

**EXCELENTÍSSIMO SENHOR DOUTOR JUIZ DE DIREITO DA 1ª VARA DE FALÊNCIAS E RECUPERAÇÕES JUDICIAIS DO FORO CENTRAL DA COMARCA DA CAPITAL – SP.**

**Incidente Processual nº 1060825-20.2019.8.26.0100**

**AJ RUIZ CONSULTORIA EMPRESARIAL S.A.**, Administradora Judicial nomeada na RECUPERAÇÃO JUDICIAL de **CONCRESERV CONCRETO S.A.** (“Concreserv”), por seus representantes infra-assinados, vem, respeitosamente à presença de V. Excelência, em observância ao disposto no artigo 22, II, alíneas “a” e “c” da Lei nº 11.101/2005, apresentar o anexo **Relatório Mensal de Atividades da Recuperanda** com a análise dos dados contábeis e financeiros relativos ao mês de abril de 2021, bem como informações relativas às atividades da companhia e ao cumprimento do plano de recuperação judicial aprovado pelos credores.

Registre-se, por oportuno, que os pagamentos relativos às parcelas do Plano estão sendo realizados pela Concreserv a seu exclusivo critério e a despeito da decisão proferida pelo Desembargador Relator Sergio Shimura, da 2ª Câmara Reservada de Direito Empresarial do Tribunal de Justiça de São Paulo, que em sede de antecipação de tutela recursal concedeu efeito suspensivo ao Agravo de Instrumento nº 2060665-16.2021.8.26.0000, interposto pela credora agravante Companhia Siderúrgica Nacional contra a decisão de fls. 24.951/24.953 dos autos da Recuperação Judicial que indeferiu o pleito de anulação da Assembleia Geral de Credores realizada em 30.11.2020.

Sendo o que tinha para o momento, esta Administradora Judicial coloca-se à inteira disposição de V. Excelência e sua Z. Serventia, dos nobres advogados da Recuperanda, dos credores e demais interessados, bem como do ilustre representante do Ministério Público para quaisquer esclarecimentos necessários.

Termos em que,  
Pede deferimento.

São Paulo, 31 de maio de 2021.

**JOICE RUIZ BERNIER**  
**OAB/SP 126.769**

**LUIS EDUARDO M. RUIZ**  
**OAB/SP 317.547**

## RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES

**CONCRESERV**<sup>®</sup>  
Concreto & Serviços

**A** **RUIZ**  
ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

Processo nº 1039842-97.2019.8.26.0100

1ª Vara de Falências e Recuperações Judiciais

Foro Central Cível da Comarca da Capital-SP.

O presente Relatório Mensal de Atividades (“RMA”) da empresa CONGRESERV CONCRETO S.A. – EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL. (“Concreserv”), compreende:

1. O **Cronograma processual** com as informações relativas à data de ocorrência dos principais eventos da Recuperação Judicial;
2. A **Posição do quadro de empregados** da Recuperanda;
3. A **Análise dos dados contábeis e das informações financeiras**<sup>1</sup> do ano de 2021 com destaque para o mês de **abril**, organizada da seguinte forma: **(A)** Composição do Ativo, com gráficos e contextualizações de maior relevância; **(B)** Composição do Passivo e suas contas, com respectivos gráficos e contextualizações; **(C)** Demonstração do Resultado com respectivos gráficos e contextualizações de maior relevância; **(D)** Mapa de faturamento por estabelecimentos comerciais; **(E)** Passivo fiscal; e **(F)** considerações finais sobre a análise dos dados contábeis e das informações financeiras.
4. **Acompanhamento das obrigações assumidas no Plano; e**
5. Informações relativas à **Fiscalização das atividades da Recuperanda.**

Obs.: As informações analisadas neste relatório foram apresentadas à **AJ Ruiz** pela própria Recuperanda na forma do art. 52, IV, da Lei nº 11.101/05, respondendo esta última por sua conformidade e genuinidade.

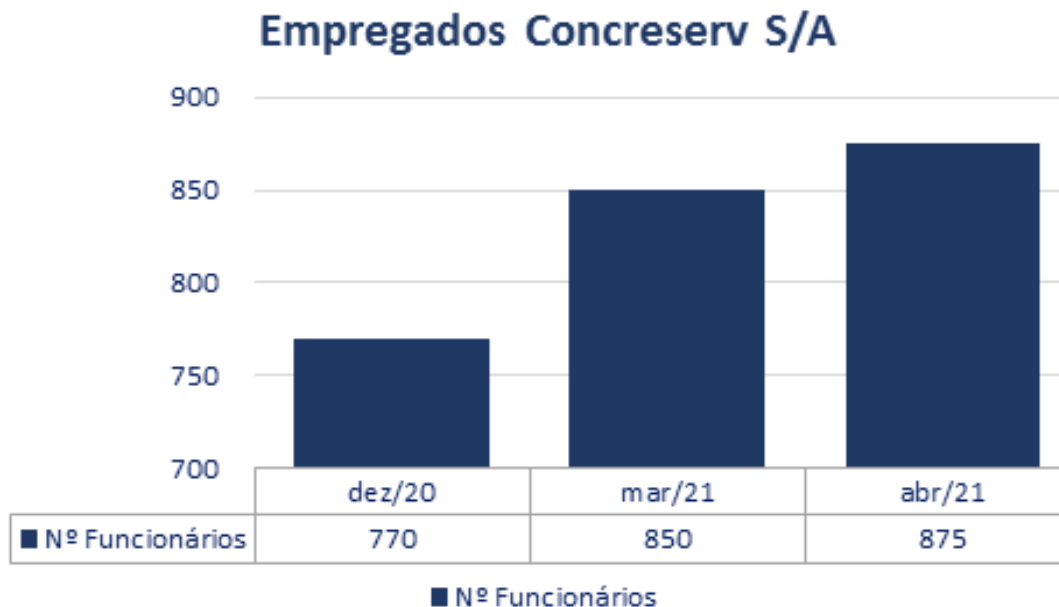
---

<sup>1</sup> Todos os valores mencionados na análise das demonstrações contábeis e financeiras estão expressos em milhares de reais (R\$)

## 1. CRONOGRAMA PROCESSUAL (PRINCIPAIS EVENTOS)

DATA	EVENTO	LEI 11.101/05
30/04/2019	Distribuição do pedido de RJ	-
08/05/2019	Deferimento do Processamento RJ (fls. 1285/1293)	Art. 52
10/05/2019	Termo de Compromisso da Administradora Judicial	Art. 33
30/05/2019	Publicação do Deferimento do Processamento da RJ	-
30/05/2019	Publicação do Edital de Convocação de Credores (DJE e Jornal de grande circulação)	Art. 52, § 1º
14/06/2019	Prazo Fatal para apresentação das Habilitações/Divergências administrativas (15 dias da publicação do Edital de Convocação de Credores)	Art. 7º, § 1º
29/07/2019	Prazo fatal para apresentação do Plano de Recuperação Judicial (60 dias da publicação da decisão de deferimento do processamento da RJ)	Art. 53
31/07/2019	Prazo fatal para apresentação da Relação de Credores do AJ (45 dias do término do prazo para apresentação das habilitações/divergências administrativas)	Art. 7º, § 2º
09/09/2019	Publicação do Edital: Aviso do Plano e Lista de Credores AJ	Art. 7º, II e Art. 53
23/09/2019	Prazo fatal para apresentação das Impugnações Judiciais	Art. 8º
21/10/2019	Prazo fatal para apresentação de objeções ao Plano de Recuperação Judicial	Art. 55
27/10/2019	Prazo para realização da AGC (150 dias da pub. do deferimento do processamento da RJ)	Art. 56, § 1º
25/11/2019	Publicação do Edital: Convocação AGC	Art. 36
13/12/2019	Assembleia Geral de Credores - 1ª Convocação	Art. 37
19/02/2020	Assembleia Geral de Credores - 2ª Convocação	Art. 37
30/11/2020	Assembleia Geral de Credores – em continuação (aprovação PRJ)	Art. 37
30/11/2020	Encerramento do <i>stay period</i> (prorrogado pelo Juízo até o encerramento da AGC – decisão de fls. 9274/9283)	Art. 6º, § 4º
17/12/2020	Decisão homologatória do Plano e de concessão da recuperação judicial	Art. 58
29/01/2021	Publicação da Decisão homologatória do Plano e de concessão da recuperação judicial	-

## 2. POSIÇÃO DO QUADRO DE EMPREGADOS



Ao final do mês de abril/2021, a Conereserv apresentou 875 (oitocentos e setenta e cinco) empregados em seu quadro, conforme apontado no gráfico acima, demonstrando o aumento de 25 (vinte e cinco) colaboradores em comparação ao mês anterior. Este é o maior número registrado desde janeiro de 2020.

### 3. ANÁLISE DOS DADOS CONTÁBEIS E INFORMAÇÕES FINANCEIRAS

**Nota:** Ao analisar os dados da Recuperanda, foram encontradas alterações nos saldos a partir de dezembro de 2020 e por este motivo sinalizaremos os devidos grupos contábeis nos quais estas alterações apresentarem alguma relevância.

Em contato com a Recuperanda, foi esclarecido que os ajustes realizados ocorreram pela não finalização das demonstrações contábeis de 2020 até o fechamento de março de 2021 e que estas alterações de início de ano são recorrentes considerando os prazos para o fechamento anual das demonstrações contábeis da empresa.

A Recuperanda enviou também o balanço auditado do ano de 2020 que segue sob análise. As informações relevantes apresentadas nesta demonstração auditada serão pontuadas nos próximos relatórios.

Os saldos apresentados relativos aos períodos anteriores a abril de 2021 foram corrigidos quando comparados com os relatórios anteriores.

(ESPAÇO INTENCIONALMENTE EM BRANCO)

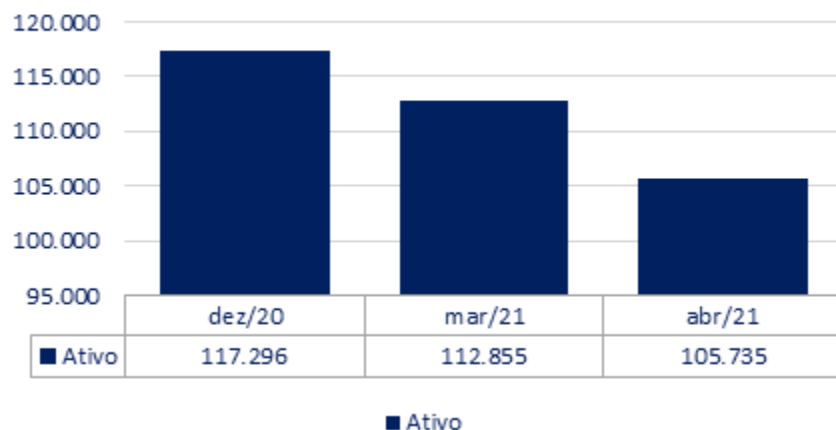
**A) ATIVO**

Demonstra-se a seguir a composição do *Ativo* com destaque para os pontos de maior relevância:

<b>CONGRESERV CONCRETO S.A.</b>			
<b>Contas</b>	<b>dez/20</b>	<b>1º Trimestre</b>	<b>abr/21</b>
<b>Ativo Circulante</b>	<b>44.826</b>	<b>45.300</b>	<b>40.823</b>
Caixa e equivalentes de caixa	8.438	9.444	3.297
Clientes	17.373	14.671	20.326
Outros créditos	18.431	19.572	15.712
Impostos a recuperar	13	14	15
Despesas antecipadas	571	1.598	1.473
<b>Total do Ativo Circulante</b>	<b>44.826</b>	<b>45.300</b>	<b>40.823</b>
<b>Ativo Não circulante</b>	<b>72.470</b>	<b>67.555</b>	<b>64.912</b>
Contas a Receber	29.240	29.240	29.240
Outros créditos	432	543	523
Imobilizado	42.520	37.507	34.887
Intangível	278	265	261
<b>Total do Ativo Não Circulante</b>	<b>72.470</b>	<b>67.555</b>	<b>64.912</b>
<b>Total do Ativo</b>	<b>117.296</b>	<b>112.855</b>	<b>105.735</b>

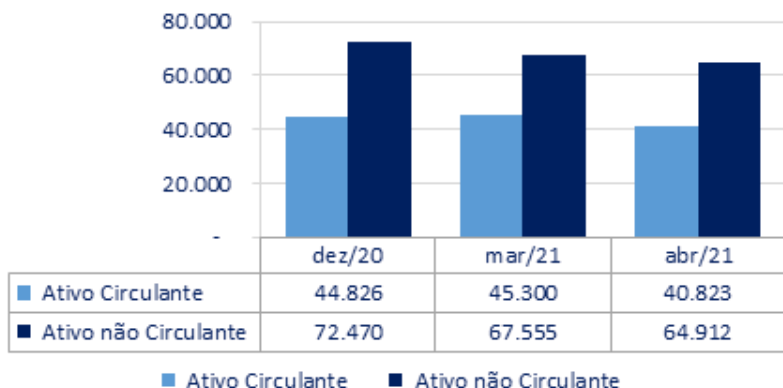


### ATIVO. CONCRESERV



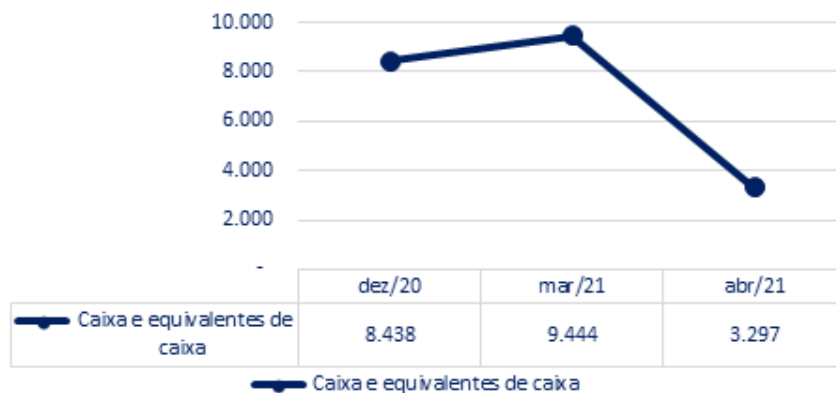
- ✓ O Ativo da companhia apresentou saldo de R\$ 105,7 milhões em abril/2021, o que representa redução de 6,3% (R\$ 7,1 milhões) em relação ao mês anterior, conforme gráfico ao lado. A redução de saldos se deve substancialmente pelo “Caixa e Equivalentes de Caixa” que apresentou decréscimo em seus saldos em 65,1% e a conta “Outros Créditos” que reduziu em 19,7 %.

