

**EXCELENTÍSSIMO SENHOR DOUTOR JUIZ DE DIREITO DA 1ª VARA DE FALÊNCIAS E RECUPERAÇÕES JUDICIAIS DO FORO CENTRAL DA COMARCA DA CAPITAL – SP.**

**Incidente Processual nº 1060825-20.2019.8.26.0100**

**AJ RUIZ CONSULTORIA EMPRESARIAL S.A.**, Administradora Judicial nomeada na RECUPERAÇÃO JUDICIAL de **CONCRESERV CONCRETO S.A.** (“Concreserv”), por seus representantes infra-assinados, vem, respeitosamente à presença de V. Excelência, em observância ao disposto no artigo 22, II, alíneas “a” e “c” da Lei nº 11.101/2005, apresentar o anexo **Relatório Mensal de Atividades da Recuperanda** com a análise das informações contábeis e financeiras relativas ao mês de **setembro de 2020**.

Sendo o que tinha para o momento, esta Administradora Judicial coloca-se à inteira disposição de V. Excelência e sua Z. Serventia, dos nobres advogados da Recuperanda, dos credores e demais interessados, bem como do ilustre representante do Ministério Público para quaisquer esclarecimentos que se façam necessários.

Termos em que,  
Pede deferimento.

São Paulo, 28 de outubro de 2020.

**JOICE RUIZ BERNIER**  
**OAB/SP 126.769**

**LUIS EDUARDO M. RUIZ**  
**OAB/SP 317.547**

## RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES

**CONCRESERV**<sup>®</sup>  
Concreto & Serviços

**A** **RUIZ**  
ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

Processo nº 1039842-97.2019.8.26.0100

1ª Vara de Falências e Recuperações Judiciais

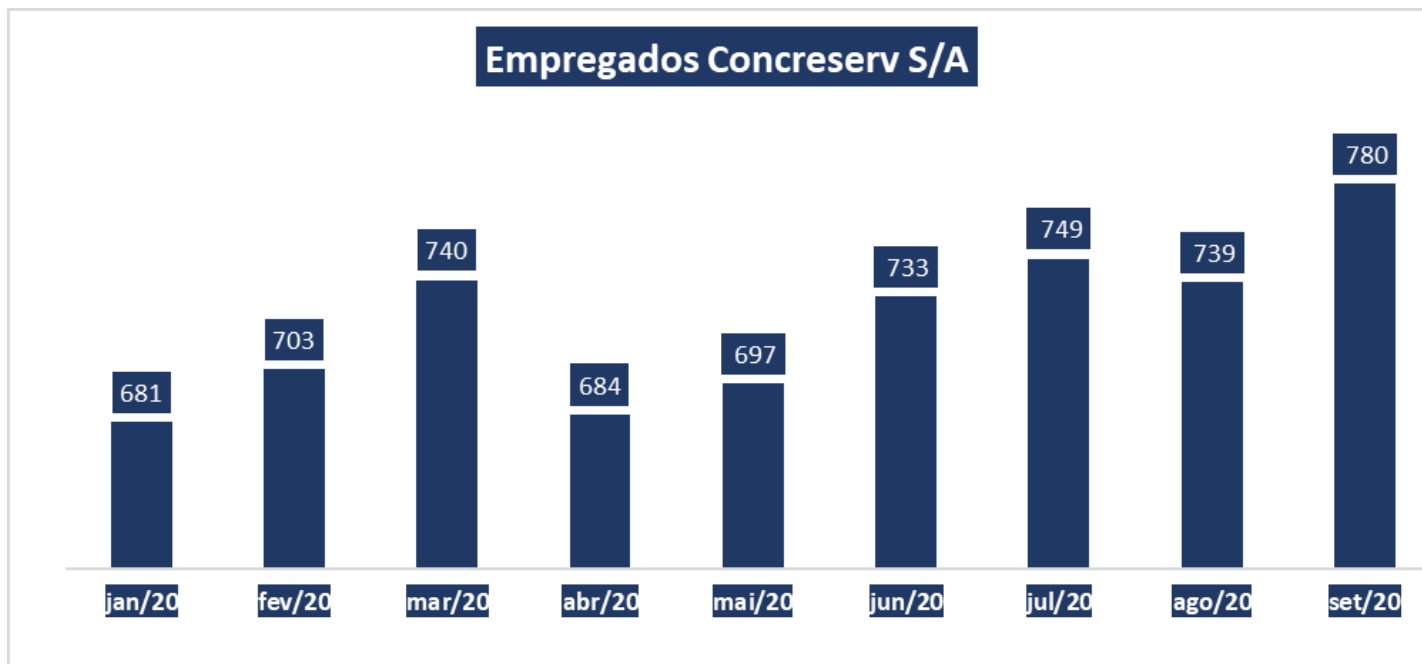
Foro Central Cível da Comarca da Capital-SP.

O presente Relatório Mensal de Atividades (“RMA”) da empresa CONGRESERV CONCRETO S.A. – EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL. (“Concreserv”), compreende:

1. A **Posição do quadro de empregados** da Recuperanda;
2. A **Análise dos dados contábeis e das informações financeiras** apuradas no mês de **SETEMBRO DE 2020** e a apresentação de dados contábeis relativos aos períodos anteriores, organizada da seguinte forma: **(A)** Composição do Ativo, com gráficos e contextualizações de maior relevância; **(B)** Composição do Passivo e suas contas, com respectivos gráficos e contextualizações; **(C)** Demonstração do Resultado com respectivos gráficos e contextualizações de maior relevância; **(D)** Mapa de faturamento por estabelecimentos comerciais; **(F)** Passivo fiscal; e **(G)** considerações finais sobre a análise dos dados contábeis e das informações financeiras.
3. Informações relativas à **Fiscalização das atividades da Recuperanda**; e
4. O **Calendário processual** com as informações relativas à data de ocorrência dos principais eventos da Recuperação Judicial;

Obs.: As informações analisadas neste relatório foram entregues à **AJ Ruiz** pela própria Recuperanda na forma do art. 52, IV, da Lei nº 11.101/05, respondendo esta última por sua conformidade e genuinidade.

## 1. POSIÇÃO DO QUADRO DE EMPREGADOS



Ao final do mês de setembro/2020, a Conereserv contava com 780 (setecentos e oitenta) empregados em quadro, maior número registrado no exercício de 2020, conforme demonstra o gráfico acima.

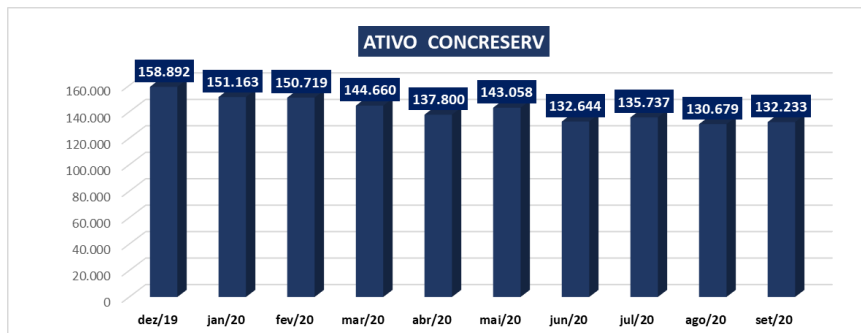
## 2. ANÁLISE DOS DADOS CONTÁBEIS E INFORMAÇÕES FINANCEIRAS<sup>1</sup>

### A) ATIVO

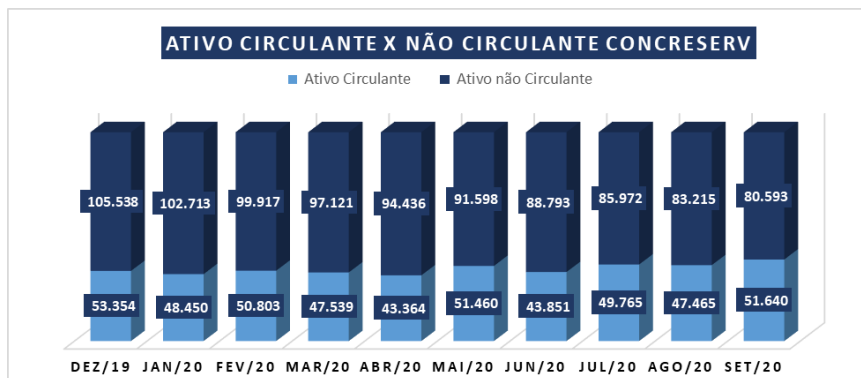
Demonstra-se abaixo a composição do Ativo, do fechamento do último exercício e dos meses do exercício corrente até setembro/2020, com destaque, na sequência, para os pontos de maior relevância:

CONGRESERV CONCRETO S.A.											
Contas	dez/19	jan/20	fev/20	mar/20	abr/20	mai/20	jun/20	jul/20	ago/20	set/20	
<b>Ativo Circulante</b>											
Caixa e equivalentes de caixa	3.190	5.109	2.308	3.983	3.641	2.126	4.216	5.856	9.714	10.824	
Aplicações Financeiras	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Clientes	30.574	25.670	29.693	29.715	26.278	36.511	27.391	29.898	24.571	25.599	
Contas a Receber	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Outros créditos	19.590	16.217	17.214	12.207	11.953	11.504	11.093	13.031	12.270	14.207	
Impostos a recuperar	1	1	2	3	3	3	6	6	7	8	
Estoques	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Despesas antecipadas	0	1.453	1.585	1.630	1.489	1.315	1.144	974	902	1.001	
<b>Total do Ativo Circulante</b>	<b>53.354</b>	<b>48.450</b>	<b>50.803</b>	<b>47.539</b>	<b>43.364</b>	<b>51.460</b>	<b>43.851</b>	<b>49.765</b>	<b>47.465</b>	<b>51.640</b>	
<b>Ativo Não circulante</b>											
Contas a Receber	29.240	29.240	29.240	29.240	29.240	29.240	29.240	29.240	29.240	29.240	
Outros créditos	527	497	497	497	523	482	474	450	489	470	
<b>Investimentos</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
Impostos diferidos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Propriedades mantidas para investimento	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Imobilizado	75.445	72.653	69.861	67.068	64.361	61.568	58.775	55.983	53.190	50.592	
Intangível	326	323	319	316	312	308	304	299	295	291	
Ajuste de avaliação Patrimonial											
<b>Total do Ativo Não Circulante</b>	<b>105.538</b>	<b>102.713</b>	<b>99.917</b>	<b>97.121</b>	<b>94.436</b>	<b>91.598</b>	<b>88.793</b>	<b>85.972</b>	<b>83.215</b>	<b>80.593</b>	
<b>Total do Ativo</b>	<b>158.892</b>	<b>151.163</b>	<b>150.719</b>	<b>144.660</b>	<b>137.800</b>	<b>143.058</b>	<b>132.644</b>	<b>135.737</b>	<b>130.679</b>	<b>132.233</b>	

<sup>1</sup> Todos os valores mencionados na análise das demonstrações contábeis e financeiras estão expressos em reais (R\$).



Valores expressos em milhares de R\$



Valores expressos em milhares de R\$

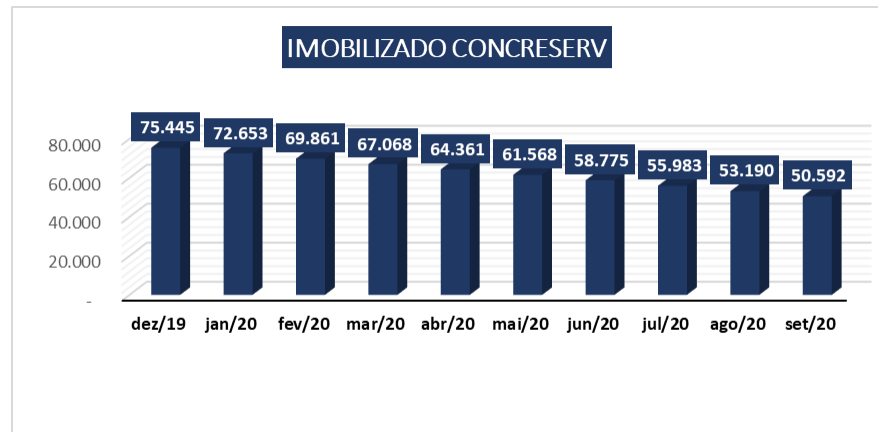
✓ O Ativo da companhia apresentou um saldo de R\$ 132.233 milhões em setembro/2020.

✓ O Ativo Circulante da companhia apresentou um aumento de 9% em relação ao mês anterior, sendo contabilizado R\$ 51.640 milhões de saldo no mês de setembro/2020.

✓ O Ativo não circulante apresentou saldo de R\$ 80.593 milhões em setembro/2020, redução ocorrida devido à contabilização de depreciações e amortizações do seu imobilizado e permanente.



Valores expressos em milhares de R\$



Valores expressos em milhares de R\$

- ✓ O grupo de Outros Créditos registrou um saldo de R\$ 14.677 milhões em setembro/2020. A conta de maior representatividade neste grupo é a de *Adiantamento a Fornecedores*.

- ✓ O valor contabilizado do imobilizado líquido da Conceserv em setembro/2020 foi de R\$ 50.592 milhões.

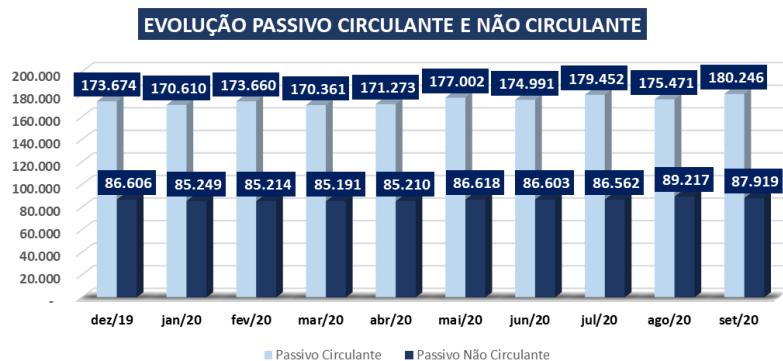
<b>IMOBILIZADO CONGRESERV 09 2020</b>	
BENFEITORIA EM IMOVEIS DE TERCEIROS	585.009,79
EDIFICACOES	1.372.650,53
EQUIPAMENTOS DE INFORMATICA	189.952,43
FERRAMENTAS	29.364,77
INSTALACOES	388.249,91
MAQUINAS E EQUIPAMENTOS	81.351.545,59
MOVEIS E UTENSILIOS	565.639,76
VEICULOS	166.099.658,53
DIREITO DE USO DE SOFTWARE	50.000,00
CONSTRUÇOES EM ANDAMENTO	195.000,00
<b>TOTAL IMOBILIZADO</b>	<b>250.827.071,31</b>
<b>DEPRECIÇÕES IMOBILIZADO CONGRESERV</b>	
(-) DEPRECIACAO ACUMULADA	- 150.991,50
(-) DEPREC.EDIFICACOES	- 217.636,01
(-) DEPREC.EQUIP.INFORMATICA	- 21.345,25
(-) DEPREC.FERRAMENTAS	- 209.603,35
(-) DEPREC.INSTALACOES	- 68.321.428,47
(-) DEPREC.MAQ. E EQUIPAMENTOS	- 344.007,53
(-) DEPREC.MOVEIS E UTENSILIOS	- 130.853.868,81
(-) AMORTIZACAO ACUMULADA	- 116.429,66
<b>TOTAL   (-)DEPRECIACAOACUMULADA</b>	<b>-200.235.310,58</b>
<b>IMOBILIZADO LÍQUIDO</b>	<b>50.591.760,73</b>



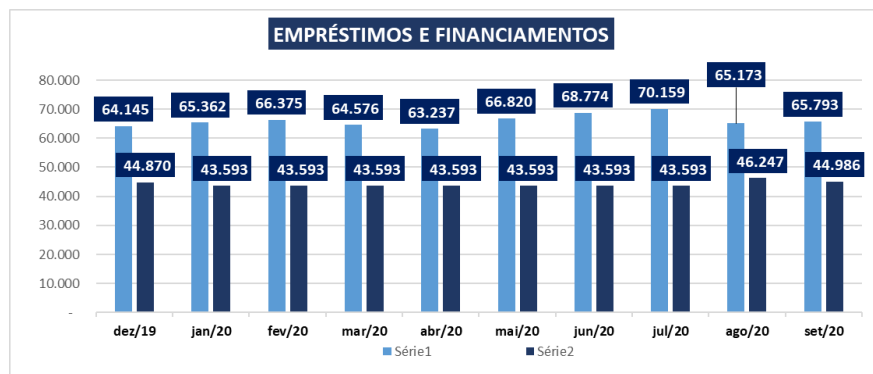
## B) PASSIVO

Demonstra-se abaixo a composição do Passivo, do fechamento do último exercício e dos meses do exercício corrente até setembro/2020, com destaque, na sequência, para os pontos de maior relevância:

CONCRESERV CONCRETO S.A.										
Contas	dez/19	jan/20	fev/20	mar/20	abr/20	mai/20	jun/20	jul/20	ago/20	set/20
<b>Passivo Circulante</b>										
Empréstimos e financiamentos	64.145	65.362	66.375	64.576	63.237	66.820	68.774	70.159	65.173	65.793
(-) Juros passivos a vencer	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Fornecedores	54.602	51.472	51.754	50.963	51.183	45.912	44.063	43.771	42.357	43.233
Obrigações trabalhistas	30.997	31.460	32.857	33.950	35.087	36.240	37.400	38.812	39.949	41.511
Obrigações tributárias	16.301	16.916	17.701	18.536	18.792	19.610	20.387	21.437	22.332	23.426
Outras contas a pagar	7.630	5.401	4.973	2.336	2.974	8.421	4.367	5.274	5.661	6.283
Provisão IRPJ/CSLL										
<b>Total do Passivo Circulante</b>	<b>173.674</b>	<b>170.610</b>	<b>173.660</b>	<b>170.361</b>	<b>171.273</b>	<b>177.002</b>	<b>174.991</b>	<b>179.452</b>	<b>175.471</b>	<b>180.246</b>
<b>Passivo Não Circulante</b>										
Empréstimos e financiamentos	44.870	43.593	43.593	43.593	43.593	43.593	43.593	43.593	46.247	44.986
(-) Juros Passivos a Vencer	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Fornecedores	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Obrigações tributárias	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42
Consórcios a pagar	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Outras contas a pagar	760	760	760	760	760	2.191	2.191	2.191	2.191	2.191
Impostos diferidos	6.748	6.748	6.748	6.748	6.748	6.748	6.748	6.748	6.749	6.748
Provisões para contingência	34.186	34.105	34.070	34.048	34.067	34.043	34.029	33.988	33.988	33.952
<b>Total do Passivo não Circulante</b>	<b>86.606</b>	<b>85.249</b>	<b>85.214</b>	<b>85.191</b>	<b>85.210</b>	<b>86.618</b>	<b>86.603</b>	<b>86.562</b>	<b>89.217</b>	<b>87.919</b>
<b>Patrimônio Líquido</b>										
Capital social	13.182	13.182	13.182	13.182	13.182	13.182	13.182	13.182	13.182	13.182
Reserva legal	1.573	1.573	1.573	1.573	1.573	1.573	1.573	1.573	1.573	1.573
Reserva Estatutária										
Ajuste de avaliação patrimonial		19.847	19.847	19.847	19.847	19.847	19.847	19.847	19.847	19.847
Resultado de Exercícios Anteriores						-	4.572	-	4.572	-
Lucros (prejuízos) acumulados	-116.142	-139.299	-142.756	-145.495	-153.286	-155.165	-158.981	-160.309	-164.039	-165.963
<b>Total do Patrimônio Líquido</b>	<b>-101.387</b>	<b>-104.697</b>	<b>-108.154</b>	<b>-110.893</b>	<b>-118.684</b>	<b>-120.563</b>	<b>-128.950</b>	<b>-130.278</b>	<b>-134.009</b>	<b>-135.933</b>
<b>Total do Passivo</b>	<b>158.893</b>	<b>151.163</b>	<b>150.720</b>	<b>144.659</b>	<b>137.800</b>	<b>143.058</b>	<b>132.644</b>	<b>135.737</b>	<b>130.679</b>	<b>132.233</b>

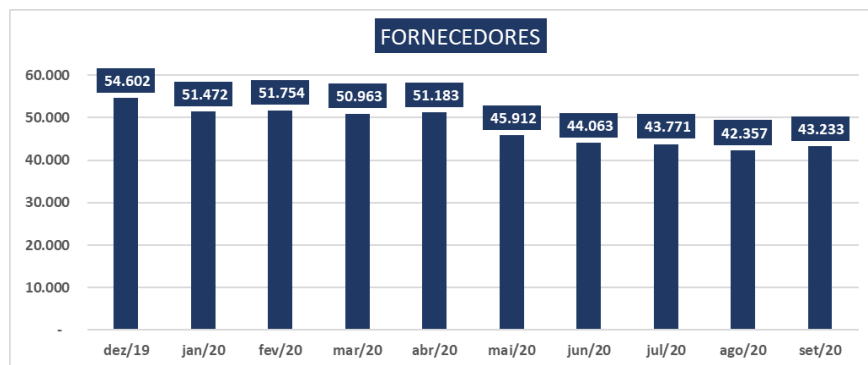


Valores expressos em milhares de R\$



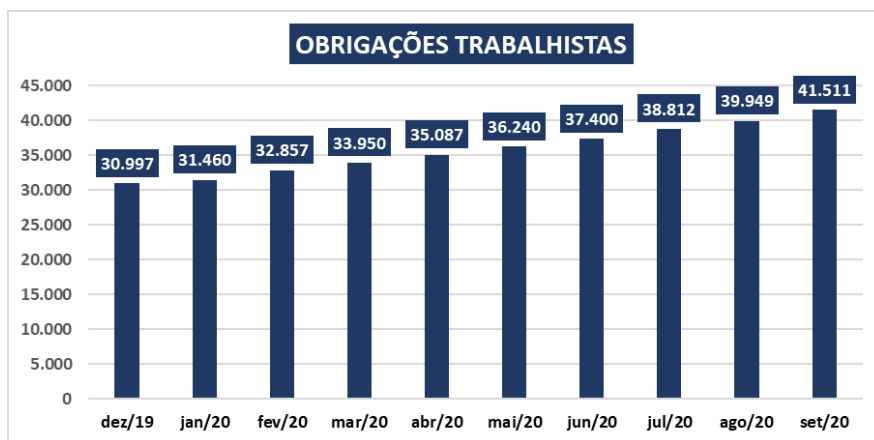
Valores expressos em milhares de R\$

- ✓ A Recuperanda apresentou no mês de setembro/2020, em seus relatórios, um saldo de R\$ 180.246 milhões no seu Passivo Circulante e as contas de maior relevância são: *Empréstimos e Financiamentos* que representa 36,50%, e *Fornecedores* que representa 23,99% do Passivo Circulante.
- ✓ O Passivo Não Circulante apresentou saldo contabilizado de R\$ 87.919 milhões. A conta de maior relevância é de *Empréstimos e Financiamentos*, representando 51% do total.
- ✓ No mês de Setembro/2020 houve um pequeno aumento de 1% nas contas de *Empréstimos e Financiamentos* do Passivo Circulante e uma redução de R\$ 1.261 milhões no Passivo não circulante, conforme demonstra o gráfico ao lado.



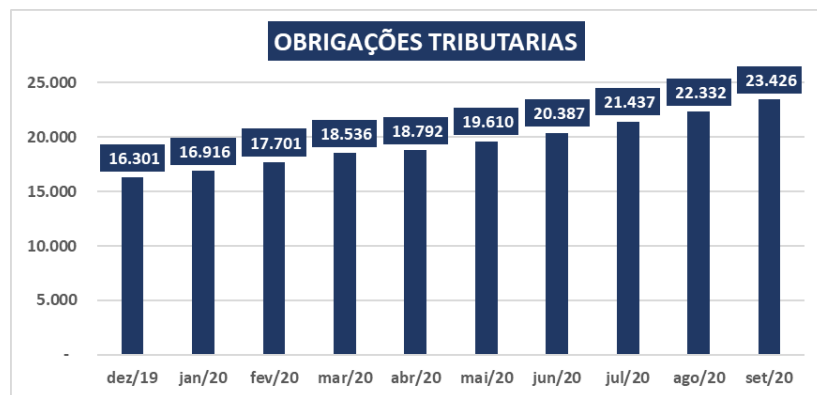
Valores expressos em milhares de R\$

- ✓ A conta de *Fornecedores* contabilizou saldo de R\$ 43.233 milhões em setembro de 2020, que, comparada ao mês anterior (R\$ 42.357 milhões), apresentou um aumento de 2,07%.

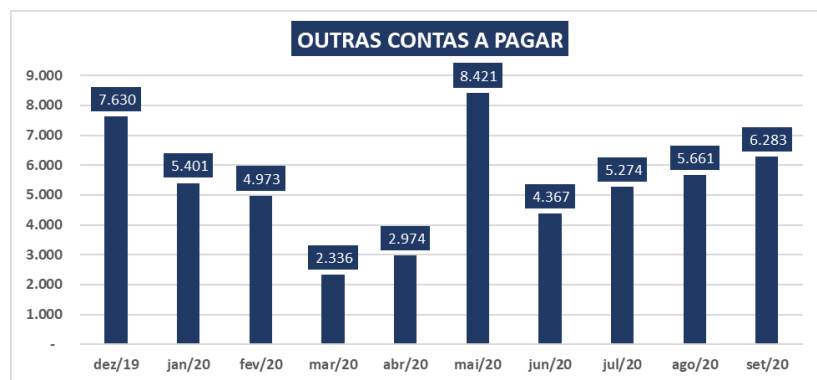


Valores expressos em milhares de R\$

- ✓ As *Obrigações Trabalhistas* apresentaram aumento no seu valor de 4% em setembro/2020, contabilizando R\$ 41.511 milhões. A maior movimentação ocorreu nas contas “*provisões e encargos*”. Este grupo de contas representa 23,03% do Passivo Circulante da Companhia.



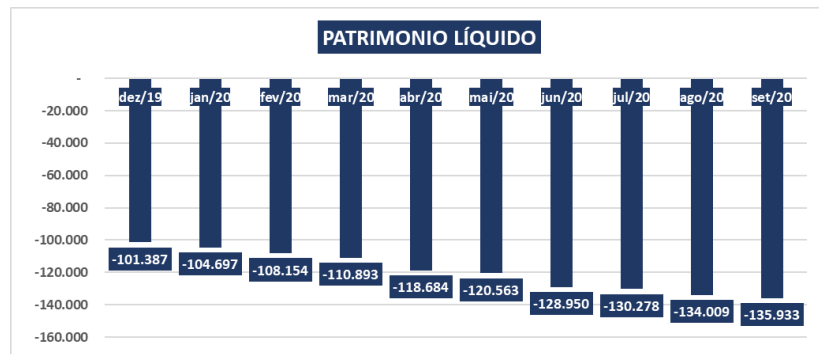
Valores expressos em milhares de R\$



Valores expressos em milhares de R\$

✓ As *Obrigações tributárias* apresentaram um crescimento de 4,90% em comparação ao mês anterior, contabilizando R\$ 23.426 milhões em setembro/2020, e sua maior variação permanece nas contas de *IRRF a Recolher Pessoa Física e Cofins a Recolher*. Este grupo de contas representa 13% do Passivo Circulante.

✓ O grupo de *Outras Contas a Pagar* apresentou um aumento de 11% em seu saldo no mês de setembro/2020, contabilizando R\$ 6.283 milhões. A maior representatividade do grupo está na conta de *Aluguel a Pagar*.



Valores expressos em milhares de R\$

- ✓ O Patrimônio Líquido da companhia apresentou um saldo negativo de R\$ 135.933 milhões no mês de setembro/2020. O aumento do valor negativo se deu por conta dos prejuízos contabilizados.

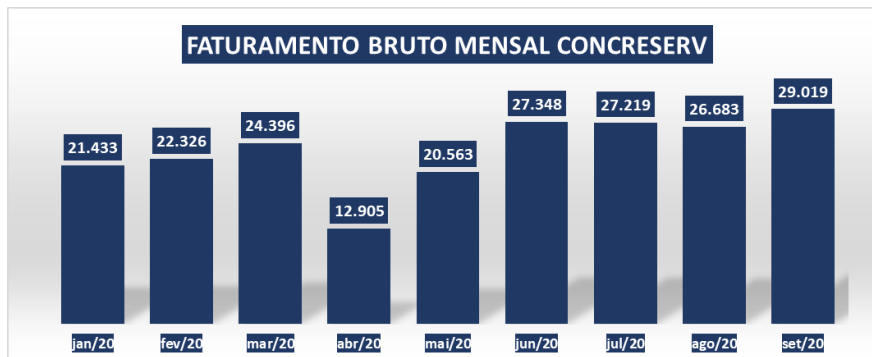
(ESPAÇO INTENCIONALMENTE EM BRANCO)

### C) DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO

Demonstra-se, a seguir, a composição da Demonstração do Resultado de setembro/2020 em comparação aos períodos anteriores, destacando-se, na sequência, os pontos de maior relevância:

CONCRESERV CONCRETO S.A.										
Demonstração dos Resultados dos Exercícios (Em R\$mil)	dez/19	jan/20	fev/20	mar/20	abr/20	mai/20	jun/20	jul/20	ago/20	set/20
<b>Receita Operacional Bruta</b>	<b>250.158</b>	<b>21.433</b>	<b>43.759</b>	<b>68.155</b>	<b>81.060</b>	<b>101.623</b>	<b>128.970</b>	<b>156.189</b>	<b>182.872</b>	<b>211.892</b>
<b>Impostos sobre vendas</b>	<b>- 28.692</b>	<b>- 2.079</b>	<b>- 4.230</b>	<b>- 6.602</b>	<b>- 7.823</b>	<b>- 10.051</b>	<b>- 12.723</b>	<b>- 15.520</b>	<b>- 18.500</b>	<b>- 21.299</b>
Receita Operacional Líquida	221.467	19.355	39.529	61.553	73.237	91.572	116.248	140.669	164.372	190.593
Custo do Serviços Prestados	-217.679	-19.363	-39.100	-60.400	-76.854	-94.142	-119.410	-142.331	-163.969	-188.268
	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Lucro Bruto</b>	<b>3.788</b>	<b>-8</b>	<b>430</b>	<b>1.153</b>	<b>-3.617</b>	<b>-2.569</b>	<b>-3.162</b>	<b>-1.662</b>	<b>403</b>	<b>2.324</b>
<b>Despesas Operacionais</b>	<b>-59.674</b>	<b>-2.924</b>	<b>-6.538</b>	<b>-9.728</b>	<b>-12.659</b>	<b>-15.526</b>	<b>-18.482</b>	<b>-21.147</b>	<b>-24.039</b>	<b>-27.571</b>
Com Vendas	-7.488	-416	-828	-1.222	-1.654	-2.044	-2.481	-2.901	-3.365	-3.952
Gerais e Administrativas	-62.792	-2.521	-5.135	-7.680	-10.146	-12.508	-14.773	-17.663	-20.240	-23.256
Outras Receitas (Despesas Operacionais)	10.606	13	-575	-826	-859	-974	-1.229	-583	-434	-363
<b>Resultado Operacional Antes do Resultado Financeiro</b>	<b>-55.886</b>	<b>-2.932</b>	<b>-6.108</b>	<b>-8.575</b>	<b>-16.276</b>	<b>-18.096</b>	<b>-21.645</b>	<b>-22.810</b>	<b>-23.637</b>	<b>-25.246</b>
<b>Resultado Financeiro</b>										
Despesas Financeiras	-27.437	-446	-763	-1.059	-1.259	-1.385	-1.710	-1.974	-4.931	-5.269
Receitas Financeiras	592	70	105	129	240	306	364	465	519	542
<b>Total do Resultado Financeiro</b>	<b>-26.845</b>	<b>-376</b>	<b>-659</b>	<b>-930</b>	<b>-1.019</b>	<b>-1.078</b>	<b>-1.345</b>	<b>-1.509</b>	<b>-4.412</b>	<b>-4.727</b>
<b>Resultado Antes do imposto de renda e da contribuição</b>	<b>-82.731</b>	<b>-3.309</b>	<b>-6.766</b>	<b>-9.505</b>	<b>-17.295</b>	<b>-19.175</b>	<b>-22.991</b>	<b>-24.319</b>	<b>-28.049</b>	<b>-29.973</b>
Imposto de Renda e Contribuição Social										
<b>Lucro líquido (Prejuízo) do Período</b>	<b>-82.731</b>	<b>-3.309</b>	<b>-6.766</b>	<b>-9.505</b>	<b>-17.296</b>	<b>-19.175</b>	<b>-22.991</b>	<b>-24.319</b>	<b>-28.049</b>	<b>-29.973</b>

Valores expressos em milhares de R\$



Valores expressos em milhares de R\$

✓ Em setembro/2020 a Congreserv apresentou um faturamento bruto mensal de R\$ 29.019 milhões, maior valor registrado no durante o exercício de 2020, conforme demonstra o gráfico ao lado.



Valores expressos em milhares de R\$

✓ Em setembro de 2020 a Congreserv apresentou um faturamento bruto acumulado de R\$ 211.892 milhões.



Valores expressos em milhares de R\$

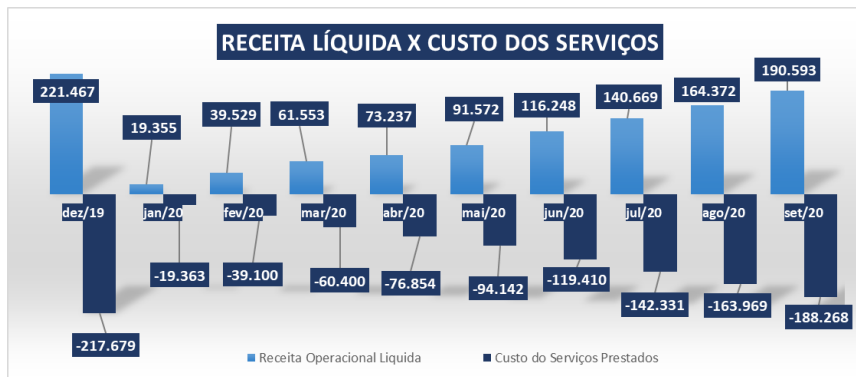


Valores expressos em milhares de R\$

✓ No mês de setembro de 2020 a Conereserv apresentou um resultado operacional líquido acumulado negativo de -R\$ 25.246. O Resultado operacional da companhia no mês de setembro foi de -R\$ 1.610 milhões.

✓ A conta *Despesa Financeira*, em setembro/2020, apresentou uma contabilização de -R\$ 5.269.





Valores expr/essos em milhares de R\$

- ✓ No mês de setembro/2020 a Receita Líquida acumulada contabilizou R\$ 190.593 milhões, e o custo acumulado -R\$ 188.268 milhões. Nitidamente a companhia continua a gerar déficit de receitas sendo que o seu custo acumulado representa 98,78% do valor da receita líquida, conforme demonstra o gráfico ao lado.

