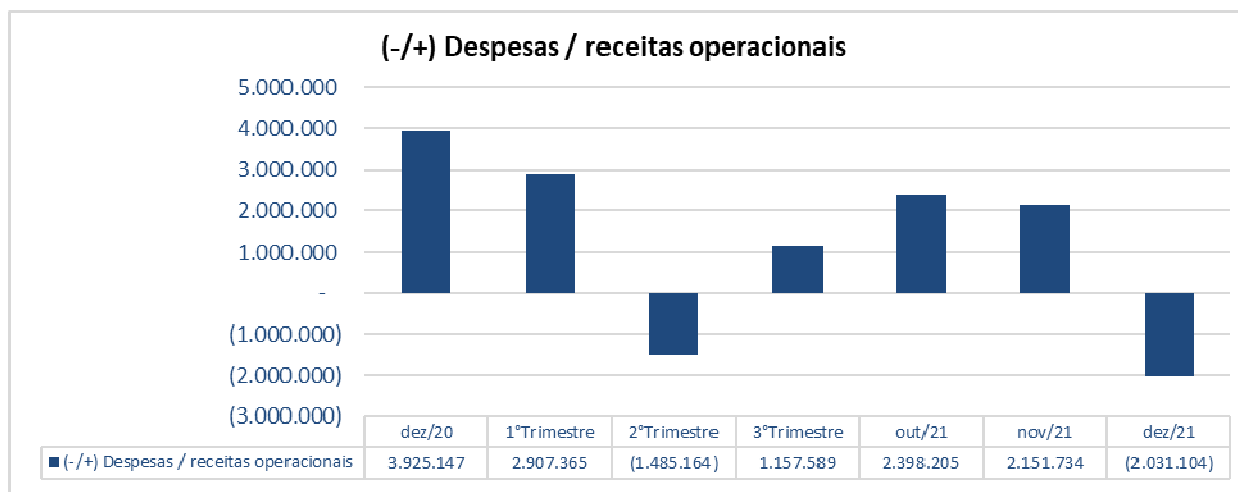
(ESPAÇO INTENCIONALMENTE EM BRANCO)

➤ A **POUSO ALEGRE** contabilizou um *Resultado Financeiro* de R\$ 2,5 milhões em **novembro** e R\$ 2,4 milhões em **dezembro**.



(ESPAÇO INTENCIONALMENTE DEIXADO EM BRANCO)

- A **POUSO ALEGRE** no mês de **novembro de 2021** contabilizou um Resultado operacional de R\$ 2,1 milhão, demonstrando redução de R\$ 246 mil e R\$ 4,2 milhões, respectivamente. A conta de “*Despesas de Serviços de Terceiros - Técnicos*” teve o aumento R\$ 30 mil em ambos os meses, referentes às NFs de serviços. A conta de “*Despesa de Equivalência Patrimonial*” registrou saldo de R\$ 3,9 milhões.