### ATIVO CIRCULANTE X NÃO CIRCULANTE CONCRESERV



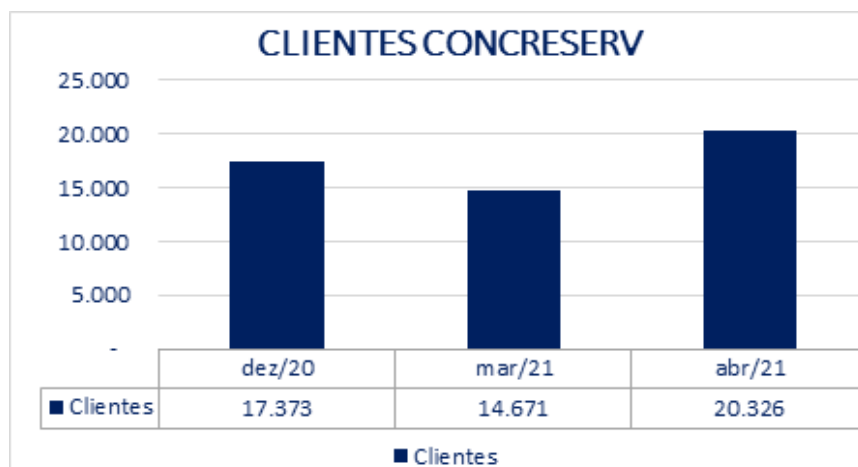
- ✓ O “Ativo Circulante” encerrou o período com saldos de R\$ 40,8 milhões, o que representa redução de 9,9% (R\$ 4,4 milhões) em relação ao mês anterior.
- ✓ O “Ativo Não Circulante” encerrou o período com saldo de R\$ 64,9 milhões, o que representa redução de 3,9% (R\$ 2,6 milhões) em relação ao mês anterior.

**CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA**



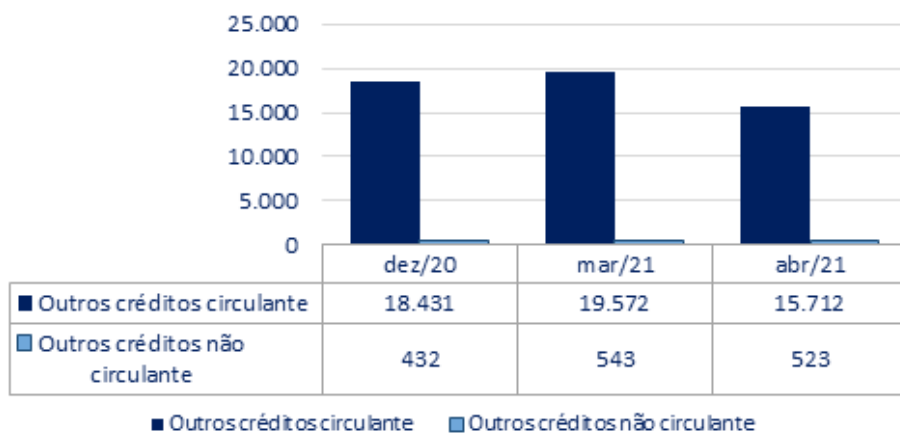
✓ A conta “Caixa e Equivalente de Caixa” registrou em abril/2021 redução de 65,1% (R\$ 6,1 milhões) em relação ao mês anterior.

Conforme razão contábil enviado pela Recuperanda, essa redução nos disponíveis ocorreu principalmente pelos adiantamentos a fornecedores, pagos pelo banco Itaú Ag. 0895 Cc. 48629-8.



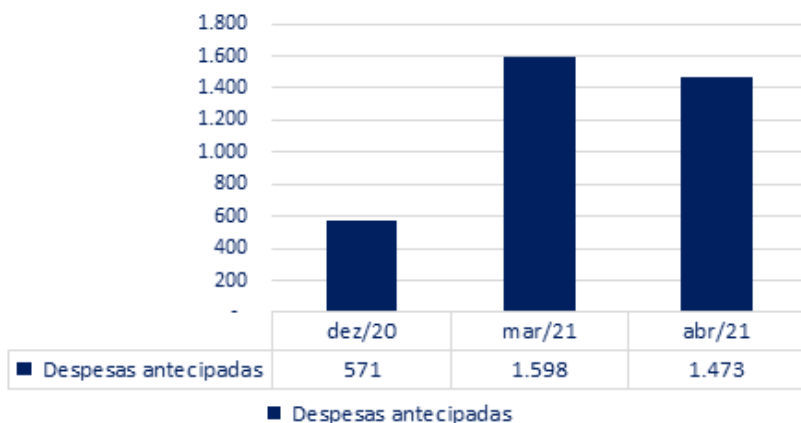
✓ A conta de “Clientes” apresentou em abril/2021 aumento de 38,5% (R\$ 5,6 milhões) em relação ao mês anterior. Solicitamos esclarecimentos à Recuperanda acerca da conta de estimativa de provisões para perdas com recebíveis que pertencem ao grupo de “Clientes”, bem como sobre o saldo de “Clientes” no Ativo não circulante.

### OUTROS CREDITOS - ATIVO

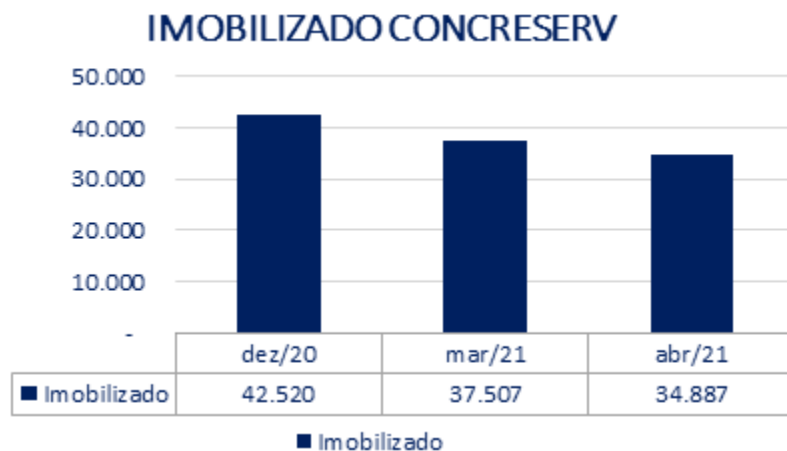


- ✓ Em abril/2021 o grupo de “Outros Créditos” no Curto Prazo registrou redução de 19,7% (R\$ 3,8 milhões) e no Longo Prazo redução de 3,6% (R\$ 20 mil).
- ✓ No curto prazo a conta de maior representatividade é a de “Adiantamento a Fornecedores” com saldo de R\$ 15 milhões; já no longo prazo é a conta de “Depósitos Judiciais” com saldo de R\$ 512 mil.

### DESPESAS ANTECIPADAS



- ✓ Em abril/2021 o grupo de “Despesas Antecipadas” apresentou redução de 7,8% (R\$ 125 mil), quando comparado ao mês anterior. Solicitamos esclarecimentos acerca do que foi contabilizado nesta conta.



- ✓ O grupo de Imobilizado líquido da Congreserv em abril/2021 encerrou o período com saldos de R\$ 34,8 milhões, destacando redução de 7% (R\$ 2,6 milhões) em comparação ao mês anterior, tendo como principal motivo as depreciações apuradas no mês.
- ✓ Em relação ao mês anterior, o imobilizado bruto apresentou um aumento de R\$ 675 mil na conta “Máquinas e Equipamentos”. Solicitamos esclarecimentos quanto às aquisições supracitadas.
- ✓ Destacamos também aumento na conta de “Veículos” em R\$ 125 mil e na conta “Construções em Andamento” em R\$ 110 mil, além do registro das depreciações em abril/2021.
- ✓ Solicitamos esclarecimentos quanto a recorrência das aquisições do imobilizado.

Quadro comparativo do imobilizado analítico da Conereserv S/A referente aos meses de março/2021 e abril/2021, com suas respectivas depreciações contabilizadas:

<b>IMOBILIZADO CONGRESERV</b>	<b>mar/21</b>	<b>abr/21</b>	<b>Análise Hor. (%)</b>	<b>Análise Hor. (\$)</b>
BENFEITORIA EM IMOVEIS DE TERCEIROS	585.010	585.010	0,00%	-
EDIFICACOES	1.372.651	1.372.651	0,00%	-
EQUIPAMENTOS DE INFORMATICA	189.952	189.952	0,00%	-
FERRAMENTAS	29.365	29.365	0,00%	-
INSTALACOES	388.250	388.250	0,00%	-
MAQUINAS E EQUIPAMENTOS	83.563.687	83.563.687	0,00%	-
MOVEIS E UTENSILIOS	565.640	565.640	0,00%	-
VEICULOS	167.692.529	167.817.843	0,07%	125.314
DIREITO DE USO DE SOFTWARE	50.000	50.000	0,00%	-
CONSTRUCOES EM ANDAMENTO	195.000	305.000	56,41%	110.000
<b>TOTAL IMOBILIZADO</b>	<b>254.632.084</b>	<b>254.867.398</b>		<b>235.314</b>

<b>DEPRECIÇÕES IMOBILIZADO CONGRESERV</b>	<b>mar/21</b>	<b>abr/21</b>	<b>Análise Hor. (%)</b>	<b>Análise Hor. (\$)</b>
(-) DEPREC.EDIFICACOES	(178.445)	(183.020)	2,56%	(4.576)
(-) DEPREC.EQUIP.INFORMATICA	(247.405)	(252.367)	2,01%	(4.962)
(-) DEPREC.FERRAMENTAS	(23.127)	(23.424)	1,28%	(297)
(-) DEPREC.INSTALACOES	(222.165)	(224.259)	0,94%	(2.094)
(-) DEPREC.MAQ. E EQUIPAMENTOS	(73.518.657)	(74.403.306)	1,20%	(884.649)
(-) DEPREC.MOVEIS E UTENSILIOS	(382.812)	(389.279)	1,69%	(6.467)
(-) DEPREC.VEICULOS	(142.377.775)	(144.319.573)	1,36%	(1.941.798)
(-) AMORTIZACAO ACUMULADA	(174.931)	(184.681)	5,57%	(9.750)
<b>TOTAL (-) DEPRECIACAO ACUMULADA</b>	<b>(217.125.317)</b>	<b>(219.979.909)</b>		<b>(2.854.592)</b>

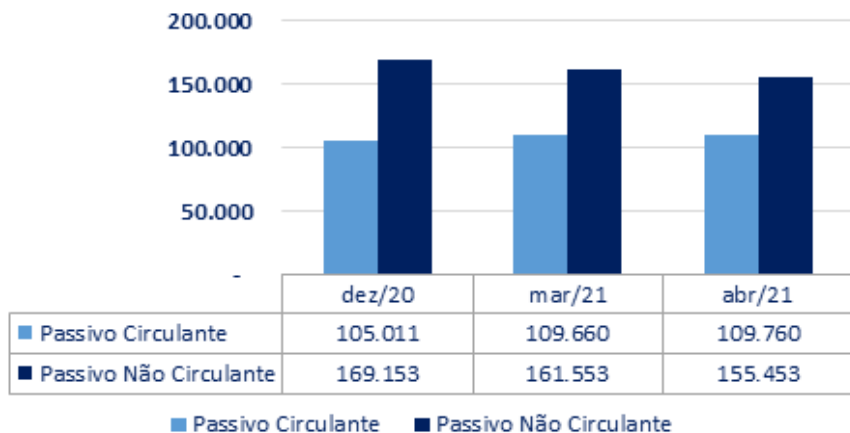
<b>IMOBILIZADO LÍQUIDO</b>	<b>37.506.767</b>	<b>34.887.489</b>		
----------------------------	-------------------	-------------------	--	--

## B) PASSIVO

Demonstra-se a seguir a composição do *Passivo* com destaque para os pontos de maior relevância:

<b>CONCRESERV CONCRETO S.A.</b>			
<b>Contas</b>	<b>dez/20</b>	<b>1º Trimestre</b>	<b>abr/21</b>
<b>Passivo Circulante</b>	<b>105.011</b>	<b>109.660</b>	<b>109.760</b>
Empréstimos e financiamentos	15.282	18.160	15.122
Fornecedores	-	831	4.333
Obrigações trabalhistas	40.867	44.282	39.304
Obrigações tributárias	26.528	28.670	26.081
Outras contas a pagar	12.134	7.881	15.421
Recuperação Judicial - Créditos	10.200	9.836	9.498
<b>Total do Passivo Circulante</b>	<b>105.011</b>	<b>109.660</b>	<b>109.760</b>
<b>Passivo Não Circulante</b>	<b>169.153</b>	<b>161.553</b>	<b>155.453</b>
Empréstimos e financiamentos	40.471	37.916	24.090
Recuperação Judicial - Créditos	96.329	91.285	91.285
Obrigações tributárias	-	-	7.726
Outras contas a pagar	2.191	2.191	2.191
Impostos diferidos	3.371	3.371	3.371
Provisões para contingência Trabalhistas/Fis	26.791	26.790	26.790
<b>Total do Passivo não Circulante</b>	<b>169.153</b>	<b>161.553</b>	<b>155.453</b>
<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>(156.868)</b>	<b>(158.358)</b>	<b>(159.477)</b>
Capital social	13.182	13.182	13.182
Reserva legal	1.573	1.573	1.573
Ajuste de avaliação patrimonial	9.915	9.915	9.915
Resultado de Exercícios Anteriores	-	-	-
Lucros (prejuízos) acumulados	(181.538)	(183.028)	(184.147)
<b>Total do Patrimônio Líquido</b>	<b>(156.868)</b>	<b>(158.358)</b>	<b>(159.477)</b>
<b>Total do Passivo</b>	<b>117.296</b>	<b>112.855</b>	<b>105.735</b>

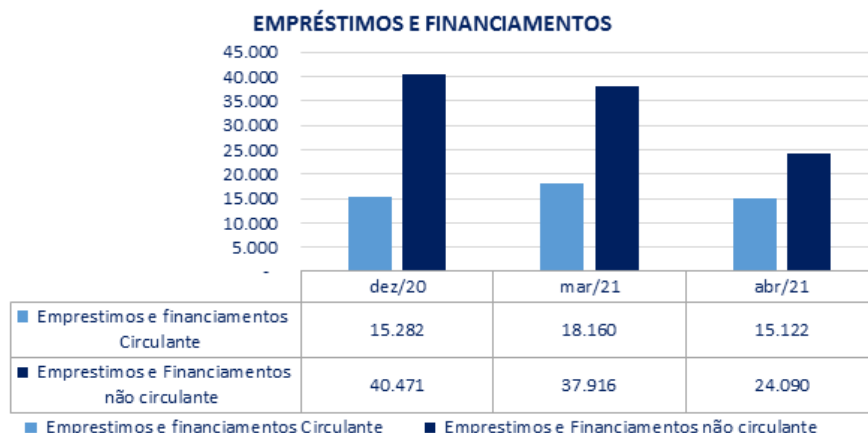
**EVOLUÇÃO PASSIVO CIRCULANTE E NÃO CIRCULANTE**



- ✓ A Recuperanda encerrou o mês de abril/2021 com saldo de R\$ 109,7 milhões no Passivo Circulante. Houve redução de 0,1% (R\$ 100 mil) em relação ao mês anterior.
- ✓ Verificou-se que, do total do Passivo Circulante, 36% (R\$ 39 milhões) refere-se às “Obrigações Trabalhistas”.
- ✓ O Passivo Não Circulante encerrou o período com saldo de R\$ 155,4 milhões, demonstrando redução de 3,8% (R\$ 6,1 milhões) quando comparado ao mês anterior.
- ✓ Destaque para a conta de “Recuperação Judicial – Créditos” com saldo de R\$ 91,2 milhões (59% do valor do grupo).