ESPAÇO INTENCIONALMENTE EM BRANCO

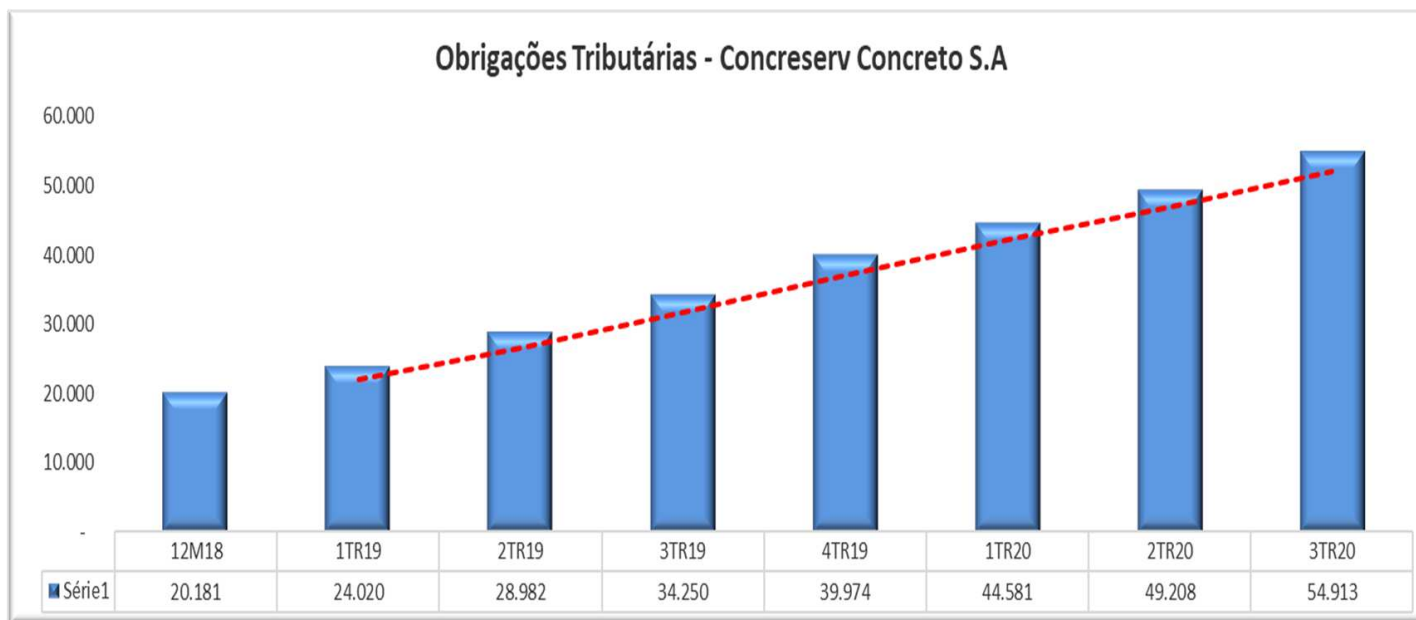
**D) MAPA DE FATURAMENTO POR ESTABELECIMENTOS FILIAIS**



<b>FILIAIS CONCRESERV EM 09 2020</b>	<b>TOTAL</b>
TABOAO	2.002.577
PQNM	2.133.486
ABC	2.903.938
MOVEL I - GRAJAU	957.884
ITAQUERA	1.597.021
LIMAO	3.879.732
BARUERI	857.293
STO AMARO	3.557.675
GUARULHOS	728.848
CUBATAO	1.406.606
FLORIANOPOLIS	1.725.646
CONTAGEM	1.266.277
VESPASIANO	381.729
GUARUJA	695.153
CANOAS	2.260.787
RIBEIRAO PRETO	1.105.206
ARARAQUARA	411.496
FRANCA	433.907
SERTAOZINHO	155.661
CAXIAS DO SUL	558.371
<b>TOTAL DO FATURAMENTO</b>	<b>29.019.291</b>

**E) PASSIVO FISCAL**

Destacamos a seguir quadro demonstrativo das obrigações fiscais elaborado a partir das informações apresentadas pela Recuperanda em seus relatórios:



**F) CONSIDERAÇÕES FINAIS SOBRE A ANÁLISE FINANCEIRA:**

- A Conceserv continuou a operar abaixo de seu ponto de equilíbrio em setembro/2020. Seus custos operacionais acumulados até o mês de setembro foram de R\$ 188.268 milhões, valor que equivale a 98,78% do seu faturamento líquido acumulado, que é de R\$ 190.593, conforme demonstram os seus relatórios contábeis.
- No mês de setembro/2020 a empresa apurou um resultado negativo (prejuízo) de R\$ 1.925 milhões, sendo o seu prejuízo acumulado no ano de R\$ 29.973 milhões.
- A companhia apresentou um faturamento mensal bruto de R\$ 29.019 milhões em setembro/2020, o que representa um aumento de 9% em comparação ao mês anterior, quando contabilizados R\$ 26.683 milhões de faturamento.
- A Conceserv possui um passivo fiscal bruto de R\$ 54.913 milhões conforme quadro demonstrativo elaborado a partir das informações apresentadas pela companhia.

(ESPAÇO INTENCIONALMENTE EM BRANCO)

### 3. DA FISCALIZAÇÃO DAS ATIVIDADES DA RECUPERANDA

Coforre anteriormente noticiado, em razão das importantes e necessárias medidas de prevenção e restrições impostas pelas autoridades competentes por força da pandemia do COVID-19, que se intensificaram a partir da segunda quinzena de março/2020, a equipe da AJ Ruiz se viu impossibilitada de realizar vistorias *in loco* no estabelecimento da Recuperanda para fiscalização de suas atividades, tal como vinha sendo feito até então.

Assim, como forma de manter a fiscalização das atividades da Conereserv durante o período de quarentena, em cumprimento à obrigação imposta a esta Administradora Judicial por força do art. 22, II, “a” da LRE, e alinhados com a recente recomendação do CNJ (Art. 5º do Ato Normativo – 0002561-26.2020.2.00.0000 do Conselho Nacional de Justiça), sem prejuízos dos contatos ordinariamente mantidos entre nossas equipes e profissionais, foi solicitado aos administradores e representantes da Recuperanda que nos apresentassem *briefing notes* periódicos com informações detalhadas acerca dos impactos experimentados no cotidiano empresarial como consequência da pandemia do COVID-19, sobretudo no que diz respeito a:

- Manutenção ou interrupção parcial ou total das atividades;
- Eventual redução da jornada de trabalho e do contingente de empregados;
- Status de vendas e pedidos (crescimento/redução).

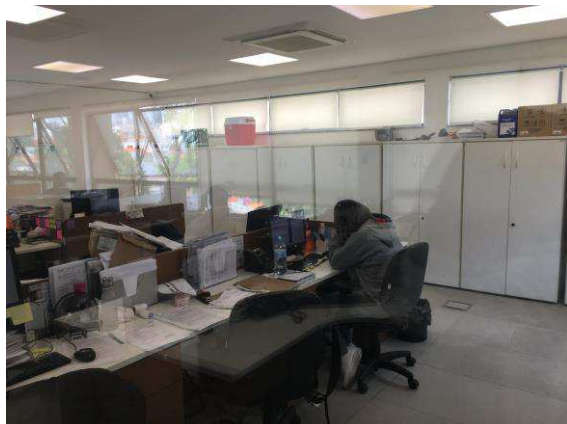
Todavia, em razão da recente flexibilização das medidas de restrição a Administradora Judicial houve por bem retormar gradativamente as vistorias *in loco* nos estabelecimentos da Recuperanda localizados na Capital/SP e na Grande SP, conforme retratam os registros fotográficos que seguem abaixo.

Sem prejuízo, os representantes da “Concreserv” enviaram reportes semanais através de *e-mails*, nos dias 02, 09, 16 e 23 de outubro de 2020, com informações relativas ao *status* da operação, instruídos com boletins de produção e relatórios de faturamento dos períodos (docs. 01 a 04), bem como registros fotográficos e de vídeo das obras e centrais dosadoras de concreto (CDCs), de modo a demonstrar a manutenção de suas atividades empresariais em todos os seus estabelecimentos.

Além disso, foram realizadas reuniões entre os representantes da AJ Ruiz e os procuradores da Concreserv para atualização das informações acerca das atividades da companhia e também para discussões de questões relacionadas ao processo de recuperação judicial.

ESPAÇO INTENCIONALMENTE EM BRANCO

- SEDE (SANTANA, SÃO PAULO/SP)





- **BARUERI**



- ITAQUERA-SP



• **LIMÃO-SP**



• **PARQUE NOVO MUNDO-SP**



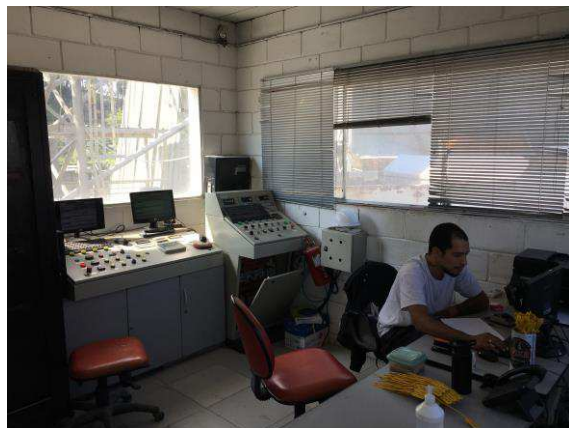
- **SANTO AMARO-SP**



- SÃO BERNARDO DO CAMPO/SP



- **TABOÃO DA SERRA/SP**



#### 4. CALENDÁRIO PROCESSUAL

DATA	EVENTO	LEI 11.101/05
30/04/2019	Distribuição do pedido de RJ	-
08/05/2019	Deferimento do Processamento RJ (fls. 1285/1293)	Art. 52
10/05/2019	Termo de Compromisso da Administradora Judicial	Art. 33
30/05/2019	Publicação do Deferimento do Processamento da RJ	-
30/05/2019	Publicação do Edital de Convocação de Credores (DJE e Jornal de grande circulação)	Art. 52, § 1º
14/06/2019	Prazo Fatal para apresentação das Habilitações/Divergências administrativas (15 dias da publicação do Edital de Convocação de Credores)	Art. 7º, § 1º
29/07/2019	Prazo fatal para apresentação do Plano de Recuperação Judicial (60 dias da publicação da decisão de deferimento do processamento da RJ)	Art. 53
31/07/2019	Prazo fatal para apresentação da Relação de Credores do AJ (45 dias do término do prazo para apresentação das habilitações/divergências administrativas)	Art. 7º, § 2º
09/09/2019	Publicação do Edital: Aviso do Plano e Lista de Credores AJ	Art. 7º, II e Art. 53
23/09/2019	Prazo fatal para apresentação das Impugnações Judiciais - 10 dias da publicação do Edital - PRJ e Lista de Credores AJ	Art. 8º
21/10/2019	Prazo fatal para apresentação de objeções ao Plano de Recuperação Judicial	Art. 55
27/10/2019	Prazo para realização da AGC (150 dias da publicação do deferimento do processamento da RJ)	Art. 56, § 1º
25/11/2019	Publicação do Edital: Convocação AGC	Art. 36
13/12/2019	Assembleia Geral de Credores - 1ª Convocação	Art. 37
19/02/2020	Assembleia Geral de Credores - 2ª Convocação	Art. 37
30/11/2020	Assembleia Geral de Credores – em continuação	Art. 37
-	Encerramento do <i>stay period</i> (prorrogado pelo Juízo até o encerramento da AGC – decisão de fls. 9274/9283)	Art. 6º, § 4º



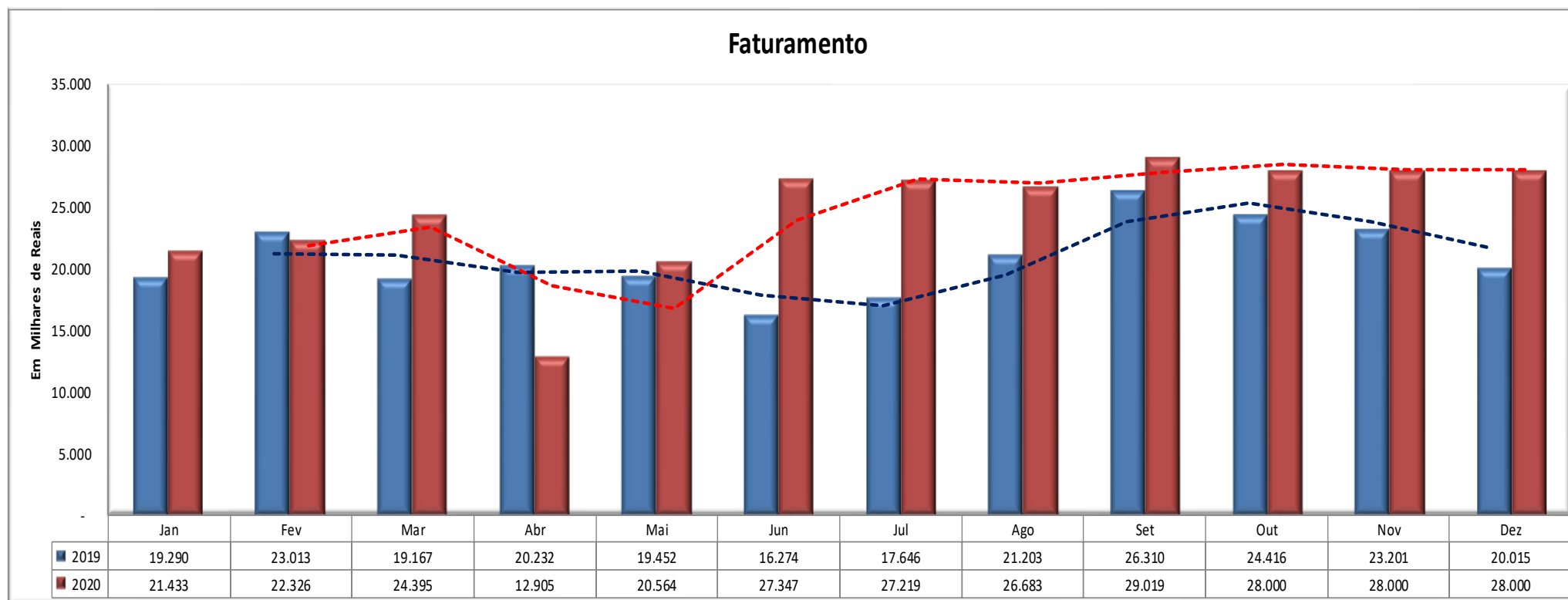
# Administração Judicial

## Relatórios Semanais Semana 25 a 30 setembro de 2020

# Faturamento realizado e previsto (Em milhares de reais)

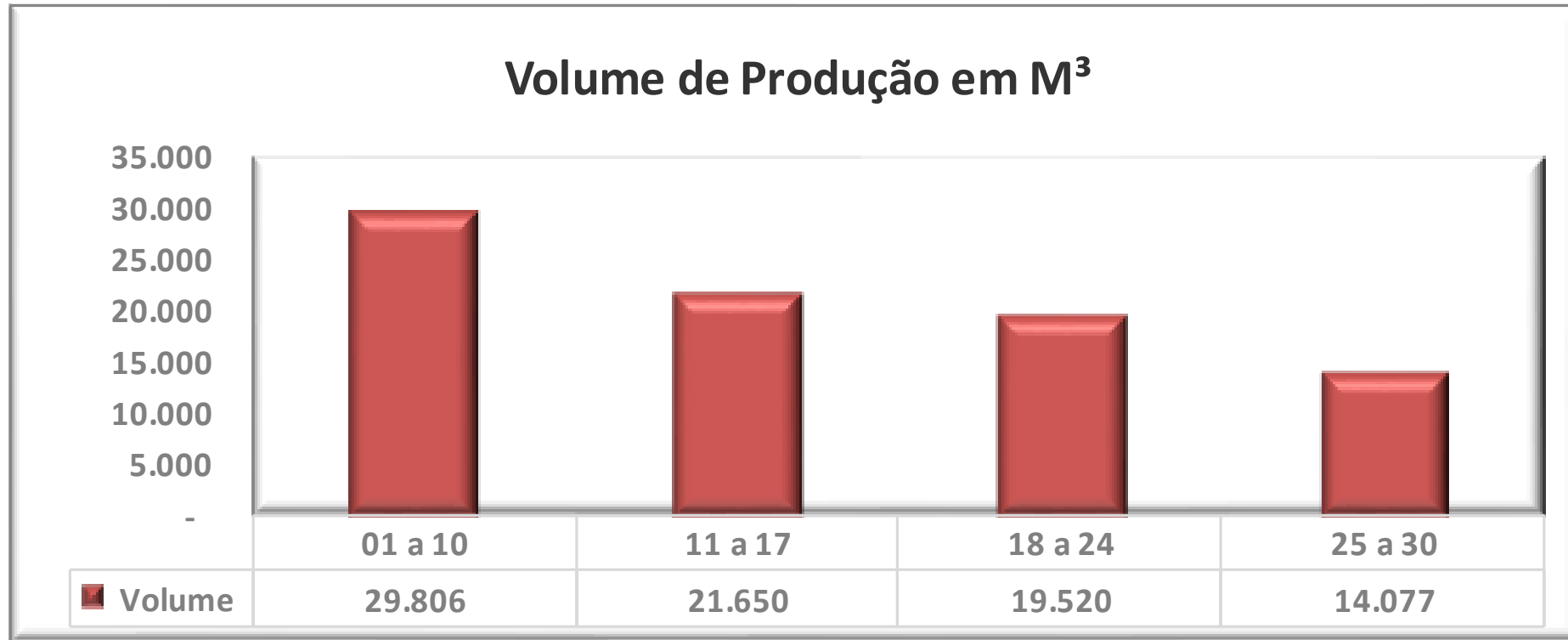
	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	TOTAL
2019	19.290	23.013	19.167	20.232	19.452	16.274	17.646	21.203	26.310	24.416	23.201	20.015	<b>250.220</b>
2020	21.433	22.326	24.395	12.905	20.564	27.347	27.219	26.683	29.019	28.000	28.000	28.000	<b>295.892</b>

Previsão de Faturamento



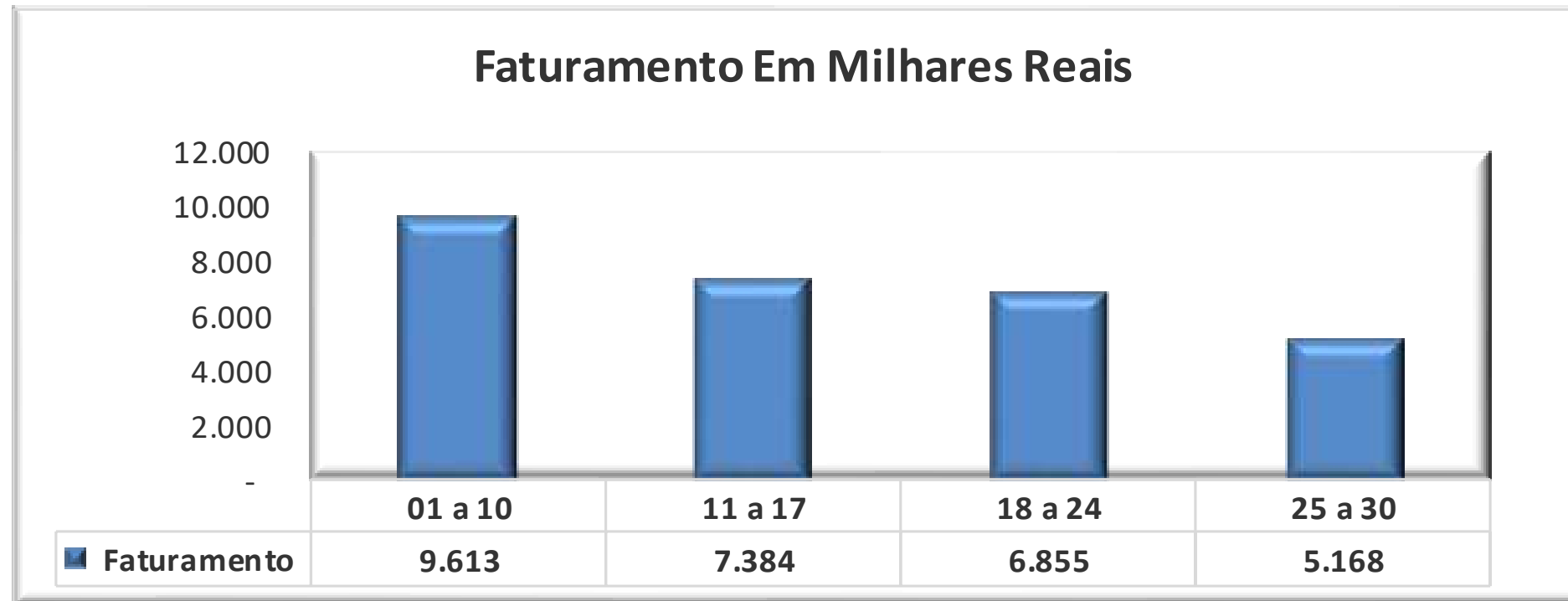
# Volume de Produção em M<sup>3</sup>

Semana	<b>01 a 10</b>	<b>11 a 17</b>	<b>18 a 24</b>	<b>25 a 30</b>	<b>TOTAL</b>
Volume	29.806	21.650	19.520	14.077	<b>85.051</b>



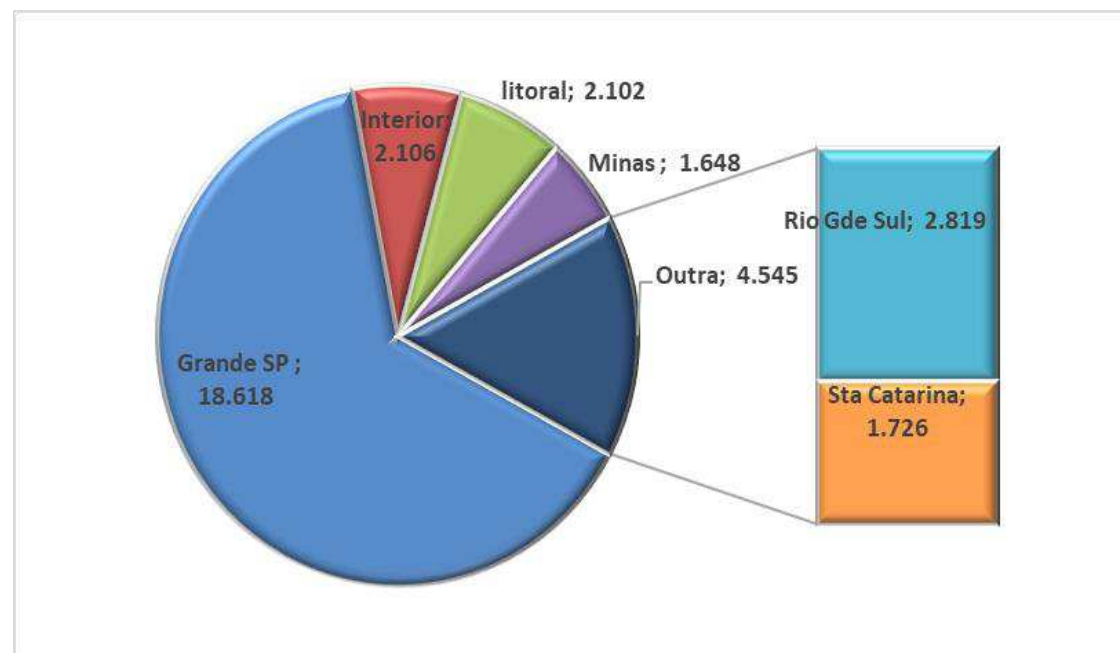
# Faturamento (Em Milhares de Reais)

	<b>01 a 10</b>	<b>11 a 17</b>	<b>18 a 24</b>	<b>25 a 30</b>	<b>TOTAL</b>
Faturamento	9.613	7.384	6.855	5.168	<b>29.019</b>

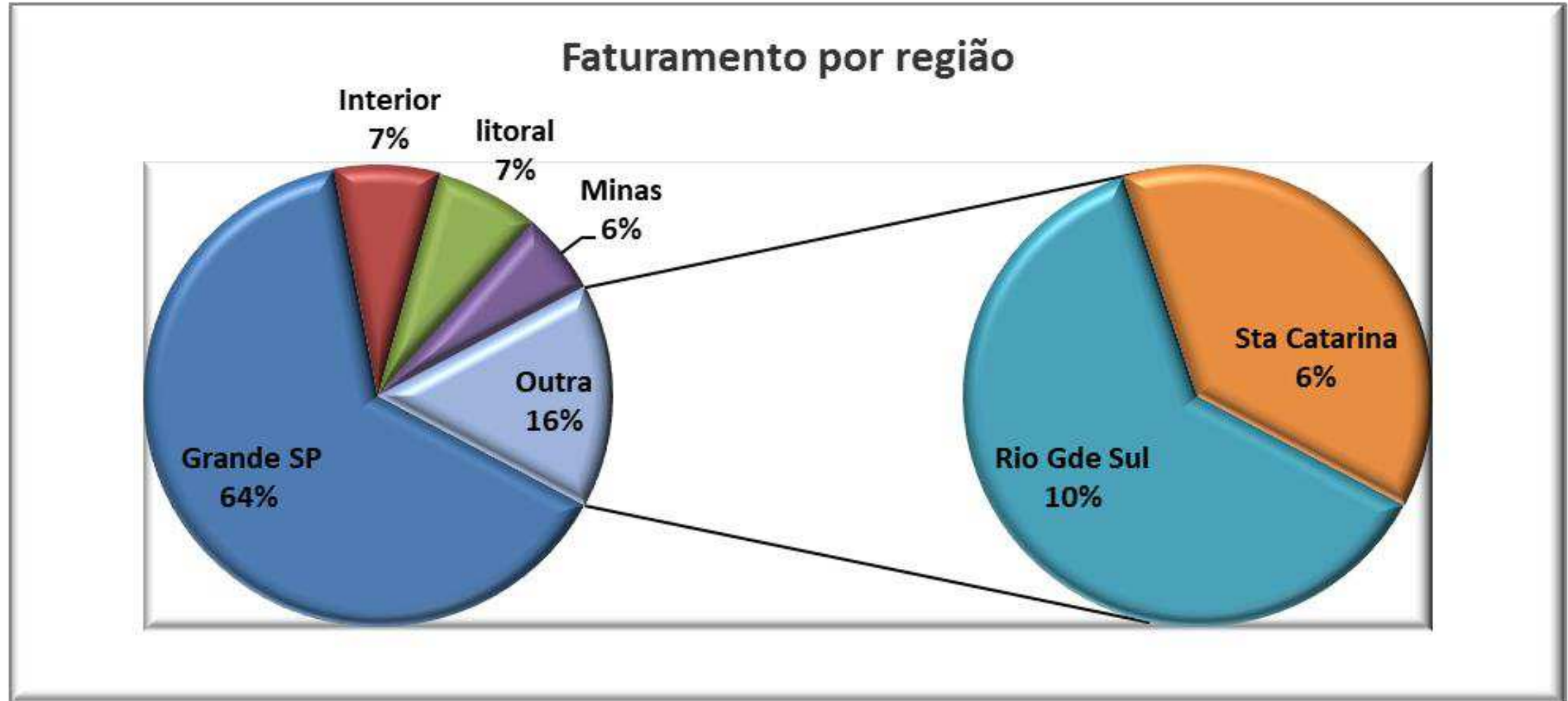


## Faturamento (Em Milhares de Reais) por Região (Acumulado)

<b>Semana</b>	<b>01 a 10</b>	<b>11 a 17</b>	<b>18 a 24</b>	<b>25 a 30</b>
Grande SP	6.181	5.002	4.284	3.151
Interior	722	501	524	359
litoral	804	377	386	534
Minas	639	344	352	313
Rio Gde Sul	723	786	827	483
Sta Catarina	543	374	481	327
<b>Total Consolidado</b>	<b>9.613</b>	<b>7.384</b>	<b>6.855</b>	<b>5.168</b>

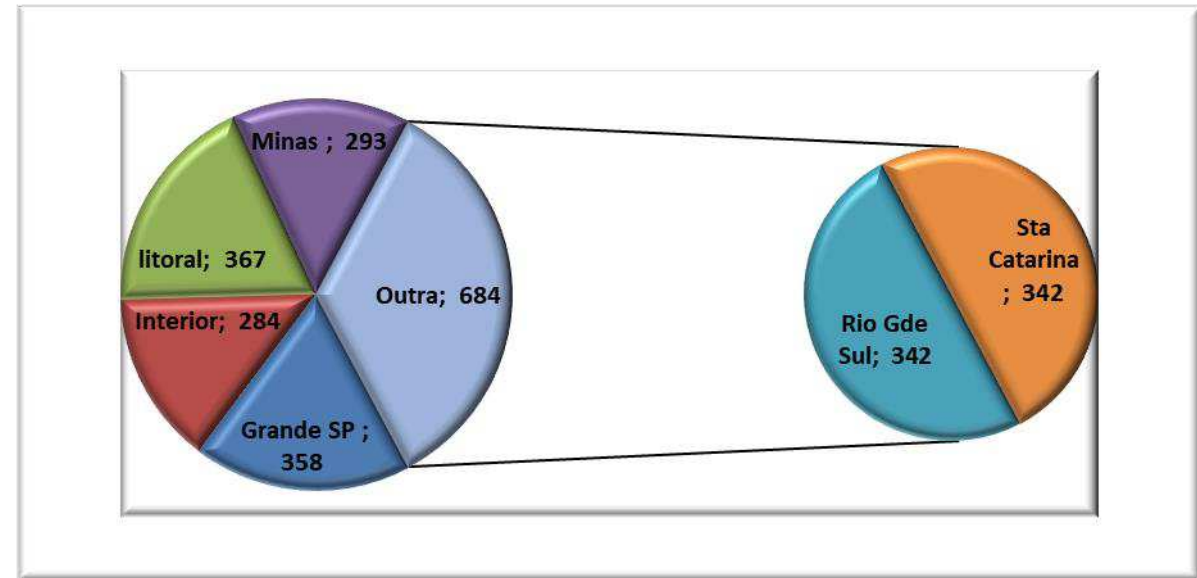


## Distribuição do Faturamento por Região



## Evolução (Preço Médio por M<sup>3</sup>) por Região

Região	01 a 10	11 a 17	18 a 24	25 a 30	TOTAL
Grande SP	332	353	366	382	<b>358</b>
Interior	272	270	285	309	<b>284</b>
litoral	346	363	375	386	<b>367</b>
Minas	283	282	294	313	<b>293</b>
Rio Gde Sul	316	346	352	355	<b>342</b>
Sta Catarina	323	346	343	356	<b>342</b>
<b>Média Acumulado</b>	<b>312</b>	<b>327</b>	<b>336</b>	<b>350</b>	<b>331</b>



**Fim**



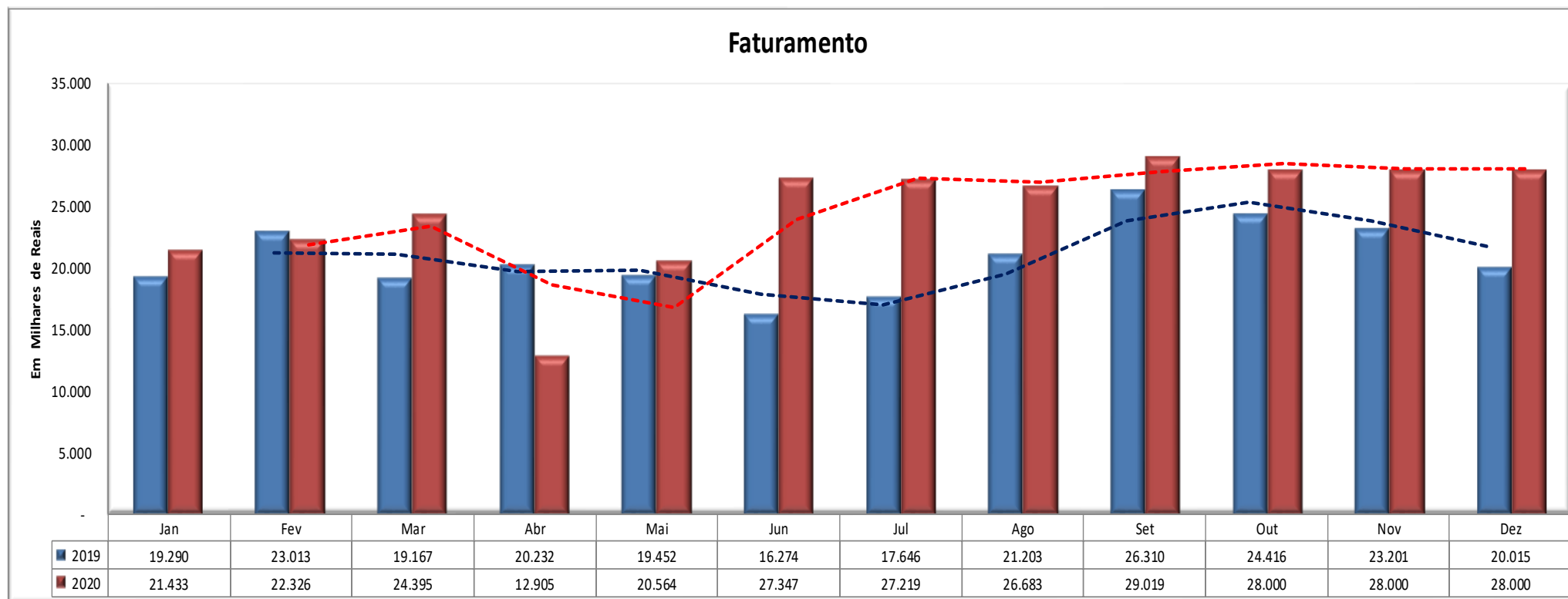
# Administração Judicial

## Relatórios Semanais Semana 01 a 08 outubro de 2020

# Faturamento realizado e previsto (Em milhares de reais)

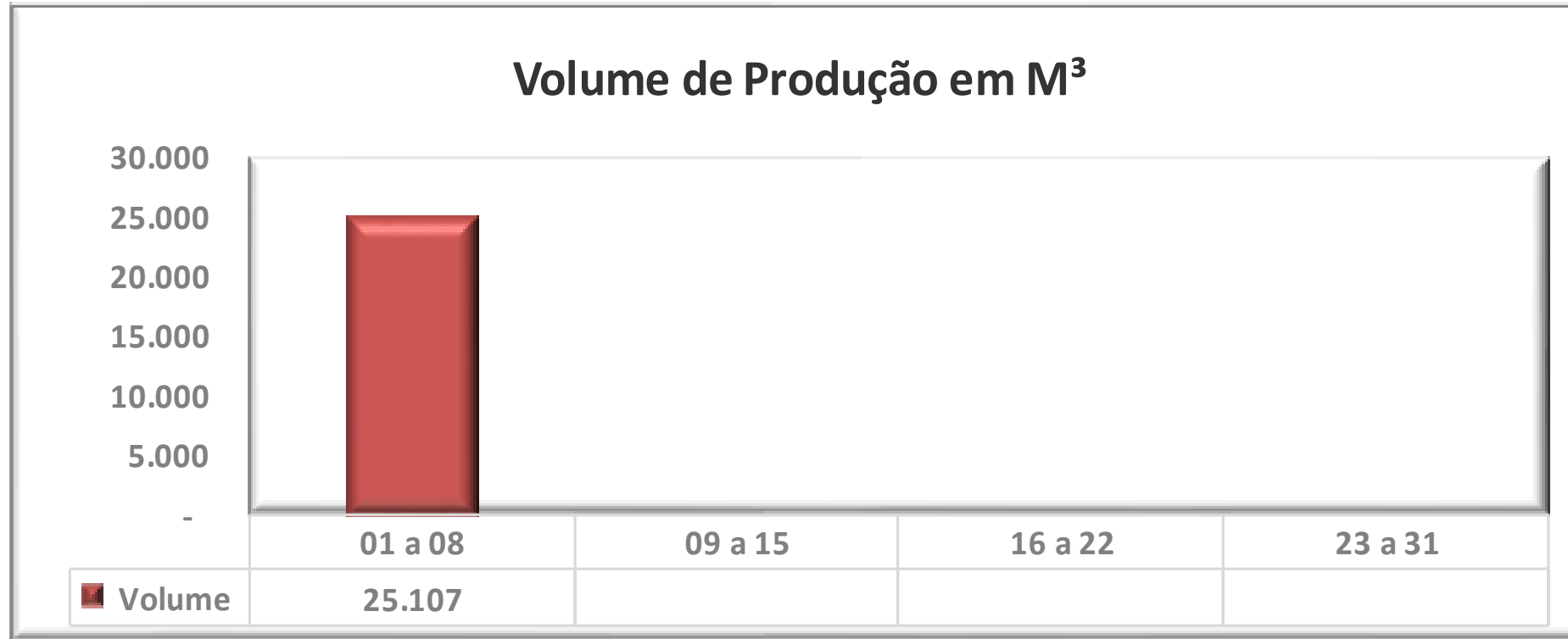
	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	TOTAL
2019	19.290	23.013	19.167	20.232	19.452	16.274	17.646	21.203	26.310	24.416	23.201	20.015	<b>250.220</b>
2020	21.433	22.326	24.395	12.905	20.564	27.347	27.219	26.683	29.019	28.000	28.000	28.000	<b>295.892</b>

Previsão de Faturamento



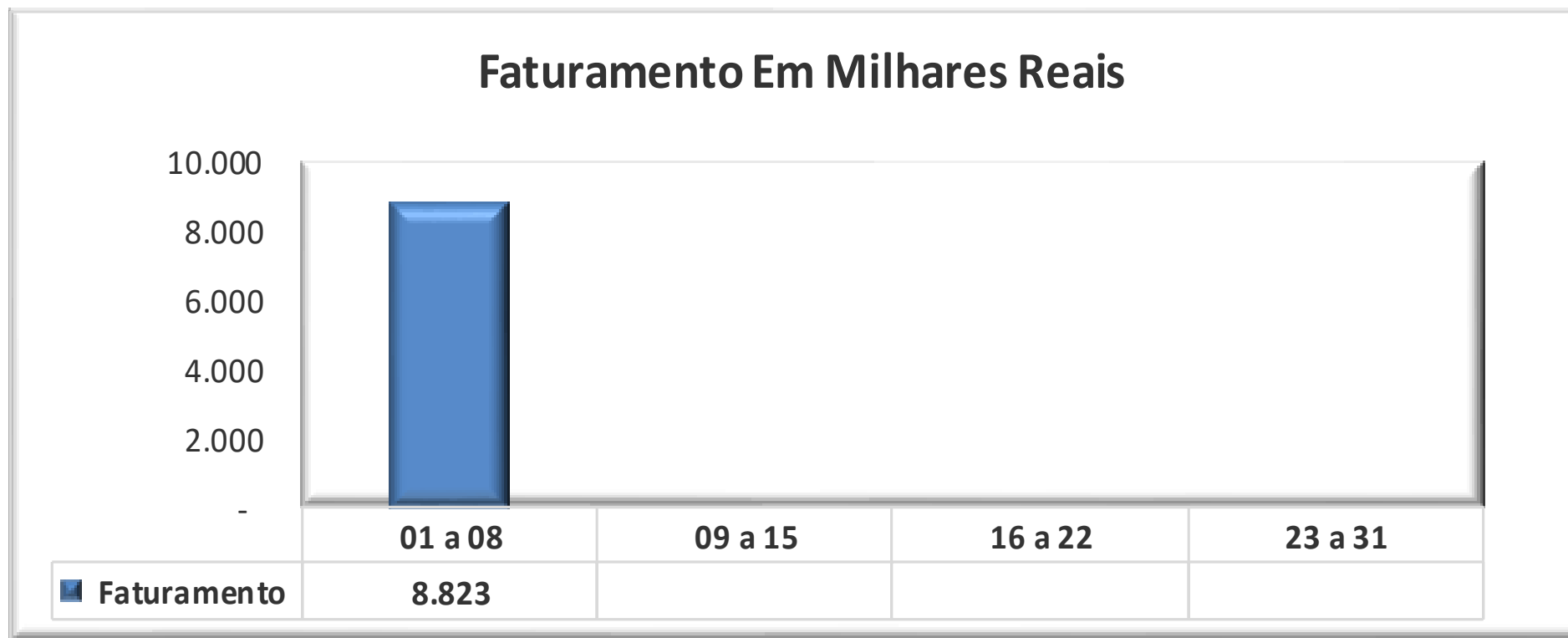
# Volume de Produção em M<sup>3</sup>

Semana	<b>01 a 08</b>	<b>09 a 15</b>	<b>16 a 22</b>	<b>23 a 31</b>	<b>TOTAL</b>
Volume	25.107				<b>25.107</b>

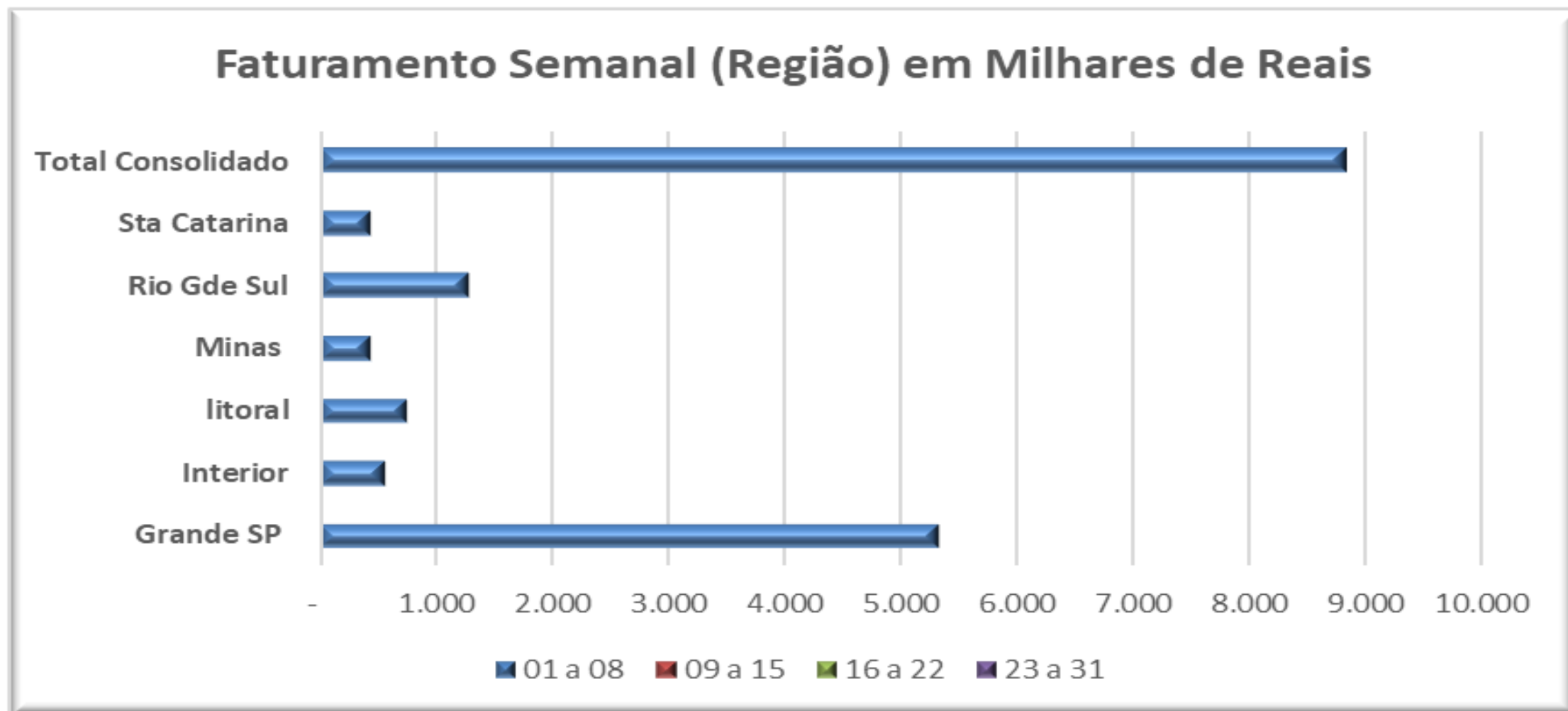


# Faturamento (Em Milhares de Reais)

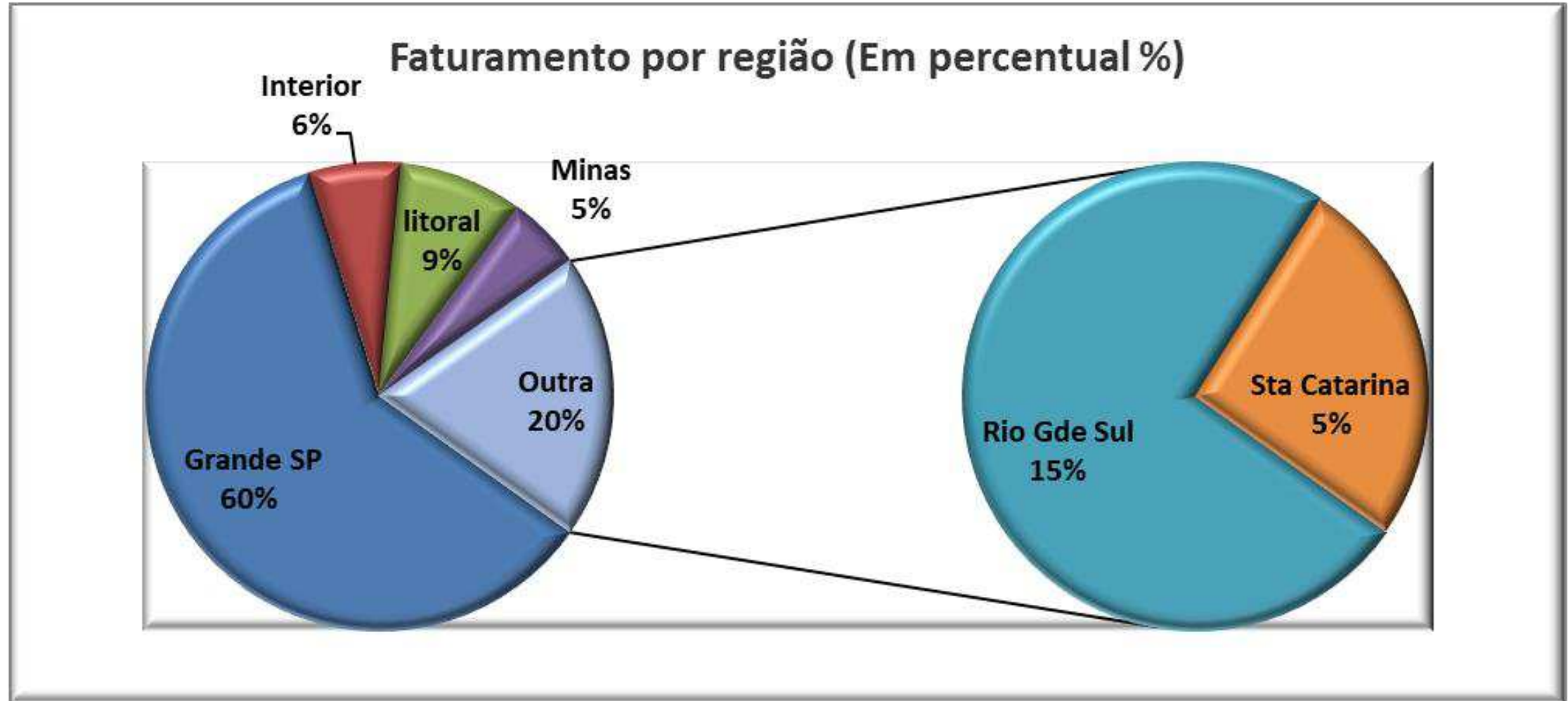
	<b>01 a 08</b>	<b>09 a 15</b>	<b>16 a 22</b>	<b>23 a 31</b>	<b>TOTAL</b>
Faturamento	8.823				<b>8.823</b>



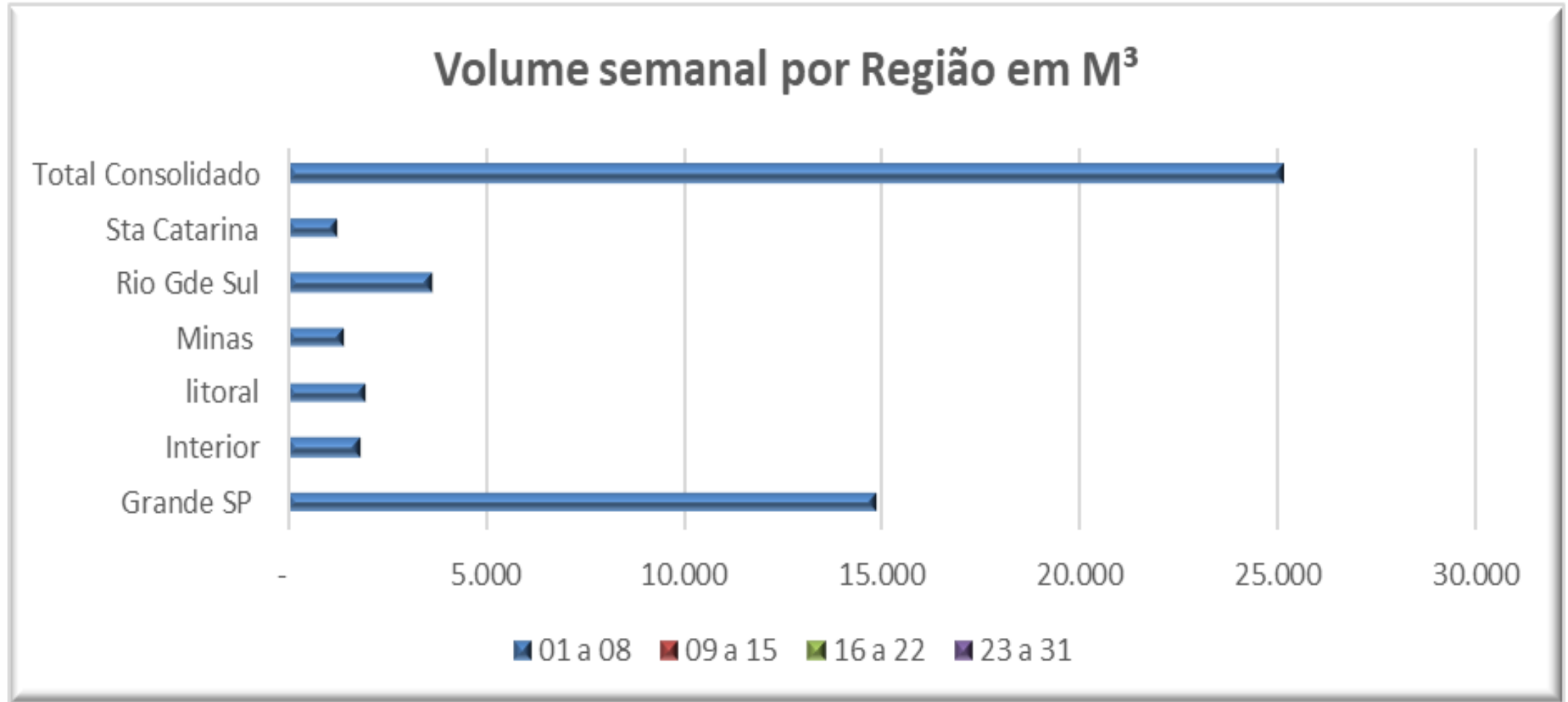
## Faturamento (Em Milhares de Reais) por Região (Acumulado)



## Distribuição do Faturamento por Região

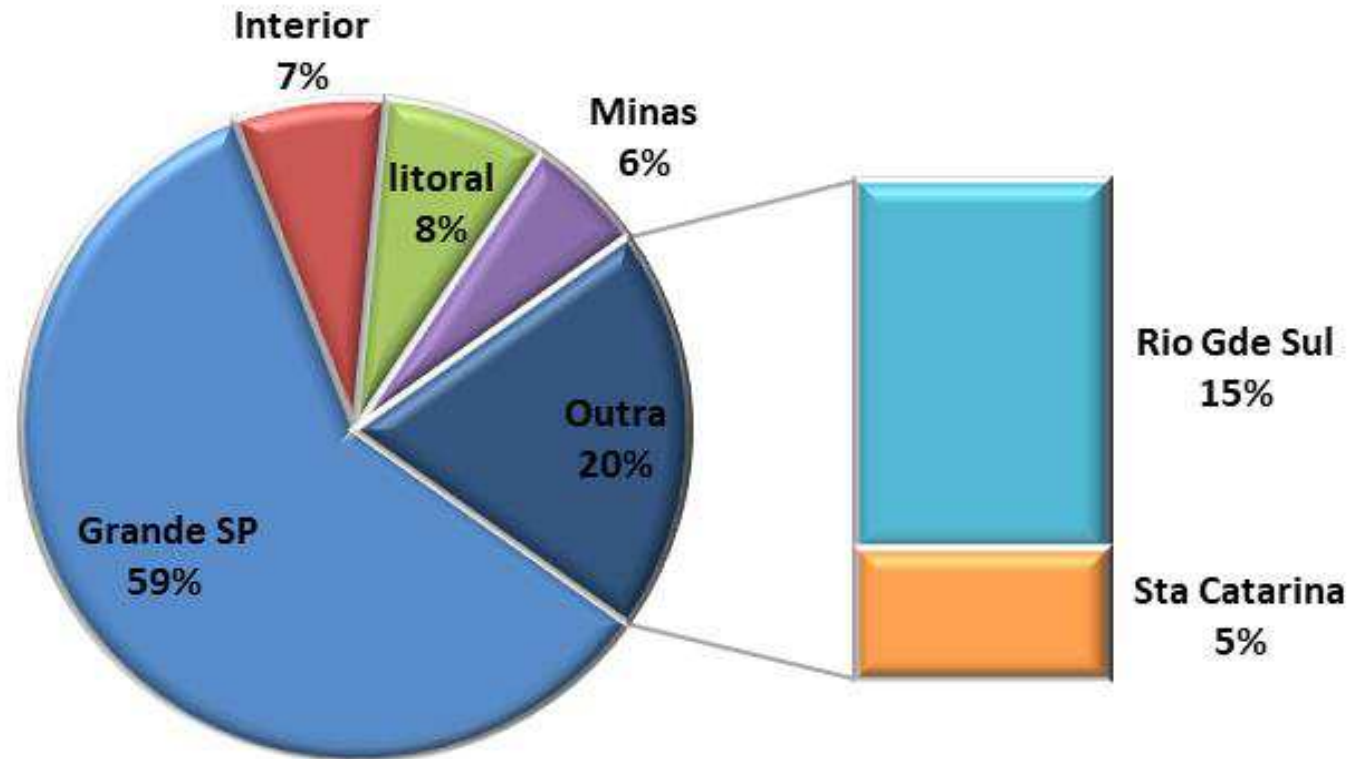


## Volume Produção (semanal) por região em M<sup>3</sup>



## Distribuição do volume de produção por Região

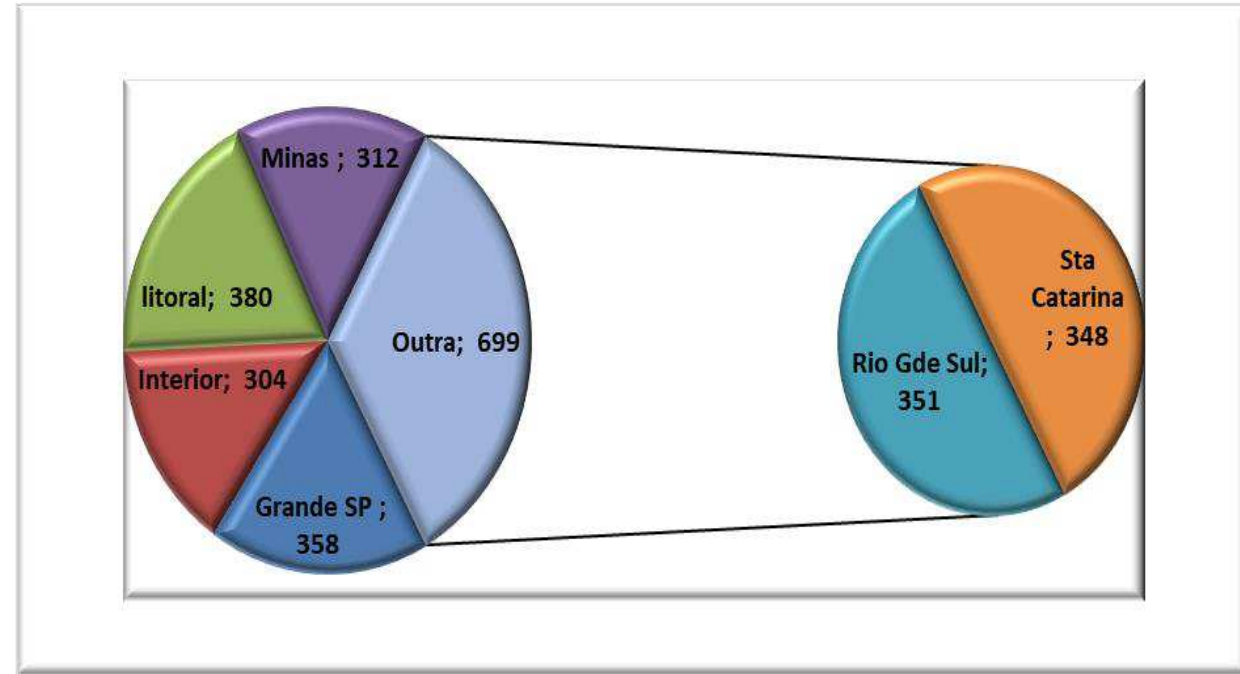
Volume Produção por Região (Em Percentual %)





## Evolução (Preço Médio por M<sup>3</sup>) por Região

Região	01 a 08
Grande SP	358
Interior	304
litoral	380
Minas	312
Rio Gde Sul	351
Sta Catarina	348
<b>Média Acumulado</b>	<b>342</b>



**Fim**

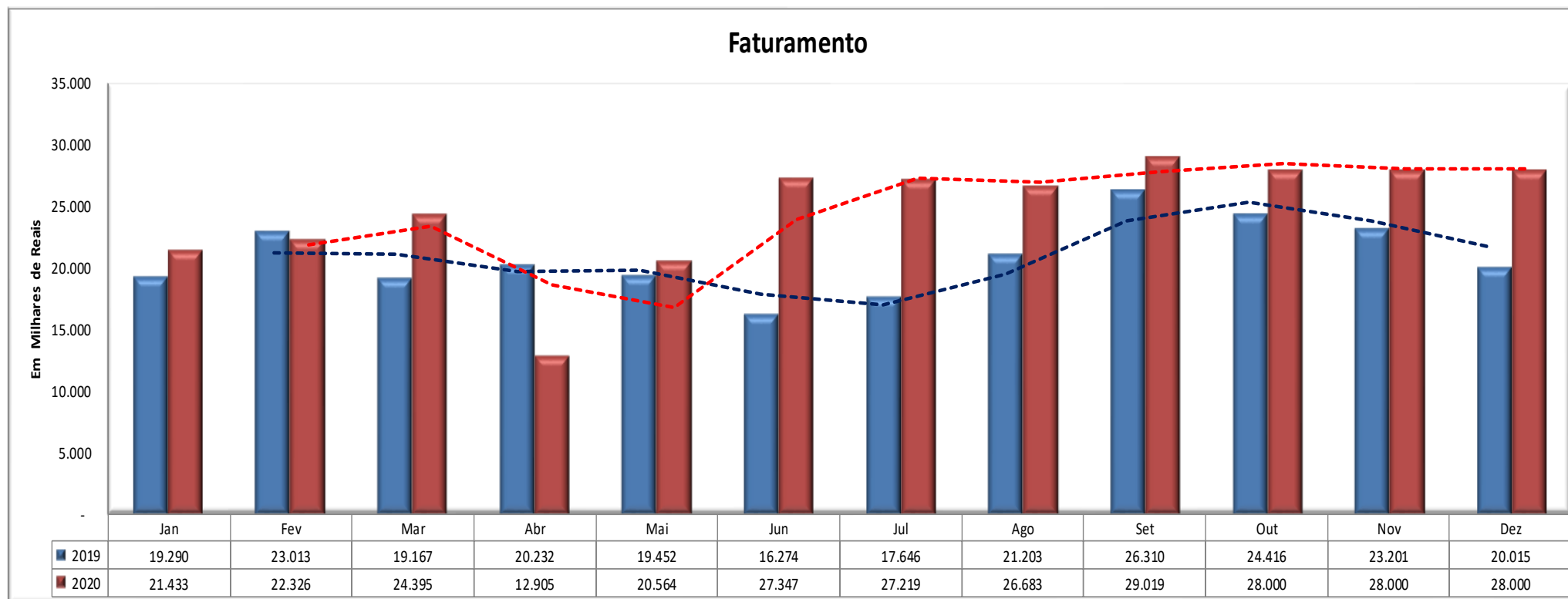
# Administração Judicial

## Relatórios Semanais Semana 09 a 15 outubro de 2020

# Faturamento realizado e previsto (Em milhares de reais)

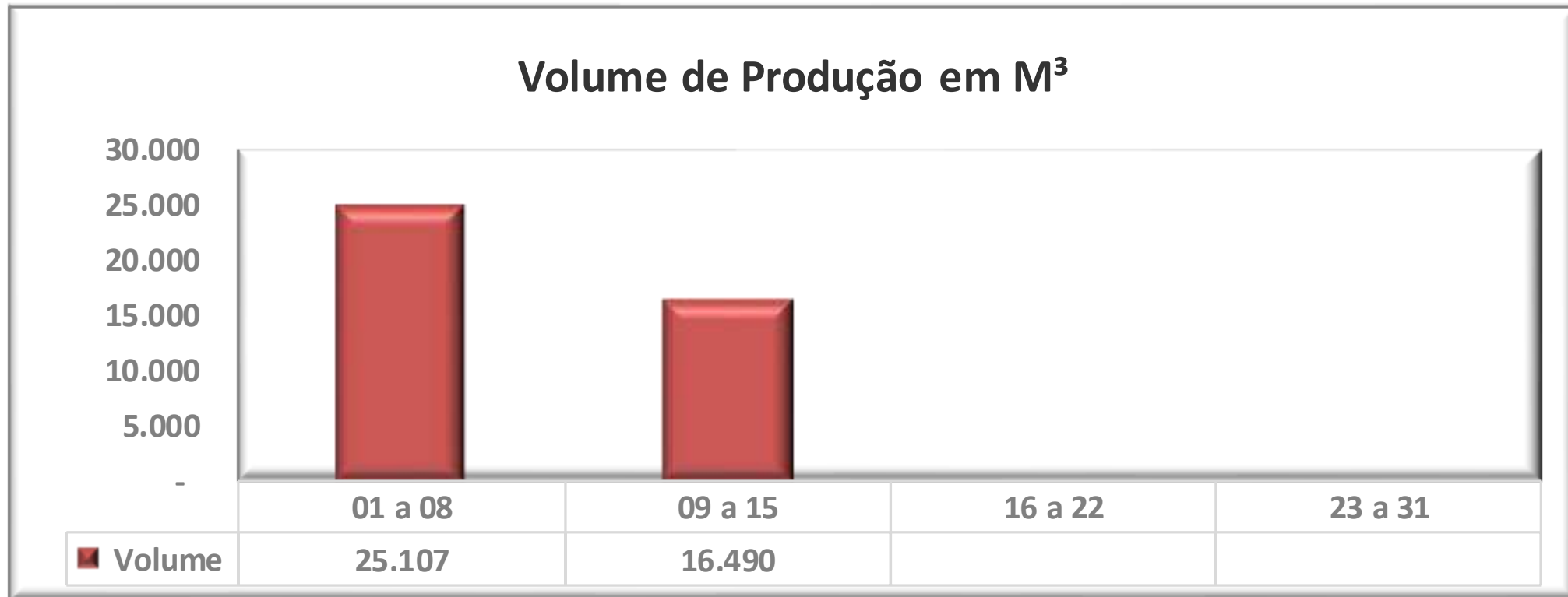
	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	TOTAL
2019	19.290	23.013	19.167	20.232	19.452	16.274	17.646	21.203	26.310	24.416	23.201	20.015	<b>250.220</b>
2020	21.433	22.326	24.395	12.905	20.564	27.347	27.219	26.683	29.019	28.000	28.000	28.000	<b>295.892</b>

Previsão de Faturamento



# Volume de Produção em M<sup>3</sup>

Semana	<b>01 a 08</b>	<b>09 a 15</b>	<b>16 a 22</b>	<b>23 a 31</b>	<b>TOTAL</b>
Volume	25.107	16.490			<b>41.597</b>

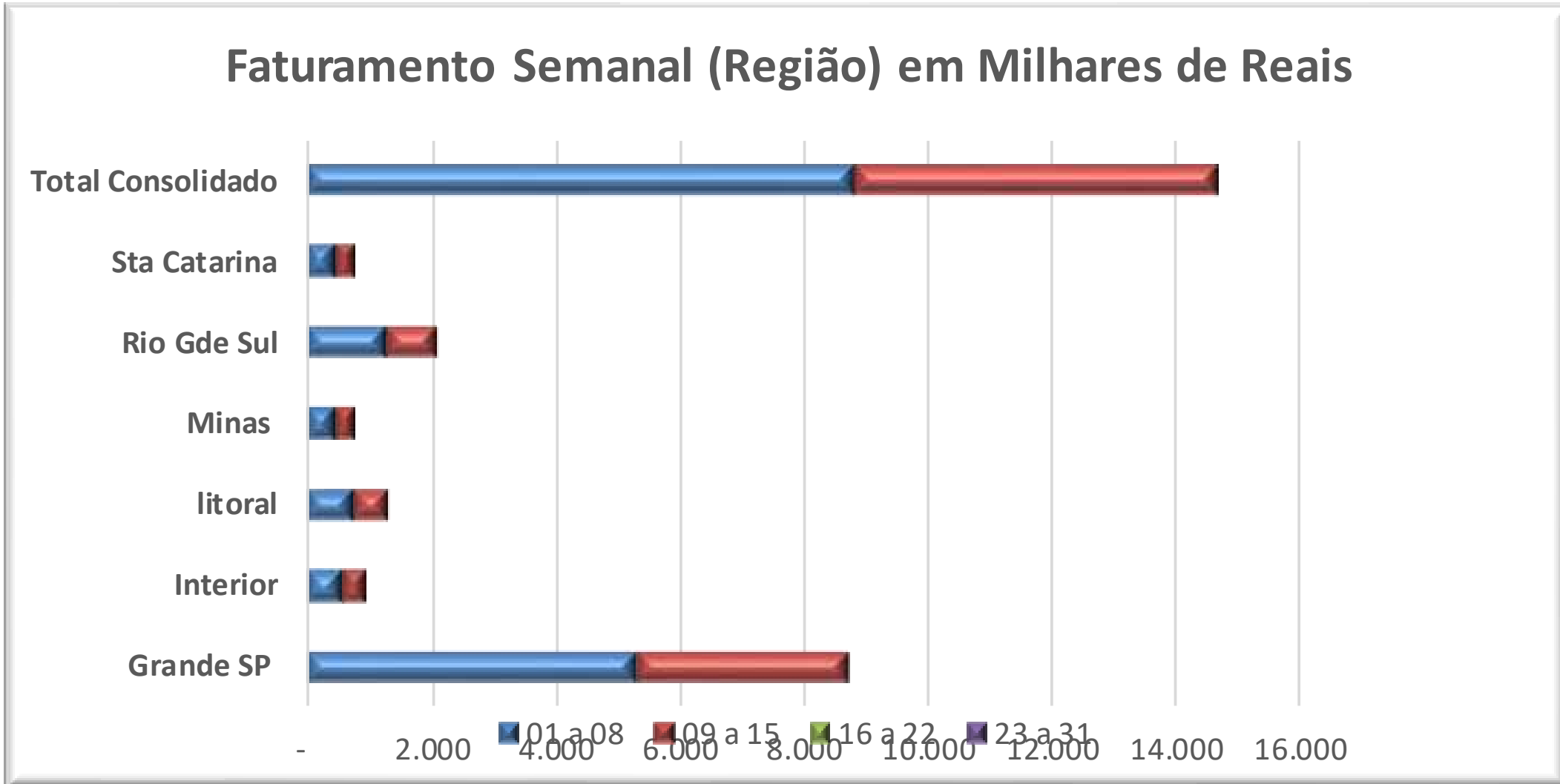


# Faturamento (Em Milhares de Reais)

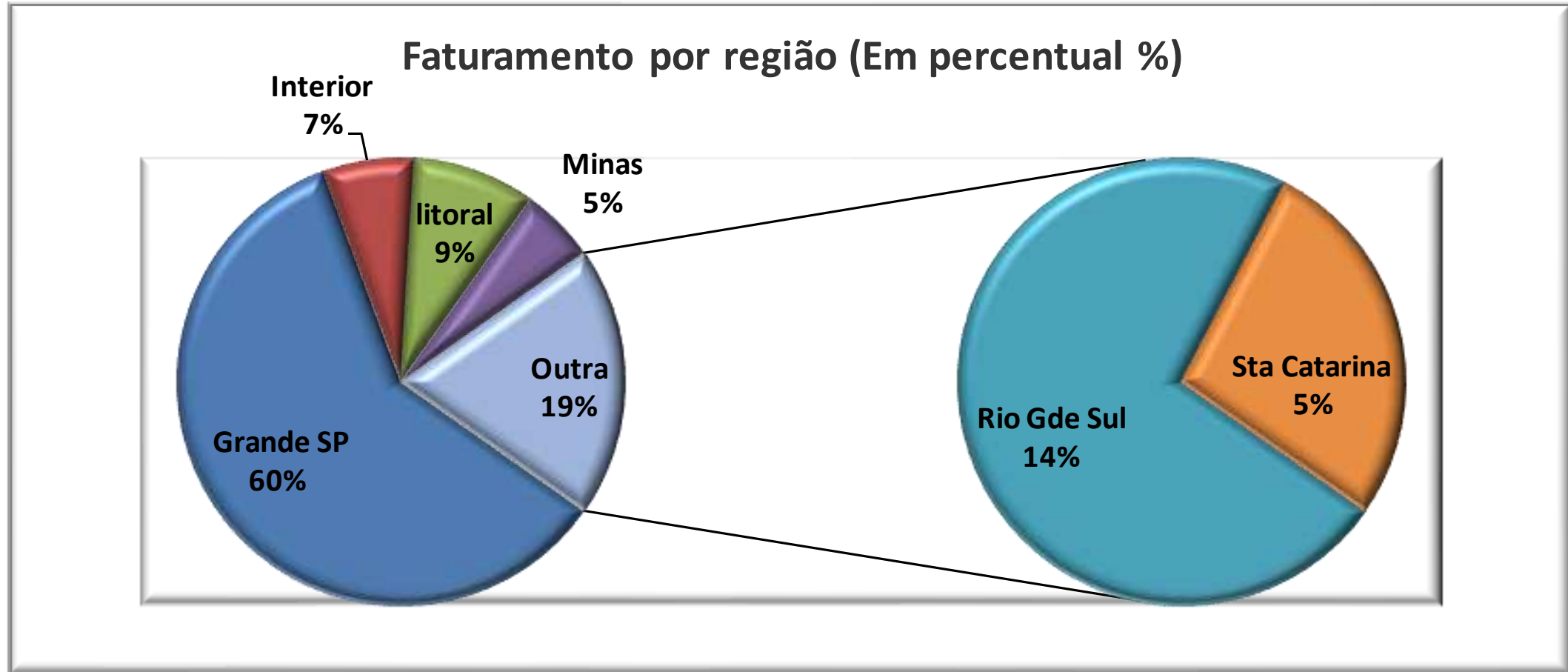
	<b>01 a 08</b>	<b>09 a 15</b>	<b>16 a 22</b>	<b>23 a 31</b>	<b>TOTAL</b>
Faturamento	8.823	5.867			<b>14.690</b>



# Faturamento (Em Milhares de Reais) por Região (Acumulado)

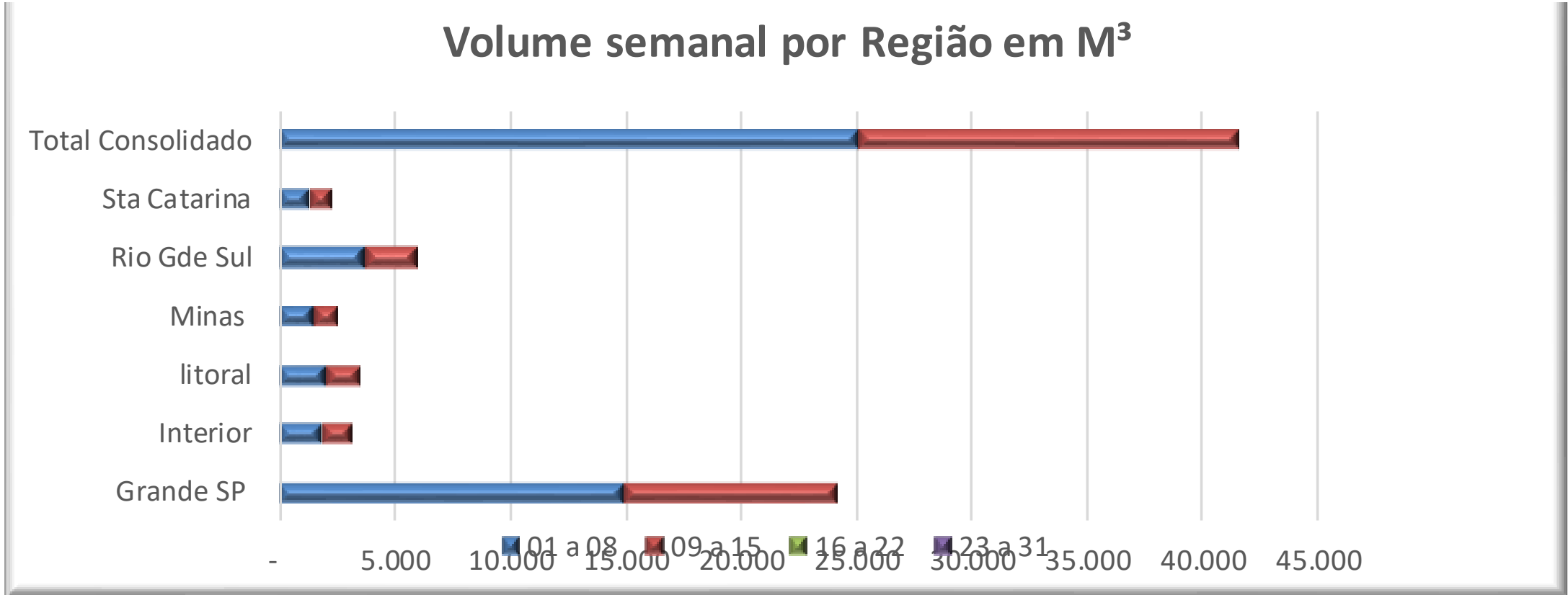


## Distribuição do Faturamento por Região

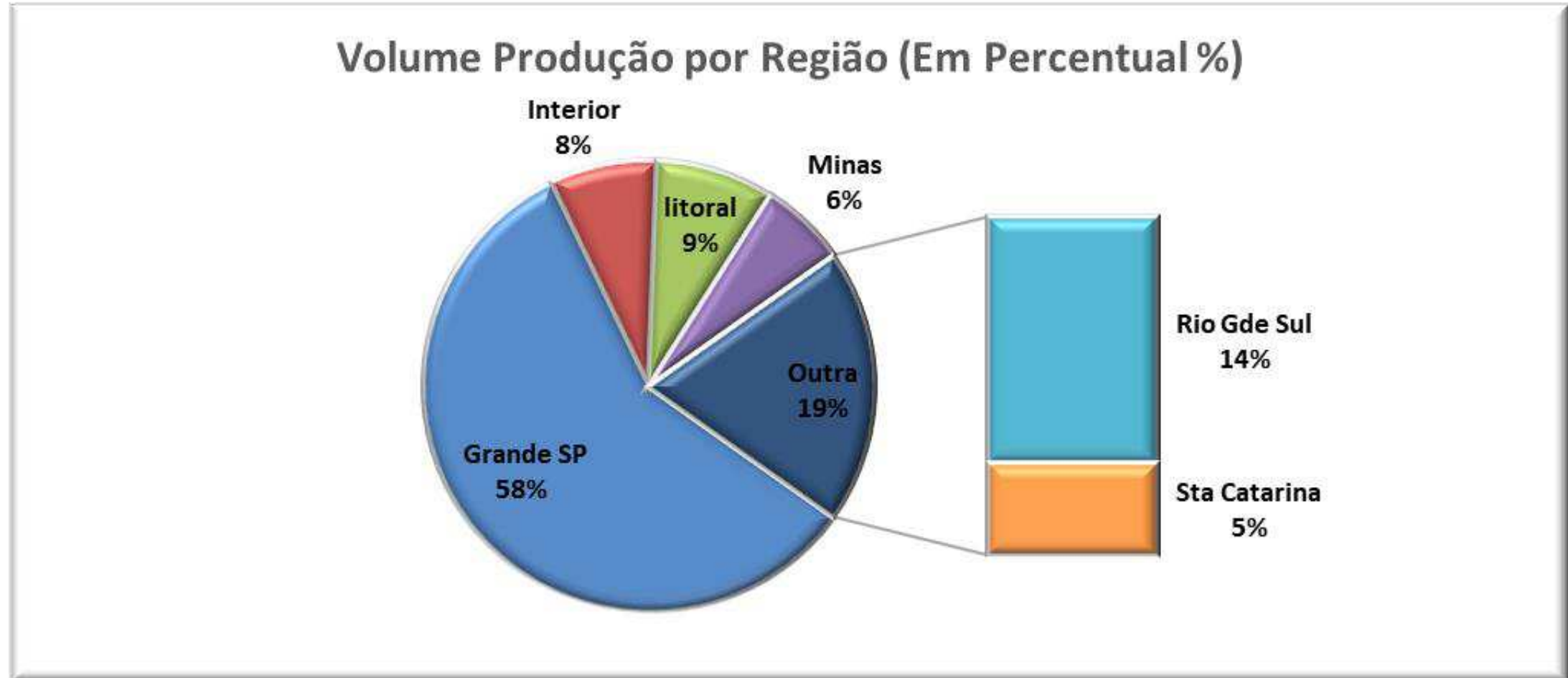




# Volume Produção (semanal) por região em M<sup>3</sup>

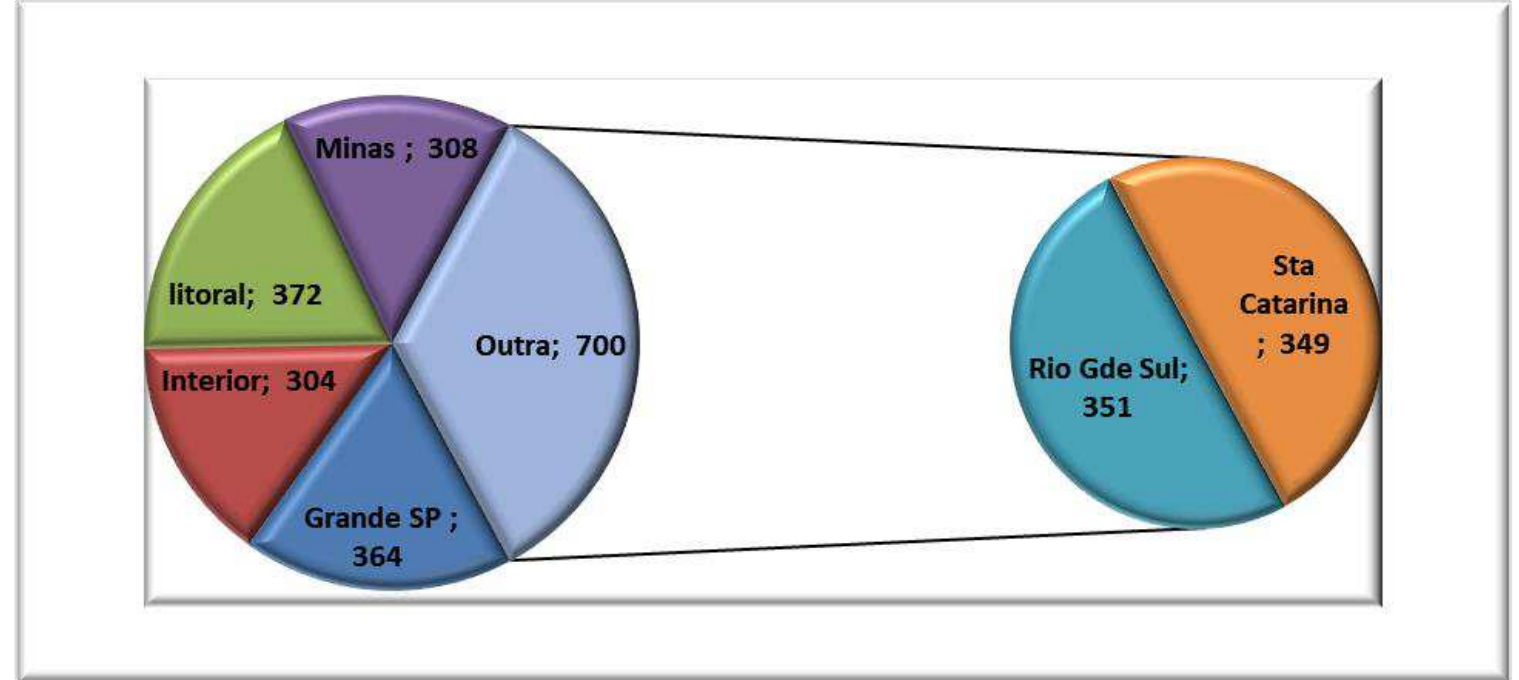


## Distribuição do volume de produção por Região



## Evolução (Preço Médio por M<sup>3</sup>) por Região

Região	01 a 08	09 a 15
Grande SP	358	370
Interior	304	304
litoral	380	365
Minas	312	303
Rio Gde Sul	351	352
Sta Catarina	348	349
<b>Média Acumulado</b>	<b>342</b>	<b>341</b>



**Fim**

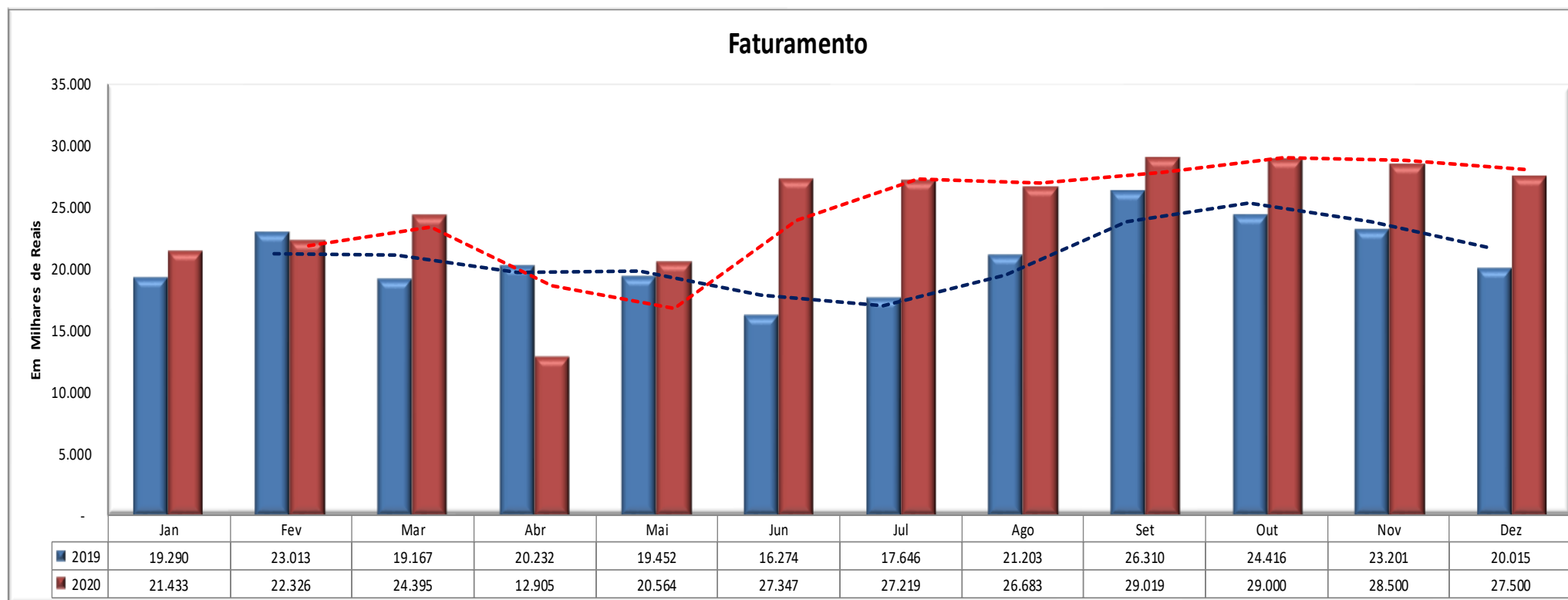
# Administração Judicial

## Relatórios Semanais Semana 16 a 22 outubro de 2020

# Faturamento realizado e previsto (Em milhares de reais)

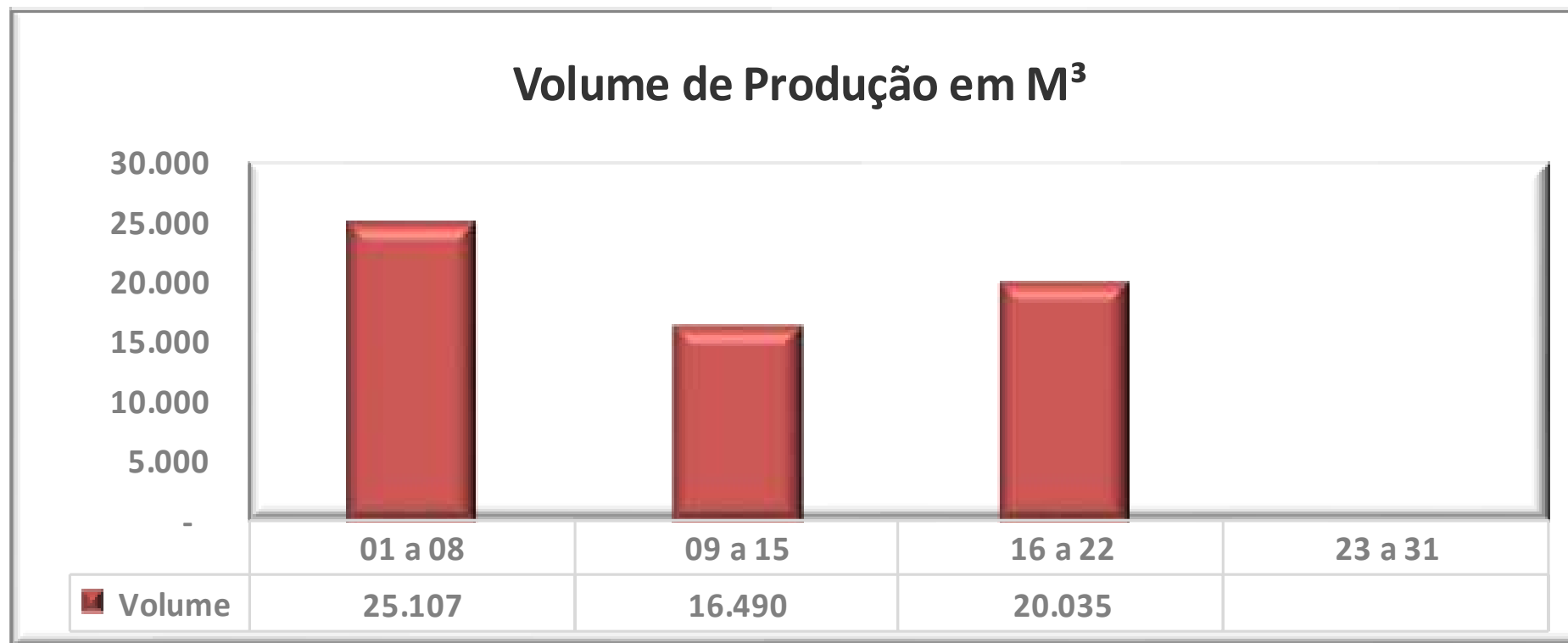
	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	TOTAL
2019	19.290	23.013	19.167	20.232	19.452	16.274	17.646	21.203	26.310	24.416	23.201	20.015	<b>250.220</b>
2020	21.433	22.326	24.395	12.905	20.564	27.347	27.219	26.683	29.019	29.000	28.500	27.500	<b>296.892</b>

Previsão de Faturamento



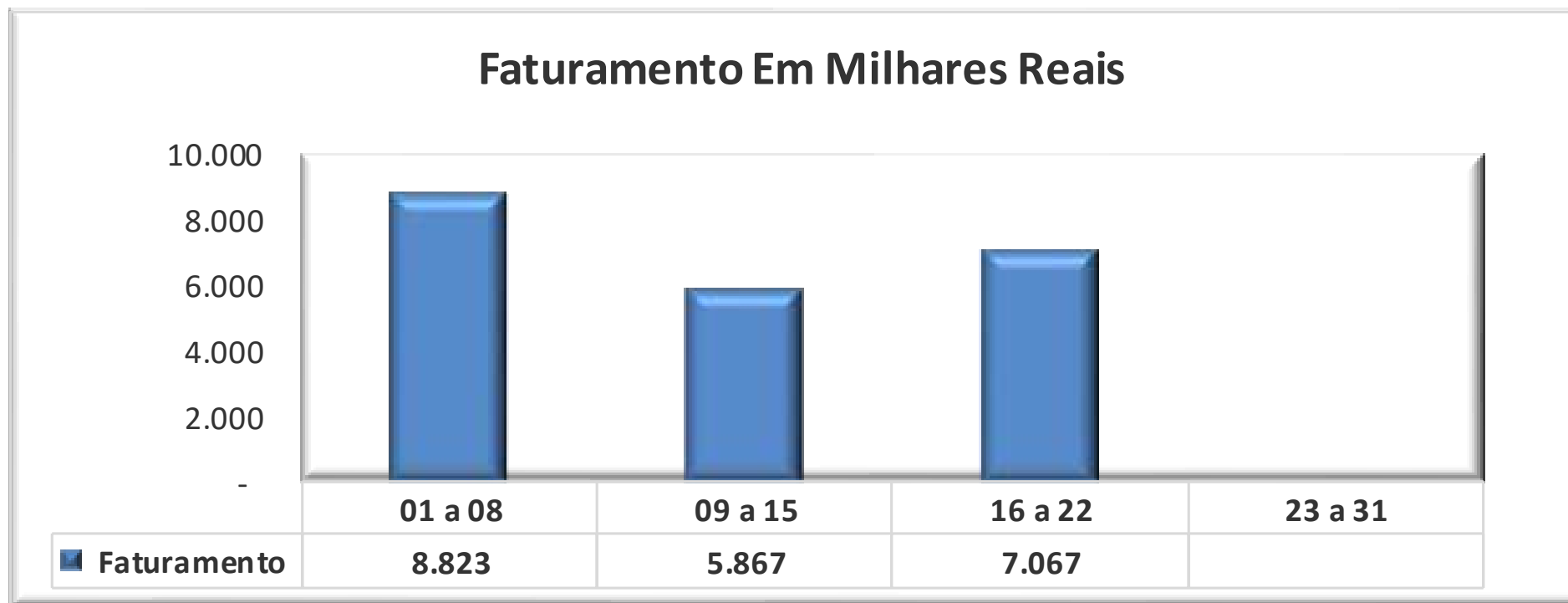
# Volume de Produção em M<sup>3</sup>

Semana	<b>01 a 08</b>	<b>09 a 15</b>	<b>16 a 22</b>	<b>23 a 31</b>	<b>TOTAL</b>
Volume	25.107	16.490	20.035		<b>61.632</b>