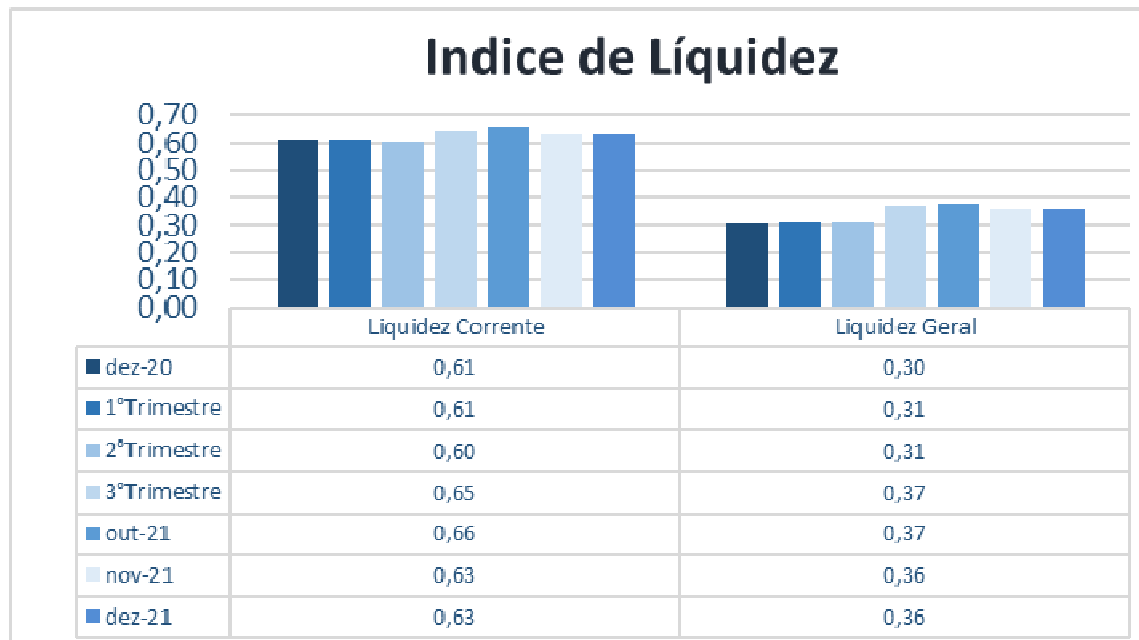


➤ **ÍNDICE DE LIQUIDEZ⁴**

Os indicadores de liquidez representam a capacidade de pagamento de dívidas da empresa e são apurados a partir da comparação entre os direitos realizáveis e as exigibilidades.

- ✓ **Índice de Liquidez Corrente:** Verifica-se que em **novembro**, houve movimentação se comparado ao mês anterior, justificado pela retração do ativo circulante em R\$ 323 mil, bem como, a involução do passivo circulante em R\$ 44 mil na FOTON, ou seja, que para cada R\$ 1,00 de dívida, tinha R\$ 0,63 para pagamento a curto prazo. Em **dezembro** se observa que o índice de liquidez corrente não apresentou movimentação em relação ao mês anterior, mesmo com a variação em R\$550 mil no ativo circulante.
- ✓ **Índice de Liquidez Geral:** Em **novembro**, o índice reduziu em 0,01, cuja redução é justificada pela retração do Ativo Circulante. Observa-se que não houve alteração no mês de **dezembro**, mantendo o índice em 0,36 demonstrando que para cada R\$ 1,00 de dívida, tinha R\$ 0,36 para pagamento.

✓ ⁴ O Gráfico possui os índices consolidados das 3 empresas do grupo, (Foton, LCM e Pouso Alegre).



(ESPAÇO INTENCIONALMENTE DEIXADO EM BRANCO)

3.3 CONSIDERAÇÕES FINAIS

As empresas em recuperação, **POUSO ALEGRE**, **LCM** e **FOTON** seguem apresentando *Patrimônio Líquido Negativo*, em razão dos prejuízos acumulados nos últimos anos.

No **mês de novembro de 2021** o resultado consolidado das empresas **FOTON** e **LCM** foi de prejuízo acumulado de aproximadamente R\$ 3,2 milhões, enquanto a empresa **POUSO ALEGRE** registrou um Resultado acumulado de R\$ 2,1 milhões de Lucro. A **FOTON** e **LCM** contabilizaram uma receita acumulada no mês de **novembro de 2021** de R\$ 28,1 milhões e R\$ 3,2 milhões, respectivamente, enquanto a **POUSO ALEGRE** não contabilizou receitas operacionais no período. No **mês de dezembro de 2021** o resultado consolidado das empresas **FOTON** e **LCM** foi de prejuízo acumulado de aproximadamente R\$ 3,6 milhões, enquanto a empresa **POUSO ALEGRE** registrou um prejuízo acumulado de R\$ 2,1 milhão.

A **FOTON** e **LCM** contabilizaram uma receita acumulada no mês de **dezembro de 2021** de R\$ 28,4 milhões e R\$ 3,6 milhões respectivamente, a **POUSO ALEGRE** não contabilizou Receitas operacionais no período.

Destaca-se, ainda, que a **FOTON** contabilizou um valor acumulado de “*Despesas Operacionais*” de R\$ 4,8 milhões em **novembro** e R\$ 5,3 milhões em **dezembro**, o que representam 149% e 165% respectivamente em relação ao total acumulado no ano anterior, com médias mensais de R\$ 434 mil em 2021. Os custos da **LCM** representam 75% e 74% em **novembro** e **dezembro**, respectivamente, do total da receita acumulada, destacando a contabilização do valor de R\$ 359 mil em **novembro** e **dezembro** na conta “*Despesas com Pessoal*”. A

POUSO ALEGRE contabilizou variações cambiais no valor total de R\$ 2,5 milhões no mês de **novembro** e R\$ 2,4 milhões no mês de **dezembro**.