**Nota:** As contas de “Recuperação Judicial-Créditos” que não apresentavam saldo em 12/2020 foram ajustadas, passando a constar R\$ 10 milhões para o curto prazo e R\$ 96 milhões para o longo prazo.

Segundo a Recuperanda, houve uma “Reclassificação para Créditos de RJ – Trabalhistas” no curto prazo e no longo prazo que passaram a constar os “Créditos conforme quadro de credores, ainda em definição dos valores totais”

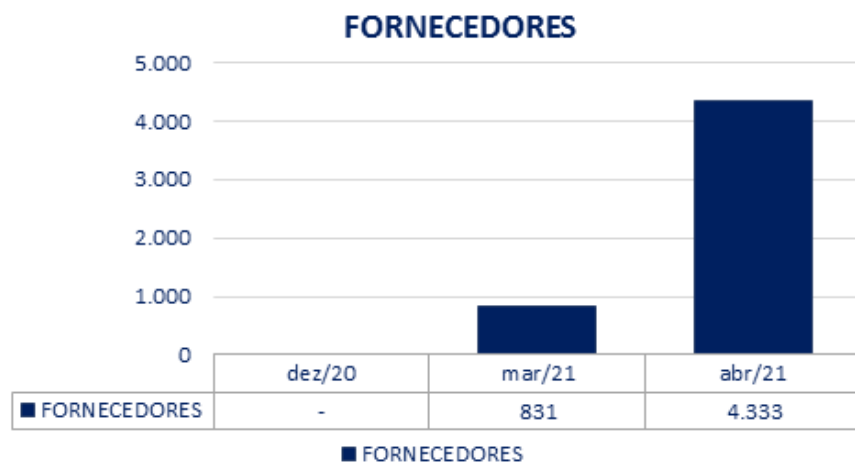


✓ No mês de abril/2021 houve redução de 16,7% (R\$ 3 milhões) nas contas de “Empréstimos e Financiamentos” do Passivo Circulante e 36,5% (R\$ 13,8 milhões) no “Passivo Não Circulante”, conforme demonstra o gráfico ao lado. Solicitamos esclarecimentos quanto à redução no longo prazo.

**Nota:** O grupo empréstimos e financiamentos apresentou ajuste no saldo em 12/2020, passando a constar R\$ 15 milhões para o curto prazo e R\$ 40 milhões para o longo prazo, representando respectivamente uma diferença de R\$ 40,4 milhões e R\$ 2,7 milhões.

Segundo a Recuperanda, a justificativa do ajuste foi uma *“Reclassificação para Créditos de RJ - Quirografários até definição Final se crédito sujeito ou não.”*



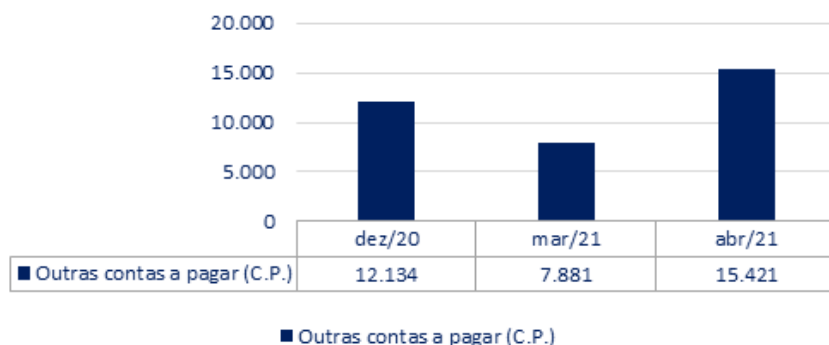


- ✓ A conta de “Fornecedores” encerrou o período com saldo de R\$ 4,3 milhões em abril/2021, representando um aumento de 421% (R\$ 3,5 milhões) em relação ao mês anterior. Solicitamos esclarecimentos sobre o expressivo aumento de saldos no período e se os passivos lançados nesta conta estão ou não arrolados no processo de recuperação judicial.

**Nota:** A conta “Fornecedores” apresentou ajuste no saldo em 12/2020, passando a apresentar saldo zerado, representando uma diferença de R\$ 42 milhões.

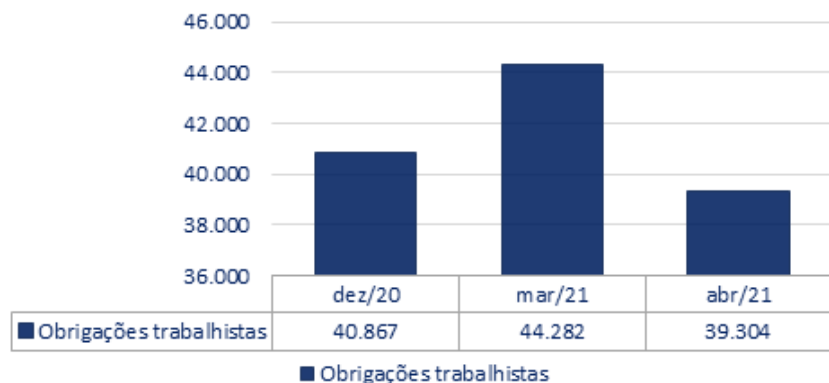
Segundo a Recuperanda, a justificativa do ajuste foi uma *“Reclassificação para Créditos de RJ - Quirografários até definição Final se crédito sujeito ou não.”*

### OUTRAS CONTAS A PAGAR

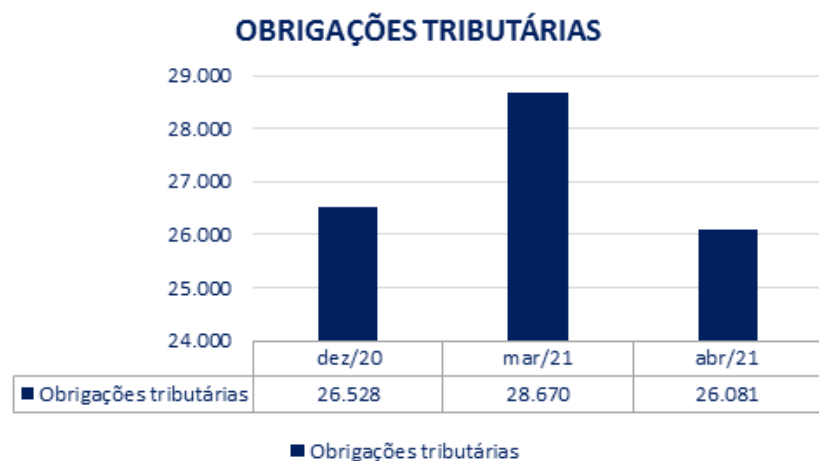


✓ Em abril/2021 o grupo “Outras Contas a Pagar” do Passivo Circulante apresentou aumento de 95,7% (R\$ 7,5 milhões) em comparação ao mês anterior.

### OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS



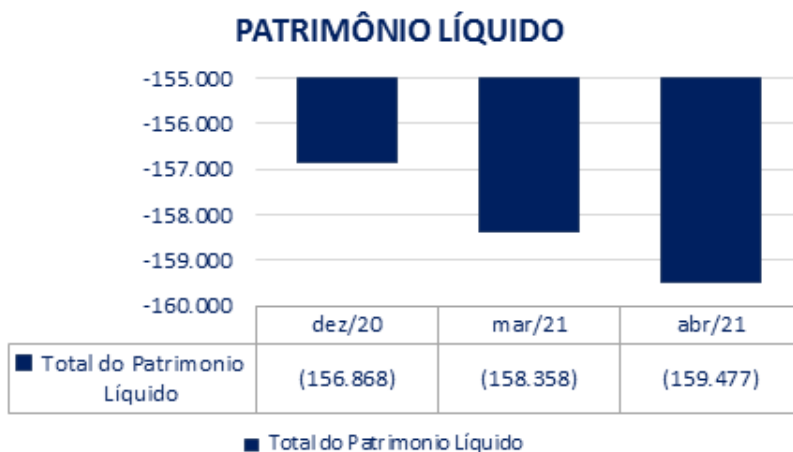
✓ A conta de “Obrigações Trabalhistas” encerrou o período de abril de 2021 com saldo de R\$ 39,3 milhões, com redução de 11,2% (R\$ 4,9 milhões) no período.



- ✓ A conta de “Obrigações Tributárias” encerrou o período de abril de 2021 com saldo de R\$ 26 milhões, com redução de 9% (R\$ 2,5 milhões) em relação ao mês anterior.

**Nota:** O grupo “Obrigações Tributárias” apresentou ajuste no saldo em 12/2020, passando a constar R\$ 26,5 milhões, representando uma diferença de R\$ 35 mil.

Segundo a Recuperanda, a justificativa dos ajustes foi um *“Acerto de saldo conforme conciliação.”*



- ✓ O Patrimônio Líquido da companhia apresentou saldo negativo de R\$ 159,4 milhões no mês de abril/2021. Este valor demonstra aumento do saldo negativo em 0,7% (R\$ 1,1 milhões) quando comparado ao mês anterior, devido aos prejuízos contabilizados em abril.

**Nota:** As contas “Ajuste de Avaliação Patrimonial” e “Resultado de Exercícios Anteriores” que constam dentro do Patrimônio Líquido apresentaram ajustes nos saldos em 12/2020, passando a constar R\$ 9,9 milhões e saldo zerado, respectivamente.

Segundo a Recuperanda, a justificativa dos ajustes foi o *“Cálculo da Reavaliação efetuada em 2016 - Diferenças temporárias para cálculo IR diferido”* para a conta de ajuste de avaliação patrimonial. Para a conta de Resultados Anteriores esclareceu que foi *“Reclassificado para despesas conforme recomendação da Auditoria.”*

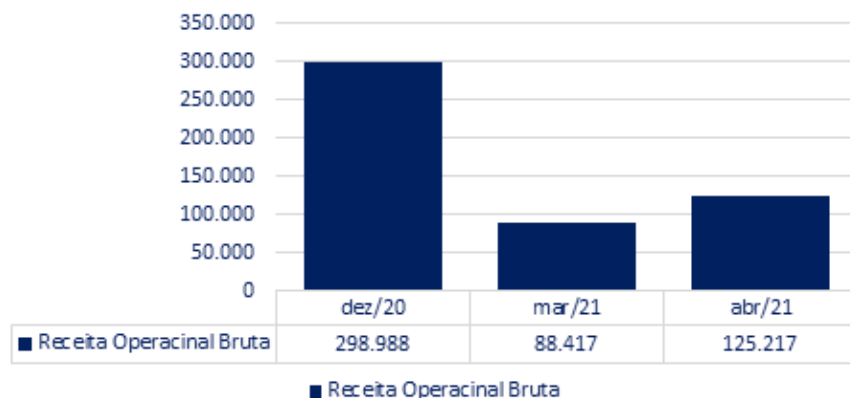
(ESPAÇO INTENCIONALMENTE EM BRANCO)

### C) DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO

Demonstra-se a seguir a composição acumulada da Demonstração do Resultado do Exercício (DRE) com destaque para os pontos de maior relevância:

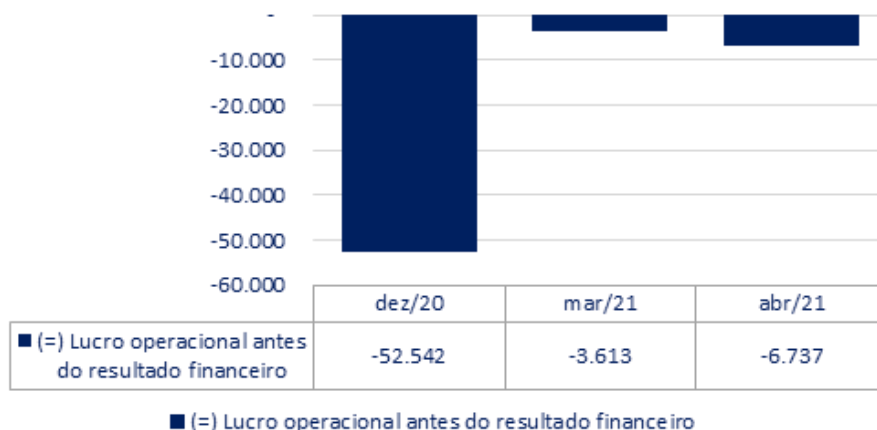
<b>CONGRESERV CONCRETO S.A.</b>			
<b>Demonstração dos Resultados dos Exercícios (Em R\$mil)</b>	<b>dez/20</b>	<b>mar/21</b>	<b>abr/21</b>
Receita Operacional Bruta	298.988	88.417	125.217
Impostos sobre vendas	(29.684)	(8.542)	(11.997)
Receita Operacional Líquida	269.304	79.876	113.220
Custo do Serviços Prestados	(263.144)	(73.607)	(106.118)
<b>Lucro Bruto</b>	<b>6.160</b>	<b>6.268</b>	<b>7.102</b>
<b>Despesas Operacionais</b>	<b>(58.702)</b>	<b>(9.882)</b>	<b>(13.838)</b>
Com Vendas	(5.554)	(1.492)	(2.071)
Gerais e Administrativas	(53.376)	(8.732)	(12.231)
Outras Receitas (Despesas Operacionais)	228	342	463
<b>Resultado Operacional Antes do Resultado Financeiro</b>	<b>(52.542)</b>	<b>(3.613)</b>	<b>(6.737)</b>
<b>Resultado Financeiro</b>			
Despesas Financeiras	(7.013)	2.004	1.954
Receitas Financeiras	696	121	49
<b>Total do Resultado Financeiro</b>	<b>(6.317)</b>	<b>2.125</b>	<b>2.004</b>
<b>Resultado Antes do imposto de renda e da contribuição Social</b>	<b>(58.859)</b>	<b>(1.489)</b>	<b>(4.733)</b>
Imposto de Renda e Contribuição Social	(3.376)		
<b>Lucro líquido (Prejuízo) do Período</b>	<b>(55.483)</b>	<b>(1.489)</b>	<b>(4.733)</b>

### FATURAMENTO BRUTO



✓ Em abril de 2021 a Conereserv apresentou faturamento bruto mensal de R\$ 36,8 milhões, 7,1% (R\$ 2,4 milhões) maior que o mês anterior, totalizando R\$ 125 milhões de faturamento acumulado no período.