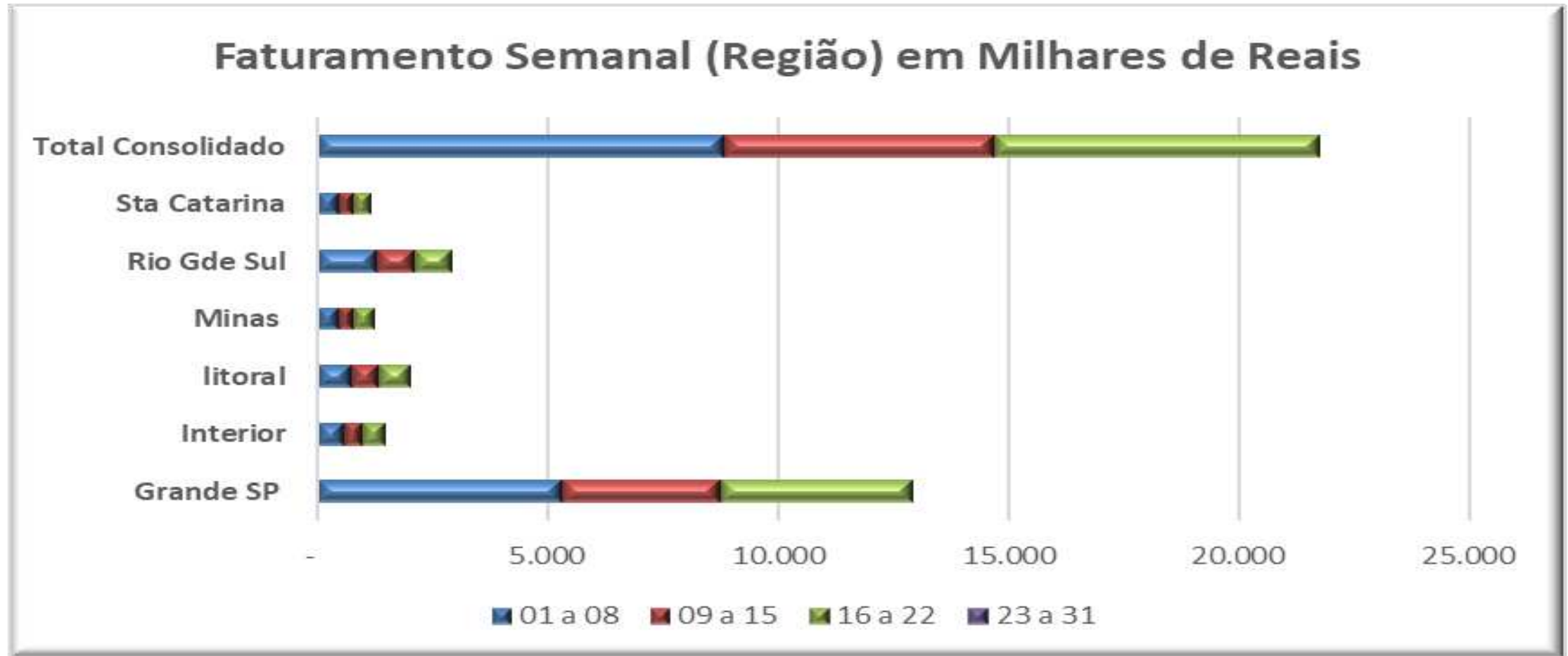
# Faturamento (Em Milhares de Reais)

	<b>01 a 08</b>	<b>09 a 15</b>	<b>16 a 22</b>	<b>23 a 31</b>	<b>TOTAL</b>
Faturamento	8.823	5.867	7.067		<b>21.757</b>

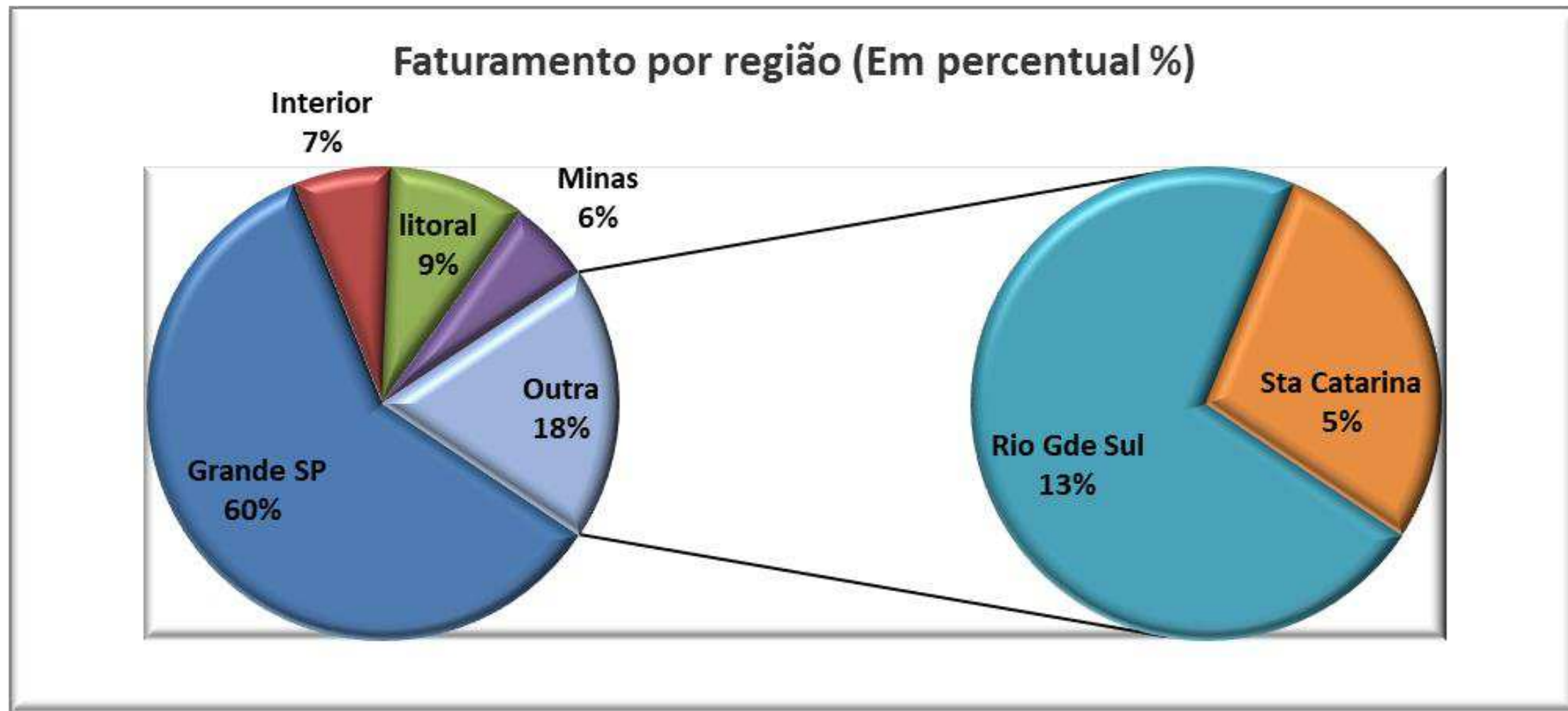




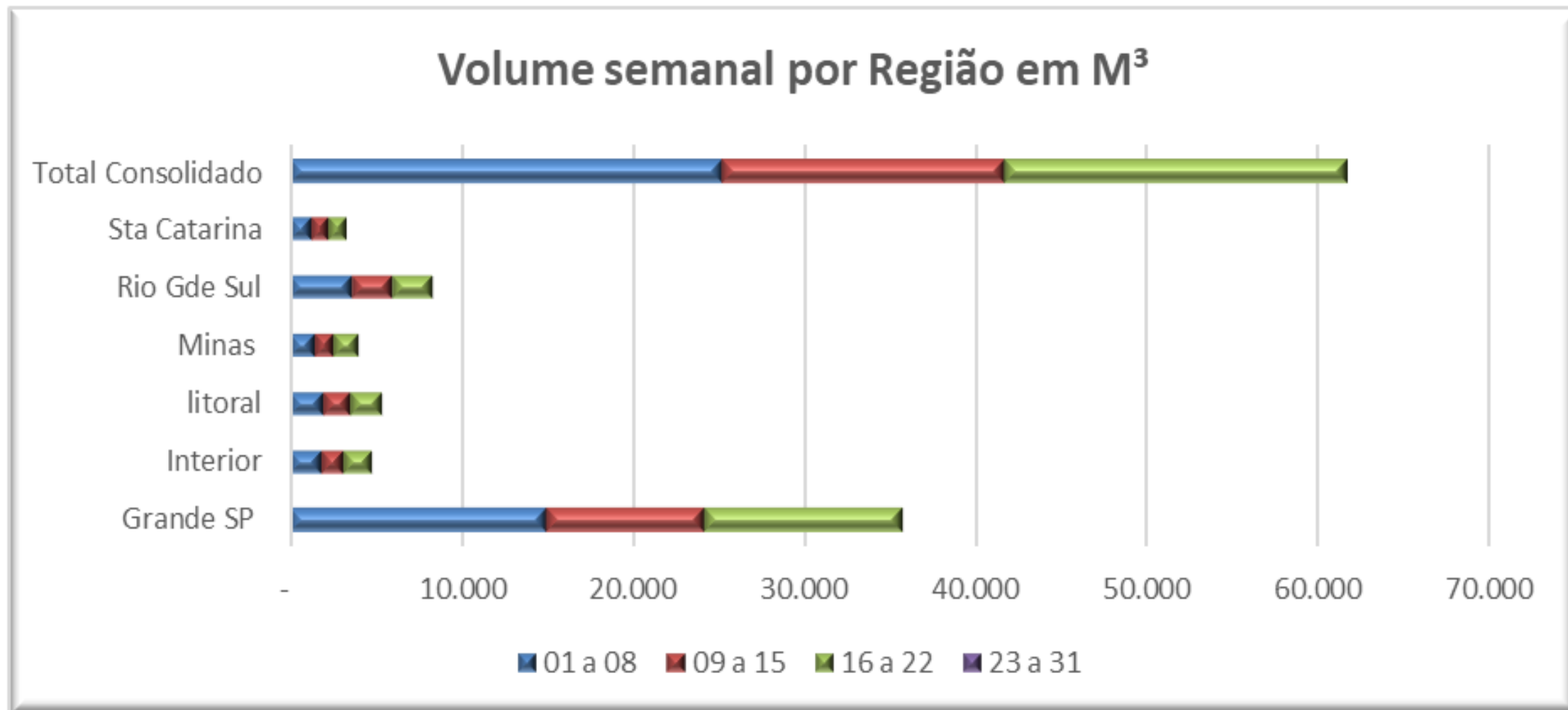
## Faturamento (Em Milhares de Reais) por Região (Acumulado)



## Distribuição do Faturamento por Região

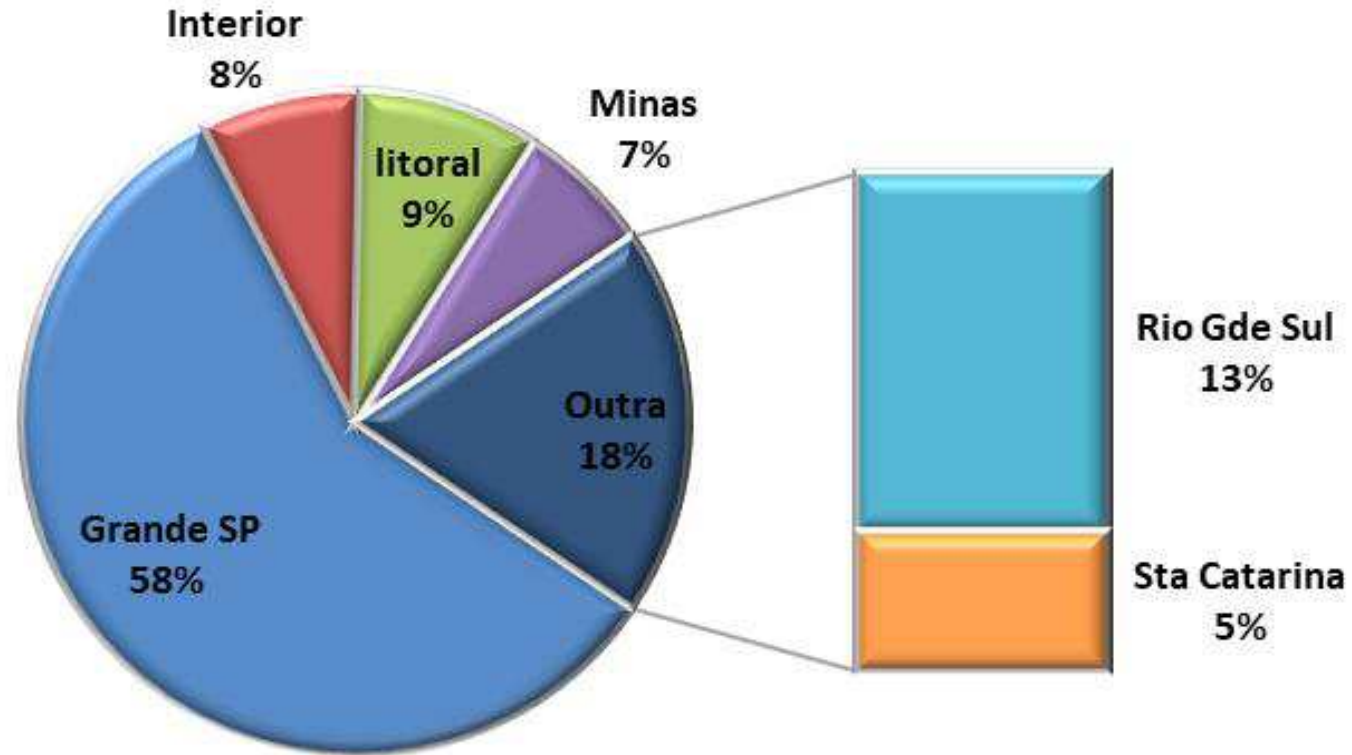


## Volume Produção (semanal) por região em M<sup>3</sup>



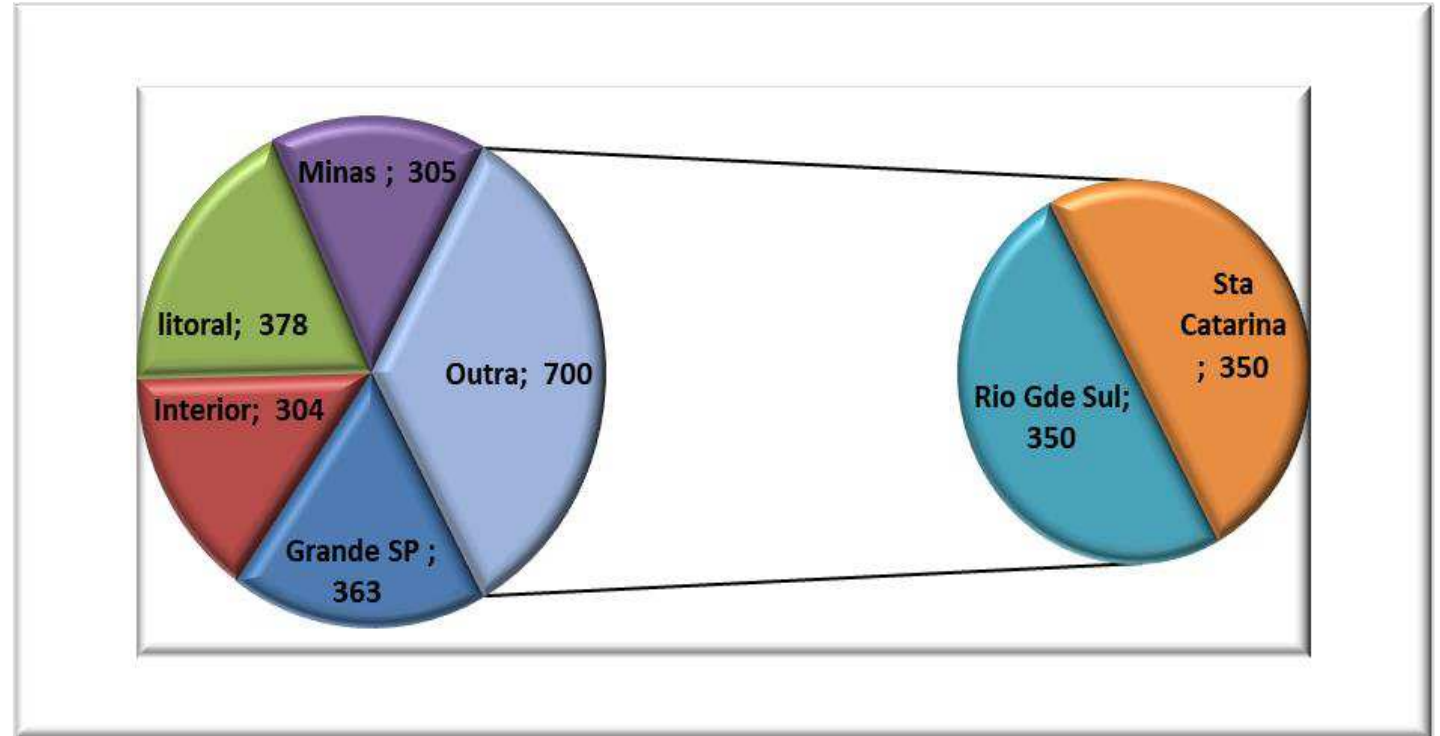
## Distribuição do volume de produção por Região

Volume Produção por Região (Em Percentual %)



## Evolução (Preço Médio por M<sup>3</sup>) por Região

Região	01 a 08	09 a 15	16 a 22
Grande SP	358	370	362
Interior	304	304	304
litoral	380	365	388
Minas	312	303	299
Rio Gde Sul	351	352	348
Sta Catarina	348	349	351
<b>Média Acumulado</b>	<b>342</b>	<b>341</b>	<b>342</b>



**Fim**