Após análise do volume de vendas encaminhado pela Recuperanda, se observa que o número total de caminhões vendidos em 2021 foi de 178 caminhões, uma redução de 90 caminhões quando comparado ao mesmo período em 2020. Solicitaremos maiores esclarecimentos, uma vez que se notou o aumento das “Despesas operacionais”.

4. DA FISCALIZAÇÃO DAS ATIVIDADES DA RECUPERANDA

Foram solicitados aos representantes das Recuperandas *briefing notes* sobre os impactos experimentados no cotidiano empresarial, sobretudo no que diz respeito a:

- Manutenção ou interrupção parcial ou total das atividades;
- Eventual redução da jornada de trabalho e do contingente de empregados;
- Status da operação e das vendas e pedidos (crescimento/redução).

Os questionamentos realizados pela Administradora Judicial foram assim respondidos:

Quanto à manutenção ou interrupção parcial ou total das atividades, foi informado pela Recuperanda o seguinte: “*a Foton Aumark conseguiu manter suas atividades sem interrupções em 2020 e 2021. Já no final de 2020, os fabricantes de peças na China iniciaram um grande desabastecimento do setor em função da redução de jornada e interrupção de produção atrasando diversos embarques para exportação, principalmente para o Brasil que demanda peças mais específicas em função da nossa legislação de trânsito. Enfrentamos um grande aumento de custo de importação com o aumento em 500% dos fretes marítimos e principalmente com a falta de espaços nos navios. Nos últimos 10 anos os fretes que em média registravam USD 1.500,00 p/ Ctn 40’/HC passaram para mais de USD 13.000,00. Nesses últimos 18 meses a média anual dos navios em todo o mundo registrou período de mais 90 dias em 12 meses parados nos diversos portos. A cadeia não está suportando tanta demanda, causando essa escassez de espaço e alto preço. A alta volatilidade e desvalorização*

do Real também impactou os custos.” e “já estamos identificando uma pequena melhora neste cenário, de forma que ao longo de 2022 inicie uma normalização mais célere.”.

Já quanto à eventual redução da jornada de trabalho e do contingente de empregados, a empresa disse que *“desde o início da pandemia até o presente momento não houve nenhuma redução na jornada de trabalho, nem no quadro de colaboradores. Inclusive a Foton Aumark contratou um Supervisor Comercial, ex-colaborador da Ford caminhões para desenvolver nossos controles de inteligência comercial, apurando mensalmente, evolução de preços do mercado, registros de licenciamentos, desempenho dos concessionários, NPVs dentre outros KPI’s relevantes à nossas atividades, informando ainda que “a LCM caminhões também contratou em 2021 uma gerente de vendas de caminhões para incrementar a força de venda, necessária dada a chegada dos caminhões”.*