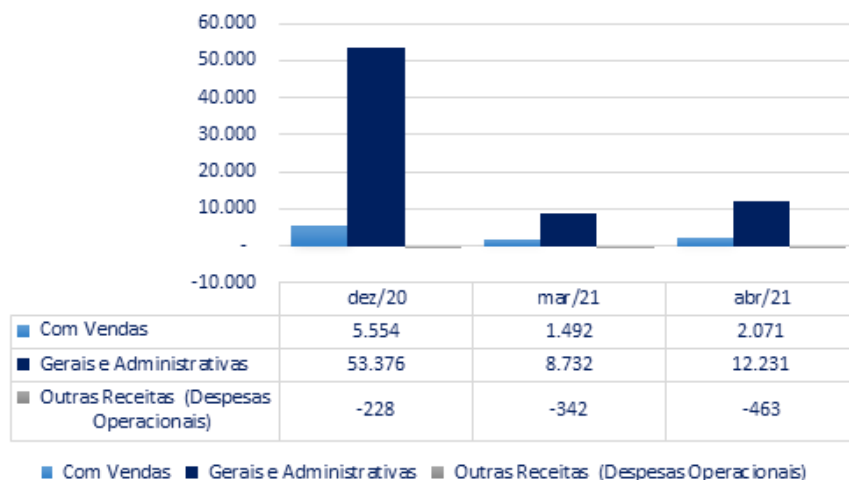
### RESULTADO OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO



✓ No mês de abril de 2021 a Conereserv apresentou um resultado operacional antes do resultado financeiro de - R\$ 6,7 milhões, com aumento do valor negativo em 86% (R\$ 3,1 milhões) em comparação ao mês anterior.

✓ O impacto principal se deu pelo aumento das Despesas Administrativas em R\$ 3,5 milhões.

### DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS

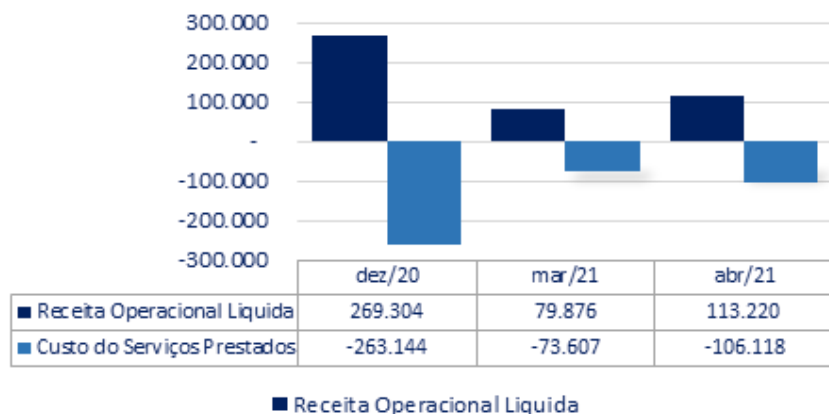


- ✓ A conta “Despesa Operacionais”, em abril/2021, apresentou saldo de R\$ 13,8 milhões, o que representa aumento de 40% (R\$ 3.9 milhões) quando comparado ao mês anterior.
- ✓ Este grupo é composto pelas despesas “Gerais e Administrativas” que aumentaram 40% (R\$ 3,5 milhões), “Despesas com Vendas” que aumentaram 39% (R\$ 579 mil) e “Outras Receitas (Despesas) Operacionais” que aumentaram em 35% (R\$ 121 mil).

**Nota:** As contas de despesas “Gerais e Administrativas” e “Outras Receitas (Despesas) Operacionais” apresentaram ajustes nos saldos em 12/2020, passando a constar R\$ 53 milhões e R\$ 228 mil, respectivamente, representando uma variação negativa de R\$ 20,5 milhões para as Despesas Gerais, e uma variação positiva em R\$ 9,2 milhões para a conta de Outras Receitas.

Segundo a Recuperanda, o saldo foi “Reclassificado para despesas conforme recomendação da Auditoria.”

**RECEITA LÍQUIDA X CUSTO DOS SERVIÇOS**

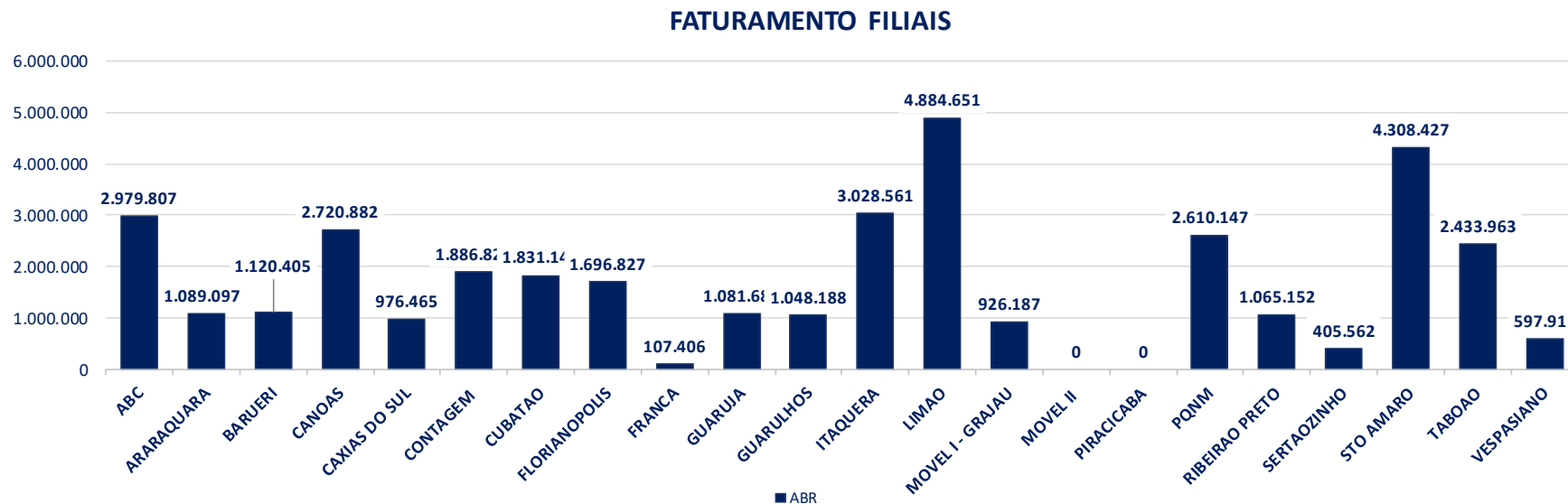


✓ Em abril/2021 a Receita Líquida totalizou R\$ 113,2 milhões, e o custo R\$ 106 milhões. A Recuperanda mantém seus custos elevados, representando 93,7% do valor da receita líquida, conforme demonstra o gráfico ao lado.

(ESPAÇO INTENCIONALMENTE EM BRANCO)



**D) MAPA DE FATURAMENTO POR ESTABELECIMENTOS FILIAIS**

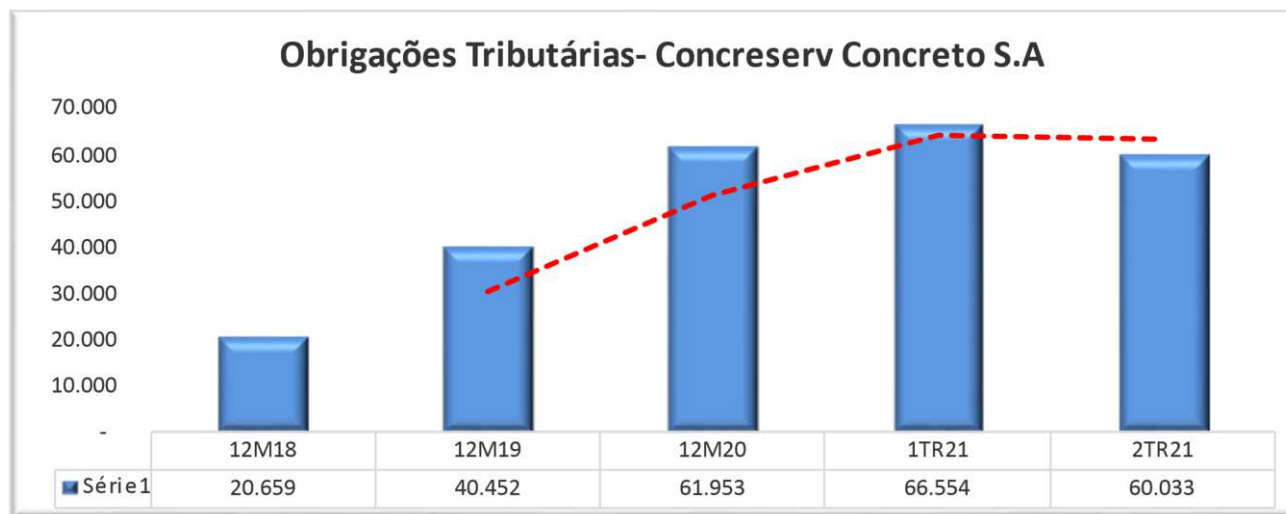


(ESPAÇO INTENCIONALMENTE EM BRANCO)

Unidades 2021	MAR	ABR	ANÁLISE VERT.	ANÁLISE HOR.
ABC	2.974.196	2.979.807	8,67%	-0,19%
ARARAQUARA	593.093	1.089.097	3,17%	-45,54%
BARUERI	1.407.555	1.120.405	3,26%	25,63%
CANOAS	3.037.073	2.720.882	7,92%	11,62%
CAXIAS DO SUL	896.553	976.465	2,84%	-8,18%
CONTAGEM	1.762.418	1.886.823	5,49%	-6,59%
CUBATAO	1.406.407	1.831.149	5,33%	-23,20%
FLORIANOPOLIS	1.642.004	1.696.827	4,94%	-3,23%
FRANCA	165.558	107.406	0,31%	54,14%
GUARUJA	1.034.506	1.081.686	3,15%	-4,36%
GUARULHOS	376.287	1.048.188	3,05%	-64,10%
ITAQUERA	2.885.221	3.028.561	8,81%	-4,73%
LIMAO	4.505.502	4.884.651	14,21%	-7,76%
MOVEL I - GRAJAU	718.929	926.187	2,69%	-22,38%
MOVEL II	-	0	0,00%	0,00%
PIRACICABA	-	0	0,00%	0,00%
PQNM	2.772.531	2.610.147	7,59%	6,22%
RIBEIRAO PRETO	1.013.294	1.065.152	3,10%	-4,87%
SERTAOZINHO	467.800	405.562	1,18%	15,35%
STO AMARO	3.968.929	4.308.427	12,54%	-7,88%
TABOAO	2.175.096	2.433.963	7,08%	-10,64%
VESPASIANO	567.026	597.911	1,74%	-5,17%
<b>Total 2021</b>	<b>34.369.979</b>	<b>36.799.296</b>	<b>100%</b>	<b>-6,60%</b>

**E) PASSIVO FISCAL**

Destacamos a seguir quadro demonstrativo das obrigações fiscais elaborado a partir das informações apresentadas pela Recuperanda em seus relatórios:



**F) CONSIDERAÇÕES FINAIS SOBRE A ANÁLISE FINANCEIRA:**

- Durante a elaboração deste relatório foi constatado que ocorreram alterações dos dados contábeis de períodos anteriores até abril de 2021, sobre o que serão solicitados esclarecimentos à Recuperanda para tratamento nos próximos relatórios.
- No que se refere às contas do Ativo no período, a Conceserv apresentou redução geral de 6,3%, refletido em grande parte pela variação das seguintes contas:
  - “Caixa”, que apresentou redução de 65,1%; e
  - “Clientes”, que apresentou aumento de 38,5%, decorrente do aumento de recebimentos.
- No que se refere às contas do Passivo, a Conceserv apresentou redução geral de 6%, refletido em grande parte pela variação das seguintes contas:
  - “Empréstimos e Financiamentos” no curto e longo prazo, que apresentaram redução, respectivamente, de 16,7% e 36,5%;
  - “Fornecedores”, que apresentou aumento de 421%; e
  - “Outras Contas a Pagar”, que apresentou uma redução de 95,7%;
- Com relação ao Resultado, a Recuperanda apresentou faturamento mensal bruto de R\$ 36,8 milhões em abril/2021, o que representa aumento em relação ao mês de março de 2021. Além disso, apresentou aumento de R\$ 579 mil nas “Despesas com Vendas” e na conta “Despesas Administrativas” de R\$ 3,5 milhões.

- Não foi possível compreender a apuração do “Resultado Financeiro”, onde fora considerado as “Despesas Financeiras” com saldos positivos, uma vez que essa deveria constar negativo. Solicitaremos à Recuperanda esclarecimentos quanto ao motivo dessa situação.
- As variações supracitadas contribuíram para que a Recuperanda apresentasse um resultado negativo, com prejuízo de R\$ 3,2 milhões em abril de 2021, encerrando o período com Prejuízo Acumulado de R\$ 4,7 milhões. Entretanto, ainda são necessários esclarecimentos quanto às Receitas Financeiras para melhor entendimento da natureza desse lucro, se financeiro ou econômico, além de outros questionamentos feitos à Recuperanda, tudo para melhor entendimento e tratamento das informações nos próximos relatórios.

#### 4. ACOMPANHAMENTO DAS OBRIGAÇÕES ASSUMIDAS NO PLANO DE RECUPERAÇÃO

##### 4.1. Resumo dos meios de recuperação previstos no plano:

- Concessão de prazos e condições especiais para pagamento das obrigações vencidas ou vincendas
- Reorganização societária através da criação de Subsidiárias Integrais Operacionais e Imobiliárias e criação de UPIs<sup>2</sup>:

Subsidiária Imobiliária: será constituída com bens e direitos relacionados a ativos imobiliários (hoje existem 3 imóveis no ativo imobilizado na companhia, 1 apto em SP e 2 terrenos em Candeias/BA) – possibilidade de participação de credores classes III, IV e extraconcursais aderentes mediante conversão dos créditos em participação societária – previsão de possibilidade de alienação via regime de UPI (arts. 60 e 142 da LRF).

Subsidiária Operacional Concretagem: será constituída com bens, direitos e obrigações relacionados à operação de concretagem – Serão vertidos à subsidiária: (a) ativos imobilizados necessários a operação; (b) contratos-finalidades e demais direitos e bens incorpóreos necessários à atividade de concretagem; e (c) contratos de trabalho vigentes e vinculados à atividade de concretagem - possibilidade de participação de credores classes III, IV e extraconcursais aderentes mediante conversão dos créditos em participação societária – previsão de possibilidade de alienação via regime de UPI (arts. 60 e 142 da LRF).

---

<sup>2</sup> [d]e rigor a aprovação da aludida cláusula, sujeitando as operações de reorganização societária com as condicionantes propostas no plano, acrescidas de supervisão judicial, com auxílio do administrador judicial, durante o prazo previsto no art. 61 da Lei 11.101/2005 (trecho destacado da Decisão de fls. 24398-24415 dos autos principais, que homologou o PRJ e concedeu a Recuperação Judicial à Conereserv).

Subsidiária Operacional Mineradora: será constituída com bens, direitos e obrigações relacionados à operação de mineração – Serão vertidos à subsidiária: (a) ativos imobilizados necessários a operação de mineração; (b) contratos-finalidades e demais direitos e bens incorpóreos necessários à atividade de mineração; e (c) contratos de trabalho vigentes e vinculados à atividade de mineração - possibilidade de participação de credores classes III, IV e extraconcursais aderentes mediante conversão dos créditos em participação societária – previsão de possibilidade de alienação via regime de UPI (arts. 60 e 142 da LRF).

*\*Segundo a Conereserv, a criação das subsidiárias operacionais (concretagem e mineração) se justifica pela possibilidade de constituir empresas desvinculadas da Recuperanda, que poderão atuar livremente no mesmo segmento de mercado que aquela, tendo a nova empresa a função de carrear recursos, na forma de dividendos e outros para a empresa Recuperanda, com intuito de saldar os compromissos com os credores habilitados.*

- Providências destinadas ao reforço de caixa e a possibilidade de aumento do capital social
- Possibilidade de arrendamento de ativos estratégicos (não especificados)
- Possibilidade de dação em pagamento, pela Recuperanda e subsidiárias, para credores quirografários para amortização do passivo concursal
- Possibilidade de alienação de ativos (operacionais e não operacionais) e de UPIs (subsidiárias)<sup>3</sup>
- Equalização de encargos financeiros

---

<sup>3</sup> Para evitar futuras discussões decorrentes da redação das cláusulas acima mencionadas, mister ressaltar que a venda de UPIs e de ativos permanentes deverão ser realizadas mediante aplicação dos arts. 60, 66 e 141 a 144, todos da Lei 11.101/2005, durante o período de supervisão judicial previsto no art. 61 do aludido diploma legal, consoante jurisprudência consolidada do Egrégio Tribunal de Justiça de São Paulo. (trecho destacado da Decisão de fls. 24398-24415 dos autos principais, que homologou o PRJ e concedeu a Recuperação Judicial à Conereserv).

- Emissão de debêntures (Recuperanda e subsidiárias)
- Captação de novos recursos
- Créditos advindos de ações judiciais

## 4.2. Descrição das condições de pagamento por classe

### i. Classe I (Trabalhistas)

Prazo: 1 (um) ano

Correção monetária: Índices de correção da Tabela Prática do TJSP (cf. determinado na Decisão de fls. 24398-24415 dos autos principais, que homologou o PRJ e concedeu a Recuperação Judicial à Conereserv).

Créditos iguais ou inferiores a 25 salários mínimos: pagamentos divididos em 12 parcelas mensais – da 1ª a 11ª parcela será pago em cada mês o valor mínimo equivalente a 5% do crédito, totalizando 55% do total. O saldo de 45% do crédito será pago integralmente em parcela única no 12º mês.

Créditos superiores a 25 salários mínimos: receberão 25 salários mínimos divididos em 12 parcelas mensais – da 1ª a 11ª parcela será pago em cada mês o valor mínimo equivalente a 5% de 25 salários mínimos, totalizando 55% de 25 salários mínimos. O saldo de 45% de 25 salários mínimos será pago integralmente em parcela única no 12º mês. O saldo excedente a 25 salários mínimos serão pagos com 90% de deságio no ato da 12ª parcela.



## ii. Classe II (Garantia Real)

Classe inexistente – previsão de pagamento nos mesmos termos da Classe III em caso de eventual reconhecimento de crédito.

## iii. Classes III (Quirografários) e IV (ME/EPP)

Previsão de pagamento integral dos créditos (sem deságio), através de duas modalidades distintas e cumulativas:

- **1ª Modalidade: 10% do crédito**

- Prazo: 10 anos

- Carência: 1 ano

- Parcelas: anuais, até o final do exercício

- Atualização monetária: Índices de correção da Tabela Prática do TJSP (cf. determinado na Decisão de fls. 24398-24415 dos autos principais, que homologou o PRJ e concedeu a Recuperação Judicial à Conereserv) + 1% ao ano.

- *Cash Sweep*: destinação de 50% do excedente de caixa que ultrapasse as projeções do laudo de viabilidade para rateio entre os credores

- Possibilidade de pagamento dos créditos mediante compensação

- **2ª Modalidade: 90% do crédito**

- Pagamento mediante a emissão privada de debêntures (pela Recuperanda ou pelas subsidiárias)

- Prazo de emissão: dentro do prazo de supervisão do PRJ (art. 61)

- Resgate: em até 20 anos após a emissão
- Possibilidade de conversão em Ações Preferenciais caso não sejam resgatadas até o vencimento
- Remuneração pelo investimento: 1% a.a. + TR
- Remuneração pelo investimento atrelado ao lucro líquido: + 10% do lucro líquido (*pro rata*)

\*Os representantes da Conereserv informaram que a minuta da escritura de emissão de debêntures e demais orientações seriam apresentadas nos autos após a homologação do PRJ.

### **Pagamentos efetuados até o momento:**

No mês de maio/2021 a Conereserv apresentou a esta Administradora Judicial os comprovantes de pagamentos relativos à 3ª parcela devida aos credores titulares de créditos trabalhistas (Classe I), vencida em 29.04.2021, correspondente a 5% do valor total do crédito, observado o limite de 25 (vinte e cinco) salários-mínimos, conforme estabelecido no Plano aprovado. A companhia pautou-se na data da publicação da decisão homologatória do Plano e de concessão da recuperação judicial no DJE, ocorrida em 29 de janeiro de 2021, para cômputo dos vencimentos das 12 (doze) parcelas, que ocorrerão sempre no dia 29 de cada mês, entre fevereiro de 2021 e janeiro de 2022.

Os pagamentos relativos às parcelas do Plano estão sendo realizados pela Conereserv por opção e a seu exclusivo critério, a despeito da decisão proferida pelo Desembargador Relator Sergio Shimura, da 2ª Câmara Reservada de Direito Empresarial do Tribunal de Justiça de São Paulo, que em sede de antecipação de tutela recursal concedeu efeito suspensivo ao Agravo de Instrumento nº 2060665-16.2021.8.26.0000, interposto pela credora agravante Companhia Siderúrgica Nacional contra a decisão de fls. 24.951/24.953 dos autos da Recuperação Judicial que indeferiu o pleito de anulação da Assembleia Geral de Credores realizada em 30.11.2020.

Os comprovantes dos pagamentos das parcelas podem ser acessados por quaisquer interessados através do link: [https://drive.google.com/drive/folders/1OnH-L\\_Vv5dVF42PkwlrakRXaPpWxikp](https://drive.google.com/drive/folders/1OnH-L_Vv5dVF42PkwlrakRXaPpWxikp), disponibilizado pela própria Recuperanda, bastando procurar pelo nome do credor. A ausência de pagamento a parte dos credores foi justificada pela não disponibilização dos dados bancários por parte dos mesmos e/ou pela necessidade de retificações no Quadro Geral de Credores em virtude de acordos ou decisões proferidas pela justiça especializada que ainda não haviam sido comunicados à Administradora Judicial.

Todas as informações relativas aos pagamentos das parcelas definidas no PRJ estão consolidadas em uma planilha que ficará disponível para acesso no site da Administradora Judicial ([www.ajruiz.com.br/processos/](http://www.ajruiz.com.br/processos/)), assim como o Quadro Geral de Credores que é constantemente atualizado.

(ESPAÇO INTENCIONALMENTE EM BRANCO)

## 5. DA FISCALIZAÇÃO DAS ATIVIDADES DA RECUPERANDA

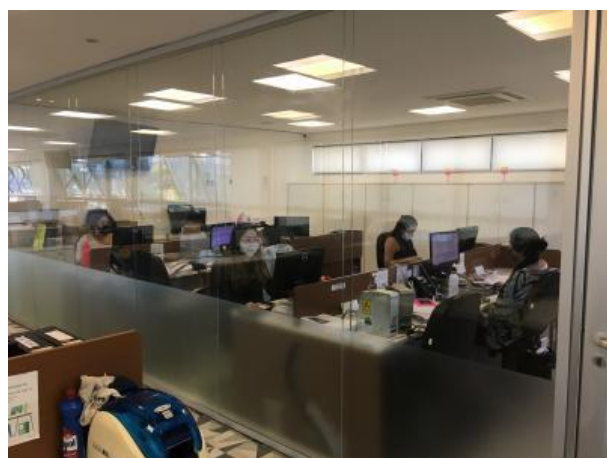
Conforme anteriormente noticiado, como forma de manter a fiscalização das atividades da Conereserv durante o período de quarentena imposta pela pandemia da COVID-19, em cumprimento à obrigação imposta a esta Administradora Judicial por força do art. 22, II, “a” da LRE, e alinhados com a recomendação do CNJ (Art. 5º do Ato Normativo – 0002561-26.2020.2.00.0000 do Conselho Nacional de Justiça), sem prejuízo dos contatos ordinariamente mantidos entre nossas equipes e profissionais, foi solicitado aos administradores e representantes da Recuperanda que nos apresentassem *briefing notes* periódicos com informações detalhadas acerca dos impactos experimentados no cotidiano empresarial como consequência da pandemia do COVID-19, sobretudo no que diz respeito a:

- Manutenção ou interrupção parcial ou total das atividades;
- Eventual redução da jornada de trabalho e do contingente de empregados;
- Status de vendas e pedidos (crescimento/redução).

Nesse sentido, os representantes da “Conereserv” enviaram reportes quinzenais por *e-mail*, nos dias **03 e 17 de maio/2021**, com informações relativas ao *status* da operação, instruídos com boletins de produção e relatórios de faturamento do período (docs. 01 e 02), que demonstram que a companhia continuou em plena atividade, apesar das dificuldades impostas pela pandemia.

Sem prejuízo, a Administradora Judicial designou preposto para realizar vistorias *in loco* nos estabelecimentos da Conereserv localizados na Capital/SP e na Grande SP, as quais foram realizadas no decorrer da segunda quinzena do mês de maio/2021, conforme demonstram os seguintes registros fotográficos:

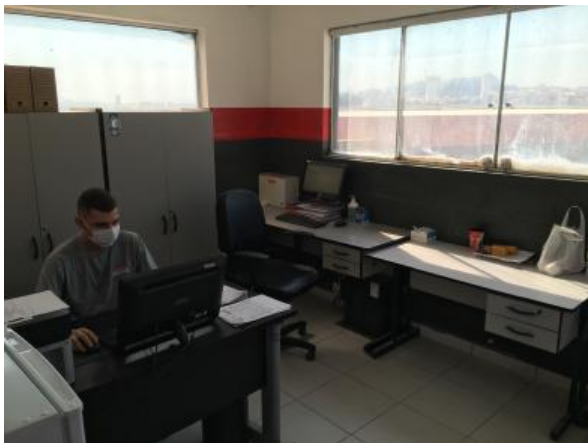
**SEDE**



### CDC PARQUE NOVO MUNDO



**CDC SÃO BERNARDO DO CAMPO**



**CDC TABOÃO DA SERRA**





**CDC LIMÃO**



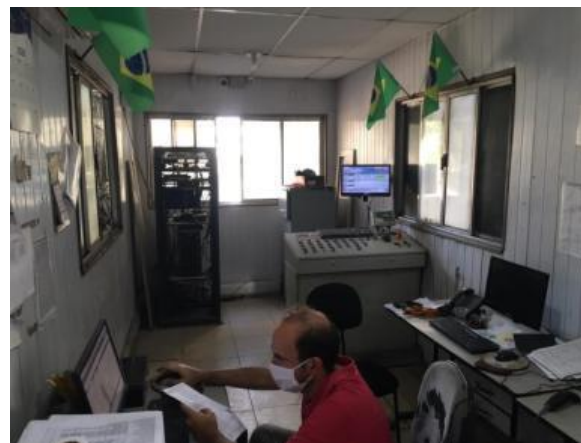
**CDC BARUERI**



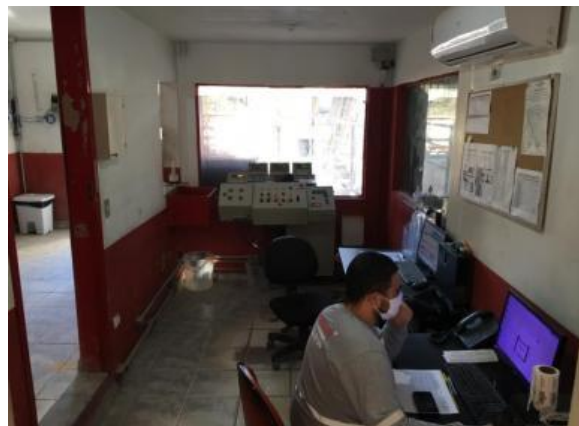
**CDC SANTO AMARO**



**CDC GUARULHOS**



**CDC ITAQUERA**



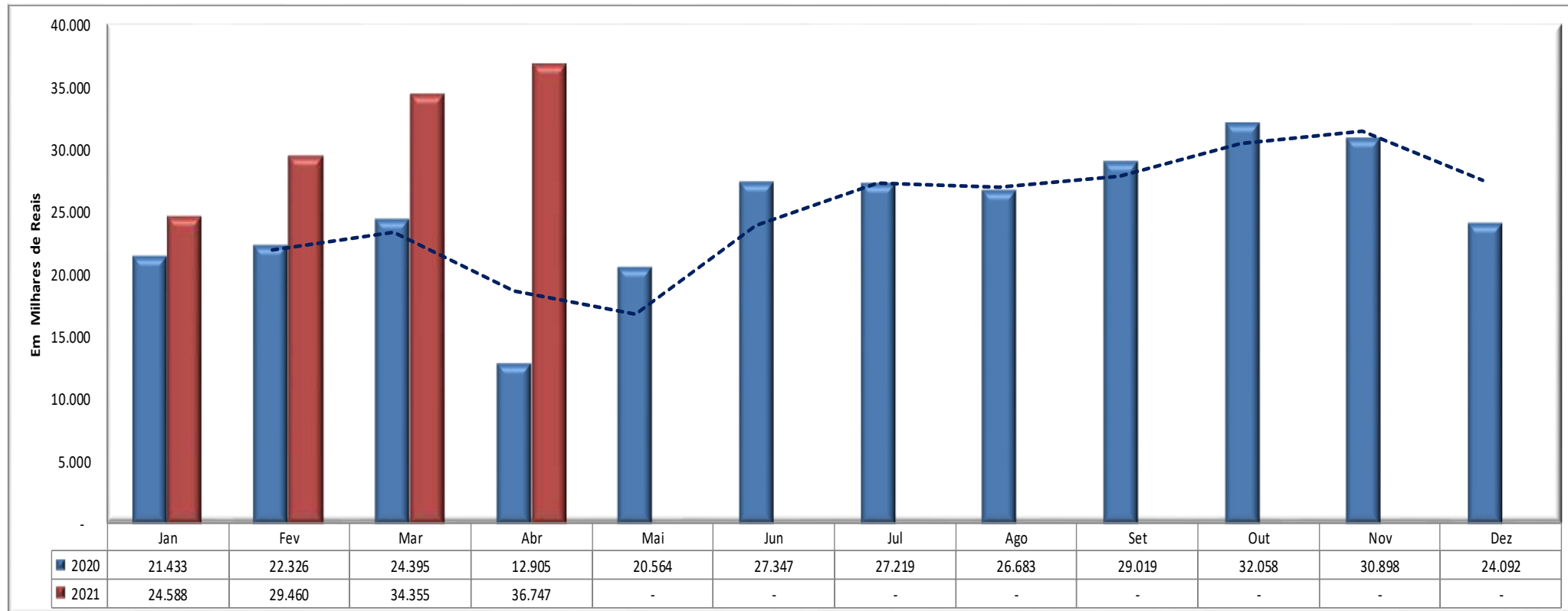
# Administração Judicial

## Relatórios Quinzenais

2º quinzena de abril 2021

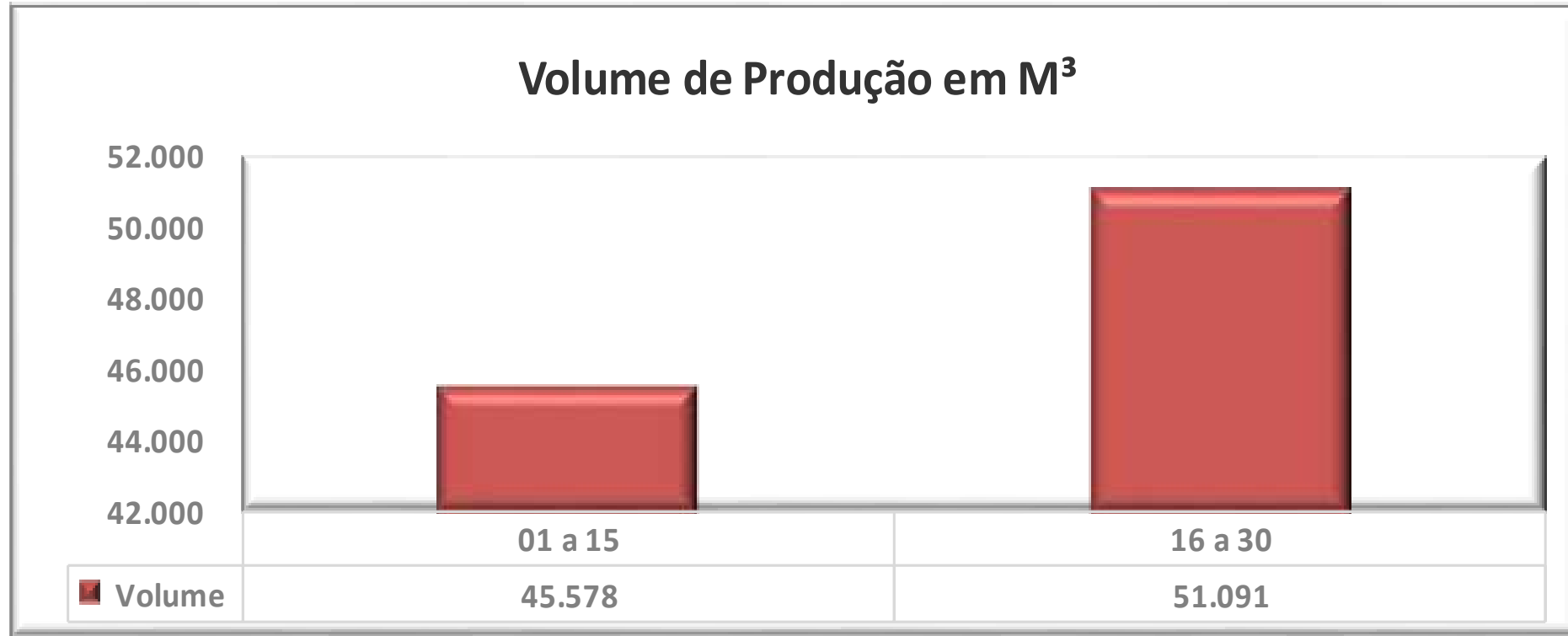
# Faturamento realizado e previsto (Em milhares de reais)

	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	TOTAL
2020	21.433	22.326	24.395	12.905	20.564	27.347	27.219	26.683	29.019	32.058	30.898	24.092	<b>298.939</b>
2021	24.588	29.460	34.355	36.747	-	-	-	-	-	-	-	-	<b>125.150</b>



# Volume de Produção em M<sup>3</sup>

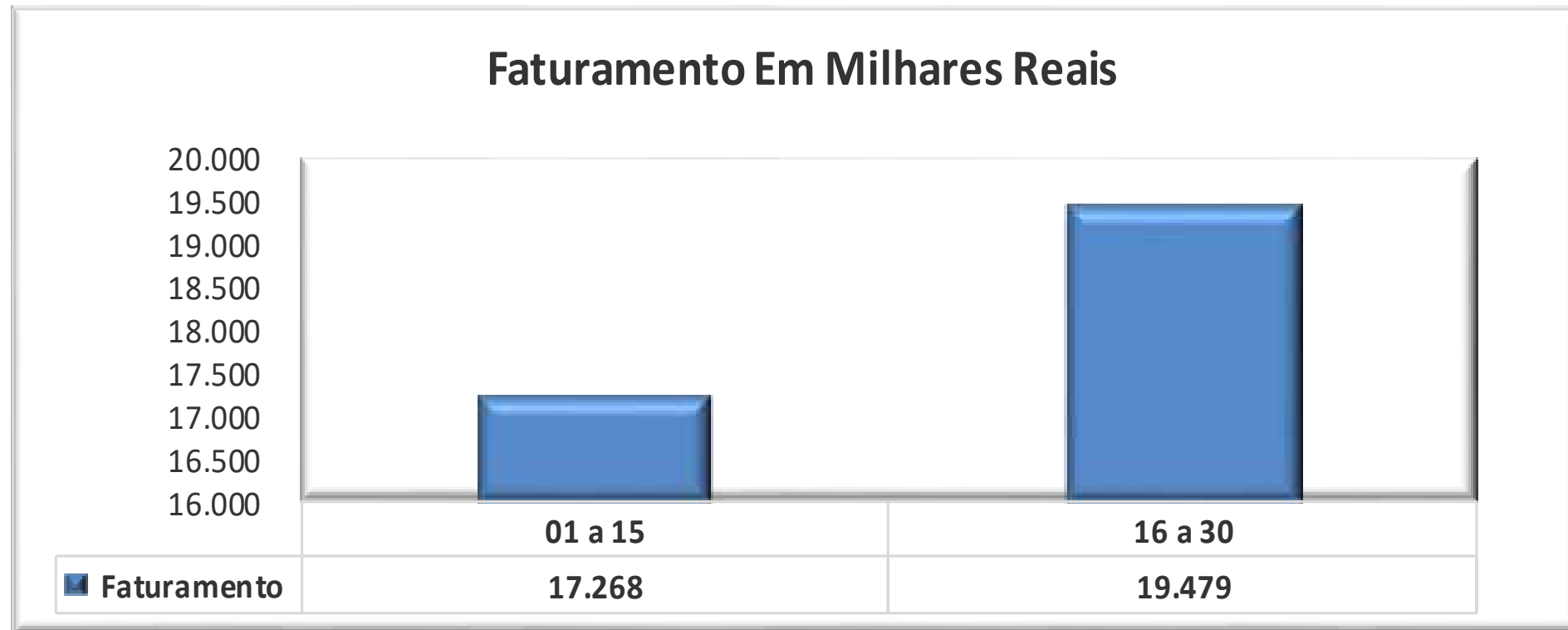
Período	<b>01 a 15</b>	<b>16 a 30</b>	<b>TOTAL</b>
Volume	45.578	51.091	<b>96.669</b>



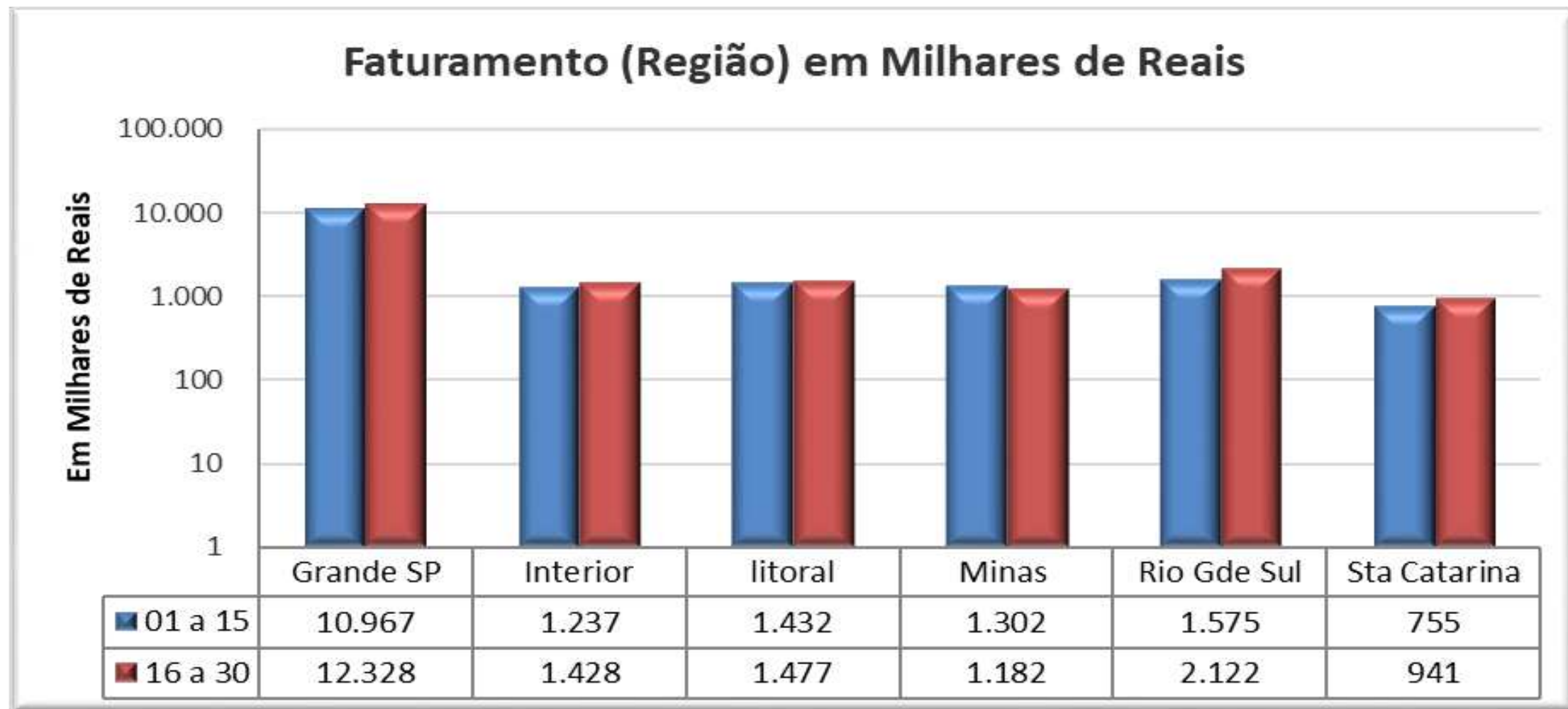


# Faturamento (Em Milhares de Reais)

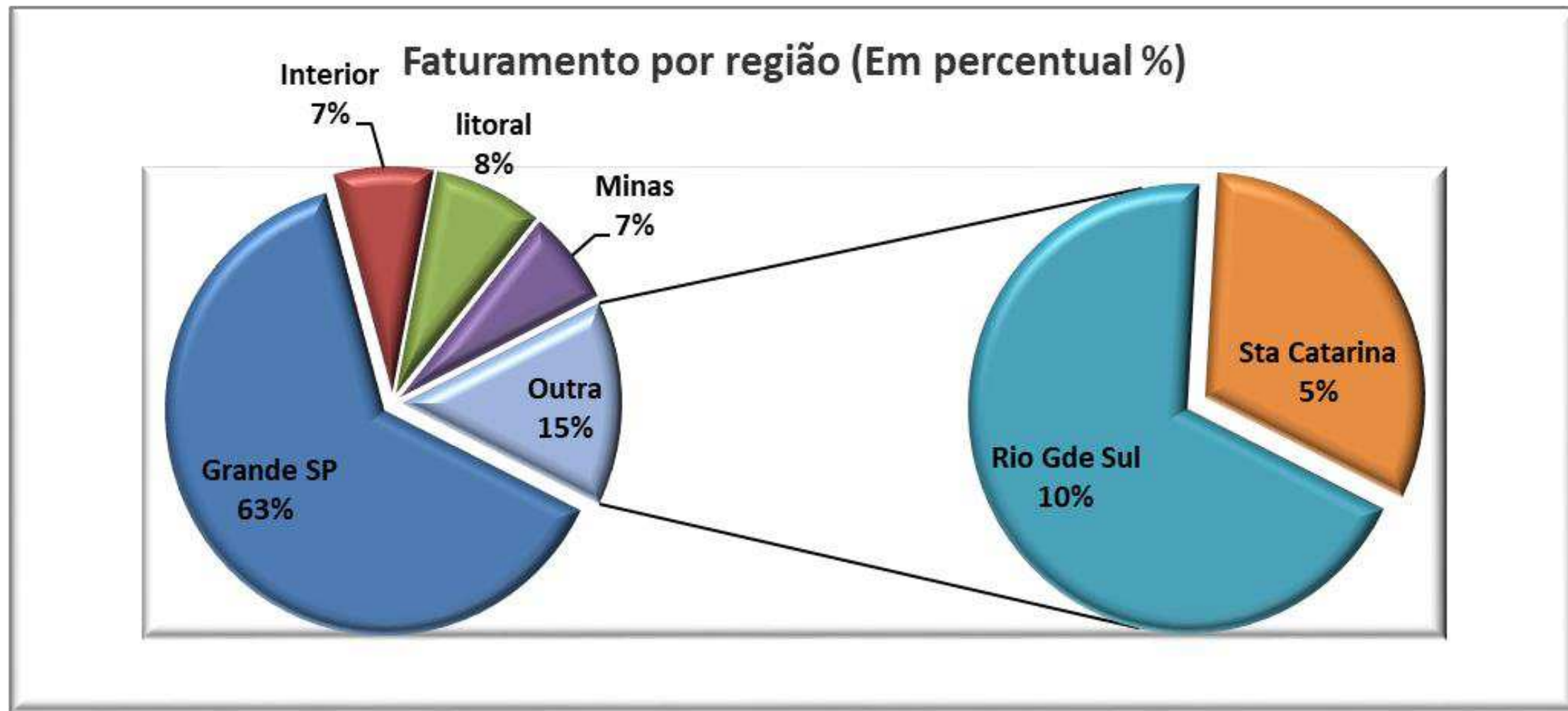
Período	<b>01 a 15</b>	<b>16 a 30</b>	<b>TOTAL</b>
Faturamento	17.268	19.479	<b>36.747</b>



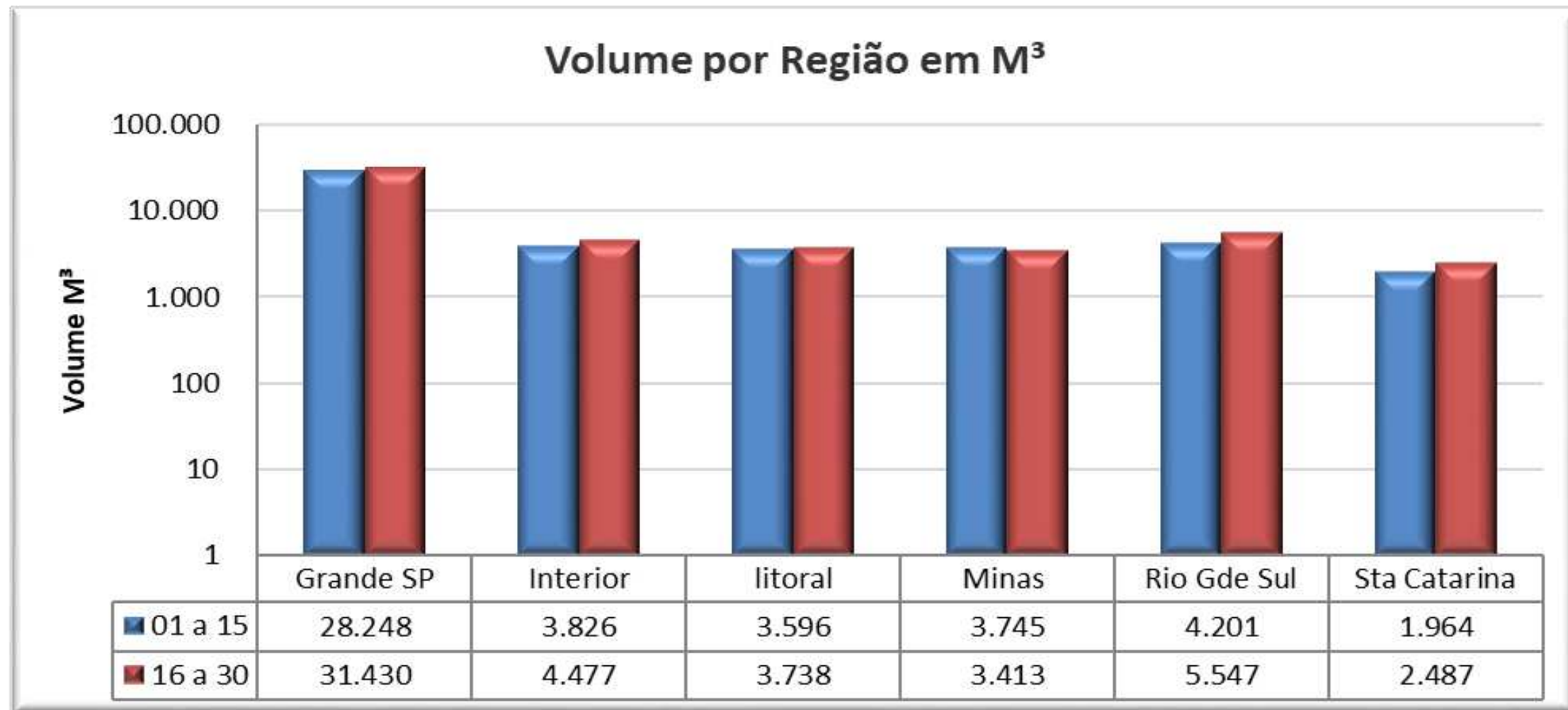
## Faturamento (Em Milhares de Reais) por Região (Acumulado)



