

EXCELENTÍSSIMO SENHOR DOUTOR JUIZ DE DIREITO DA 1ª VARA DE FALÊNCIAS E RECUPERAÇÕES JUDICIAIS DO FORO CENTRAL DA COMARCA DA CAPITAL – SP.

Incidente Processual nº 1060825-20.2019.8.26.0100

AJ RUIZ CONSULTORIA EMPRESARIAL S.A., Administradora Judicial nomeada na RECUPERAÇÃO JUDICIAL de **CONCRESERV CONCRETO S.A.** (“Concreserv”), por seus representantes infra-assinados, vem, respeitosamente à presença de V. Excelência, em observância ao disposto no artigo 22, II, alíneas “a” e “c” da Lei nº 11.101/2005, apresentar o anexo **Relatório Mensal de Atividades da Recuperanda** com a análise das informações contábeis e financeiras relativas ao mês de **outubro de 2020**.

Sendo o que tinha para o momento, esta Administradora Judicial coloca-se à inteira disposição de V. Excelência e sua Z. Serventia, dos nobres advogados da Recuperanda, dos credores e demais interessados, bem como do ilustre representante do Ministério Público para quaisquer esclarecimentos que se façam necessários.

Termos em que,

Pede deferimento.

São Paulo, 28 de novembro de 2020.

JOICE RUIZ BERNIER
OAB/SP 126.769

LUIS EDUARDO M. RUIZ
OAB/SP 317.547

RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES

CONCRESERV[®]
Concreto & Serviços

A **RUIZ**
ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

Processo nº 1039842-97.2019.8.26.0100

1ª Vara de Falências e Recuperações Judiciais

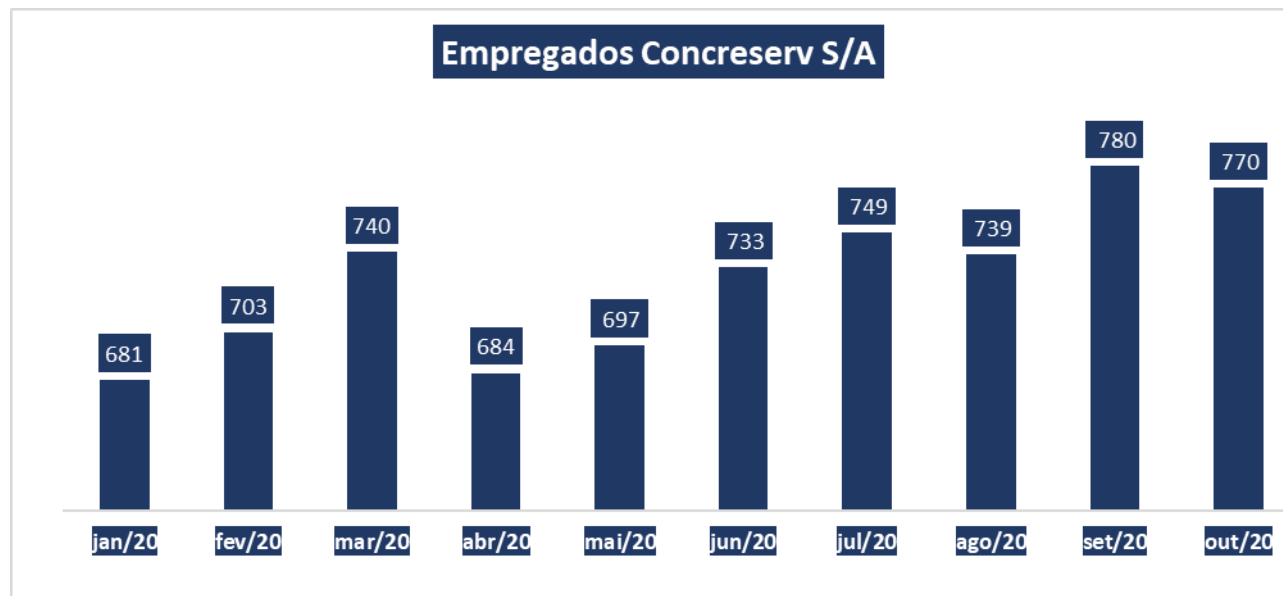
Foro Central Cível da Comarca da Capital-SP.

O presente Relatório Mensal de Atividades (“RMA”) da empresa CONGRESERV CONCRETO S.A. – EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL. (“Concreserv”), compreende:

1. A **Posição do quadro de empregados** da Recuperanda;
2. A **Análise dos dados contábeis e das informações financeiras** apuradas no mês de **OUTUBRO DE 2020** e a apresentação de dados contábeis relativos aos períodos anteriores, organizada da seguinte forma: **(A)** Composição do Ativo, com gráficos e contextualizações de maior relevância; **(B)** Composição do Passivo e suas contas, com respectivos gráficos e contextualizações; **(C)** Demonstração do Resultado com respectivos gráficos e contextualizações de maior relevância; **(D)** Mapa de faturamento por estabelecimentos comerciais; **(F)** Passivo fiscal; e **(G)** considerações finais sobre a análise dos dados contábeis e das informações financeiras.
3. Informações relativas à **Fiscalização das atividades da Recuperanda**; e
4. O **Calendário processual** com as informações relativas à data de ocorrência dos principais eventos da Recuperação Judicial;

Obs.: As informações analisadas neste relatório foram entregues à **AJ Ruiz** pela própria Recuperanda na forma do art. 52, IV, da Lei nº 11.101/05, respondendo esta última por sua conformidade e genuinidade.

1. POSIÇÃO DO QUADRO DE EMPREGADOS



Ao final do mês de outubro/2020, a Conereserv contava com 770 (setecentos e setenta) empregados em quadro, 10 (dez) a menos que no mês anterior, conforme demonstra o gráfico acima.

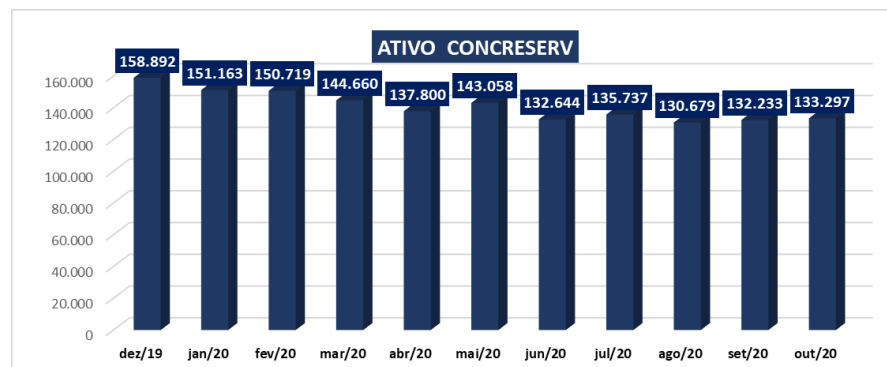
2. ANÁLISE DOS DADOS CONTÁBEIS E INFORMAÇÕES FINANCEIRAS¹

A) ATIVO

Demonstra-se abaixo a composição do Ativo, do fechamento do último exercício e dos meses do exercício corrente até outubro/2020, com destaque, na sequência, para os pontos de maior relevância:

CONCRESERV CONCRETO S.A.											
Contas	dez/19	jan/20	fev/20	mar/20	abr/20	mai/20	jun/20	jul/20	ago/20	set/20	out/20
Ativo Circulante											
Caixa e equivalentes de caixa	3.190	5.109	2.308	3.983	3.641	2.126	4.216	5.856	9.714	10.824	10.060
Aplicações Financeiras	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Clientes	30.574	25.670	29.693	29.715	26.278	36.511	27.391	29.898	24.571	25.599	27.947
Contas a Receber	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Outros créditos	19.590	16.217	17.214	12.207	11.953	11.504	11.093	13.031	12.270	14.207	16.674
Impostos a recuperar	1	1	2	3	3	3	6	6	7	8	9
Estoques	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Despesas antecipadas	0	1.453	1.585	1.630	1.489	1.315	1.144	974	902	1.001	824
Total do Ativo Circulante	53.354	48.450	50.803	47.539	43.364	51.460	43.851	49.765	47.465	51.640	55.514
Ativo Não circulante											
Contas a Receber	29.240	29.240	29.240	29.240	29.240	29.240	29.240	29.240	29.240	29.240	29.240
Outros créditos	527	497	497	497	523	482	474	450	489	470	460
Investimentos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Impostos diferidos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Propriedades mantidas para investimento	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Imobilizado	75.445	72.653	69.861	67.068	64.361	61.568	58.775	55.983	53.190	50.592	47.796
Intangível	326	323	319	316	312	308	304	299	295	291	287
Ajuste de avaliação Patrimonial											
Total do Ativo Não Circulante	105.538	102.713	99.917	97.121	94.436	91.598	88.793	85.972	83.215	80.593	77.783
Total do Ativo	158.892	151.163	150.719	144.660	137.800	143.058	132.644	135.737	130.679	132.233	133.297

¹ Todos os valores mencionados na análise das demonstrações contábeis e financeiras estão expressos em reais (R\$).



Valores expressos em milhares de R\$



Valores expressos em milhares de R\$

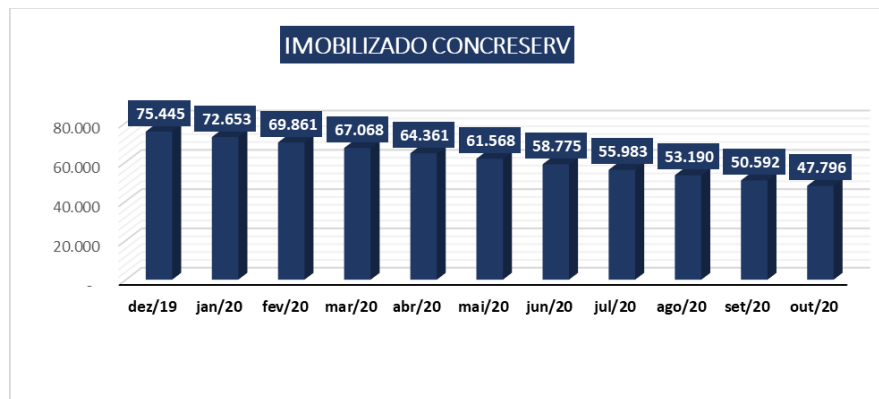
✓ O Ativo da companhia apresentou saldo de R\$ 133.297 milhões em outubro/2020.

✓ O Ativo Circulante da companhia apresentou um aumento de 8% em relação ao mês anterior, sendo contabilizado R\$ 55.514 milhões de saldo no mês de outubro/2020.

✓ O Ativo não circulante apresentou saldo de R\$ 77.783 milhões em outubro/2020, redução ocorrida devido à contabilização de depreciações e amortizações do seu imobilizado e permanente.



Valores expressos em milhares de R\$



Valores expressos em milhares de R\$

✓ O grupo de Outros Créditos registrou um aumento de 16,74% contabilizando R\$ 17.134 milhões em outubro/2020. A conta de maior representatividade neste grupo é a de *Adiantamento a Fornecedores*.

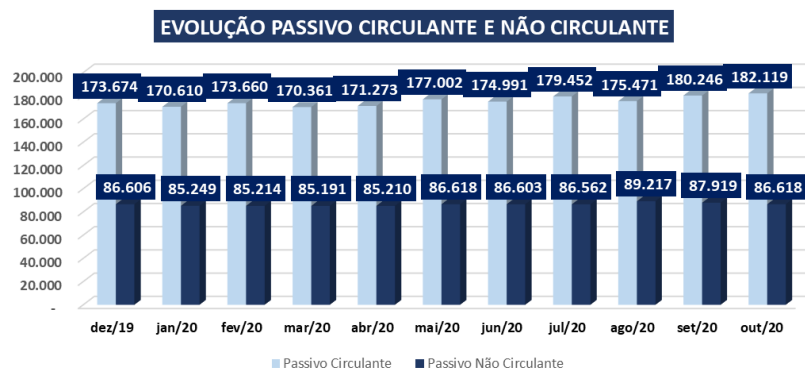
✓ O valor contabilizado do imobilizado líquido da Conceserv em outubro/2020 foi de R\$ 47.796 milhões.

IMOBILIZADO CONCRRESERV 10 2020		
BENFEITORIA EM IMOVEIS DE TERCEIROS		585.009,79
EDIFICACOES		1.372.650,53
EQUIPAMENTOS DE INFORMATICA		189.952,43
FERRAMENTAS		29.364,77
INSTALACOES		388.249,91
MAQUINAS E EQUIPAMENTOS		81.351.545,59
MOVEIS E UTENSILIOS		565.639,76
VEICULOS		166.099.658,53
DIREITO DE USO DE SOFTWARE		50.000,00
CONSTRUCOES EM ANDAMENTO		195.000,00
TOTAL IMOBILIZADO		250.827.071,31
DEPRECIÇÕES IMOBILIZADO CONCRRESERV		
(-) DEPRECIACAO ACUMULADA	-	155.567,00
(-) DEPREC.EDIFICACOES	-	222.597,56
(-) DEPREC.EQUIP.INFORMATICA	-	21.642,28
(-) DEPREC.FERRAMENTAS	-	211.696,95
(-) DEPREC.INSTALACOES	-	69.181.545,60
(-) DEPREC.MAQ. E EQUIPAMENTOS	-	350.474,94
(-) DEPREC.MOVEIS E UTENSILIOS	-	132.761.531,67
(-) AMORTIZACAO ACUMULADA	-	126.179,81
TOTAL (-)DEPRECIACAOACUMULADA		-203.031.235,81
IMOBILIZADO LÍQUIDO		47.795.835,50

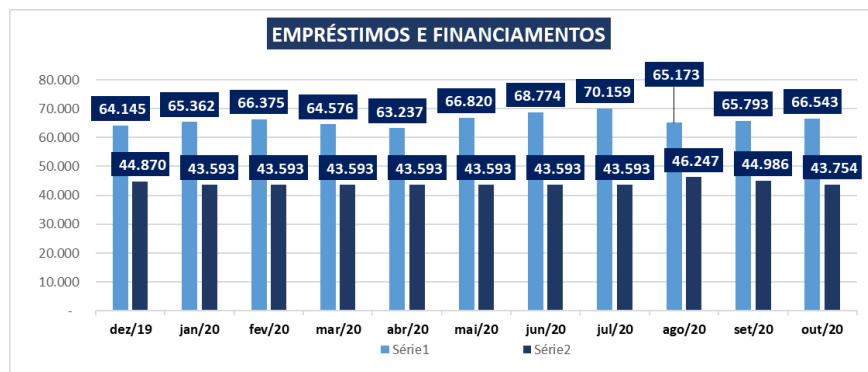
B) PASSIVO

Demonstra-se abaixo a composição do Passivo, do fechamento do último exercício e dos meses do exercício corrente até outubro/2020, com destaque, na sequência, para os pontos de maior relevância:

CONGRESERV CONCRETO S.A.												
Contas	dez/19	jan/20	fev/20	mar/20	abr/20	mai/20	jun/20	jul/20	ago/20	set/20	out/20	
Passivo Circulante												
Empréstimos e financiamentos	64.145	65.362	66.375	64.576	63.237	66.820	68.774	70.159	65.173	65.793	66.543	
(-) Juros passivos a vencer	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Fornecedores	54.602	51.472	51.754	50.963	51.183	45.912	44.063	43.771	42.357	43.233	43.663	
Obrigações trabalhistas	30.997	31.460	32.857	33.950	35.087	36.240	37.400	38.812	39.949	41.511	42.741	
Obrigações tributárias	16.301	16.916	17.701	18.536	18.792	19.610	20.387	21.437	22.332	23.426	24.739	
Outras contas a pagar	7.630	5.401	4.973	2.336	2.974	8.421	4.367	5.274	5.661	6.283	4.434	
Provisão IRPJ/CSLL												
Total do Passivo Circulante	173.674	170.610	173.660	170.361	171.273	177.002	174.991	179.452	175.471	180.246	182.119	
Passivo Não Circulante												
Empréstimos e financiamentos	44.870	43.593	43.593	43.593	43.593	43.593	43.593	43.593	46.247	44.986	43.754	
(-) Juros Passivos a Vencer	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Fornecedores	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Obrigações tributárias	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	21	
Consórcios a pagar	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Outras contas a pagar	760	760	760	760	760	2.191	2.191	2.191	2.191	2.191	2.191	
Impostos diferidos	6.748	6.748	6.748	6.748	6.748	6.748	6.748	6.748	6.749	6.748	6.748	
Provisões para contingência	34.186	34.105	34.070	34.048	34.067	34.043	34.029	33.988	33.988	33.952	33.904	
Total do Passivo não Circulante	86.606	85.249	85.214	85.191	85.210	86.618	86.603	86.562	89.217	87.919	86.618	
Patrimônio líquido												
Capital social	13.182	13.182	13.182	13.182	13.182	13.182	13.182	13.182	13.182	13.182	13.182	
Reserva legal	1.573	1.573	1.573	1.573	1.573	1.573	1.573	1.573	1.573	1.573	1.573	
Reserva Estatutária												
Ajuste de avaliação patrimonial		19.847	19.847	19.847	19.847	19.847	19.847	19.847	19.847	19.847	19.847	
Resultado de Exercícios Anteriores						-	4.572	-	4.572	-	4.572	
Lucros (prejuízos) acumulados	-116.142	-139.299	-142.756	-145.495	-153.286	-155.165	-158.981	-160.309	-164.039	-165.963	-165.472	
Total do Patrimônio Líquido	-101.387	-104.697	-108.154	-110.893	-118.684	-120.563	-128.950	-130.278	-134.009	-135.933	-135.442	
Total do Passivo	158.893	151.163	150.720	144.659	137.800	143.058	132.644	135.737	130.679	132.233	133.297	



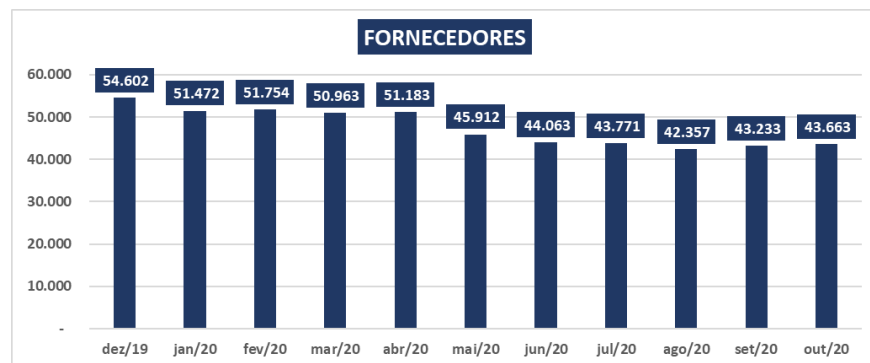
Valores expressos em milhares de R\$



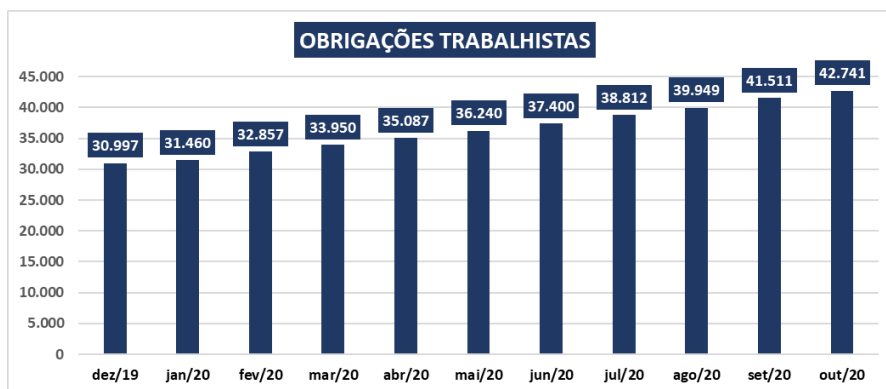
Valores expressos em milhares de R\$

- ✓ A Recuperanda apresentou no mês de outubro/2020, em seus relatórios, um saldo de R\$ 182.119 milhões no seu Passivo Circulante e as contas de maior relevância são: *Empréstimos e Financiamentos* que representa 36,54%, e *Fornecedores* que representa 23,97% do total.
- ✓ O Passivo Não Circulante apresentou saldo contabilizado de R\$ 86.618 milhões. A conta de maior relevância é de *Empréstimos e Financiamentos*, representando 51% do total.

- ✓ No mês de Outubro/2020 houve um pequeno aumento de 1,14% nas contas de *Empréstimos e Financiamentos* do Passivo Circulante e um aumento de R\$ 1.232 milhões no Passivo não circulante, conforme demonstra o gráfico ao lado.



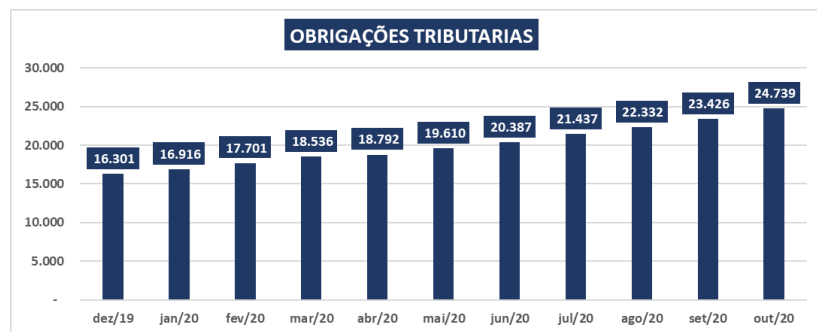
Valores expressos em milhares de R\$



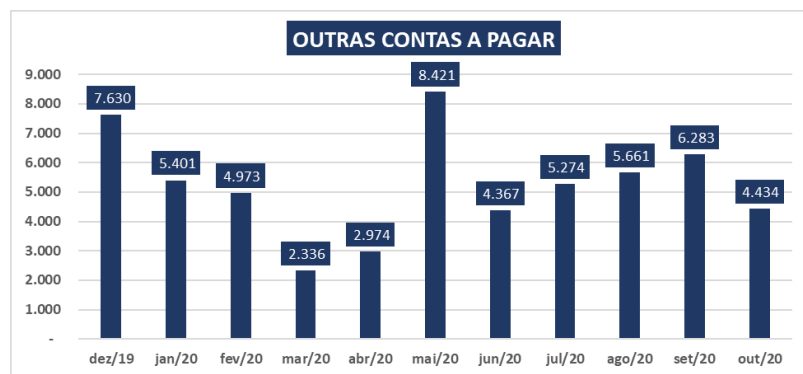
Valores expressos em milhares de R\$

✓ A conta de *Fornecedores* contabilizou saldo de R\$ 43.663 milhões em outubro de 2020, que, comparada ao mês anterior (R\$ 43.233 milhões), apresentou um aumento de 1%.

✓ As *Obrigações Trabalhistas* apresentaram aumento no seu valor de 3% em outubro/2020, contabilizando R\$ 42.741 milhões. A maior movimentação ocorreu nas contas “*provisões e encargos*”. Este grupo de contas representa 23,47% do Passivo Circulante da Companhia.



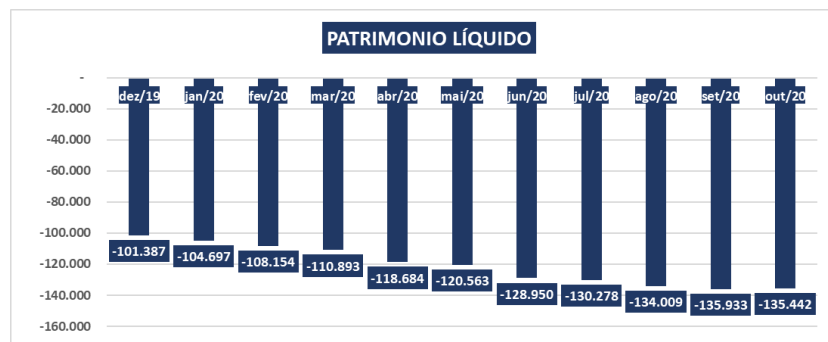
Valores expressos em milhares de R\$



Valores expressos em milhares de R\$

✓ As *Obrigações tributárias* apresentaram um crescimento de 5,60% em comparação ao mês anterior, contabilizando R\$ 24.739 milhões em outubro/2020, e sua maior variação permanece nas contas de *IRRF a Recolher Pessoa Física e Cofins a Recolher*. Este grupo de contas representa 13,58% do Passivo Circulante.

✓ O grupo de *Outras Contas a Pagar* apresentou uma redução de 29% em seu saldo no mês de outubro/2020, contabilizando R\$ 4.434 milhões. A maior representatividade do grupo está na conta de *Aluguel a Pagar*.



Valores expressos em milhares de R\$

- ✓ O Patrimônio Líquido da companhia apresentou um saldo negativo de R\$ 135.442 milhões no mês de outubro/2020. Houve uma retração no saldo negativo devido ao lucro apurado do mês de outubro no valor de R\$ 491 mil.

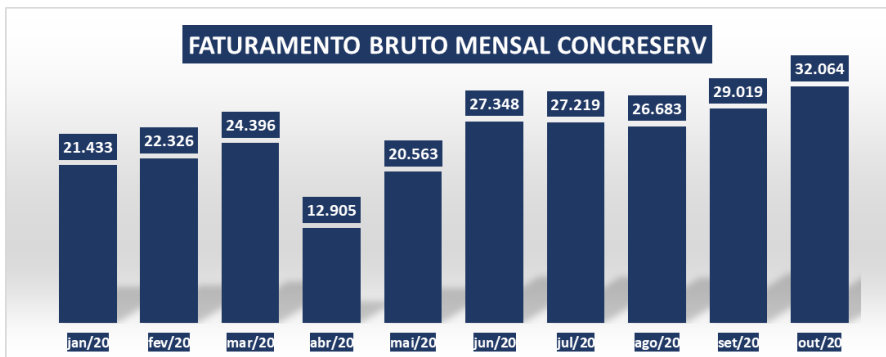
(ESPAÇO INTENCIONALMENTE EM BRANCO)

C) DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO

Demonstra-se, a seguir, a composição da Demonstração do Resultado de outubro/2020 em comparação aos períodos anteriores, destacando-se, na sequência, os pontos de maior relevância:

CONCRESERV CONCRETO S.A.											
Demonstração dos Resultados dos Exercícios (Em R\$mil)	dez/19	jan/20	fev/20	mar/20	abr/20	mai/20	jun/20	jul/20	ago/20	set/20	out/20
Receita Operacional Bruta	250.158	21.433	43.759	68.155	81.060	101.623	128.970	156.189	182.872	211.892	243.956
Impostos sobre vendas	- 28.692	- 2.079	- 4.230	- 6.602	- 7.823	- 10.051	- 12.723	- 15.520	- 18.500	- 21.299	- 24.393
Receita Operacional Líquida	221.467	19.355	39.529	61.553	73.237	91.572	116.248	140.669	164.372	190.593	219.563
Custo do Serviços Prestados	-217.679	-19.363	-39.100	-60.400	-76.854	-94.142	-119.410	-142.331	-163.969	-188.268	-213.310
Lucro Bruto	3.788	-8	430	1.153	-3.617	-2.569	-3.162	-1.662	403	2.324	6.253
Despesas Operacionais	-59.674	-2.924	-6.538	-9.728	-12.659	-15.526	-18.482	-21.147	-24.039	-27.571	-30.625
Com Vendas	-7.488	-416	-828	-1.222	-1.654	-2.044	-2.481	-2.901	-3.365	-3.952	-4.461
Gerais e Administrativas	-62.792	-2.521	-5.135	-7.680	-10.146	-12.508	-14.773	-17.663	-20.240	-23.256	-26.206
Outras Receitas (Despesas Operacionais)	10.606	13	-575	-826	-859	-974	-1.229	-583	-434	-363	42
Resultado Operacional Antes do Resultado Financeiro	-55.886	-2.932	-6.108	-8.575	-16.276	-18.096	-21.645	-22.810	-23.637	-25.246	-24.372
Resultado Financeiro											
Despesas Financeiras	-27.437	-446	-763	-1.059	-1.259	-1.385	-1.710	-1.974	-4.931	-5.269	-5.683
Receitas Financeiras	592	70	105	129	240	306	364	465	519	542	574
Total do Resultado Financeiro	-26.845	-376	-659	-930	-1.019	-1.078	-1.345	-1.509	-4.412	-4.727	-5.109
Resultado Antes do imposto de renda e da contribuição	-82.731	-3.309	-6.766	-9.505	-17.295	-19.175	-22.991	-24.319	-28.049	-29.973	-29.482
Imposto de Renda e Contribuição Social											
Lucro líquido (Prejuízo) do Período	-82.731	-3.309	-6.766	-9.505	-17.296	-19.175	-22.991	-24.319	-28.049	-29.973	-29.482

Valores expressos em milhares de R\$



Valores expressos em milhares de R\$

✓ Em outubro/2020 a Congreserv apresentou um faturamento bruto mensal de R\$ 32.064 milhões, maior valor registrado no durante o exercício de 2020, conforme demonstra o gráfico ao lado.



Valores expressos em milhares de R\$

✓ Em outubro de 2020 a Congreserv apresentou um faturamento bruto acumulado de R\$ 243.956 milhões.



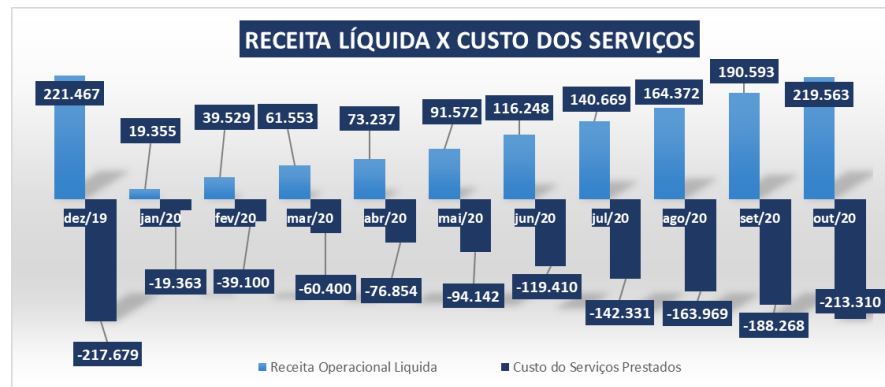
Valores expressos em milhares de R\$



Valores expressos em milhares de R\$

✓ No mês de outubro de 2020 a Conereserv apresentou um resultado operacional líquido acumulado negativo de -R\$ 24.372. O Resultado operacional da companhia no mês de outubro foi de R\$ 874 mil.

✓ A conta *Despesa Financeira*, em outubro/2020, apresentou uma contabilização de -R\$ 5.683.



Valores expr/essos em milhares de R\$

- ✓ No mês de outubro/2020 a Receita Líquida acumulada contabilizou R\$ 219.563 milhões, e o custo acumulado -R\$ 213.310 milhões. Nitidamente a companhia continua a gerar déficit de receitas sendo que o seu custo acumulado representa 97,15% do valor da receita líquida, conforme demonstra o gráfico ao lado.

ESPAÇO INTENCIONALMENTE EM BRANCO

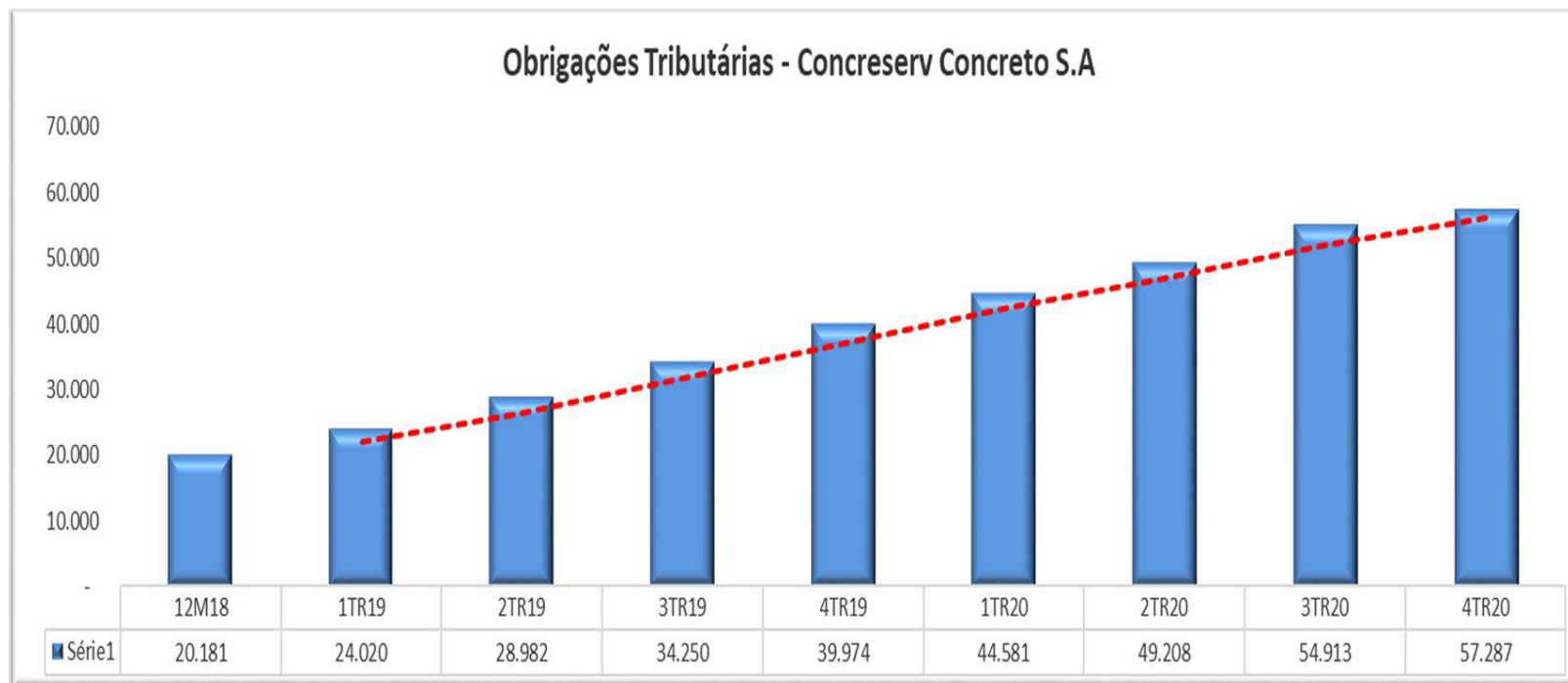
D) MAPA DE FATURAMENTO POR ESTABELECIMENTOS FILIAIS



FILIAIS CONGRESERV EM 10 2020	TOTAL
TABOAO	1.597.801
PQNM	2.033.403
ABC	2.889.814
MOVEL I - GRAJAU	791.890
ITAQUERA	2.972.089
LIMAO	3.694.201
BARJERI	776.363
STO AMARO	3.591.676
GUARULHOS	763.170
CUBATAO	1.870.635
FLORIANOPOLIS	1.820.634
CONTAGEM	1.357.374
VESPASIANO	541.021
GUARUJA	1.206.298
CANOAS	3.095.709
RIBEIRAO PRETO	1.004.806
ARARAQUARA	545.722
FRANCA	183.758
SERTAOZINHO	424.460
CAXIAS DO SUL	903.143
TOTAL DO FATURAMENTO	32.063.968

E) PASSIVO FISCAL

Destacamos a seguir quadro demonstrativo das obrigações fiscais elaborado a partir das informações apresentadas pela Recuperanda em seus relatórios:



F) CONSIDERAÇÕES FINAIS SOBRE A ANÁLISE FINANCEIRA:

- A Conceserv continuou a operar abaixo de seu ponto de equilíbrio em outubro/2020. Seus custos operacionais acumulados até o mês de outubro foram de R\$ 213.310 milhões, valor que equivale a 97,15% do seu faturamento líquido acumulado, que é de R\$ 219.563, conforme demonstram os relatórios contábeis da companhia.
- No mês de outubro/2020 a empresa apurou um resultado positivo mensal de R\$ 491mil , sendo o seu prejuízo acumulado no ano de R\$ 29.482 milhões.
- A companhia apresentou um faturamento mensal bruto de R\$ 32.064 milhões em outubro/2020, o que representa um aumento de 10% em comparação ao mês anterior, quando contabilizados R\$ 29.019 milhões de faturamento.
- A Conceserv possui um passivo fiscal bruto de R\$ 57.287 milhões conforme quadro demonstrativo elaborado a partir das informações apresentadas pela companhia.

(ESPAÇO INTENCIONALMENTE EM BRANCO)

3. DA FISCALIZAÇÃO DAS ATIVIDADES DA RECUPERANDA

Conforme anteriormente noticiado, em razão das importantes e necessárias medidas de prevenção e restrições impostas pelas autoridades competentes por força da pandemia do COVID-19, que se intensificaram a partir da segunda quinzena de março/2020, a equipe da AJ Ruiz se viu impossibilitada de realizar vistorias *in loco* no estabelecimento da Recuperanda para fiscalização de suas atividades, tal como vinha sendo feito até então.

Assim, como forma de manter a fiscalização das atividades da Conereserv durante o período de quarentena, em cumprimento à obrigação imposta a esta Administradora Judicial por força do art. 22, II, “a” da LRE, e alinhados com a recente recomendação do CNJ (Art. 5º do Ato Normativo – 0002561-26.2020.2.00.0000 do Conselho Nacional de Justiça), sem prejuízos dos contatos ordinariamente mantidos entre nossas equipes e profissionais, foi solicitado aos administradores e representantes da Recuperanda que nos apresentassem *briefing notes* periódicos com informações detalhadas acerca dos impactos experimentados no cotidiano empresarial como consequência da pandemia do COVID-19, sobretudo no que diz respeito a:

- Manutenção ou interrupção parcial ou total das atividades;
- Eventual redução da jornada de trabalho e do contingente de empregados;
- Status de vendas e pedidos (crescimento/redução).

Todavia, em razão da recente flexibilização das medidas de restrição a Administradora Judicial houve por bem retormar gradativamente as vistorias *in loco* nos estabelecimentos da Recuperanda localizados na Capital/SP e na Grande SP, conforme retratam os registros fotográficos que seguem abaixo.

Sem prejuízo, os representantes da “Concreserv” enviaram reporte através de *e-mail*, no dia 16 de novembro de 2020, com informações relativas ao *status* da operação, instruído com boletins de produção e relatórios de faturamento do período (doc. 01).

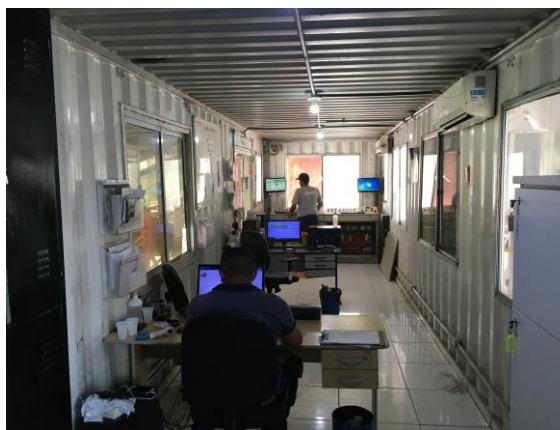
Além disso, foram realizadas reuniões entre os representantes da AJ Ruiz e os procuradores da Concreserv para atualização das informações acerca das atividades da companhia e também para discussões de questões relacionadas ao processo de recuperação judicial.

ESPAÇO INTENCIONALMENTE EM BRANCO

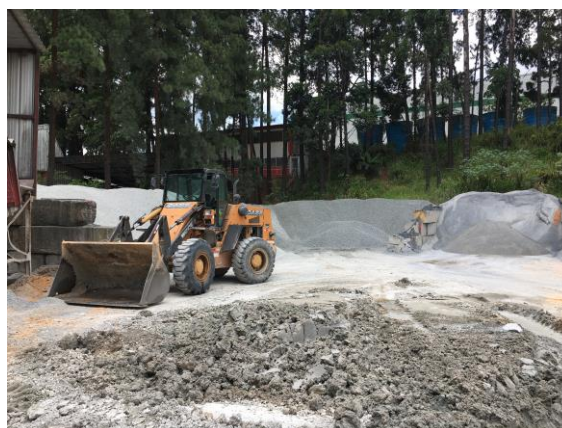
- SEDE (SANTANA, SÃO PAULO/SP)



- **BARUERI**



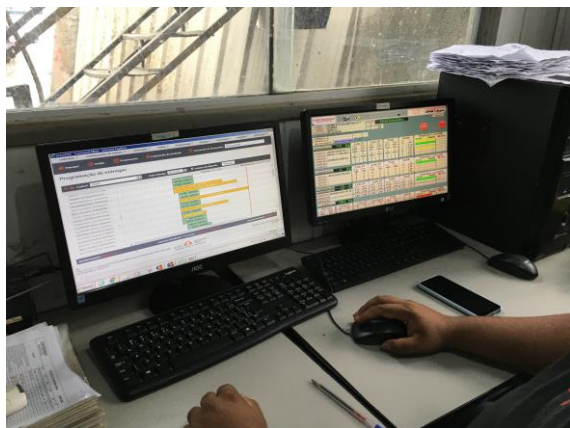
- **GUARULHOS/SP**



- ITAQUERA-SP



- LIMÃO-SP



- **PARQUE NOVO MUNDO-SP**



• **SANTO AMARO-SP**



- **SÃO BERNARDO DO CAMPO/SP**



- **TABOÃO DA SERRA/SP**



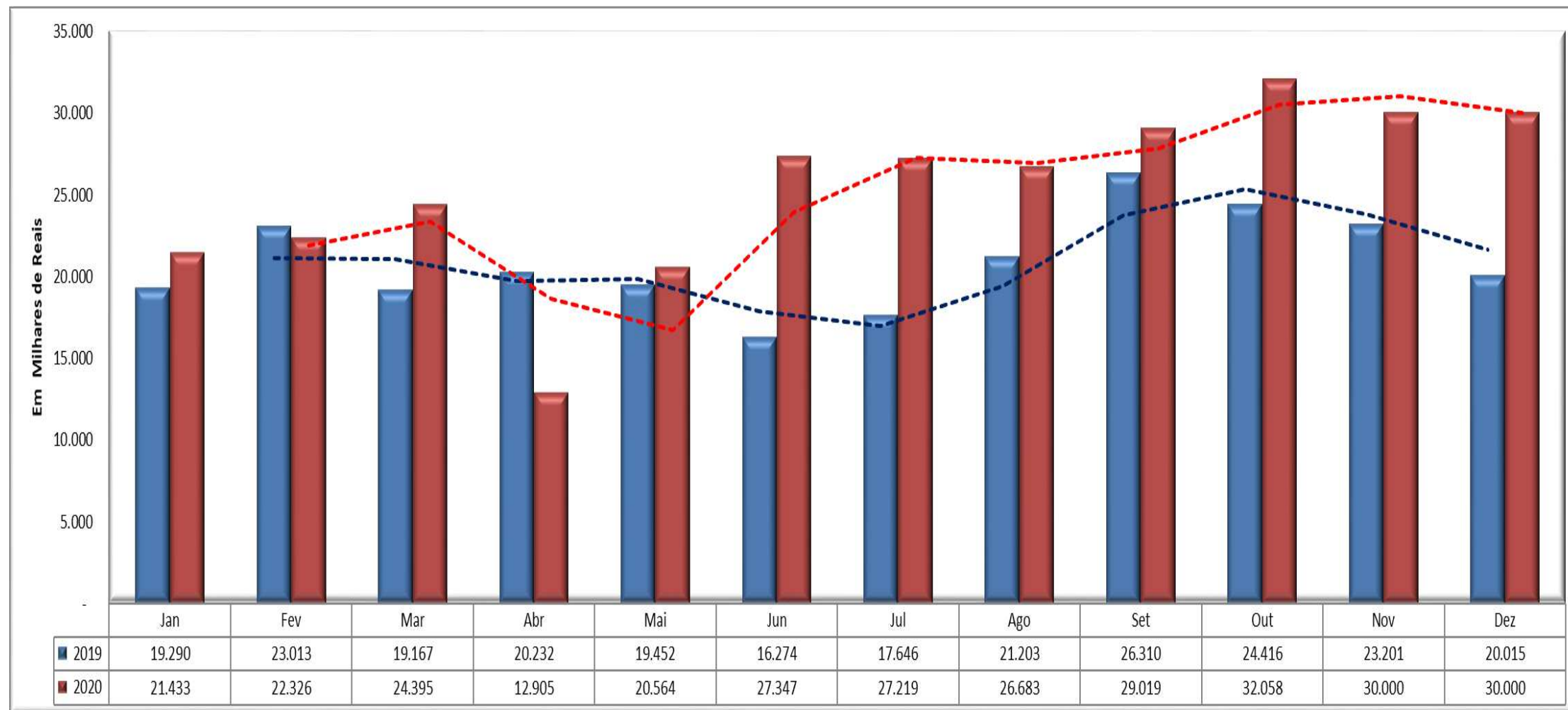
4. CALENDÁRIO PROCESSUAL

DATA	EVENTO	LEI 11.101/05
30/04/2019	Distribuição do pedido de RJ	-
08/05/2019	Deferimento do Processamento RJ (fls. 1285/1293)	Art. 52
10/05/2019	Termo de Compromisso da Administradora Judicial	Art. 33
30/05/2019	Publicação do Deferimento do Processamento da RJ	-
30/05/2019	Publicação do Edital de Convocação de Credores (DJE e Jornal de grande circulação)	Art. 52, § 1º
14/06/2019	Prazo Fatal para apresentação das Habilitações/Divergências administrativas (15 dias da publicação do Edital de Convocação de Credores)	Art. 7º, § 1º
29/07/2019	Prazo fatal para apresentação do Plano de Recuperação Judicial (60 dias da publicação da decisão de deferimento do processamento da RJ)	Art. 53
31/07/2019	Prazo fatal para apresentação da Relação de Credores do AJ (45 dias do término do prazo para apresentação das habilitações/divergências administrativas)	Art. 7º, § 2º
09/09/2019	Publicação do Edital: Aviso do Plano e Lista de Credores AJ	Art. 7º, II e Art. 53
23/09/2019	Prazo fatal para apresentação das Impugnações Judiciais - 10 dias da publicação do Edital - PRJ e Lista de Credores AJ	Art. 8º
21/10/2019	Prazo fatal para apresentação de objeções ao Plano de Recuperação Judicial	Art. 55
27/10/2019	Prazo para realização da AGC (150 dias da publicação do deferimento do processamento da RJ)	Art. 56, § 1º
25/11/2019	Publicação do Edital: Convocação AGC	Art. 36
13/12/2019	Assembleia Geral de Credores - 1ª Convocação	Art. 37
19/02/2020	Assembleia Geral de Credores - 2ª Convocação	Art. 37
30/11/2020	Assembleia Geral de Credores – em continuação	Art. 37
-	Encerramento do <i>stay period</i> (prorrogado pelo Juízo até o encerramento da AGC – decisão de fls. 9274/9283)	Art. 6º, § 4º

Administração Judicial

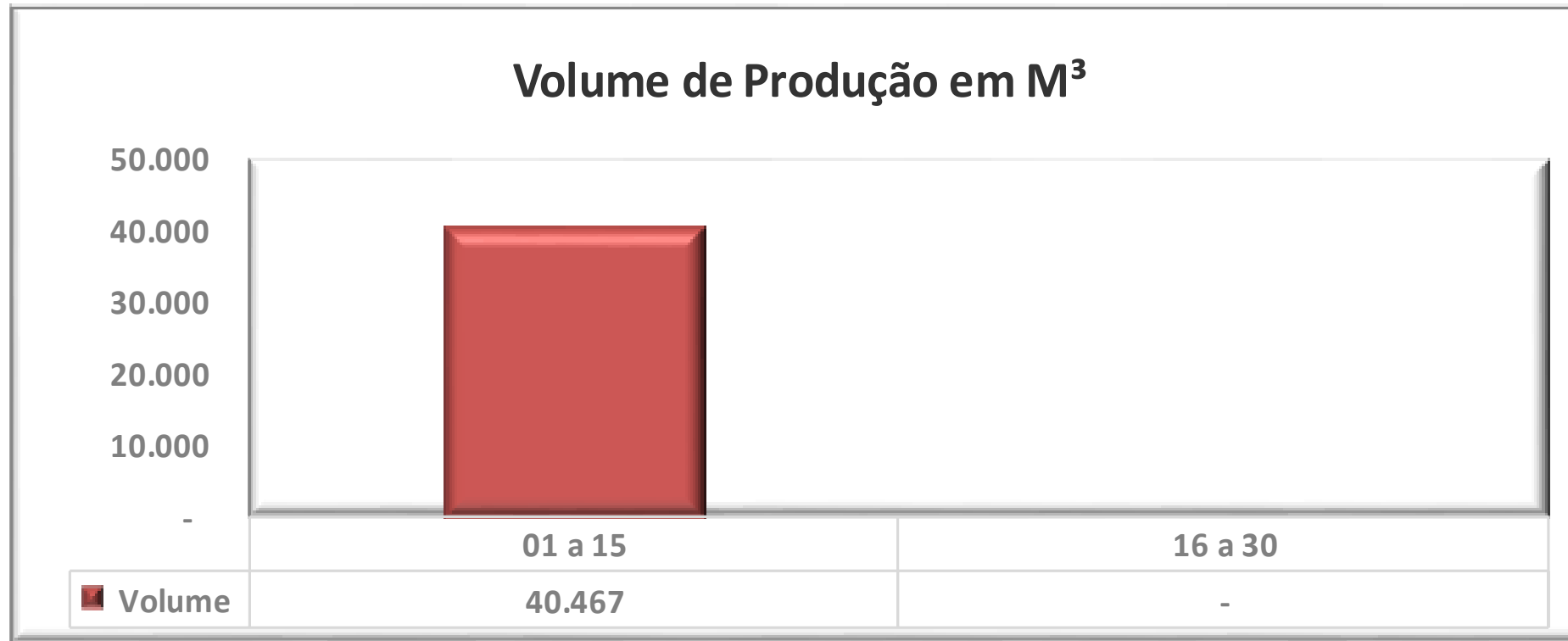
Relatórios Quinzenais 1º Quinzena de novembro 2020

Faturamento realizado e previsto (Em milhares de reais)



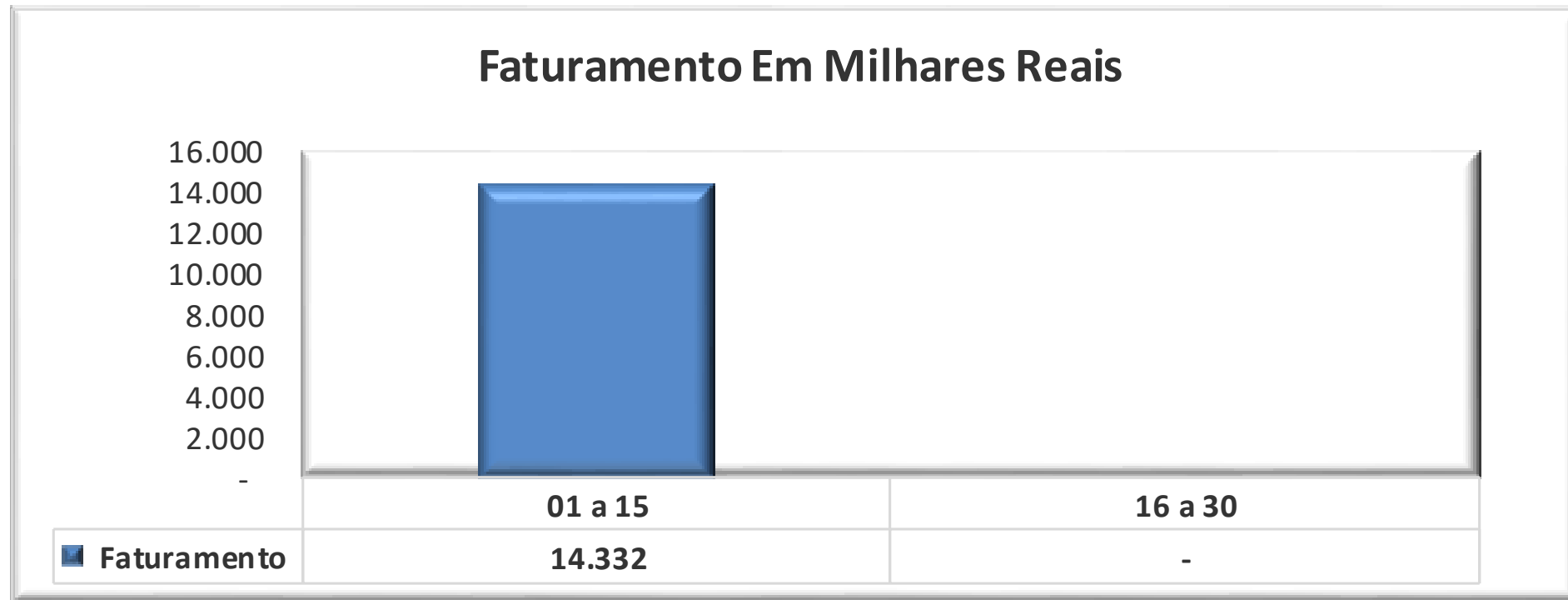
Volume de Produção em M³

Período	01 a 15	16 a 30	TOTAL
Volume	40.467	-	40.467

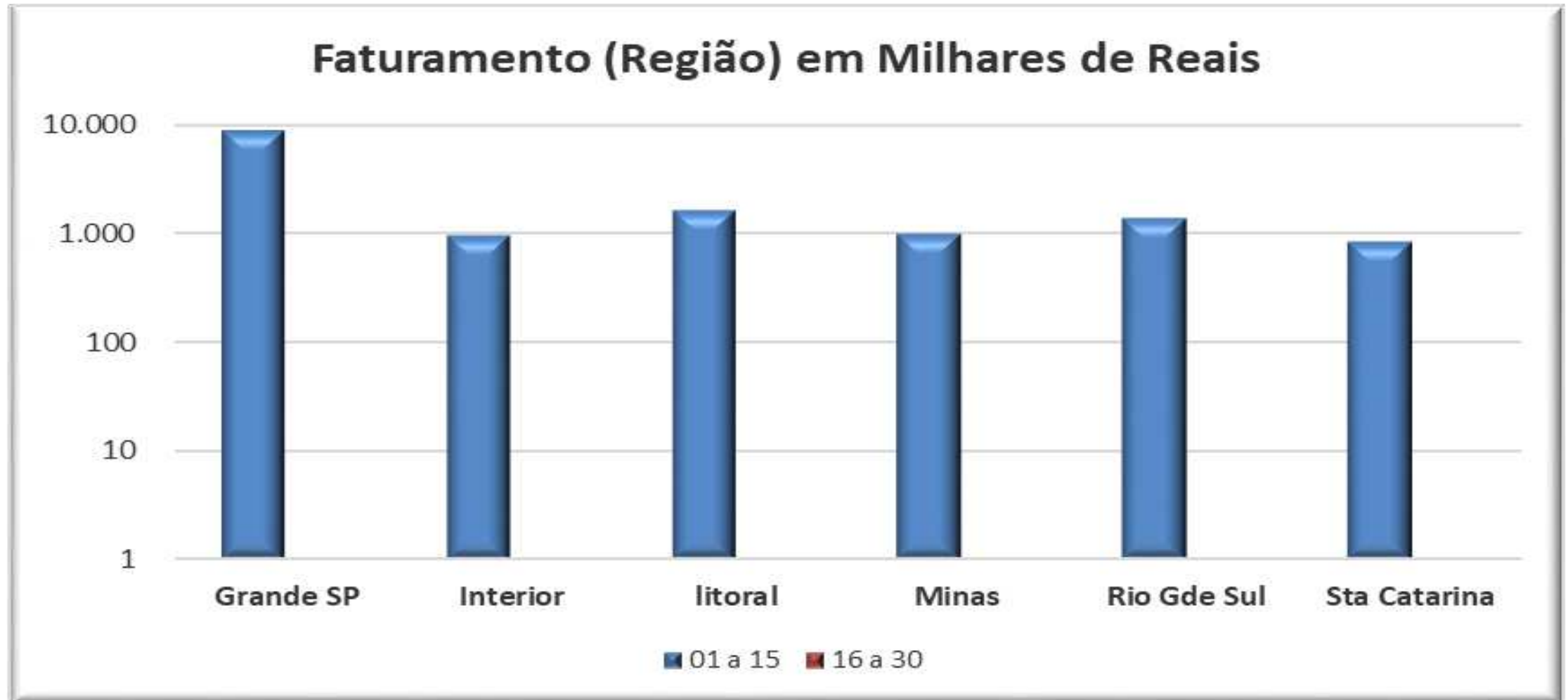


Faturamento (Em Milhares de Reais)

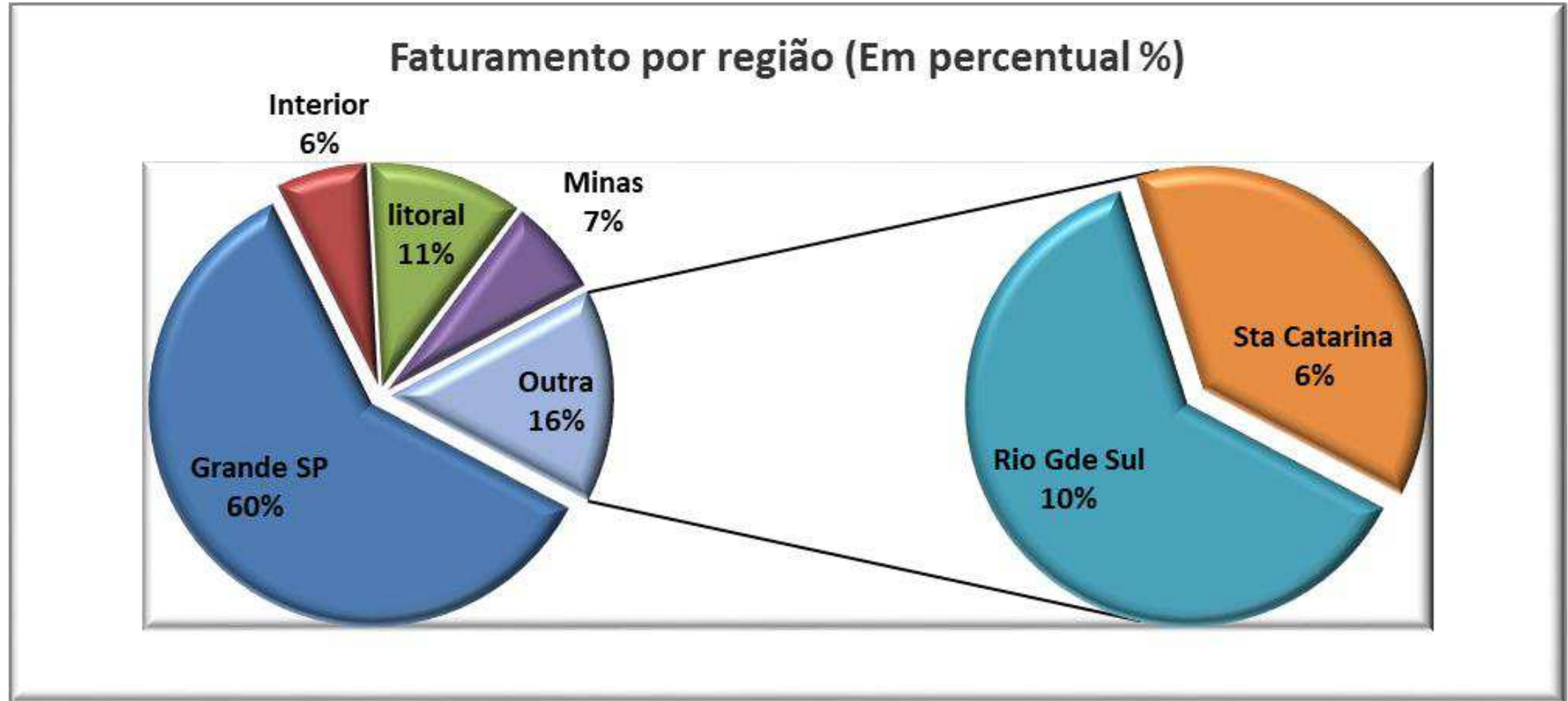
Período	01 a 15	16 a 30	TOTAL
Faturamento	14.332	-	14.332



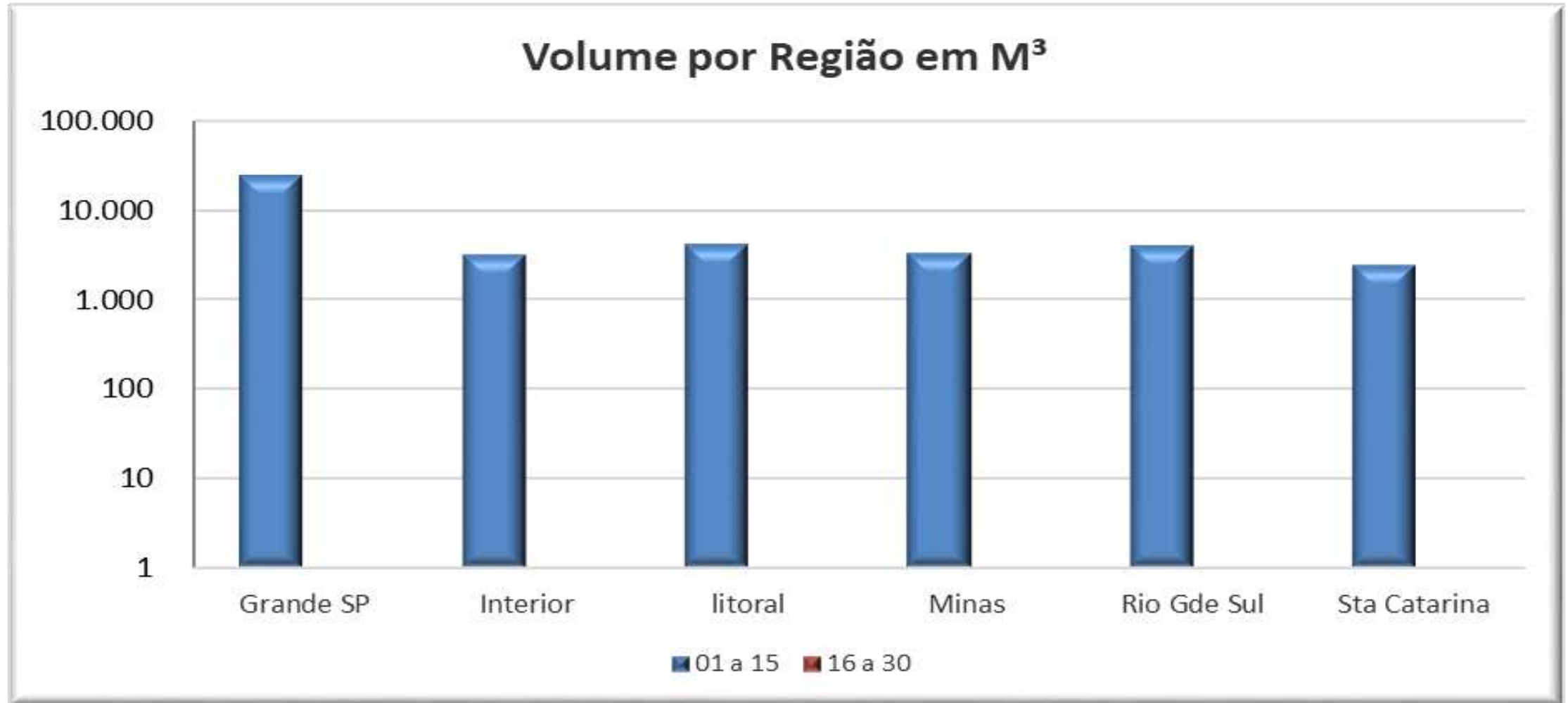
Faturamento (Em Milhares de Reais) por Região (Acumulado)



Distribuição do Faturamento por Região

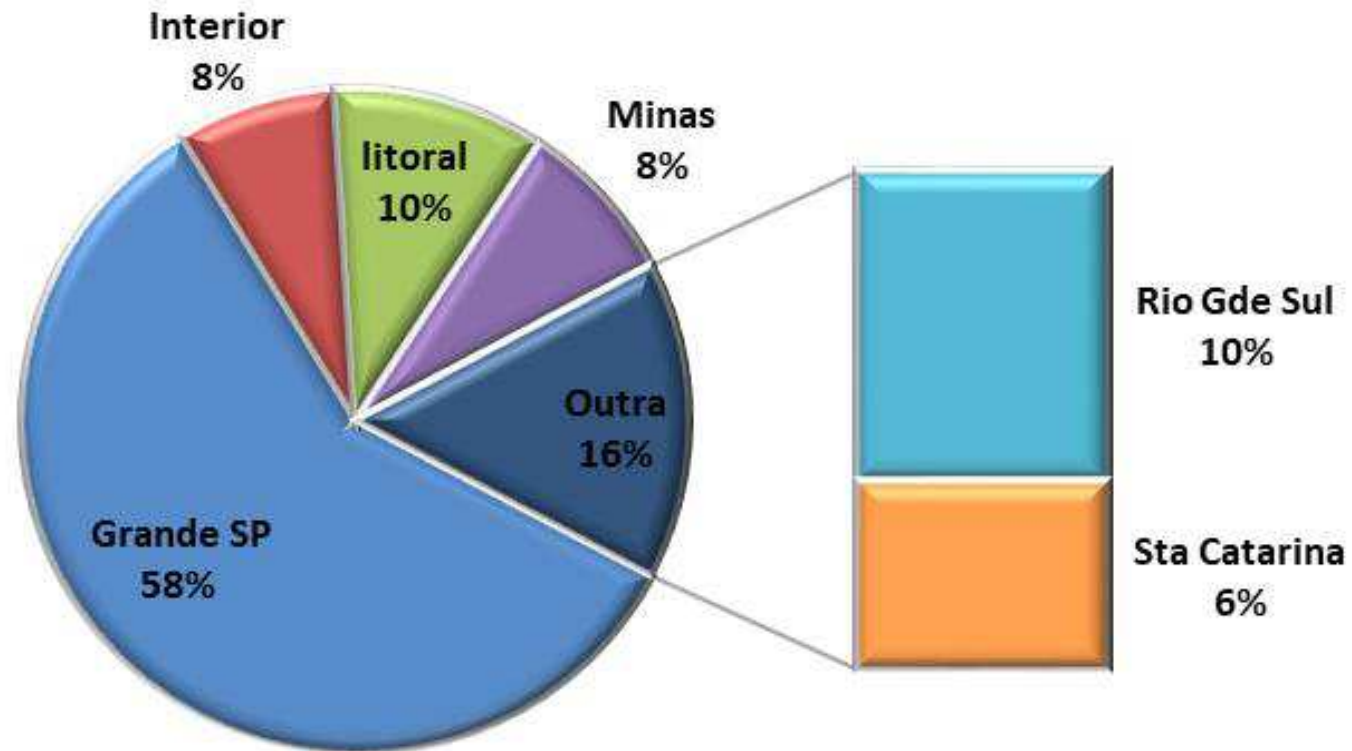


Volume Produção (semanal) por região em M³

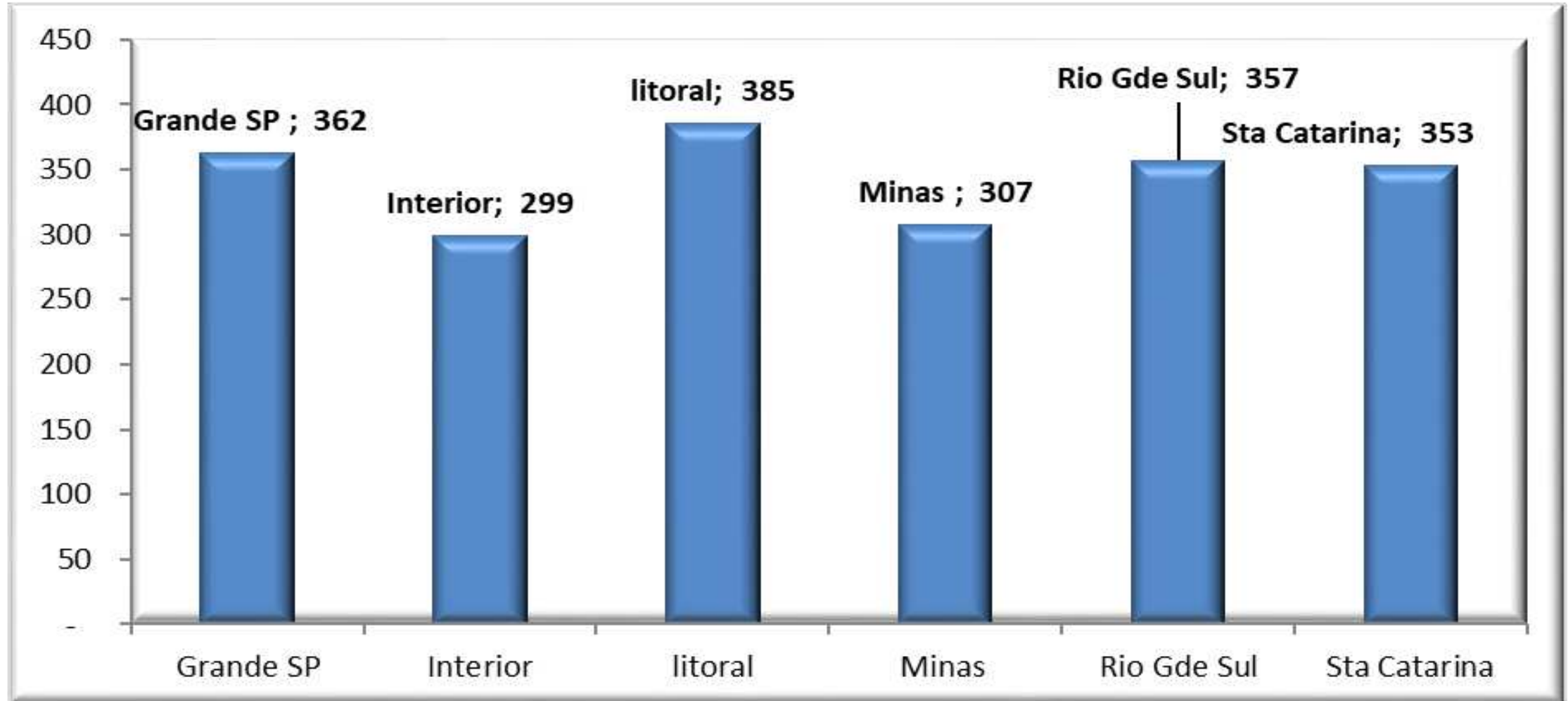


Distribuição do volume de produção por Região

Volume Produção por Região (Em Percentual %)



Evolução (Preço Médio por M³) por Região



Responsável pelas informações

Marcelo Padovezi

Gerente de Contabilidade – CRC 1SP236680/O-1