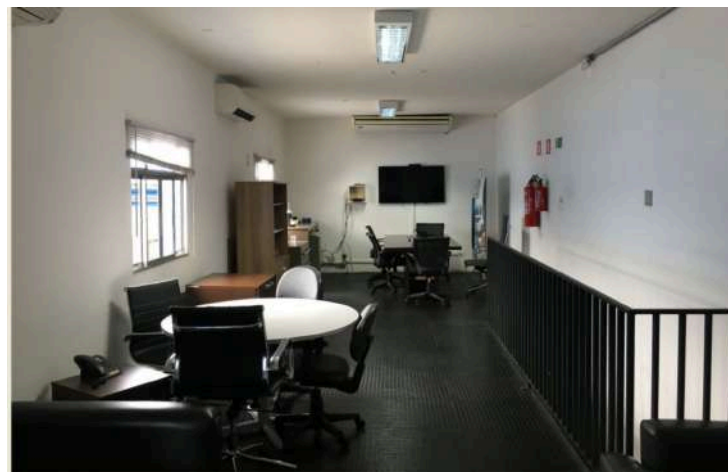
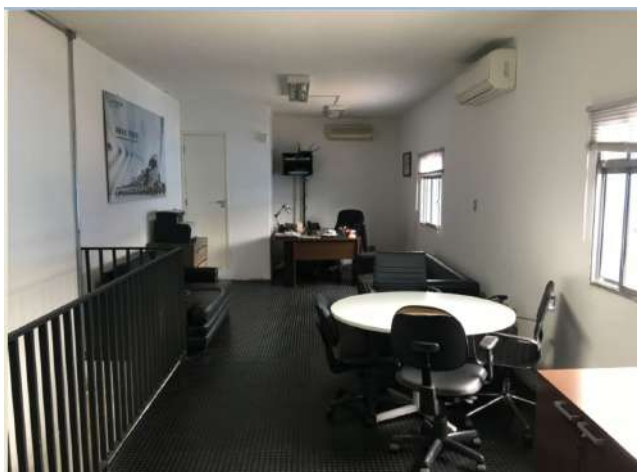
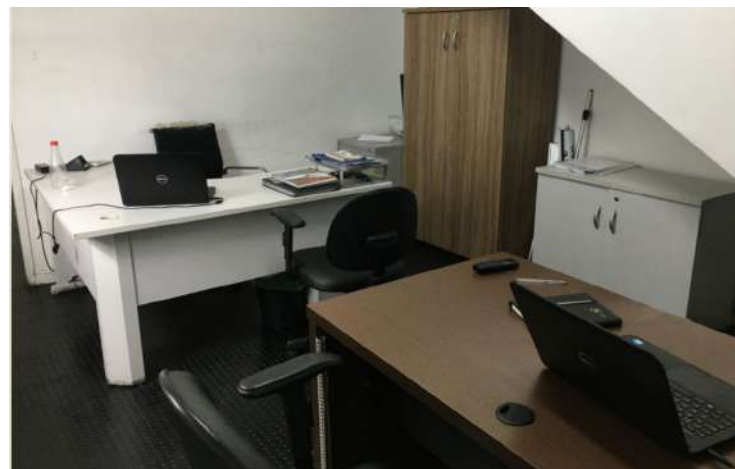
Ainda, quanto ao status da operação, a empresa informou que *“o desempenho de venda total em Reais no período de jan- nov 2021 já superou em 60% o mesmo período de 2020. Com o pedido de encomenda de 250 caminhões concluída em setembro que está embarcando em novembro, acreditamos manter esse crescimento no fechamento do ano. A introdução dos novos modelos de caminhões 6 e 11 toneladas, contribuiu com a elevação do ticket médio.”*

As Recuperandas também informaram que durante o mês de janeiro, estão em uma operação de desova de *containers*, a fim de reduzir custos para as empresas, em que houve a *“redução de período de 30 para 15 dias livre com os containers”*. Para isso, realizaram obras no pátio localizado em Rio Grande/RS, para facilitar e dar maior agilidade à operação.

- No tocante à fiscalização *in loco*, Administradora Judicial, por meio de seu proposto, Sr. Everson Fraga, no dia 28 de janeiro p.p., vistoriou o estabelecimento da Recuperanda FOTON/LCM, situado à Rua Paulo Andrigueti, nº 1476, Alto do Pari, São Paulo, SP, e no mesmo dia, o mesmo proposto, dirigiu-se a sede administrativa das Recuperandas sito à Rua Cristiano Viana, 441 – Conj. 135, Cerqueira César – São Paulo – SP, conforme fotos abaixo reproduzidas.

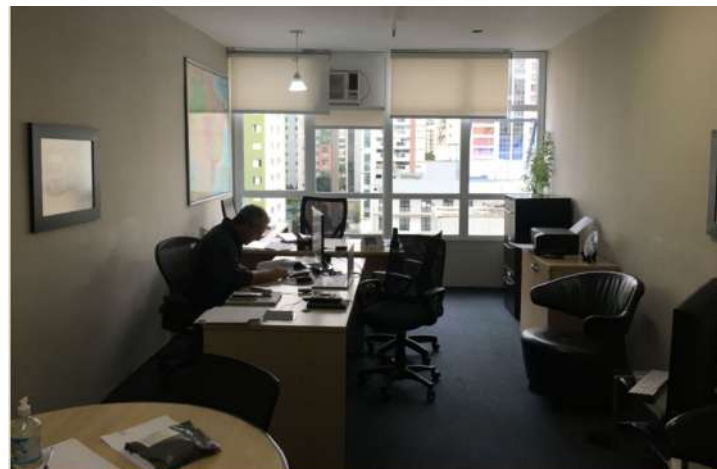
SÃO PAULO – SP (Rua Paulo Andrigueti, 1476)







SÃO PAULO – SP (Rua Cristiano Viana, 441 – Conj. 135)



Ainda, em atendimento a solicitação desta Administradora Judicial os representantes das Recuperandas enviaram as fotos da unidade de Guaíba/RS, abaixo reproduzidas:





Ainda, em atendimento a solicitação desta Administradora Judicial os representantes das Recuperandas enviaram fotos das unidades de Várzea Paulista/SP, abaixo reproduzidas:

