

**EXCELENTÍSSIMO SENHOR DOUTOR JUIZ DE DIREITO DA 2ª VARA DE FALÊNCIAS E RECUPERAÇÕES JUDICIAIS DO FORO CENTRAL CÍVEL DA COMARCA DA CAPITAL – SP.**

**Incidente Processual nº 1023049-44.2023.8.26.0100**

**AJ RUIZ CONSULTORIA EMPRESARIAL S.A.**, nomeada Administradora Judicial nos autos da RECUPERAÇÃO JUDICIAL de **FLEX GESTÃO DE RELACIONAMENTOS S/A e CODE7 SOFTWARES E PLATAFORMAS DE TECNOLOGIAS LTDA. (“Grupo Connvert”)**, por seus procuradores, vem, respeitosamente, à presença de V. Excelência, em atenção ao disposto no artigo 22, II, alíneas “a” e “c” da Lei nº 11.101/2005, apresentar o anexo **Relatório Mensal de Atividades das Recuperandas** com a análise dos dados contábeis e financeiros relativos aos meses de **dezembro de 2022 e janeiro e fevereiro de 2023**, bem como informações relativas às atividades das devedoras.

Termos em que,  
Pede deferimento.

São Paulo, 31 de março de 2023.

**JOICE RUIZ BERNIER**  
**OAB/SP 126.769**

**LUIS EDUARDO M. RUIZ**  
**OAB/SP 317.547**

**RENAN ALMEIDA LESSA**  
**OAB/SP 341.089**

**JÉSSICA BRAGA VAL**  
**OAB/SP 400.136**

**RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES**  
**“GRUPO CONNVERT”**

**FLEX GESTÃO DE RELACIONAMENTOS S.A E CODE 7 SOFTWARES E PLATAFORMAS DE TECNOLOGIAS LTDA.**



**A** **RUIZ**  
ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

Recuperação Judicial nº 1003687-56.2023.8.26.0100

2ª Vara de Falências e Recuperações Judiciais da Comarca da Capital/SP

## 1. INTRODUÇÃO

O Relatório Mensal de Atividades (“RMA”) do Grupo Connvert compreende (i) o cronograma processual com as informações relativas às datas de ocorrências dos principais eventos da Recuperação Judicial; (ii) a posição do quadro de colaboradores das Recuperandas; (iii) a análise dos dados contábeis e das informações financeiras<sup>1</sup> apuradas nos meses de dezembro de 2022, janeiro e fevereiro de 2023, e (iv) informações acerca das diligências para fiscalização das atividades das devedoras.

Os valores demonstrados a seguir estão expressos em reais, e todas as informações contidas no presente relatório correspondem àquelas constantes nos autos e apresentadas diretamente à AJ Ruiz pelas próprias Recuperandas, na forma do art. 52, IV, da Lei nº 11.101/05, respondendo estas últimas por sua conformidade e genuinidade.

As análises contidas no presente relatório são realizadas em observância às normas adotadas no Brasil, que compreendem as práticas incluídas na legislação societária brasileira e os pronunciamentos técnicos, as orientações e as interpretações técnicas emitidas pelo Comitê de pronunciamentos Contábeis (“CPC”), aprovados pelo Conselho Federal de Contabilidade - CFC.

Esclarece-se que, em razão do deferimento do processamento da recuperação judicial em consolidação substancial e objetivando uma melhor visualização dos dados ora apresentados, as informações, inclusive as contábeis, expostas no presente relatório foram consolidadas para o Grupo Connvert, considerando os dados de ambas as Recuperandas, conjuntamente.

---

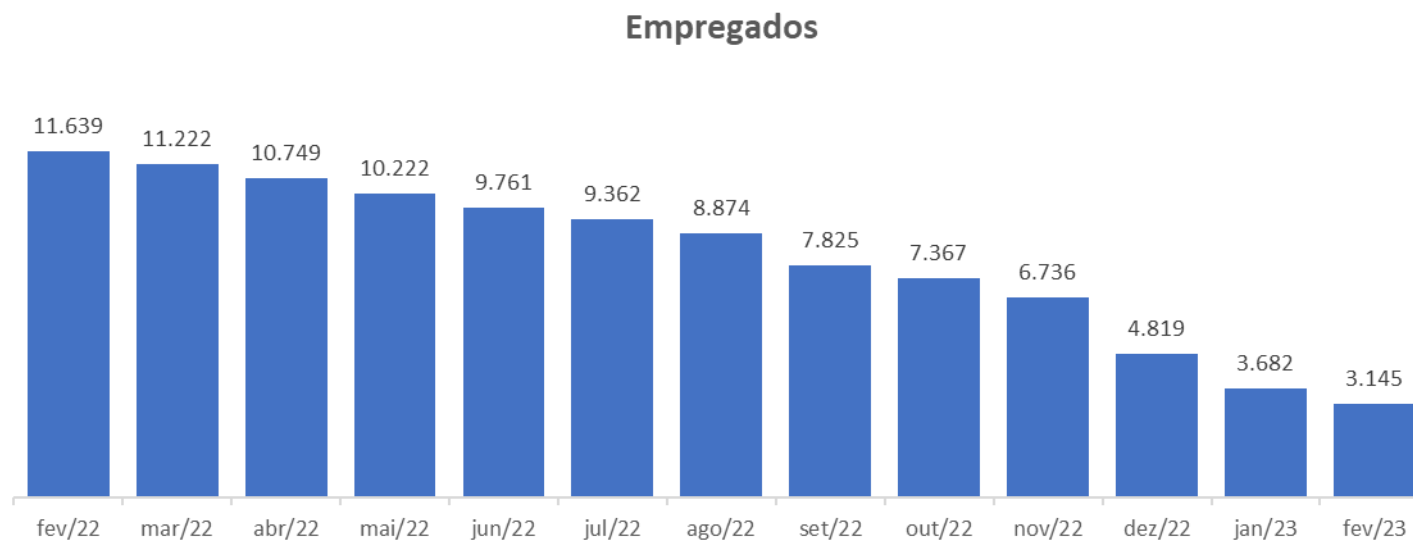
<sup>1</sup> Todos os valores mencionados na análise das demonstrações contábeis e financeiras estão expressos em reais (R\$).

## 2. CALENDÁRIO PROCESSUAL

RECUPERAÇÃO JUDICIAL – GRUPO CONNVET - Processo nº 1003687-56.2023.8.26.0100		
DATA	EVENTO	LEI 11.101/05
13/01/2023	Distribuição do pedido de RJ	-
23/01/2023	Deferimento do Processamento RJ (fls. 5883/5884)	Art. 52
10/02/2023	Publicação da decisão de Deferimento do Processamento da RJ	-
27/01/2023	Termo de Compromisso da Administradora Judicial (fls. 6452)	Art. 33
-	Publicação do Edital de Convocação de Credores (DJE)	Art. 52 § 1º
-	Prazo Fatal para apresentação das Habilitações/Divergências administrativas (15 dias da publicação do Edital de Convocação de Credores)	Art. 7º § 1º
11/04/2023	Prazo fatal para apresentação do Plano de Recuperação Judicial (60 dias da publicação da decisão de deferimento do processamento da RJ)	Art. 53
-	Prazo fatal para apresentação da Relação de Credores do AJ (45 dias do término do prazo para apresentação das habilitações/divergências administrativas)	Art. 7º § 2º
10/07/2023	Prazo para realização da AGC (150 dias da publicação do deferimento do processamento da RJ)	Art. 56 § 1º
-	Publicação do Edital - PRJ e Lista de Credores AJ	Art. 7º, II e Art. 53
-	Prazo fatal para apresentação das Impugnações Judiciais - 10 dias da publicação do Edital - PRJ e Lista de Credores AJ	Art. 8º
-	Publicação do Edital - Convocação AGC	Art. 36
-	Assembleia Geral de Credores - 1ª Convocação	Art. 37
-	Assembleia Geral de Credores - 2ª Convocação	Art. 37
10/08/2023	Encerramento do <i>Stay Period</i> (dia útil seguinte ao 180º dia da publicação da decisão de deferimento do processamento da RJ)	Art. 6º § 4º
-	Homologação do plano de recuperação judicial	Art. 58

### 3. POSIÇÃO DO QUADRO DE EMPREGADOS DAS RECUPERANDAS

As Recuperandas encerraram o mês de fevereiro/2023 com 3.145 empregados ativos, conforme indicado no gráfico evolutivo abaixo:



Verifica-se que o quadro de empregados do Grupo Connvet apresentou gradual e constante diminuição desde fevereiro de 2022, indicando forte movimentação para demissões em massa.

## 4. ANÁLISE CONTÁBIL E FINANCEIRA DAS DEMONSTRAÇÕES DO GRUPO

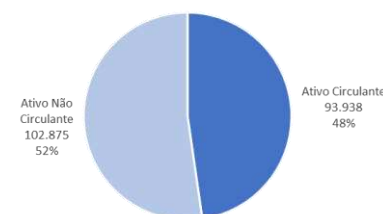
### A) ATIVO

Balanco Patrimonial (milhares R\$)	NE	dez/22	jan/23	fev/23
<b>Ativo</b>		<b>209.729</b>	<b>199.219</b>	<b>196.812</b>
<b>Ativo Circulante</b>		<b>104.347</b>	<b>96.542</b>	<b>93.938</b>
Caixa e equivalentes de caixa	1.1	5.513	6.244	3.972
Contas a receber de clientes	1.2	54.450	48.383	46.869
Impostos a recuperar		727	728	728
IR e CS a Recuperar		7.760	7.806	7.835
Instrumentos financeiros derivativos		0	0	69
Partes relacionadas		22.458	21.998	22.971
Outros créditos		13.439	11.383	11.494
<b>Ativo Não Circulante</b>		<b>105.382</b>	<b>102.677</b>	<b>102.875</b>
Contas a receber de clientes		20.554	20.554	20.554
Imposto de renda e contribuição social diferidos		351	351	351
Outros créditos		887	367	887
Depósitos judiciais		2.319	2.384	2.363
Partes relacionadas		0	0	0
Investimentos		13.672	13.515	13.358
Imobilizado	1.3	56.928	55.313	53.701
Intangível		10.672	10.194	11.661

Fonte: Demonstrativos contábeis da Recuperanda

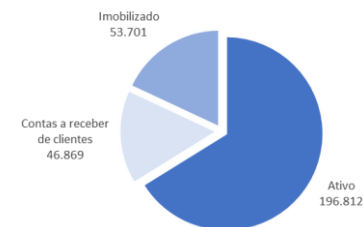
Os ativos da Recuperanda concentram-se, sobretudo, no longo prazo, representando 52% do total dos ativos:

Disposição do Ativo



As contas preponderantes do grupo de ativos da Connvert são clientes e imobilizados:

Principais Ativos



Em fevereiro, os ativos da Recuperanda apontaram retração de R\$ 6 milhões, cujos principais motivos seguem narrados a seguir.

## Notas Explicativas (“NE”)

### 1.1 Caixa e equivalentes de caixa

A rubrica caixa e equivalentes de caixa, que representa as disponibilidades das Recuperandas, concentra-se em contas bancárias, as quais somam 45 no total. Os extratos disponibilizados atestam a veracidade da informação contabilizada, entretanto, averiguou-se diversas contas com saldo negativo contabilizadas nas disponibilidades, o que vai contra as práticas contábeis.

Em fevereiro, o caixa e equivalentes apontou retração de R\$ 2,2 milhões, em virtude dos pagamentos realizados no período. Análises pormenorizadas sobre as entradas e saídas de recursos nas disponibilidades da Recuperanda foram prejudicadas, por conta do formato dos demonstrativos contábeis disponibilizados à Administração Judicial.

### 1.2 Contas a receber de clientes

Trata-se da maior conta dos ativos da Connvert, que entre curto e longo prazo soma R\$ 67,4 milhões, equivalendo a 34% do total do ativo do Grupo, e apontou retração de R\$ 1,5 milhões em fevereiro.

Destaca-se que a Recuperanda não remeteu o *aging list* de clientes, de modo não ser possível atestar a informação contabilizada, outrossim, prejudicada a averiguação da política de prazos e inadimplência. Os relatórios auxiliares ausentes foram solicitados à Recuperanda, para que providencie para o próximo relatório.

### 1.3 Imobilizado

Os bens imobilizados da Recuperanda estruturam-se da seguinte forma:

Imobilizado	jan/23	fev/23
Móveis e utensílios	13.838.580	13.838.580
Máquinas e equipamentos	64.252.169	64.136.639
Instalações	78.175.047	78.175.047
Arrendamento mercantil	38.411.508	38.411.508
(-) Depreciação	- 141.537.341	- 142.960.105
Imobilizado em andamento	159.935,83	162.106,50
<b>Total</b>	<b>53.299.899</b>	<b>51.763.775</b>

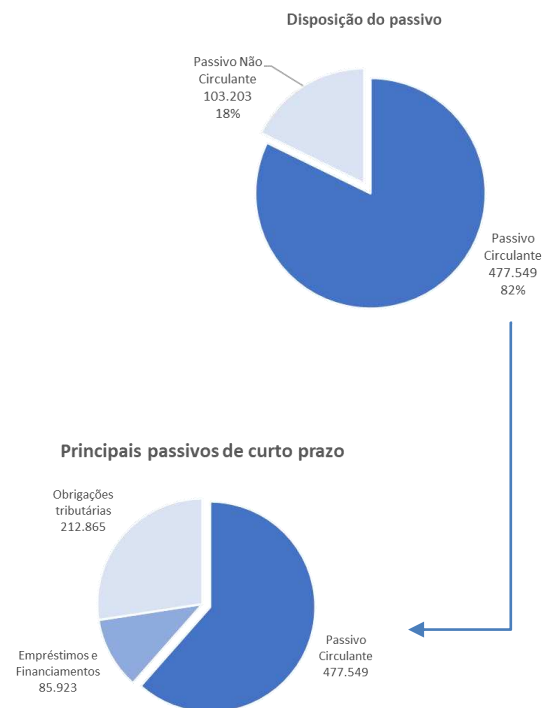
Em fevereiro, a rubrica apontou retração de R\$ 1,4 milhões relativa às depreciações, e R\$ 115 mil em máquinas e equipamentos, cuja causa não foi possível de ser averiguada em razão do não envio do inventário do imobilizado.

## B) PASSIVO

Balanco Patrimonial (milhares R\$)	NE	dez/22	jan/23	fev/23
<b>Passivo</b>		<b>209.729</b>	<b>199.219</b>	<b>196.812</b>
<b>Passivo Circulante</b>		<b>458.021</b>	<b>464.958</b>	<b>477.549</b>
Fornecedores	2.1	24.660	27.401	32.709
Empréstimos e Financiamentos	2.2	87.393	86.416	85.923
Obrigações trabalhistas		99.603	104.881	103.003
Obrigações tributárias	2.3	204.071	208.152	212.865
Parcelamentos Fiscais		1.379	1.440	1.120
IR e CS a recolher		3.699	1.786	4.208
Aquisição de controladas		2.068	2.068	2.128
Dividendos a pagar		0	0	0
Adiantamento de Clientes		677	723	1.451
Instrumentos financeiros derivativos		51	156	156
Partes relacionadas		22.429	21.969	22.942
Outras contas a pagar		6.514	4.550	5.310
Arrendamentos mercantis		6.854	6.854	6.854
Contas a Pagar		1	2	3
<b>Passivo Não Circulante</b>		<b>107.764</b>	<b>104.158</b>	<b>103.203</b>
Empréstimos e financiamentos		24.541	22.444	20.409
Obrigações tributárias		5.778	5.887	5.060
Parcelamentos Fiscais		3.605	3.714	2.886
IR e CS a Recolher		1.122	-	-
Imposto de renda e contribuição social diferidos		11.457	11.457	11.457
Provisões para riscos cíveis, tributários e trabalhistas		2.386	2.386	2.386
Investimentos		33.067	33.067	35.476
Outras Contas a pagar		698	698	698
Arrendamentos Mercantis		28.715	28.219	27.718
<b>Patrimônio Líquido</b>		<b>-356.057</b>	<b>-369.897</b>	<b>-383.939</b>
Capital social		68.384	68.384	68.384
Reserva legal		1.052	1.052	1.052
Reserva de lucros		1.229	1.229	1.229
Ajuste de avaliação patrimonial		-2.133	-2.133	-2.133
Lucros acumulados		-85.823	-85.823	-85.823
Prejuízos acumulados		-338.765	-352.605	-366.648

Fonte: Demonstrativos contábeis da Recuperanda

Os passivos da Recuperanda concentram-se no curto prazo (passivo circulante), marcadamente pelas obrigações tributárias e financiamentos.



As principais variações são tratadas abaixo.



## Notas Explicativas (“NE”)

### 2.1 Fornecedores

Os fornecedores apontaram crescimento de R\$ 5,3 milhões em fevereiro, contudo, não houve envio do *aging list*, o que impede a ratificação do saldo contabilizado. Além disso, o Grupo Connvert não segregou os fornecedores concursais dos extraconcursais, o que impede a checagem de eventual inadimplência extraconcursal.

### 2.2 Empréstimos e financiamentos

Entre curto e longo prazo o Grupo Connvert possui R\$ 106 milhões em empréstimos e financiamentos, o que representa 20% das obrigações com terceiros.

Empréstimos e financiamentos	jan/23	fev/23
Leasing	1.910.666	1.793.717
Capital de giro	60.490.006	61.454.327
Debênture	46.459.683	43.083.884
<b>Total</b>	<b>108.860.355</b>	<b>106.331.929</b>

Em fevereiro houve retração da conta na ordem de R\$ 2,5 milhões, entretanto, em virtude da limitação das informações disponibilizadas, não foi possível averiguar se o montante refere-se a pagamento ou ajuste.

### 2.3 Obrigações tributárias

A Recuperanda possui obrigações tributárias que alcançam R\$ 282 milhões.

Tributo	jan/23	fev/23	Representatividade
Impostos s/ Receita a Realizar	2.985.226	2.842.019	1,0%
ISS	67.431.021	70.213.053	24,9%
IRRF a Recolher - 1708	32.872	26.064	0,0%
IRRF a Recolher - 0561	1.274.891	1.572.280	0,6%
PIS	12.949.612	13.158.418	4,7%
COFINS	59.989.896	60.955.488	21,6%
CSRF	65.852	43.508	0,0%
ISS Retido	15.257	15.072	0,0%
INSS Retido	70.811	59.081	0,0%
CPRB	56.820.102	57.797.633	20,5%
IRRF s/ Aluguel - 3208	2.309	1.028	0,0%
ISS Complementar	1.251.728	1.251.728	0,4%
IRPJ	1.784.040	1.791.937	0,6%
CSLL	642.351	645.195	0,2%
INSS	47.892.455	47.544.207	16,8%
FGTS	11.645.085	9.755.841	3,5%
Parcelamentos Federais	205.128	203.243	0,1%
Parcelamentos Municipais	4.281.406	3.129.471	1,1%
IRPJ Diferido	8.423.988	8.423.988	3,0%
CSLL Diferido	3.032.636	3.032.636	1,1%
<b>Total</b>	<b>280.796.667</b>	<b>282.461.888</b>	<b>100,0%</b>

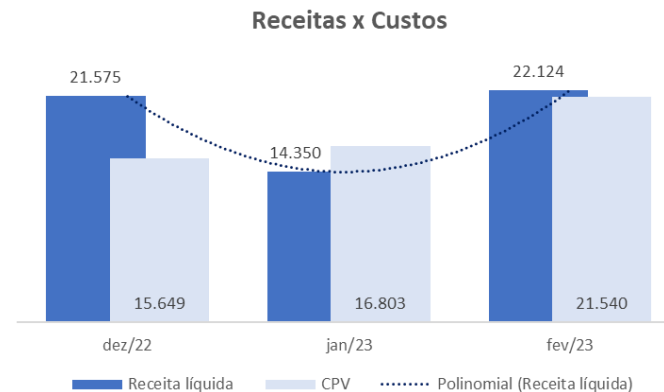
A dívida com o fisco, em maior grau, gira em torno do ISS, COFINS CPRB e INSS, que juntos somam R\$ 236 milhões, 83% da dívida tributária total da Recuperanda. Somente 1,2% das obrigações tributárias estão parceladas, o restante segue em aberto e inadimplente.

**C) DEMONSTRATIVO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO**

Demonstrativo de Resultado do Exercício (em milhares reais)	dez/22	jan/23	fev/23
<b>Receita Bruta</b>	<b>24.377</b>	<b>16.117</b>	<b>24.847</b>
(-) Deduções	-2.803	-1.767	-2.723
<b>Receita Líquida</b>	<b>21.575</b>	<b>14.350</b>	<b>22.124</b>
(-) CSP	-15.649	-16.803	-21.540
<b>Lucro Bruto</b>	<b>5.925</b>	<b>-2.453</b>	<b>584</b>
<i>Margem Bruta (%)</i>	<i>27,5%</i>	<i>-17,1%</i>	<i>2,6%</i>
(-) Despesas com vendas	-2	-2	-4
(-) Despesas Administrativas	-13.591	-9.239	-15.755
(-) Resultado de equivalência patrimonial	-18.762	-157	-2.723
(-) Outras Despesas Operacionais	-96.631	1.219	1.755
(-) Depreciação e Amortização	-2.714	-2.165	-4.019
<b>EBIT</b>	<b>-125.775</b>	<b>-12.797</b>	<b>-20.161</b>
<i>Margem EBIT (%)</i>	<i>-583,0%</i>	<i>-89,2%</i>	<i>-91,1%</i>
<b>EBITDA</b>	<b>-123.061</b>	<b>-10.632</b>	<b>-16.142</b>
<i>Margem EBITDA (%)</i>	<i>-570,4%</i>	<i>-74,1%</i>	<i>-73,0%</i>
(-) Despesas Financeiras	-6.413	-5.720	-10.661
(+) Receitas Financeiras	351	136	271
(-) Outras receitas/despesas	1	2	3
<b>Resultado antes de IR/CSLL</b>	<b>-131.836</b>	<b>-18.379</b>	<b>-30.548</b>
(-) IRPJ/CSLL	-	-	-
<b>Resultado Líquido</b>	<b>-131.836</b>	<b>-18.379</b>	<b>-30.548</b>
<i>Margem Líquida (%)</i>	<i>-611,1%</i>	<i>-128,1%</i>	<i>-138,1%</i>

Fonte: Demonstrativos contábeis da Recuperanda

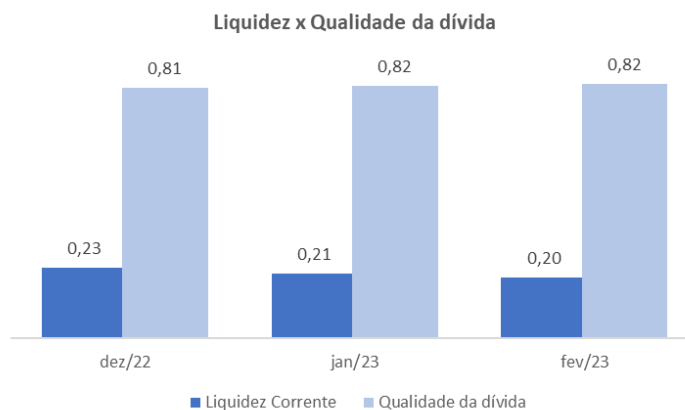
As receitas líquidas da Recuperanda alcançaram R\$ 24,8 milhões em fevereiro, apontando crescimento de 54% no período em tela.



Os custos representaram 97,3% das receitas líquidas, refletindo em margem bruta de 2,6% (R\$ 584 mil), que não foram suficientes para cobrir as despesas operacionais, de modo que o Grupo Connvert apresentou déficit de caixa operacional de R\$ 16,1 milhões, implicando resultados líquidos negativos de R\$ 30,5 milhões.

## D) INDICADORES FINANCEIROS

Em fevereiro liquidez da empresa passou de 0,21 para 0,20, indicando que para cada R\$ 1,00 de dívida a Recuperanda possui R\$ 0,20 para pagamento.



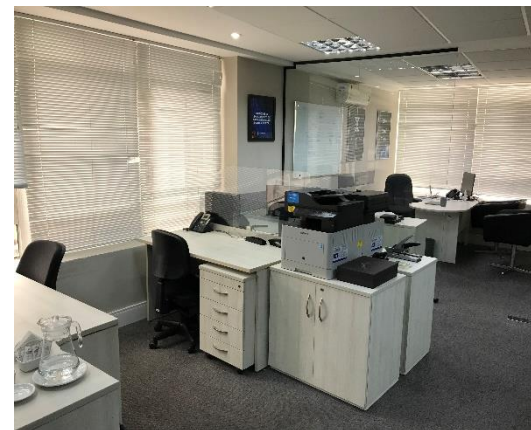
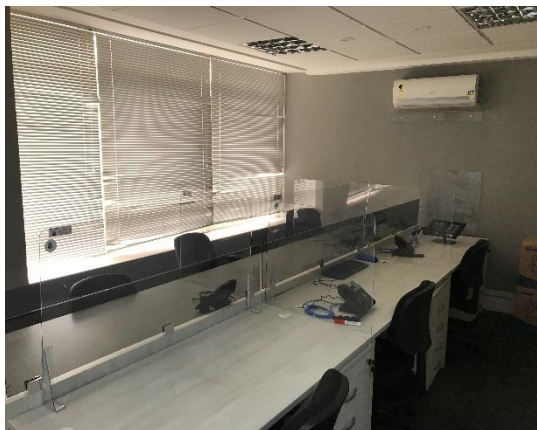
O fator que faz o índice de liquidez do Grupo Connvert ser deficitário é a característica de seu endividamento, que está 82% concentrado no curto prazo, sendo o motivo das devedoras não terem fôlego financeiro para cumprir com suas obrigações, em virtude da escassez de capital giro.

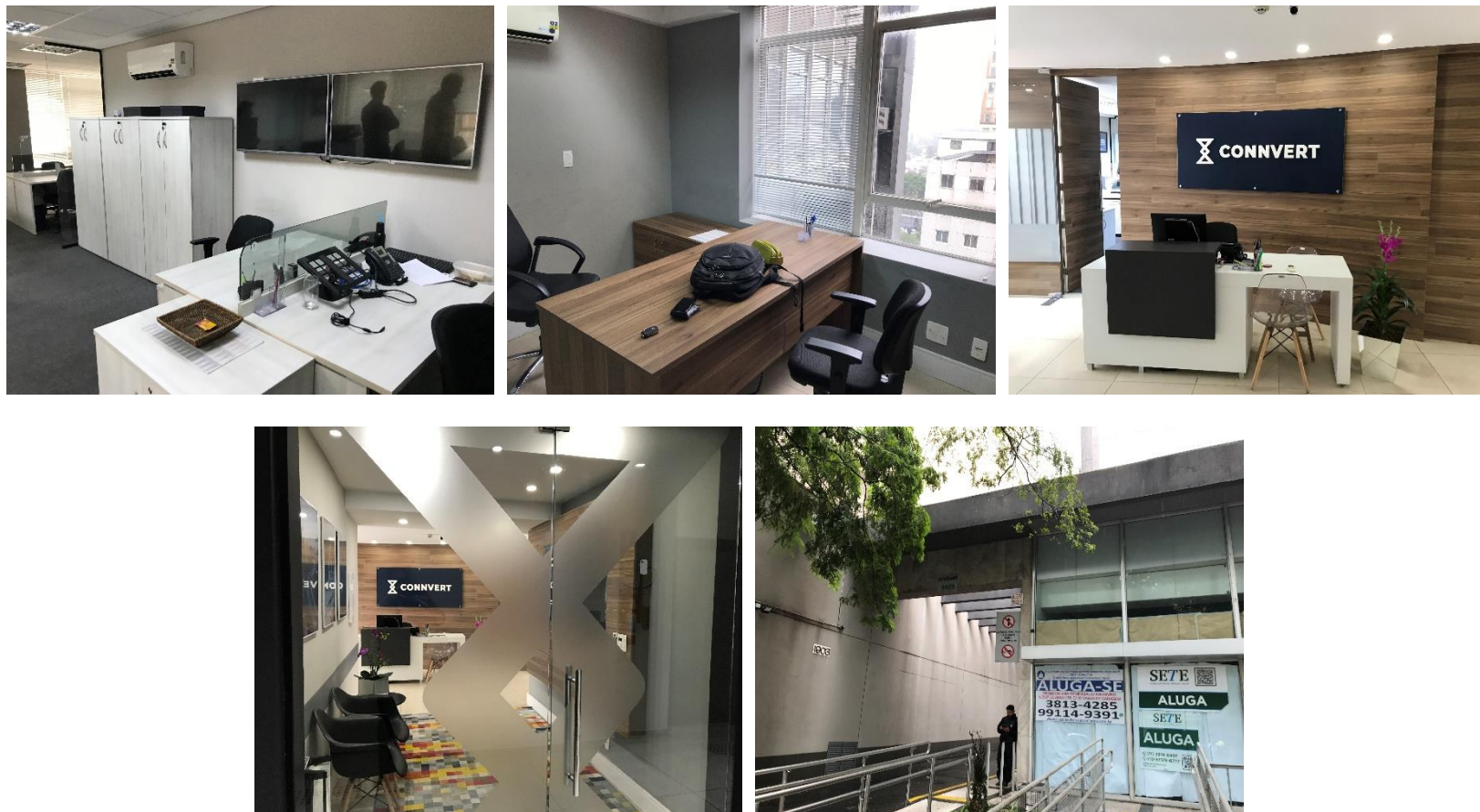
## 5. DA FISCALIZAÇÃO DAS ATIVIDADES DAS RECUPERANDAS – VISTORIAS NOS ESTABELECIMENTOS

Entre os dias 22 a 30 de março de 2023 a equipe da Administradora Judicial realizou vistorias *in loco* nos estabelecimentos do Grupo Connvert localizados nas unidades de São Paulo, nos seguintes endereços: Avenida Brigadeiro Faria Lima, nº 1903, cj 142; Rua Atucuri, 353 - Chácara Santo Antônio (Zona Leste) - São Paulo - SP, 03411-000; Av. Dom Pedro I, 654 - Vila Monumento - São Paulo - SP, 01552-001; Rua Moreira de Godói, 572 - Ipiranga - São Paulo - SP, 04266-060; Avenida Conde de Frontin, 2002 - Tatuapé - São Paulo - SP, 03501-000 e Rua Boa Esperança, 447 - Vila Carrão - São Paulo - SP, 03408-000.

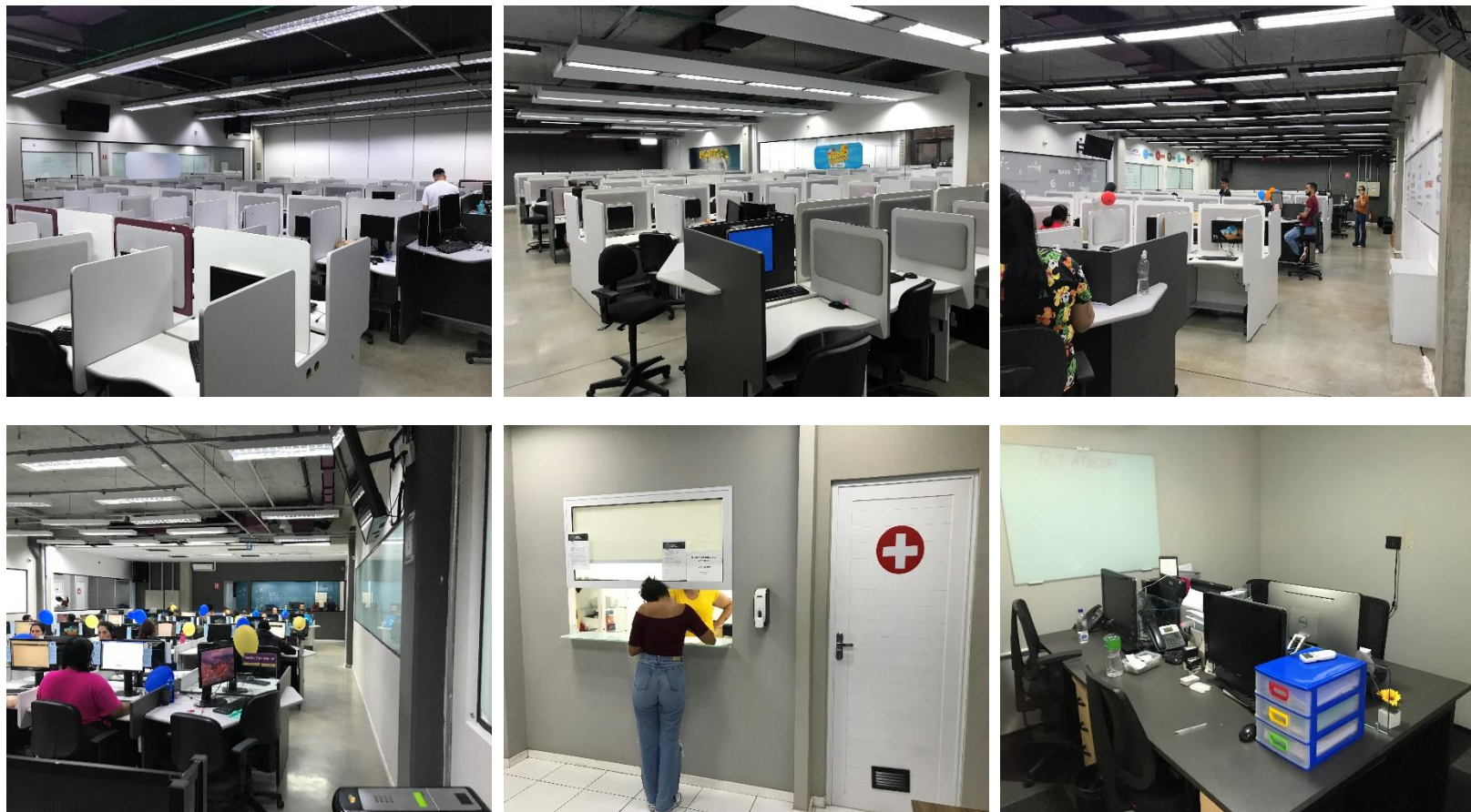
Ainda, foram realizadas vistorias remotas nos estabelecimentos localizados em Florianópolis/SC, Lages/SC e Porto Alegre/RS.

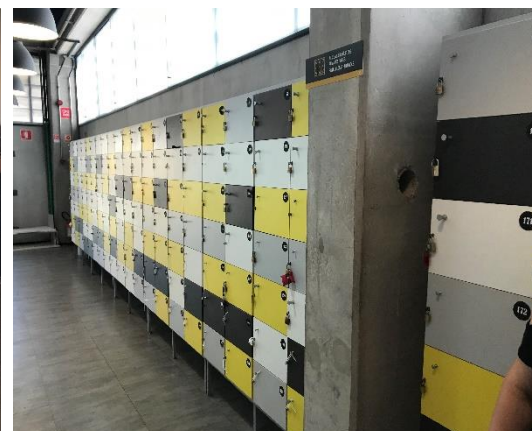
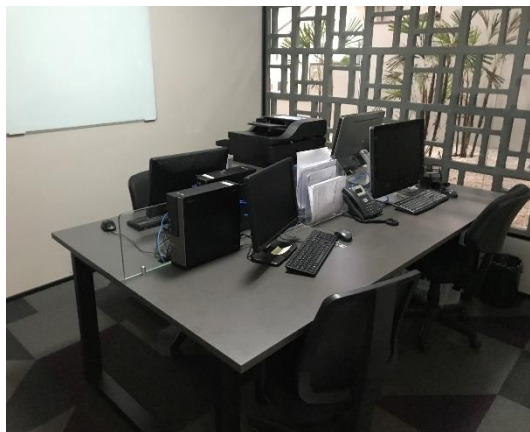
### ➤ SEDE (Avenida Brigadeiro Faria Lima)

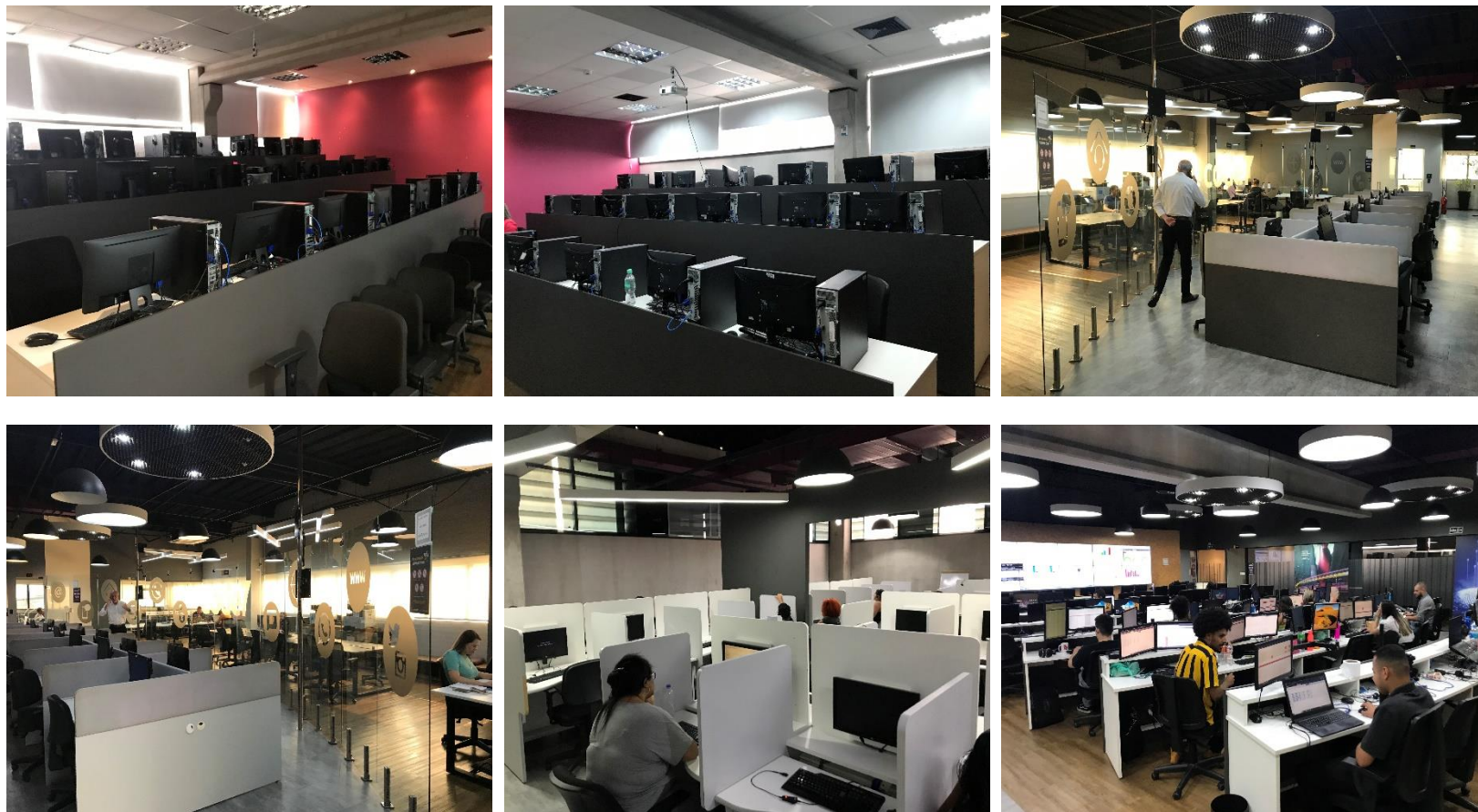




➤ **UNIDADE ATUCURI (Rua Atucuri, 353 - Chácara Santo Antônio (Zona Leste) - São Paulo - SP, 03411-000)**





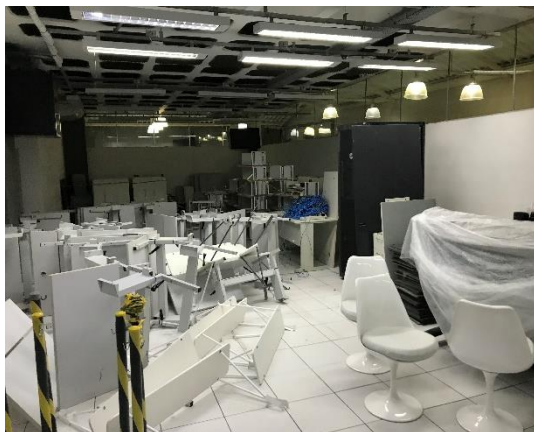


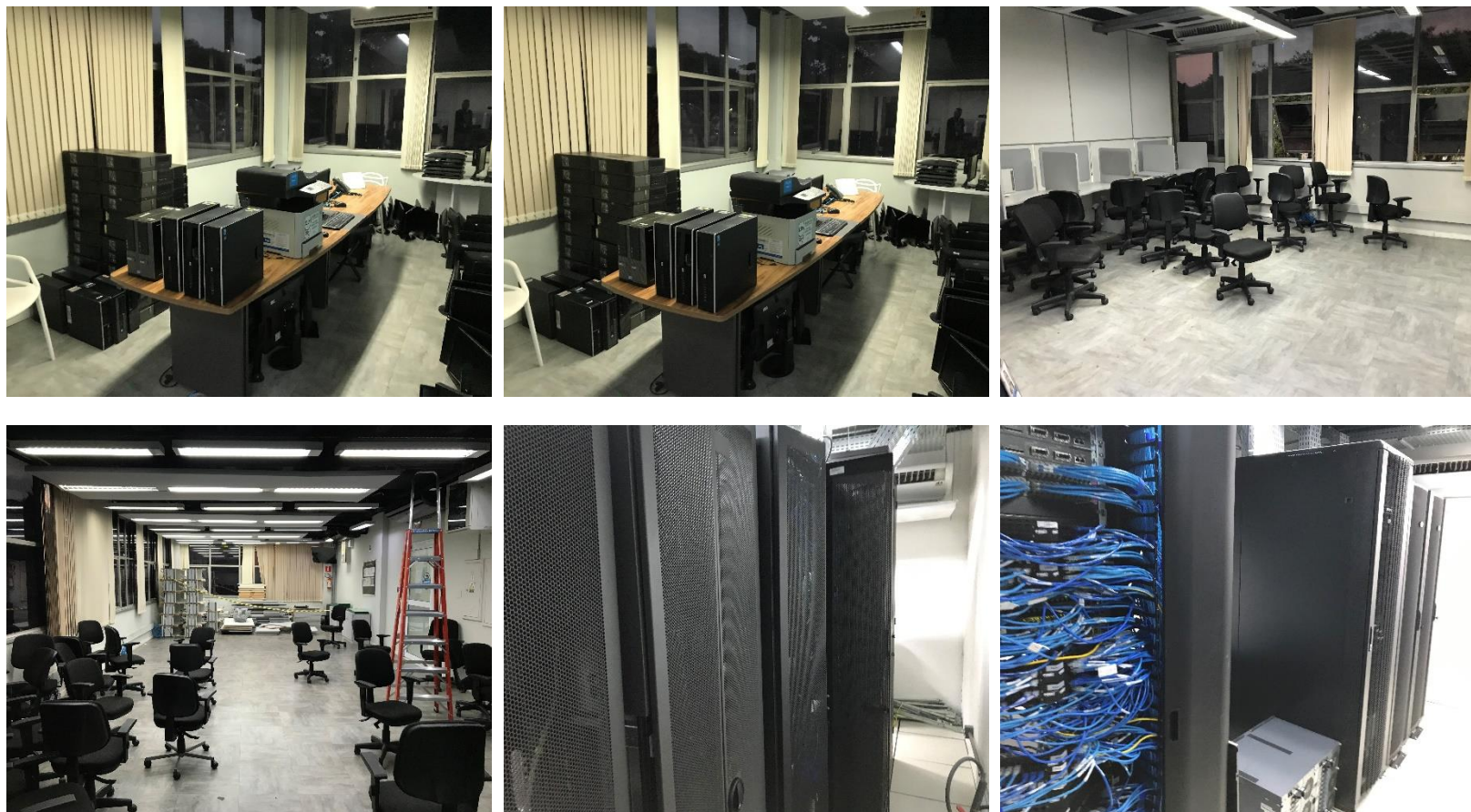


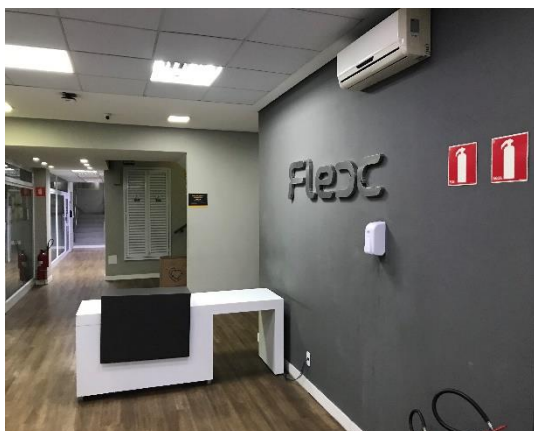
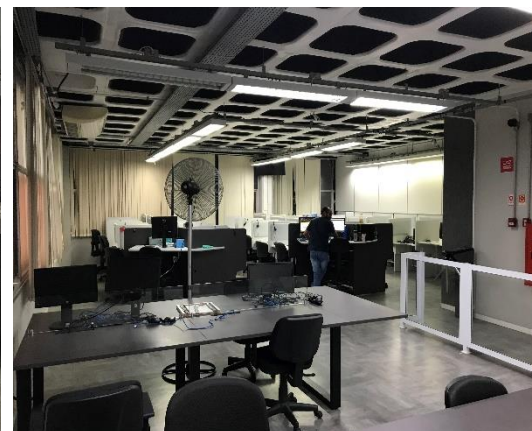
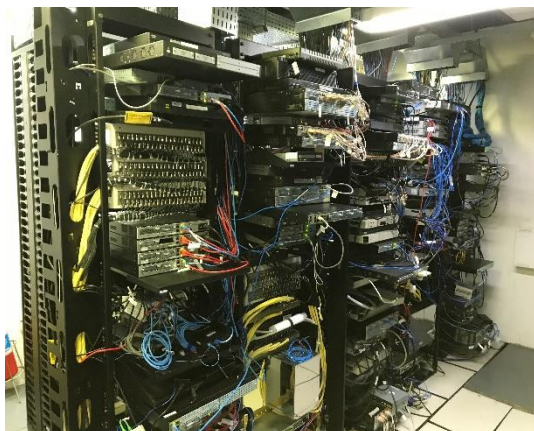


➤ **UNIDADE DOM PEDRO (Av. Dom Pedro I, 654 - Vila Monumento - São Paulo - SP, 01552-001)**



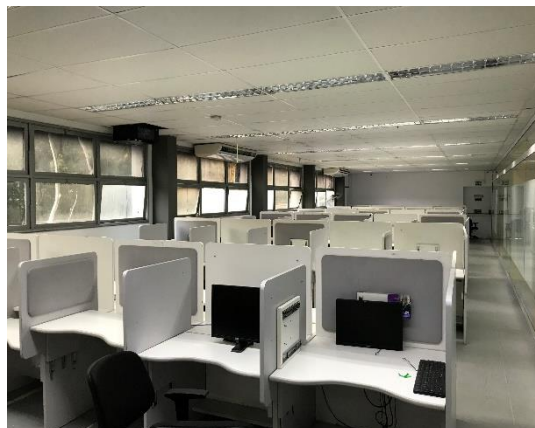
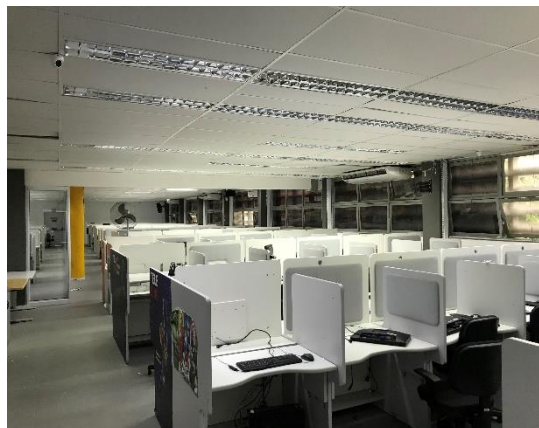






➤ **UNIDADE IPIRANGA (Rua Moreira de Godói, 572 - Ipiranga - São Paulo - SP, 04266-060)**



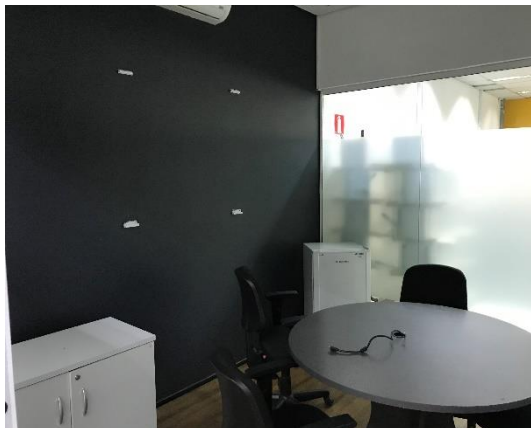


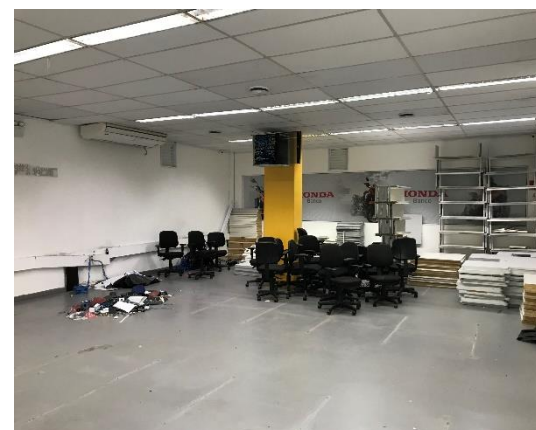
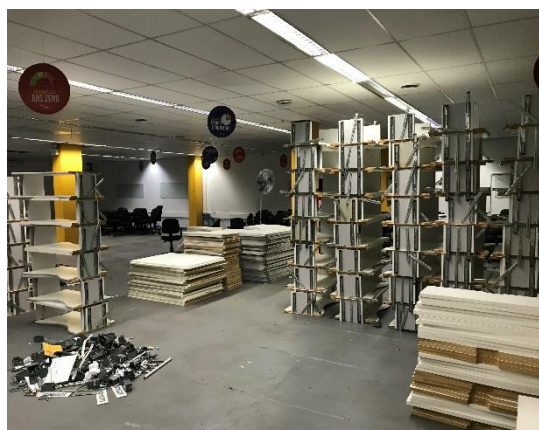
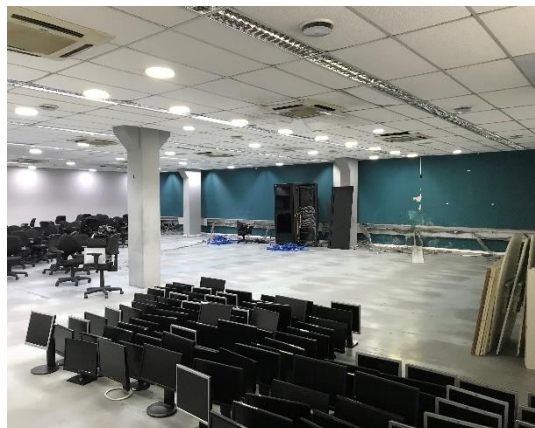


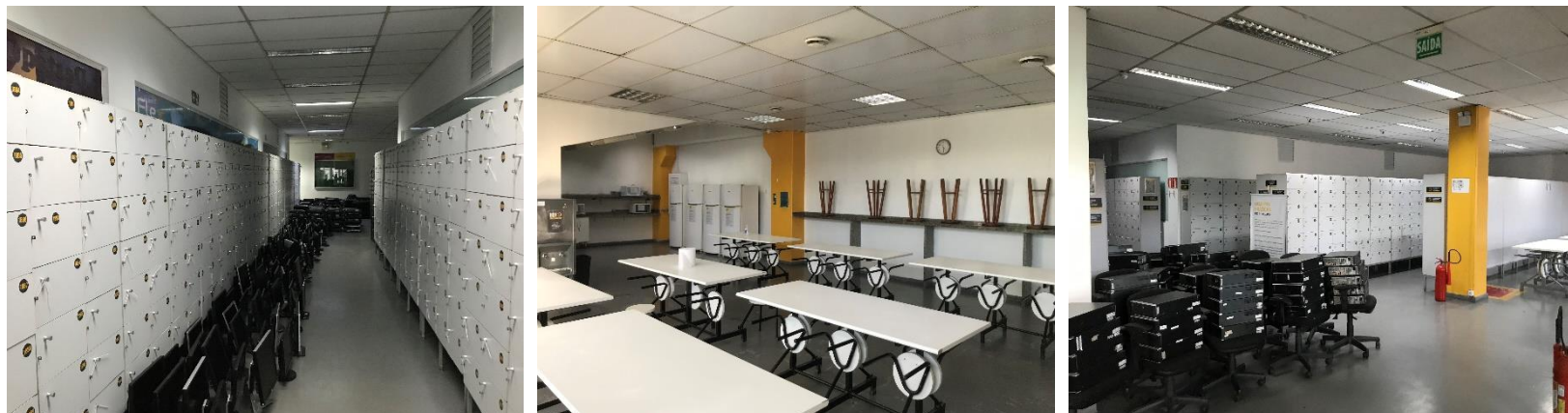




➤ **UNIDADE TATUAPÉ (Avenida Conde de Frontin, 2002 - Tatuapé - São Paulo - SP, 03501-000)**

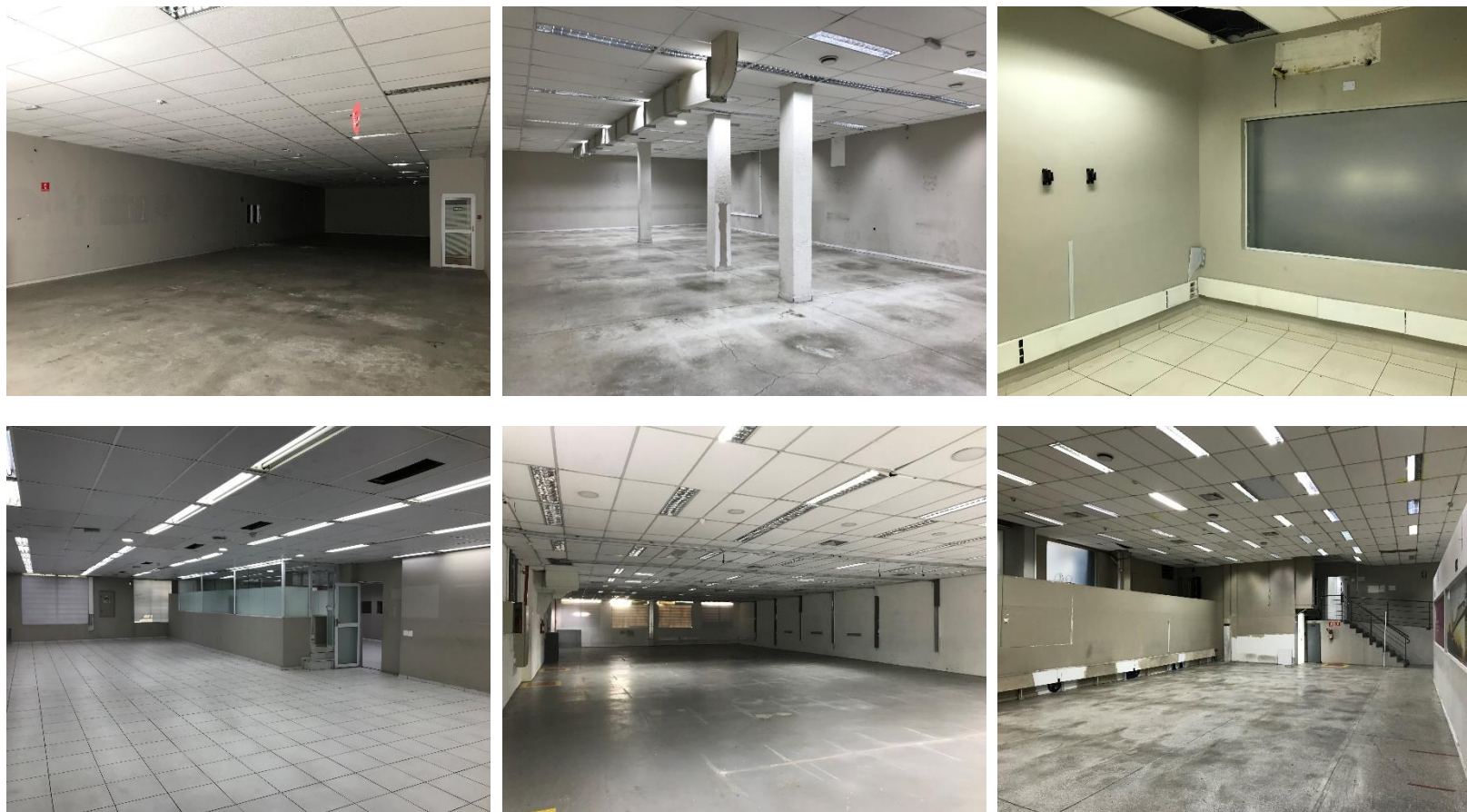




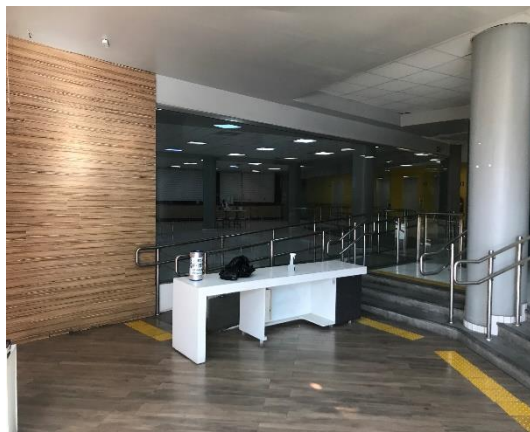


➤ **UNIDADE VILA CARRÃO (Rua Boa Esperança, 447 - Vila Carrão - São Paulo - SP, 03408-000)**

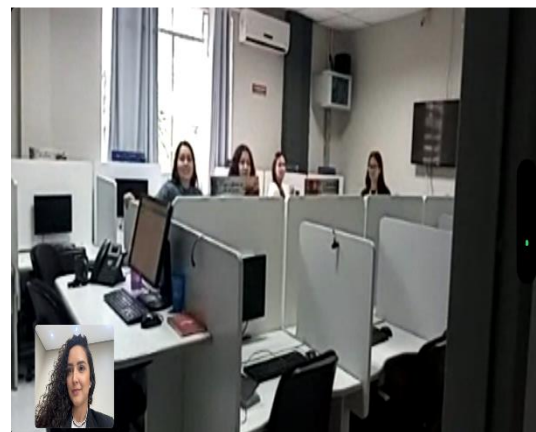


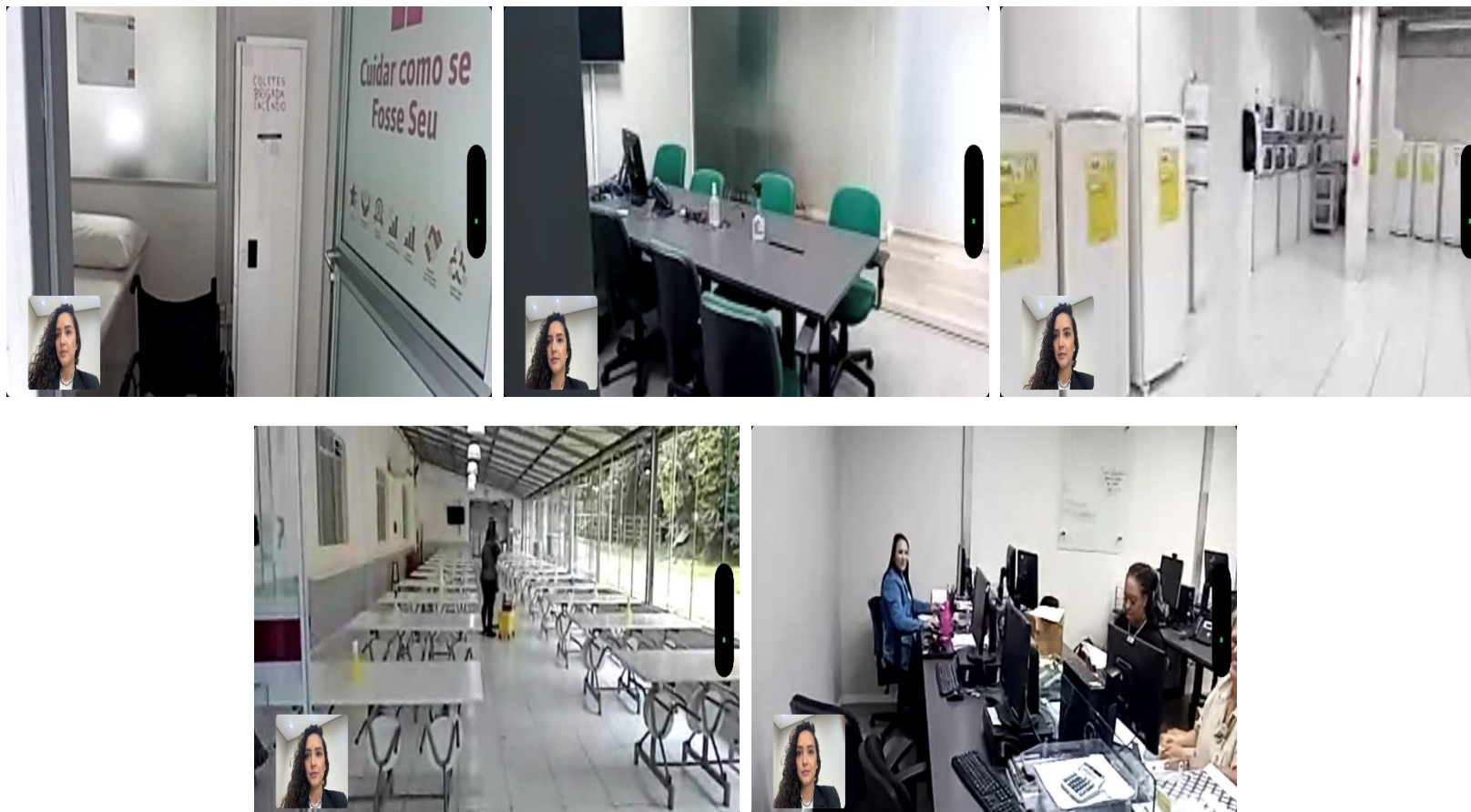




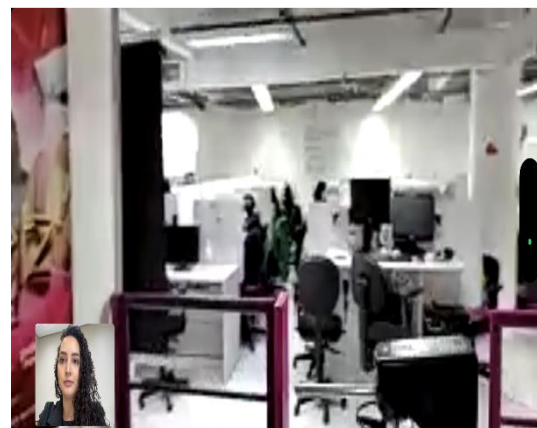
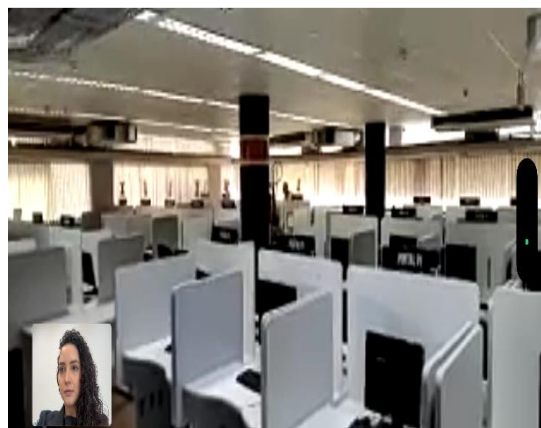
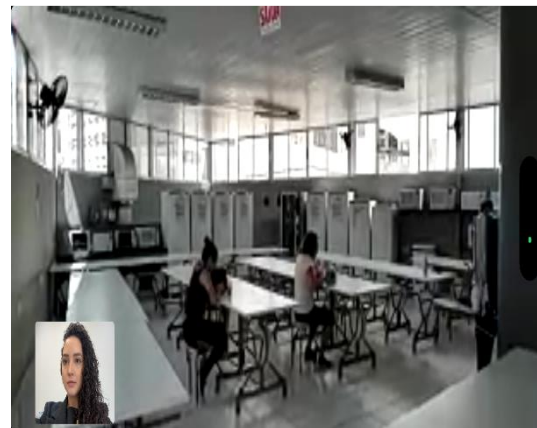
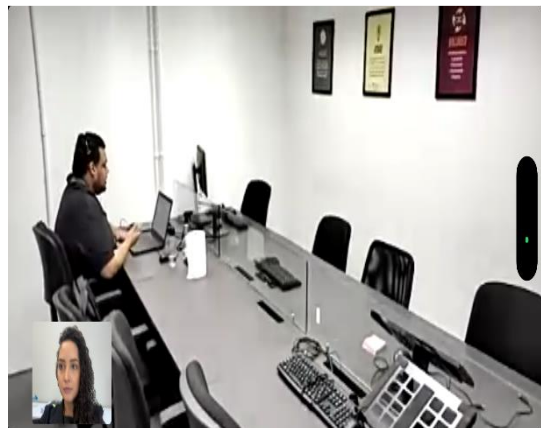


➤ UNIDADE LAGES/SC





➤ UNIDADE FLORIANÓPOLIS/SC





➤ UNIDADE PORTO ALEGRE/RS