## Distribuição do Faturamento por Região

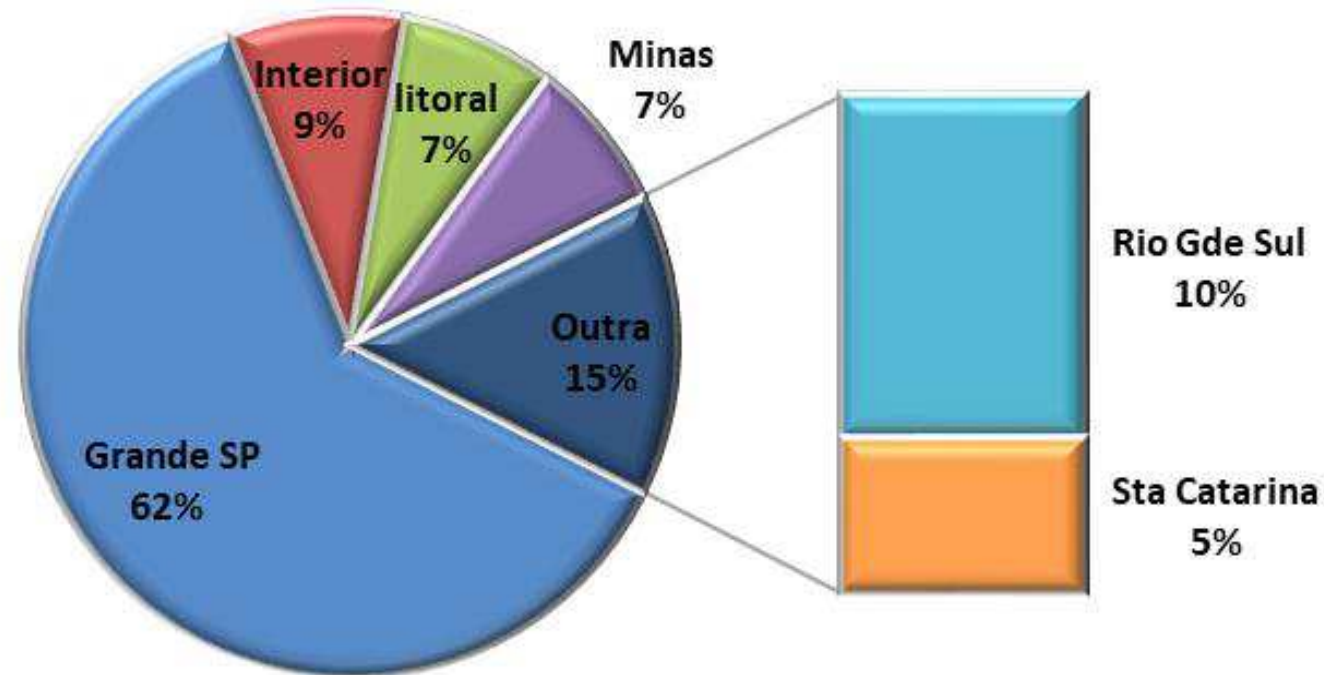


## Volume Produção (quinzena) por região em M<sup>3</sup>

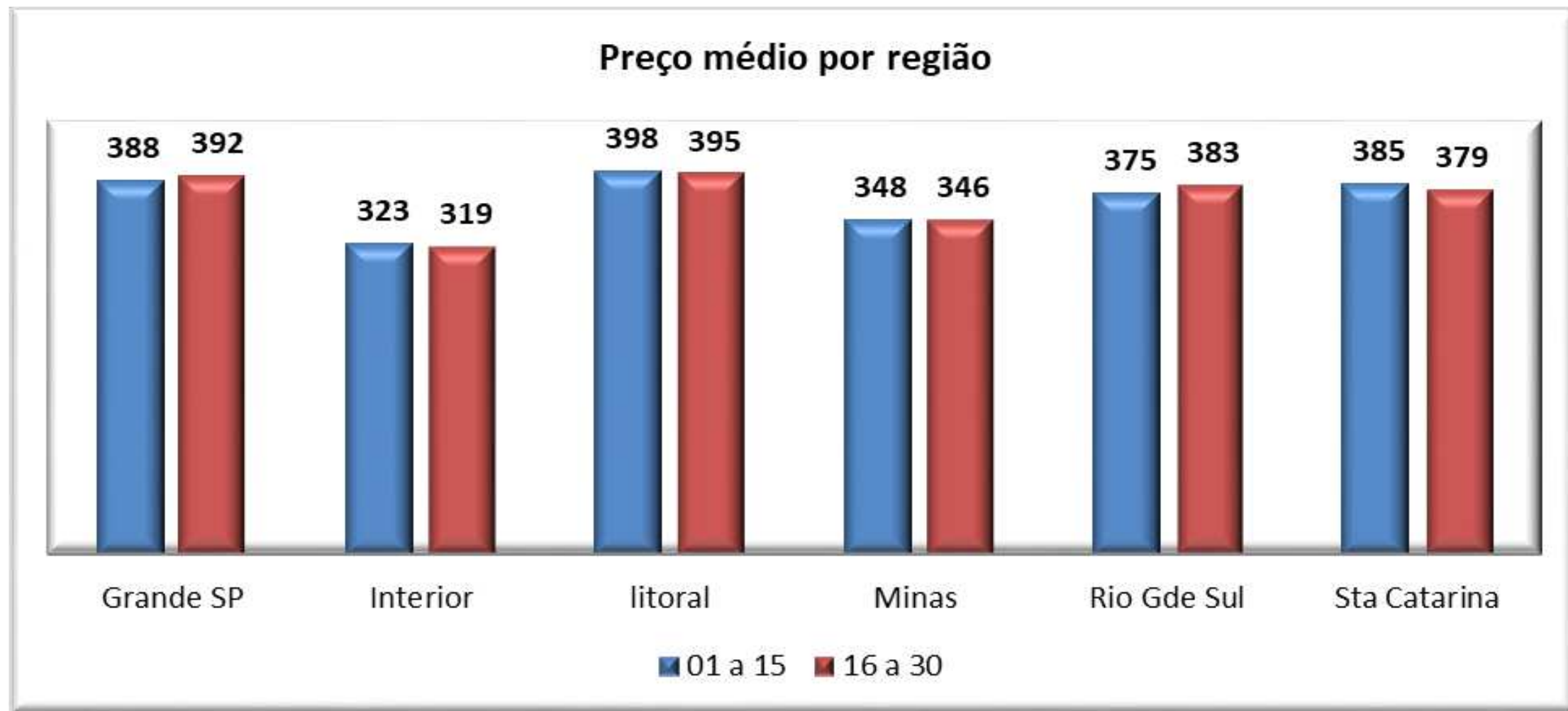


## Distribuição do volume de produção por Região

**Volume Produção por Região (Em Percentual %)**



## Evolução (Preço Médio por M<sup>3</sup>) por Região



# Responsável pelas informações

Marcelo Padovezi

Gerente de Contabilidade – CRC 1SP236680/O-1







PRODUÇÃO TOP TEN VOLUME - REGIONAIS MÊS CORRENTE										CONSUMO SEMANA																																																																									
TOP 10 - TRAÇOS MAIS PRODUZIDOS CONCRESERV BRASIL										CONSUMO CONSOLIDADO																																																																									
	Vol.	% Vol.Total	MCC MED.	PMV MED	Serviço Conc.	24/abr	26/abr	27/abr	28/abr	29/abr	30/abr	Consumo		Vol.	% Vol.Total	MCC MED.	PMV MED	Serviço Conc.	24/abr	26/abr	27/abr	28/abr	29/abr	30/abr	Consumo																																																										
<b>GRANDE SÃO PAULO</b>																																																																																			
QTDE TRAÇOS PRODUZIDOS MÊS													249	SERVIÇO CONC. PRODUZIDOS MÊS													R\$ 110,27	MCC MÉDIO													R\$ 239,81	PMV MÉDIO													R\$ 349,98																												
POSICÃO RANKING MÊS SERVIÇO CONCRETO													<b>3º</b>	POSICÃO RANKING MÊS SERVIÇO CONCRETO													<b>5º</b>	POSICÃO RANKING MÊS SERVIÇO CONCRETO													<b>2º</b>	POSICÃO RANKING MÊS SERVIÇO CONCRETO													<b>4º</b>	POSICÃO RANKING MÊS SERVIÇO CONCRETO													<b>1º</b>	POSICÃO RANKING MÊS SERVIÇO CONCRETO													<b>6º</b>
<b>INTERIOR - RBP</b>																																																																																			
QTDE TRAÇOS PRODUZIDOS MÊS													99	SERVIÇO CONC. PRODUZIDOS MÊS													R\$ 102,67	MCC MÉDIO													R\$ 188,97	PMV MÉDIO													R\$ 290,57																												
POSICÃO RANKING MÊS SERVIÇO CONCRETO													<b>5º</b>	POSICÃO RANKING MÊS SERVIÇO CONCRETO													<b>2º</b>	POSICÃO RANKING MÊS SERVIÇO CONCRETO													<b>4º</b>	POSICÃO RANKING MÊS SERVIÇO CONCRETO													<b>1º</b>																												
<b>LITORAL</b>																																																																																			
QTDE TRAÇOS PRODUZIDOS MÊS													72	SERVIÇO CONC. PRODUZIDOS MÊS													R\$ 111,47	MCC MÉDIO													R\$ 250,60	PMV MÉDIO													R\$ 362,48																												
POSICÃO RANKING MÊS SERVIÇO CONCRETO													<b>2º</b>	POSICÃO RANKING MÊS SERVIÇO CONCRETO													<b>4º</b>	POSICÃO RANKING MÊS SERVIÇO CONCRETO													<b>1º</b>																																										
<b>MINAS</b>																																																																																			
QTDE TRAÇOS PRODUZIDOS MÊS													74	SERVIÇO CONC. PRODUZIDOS MÊS													R\$ 104,88	MCC MÉDIO													R\$ 187,48	PMV MÉDIO													R\$ 291,48																												
POSICÃO RANKING MÊS SERVIÇO CONCRETO													<b>4º</b>	POSICÃO RANKING MÊS SERVIÇO CONCRETO													<b>1º</b>	POSICÃO RANKING MÊS SERVIÇO CONCRETO													<b>6º</b>																																										
<b>RIO GRANDE DO SUL</b>																																																																																			
QTDE TRAÇOS PRODUZIDOS MÊS													79	SERVIÇO CONC. PRODUZIDOS MÊS													R\$ 118,88	MCC MÉDIO													R\$ 218,18	PMV MÉDIO													R\$ 337,68																												
POSICÃO RANKING MÊS SERVIÇO CONCRETO													<b>1º</b>	POSICÃO RANKING MÊS SERVIÇO CONCRETO													<b>6º</b>	POSICÃO RANKING MÊS SERVIÇO CONCRETO													<b>5º</b>																																										
<b>SANTA CATARINA</b>																																																																																			
QTDE TRAÇOS PRODUZIDOS MÊS													55	SERVIÇO CONC. PRODUZIDOS MÊS													R\$ 209,18	MCC MÉDIO													R\$ 332,68	PMV MÉDIO													R\$ 412,00																												
POSICÃO RANKING MÊS SERVIÇO CONCRETO													<b>6º</b>	POSICÃO RANKING MÊS SERVIÇO CONCRETO													<b>5º</b>	POSICÃO RANKING MÊS SERVIÇO CONCRETO													<b>6º</b>																																										

Este documento foi gerado automaticamente pelo sistema de controle de produção. Para conferir o original, acesse o site https://resol.rj.gov.br/procjud/pgr/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1008875-20.2019.8.26.0100 e código B015...





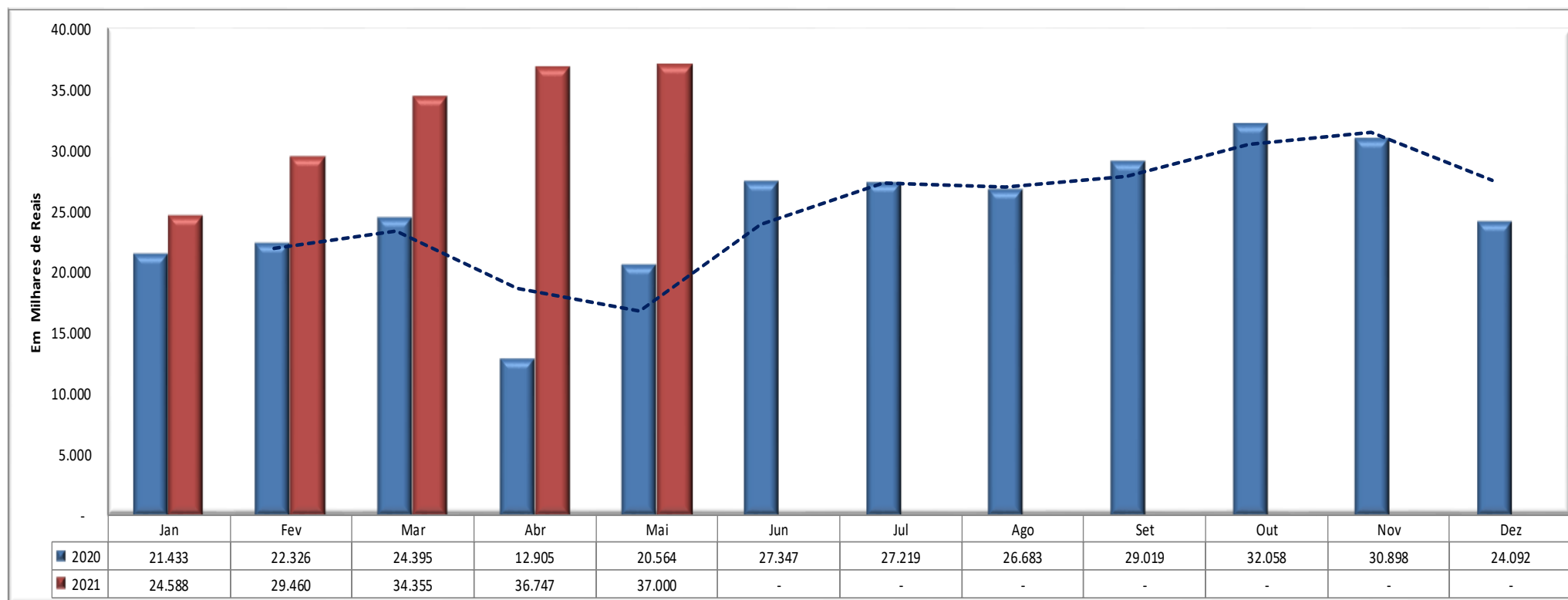
# Administração Judicial

## Relatórios Quinzenais

**1º quinzena de maio 2021**

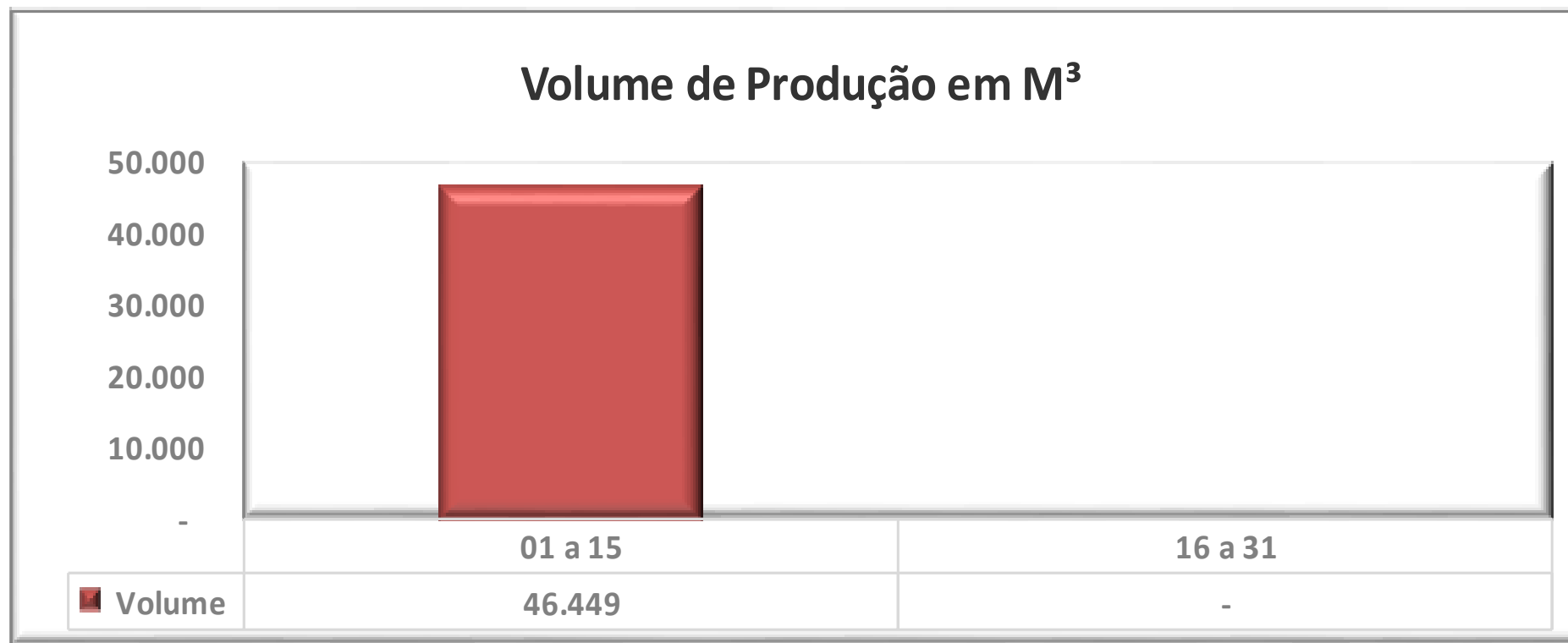
# Faturamento realizado e previsto (Em milhares de reais)

	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	TOTAL
2020	21.433	22.326	24.395	12.905	20.564	27.347	27.219	26.683	29.019	32.058	30.898	24.092	<b>298.939</b>
2021	24.588	29.460	34.355	36.747	37.000	-	-	-	-	-	-	-	<b>162.150</b>



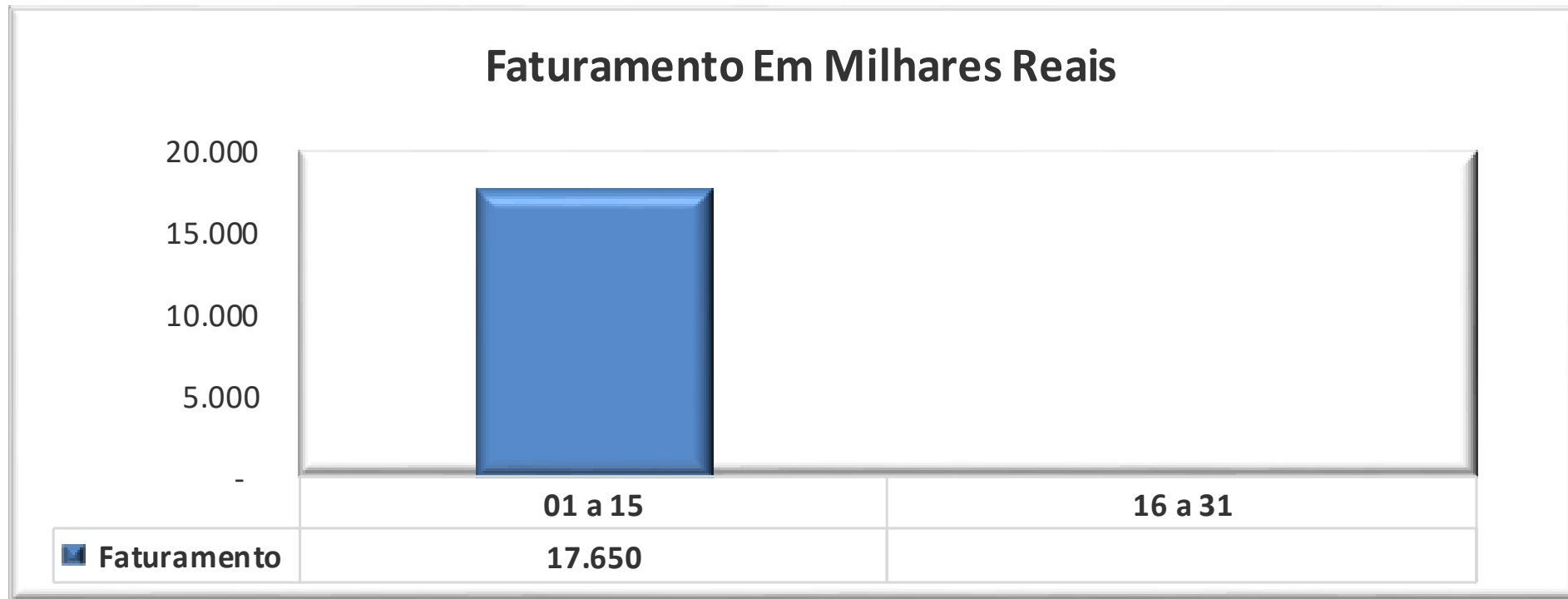
# Volume de Produção em M<sup>3</sup>

Período	<b>01 a 15</b>	<b>16 a 31</b>	<b>TOTAL</b>
Volume	46.449	-	<b>46.449</b>

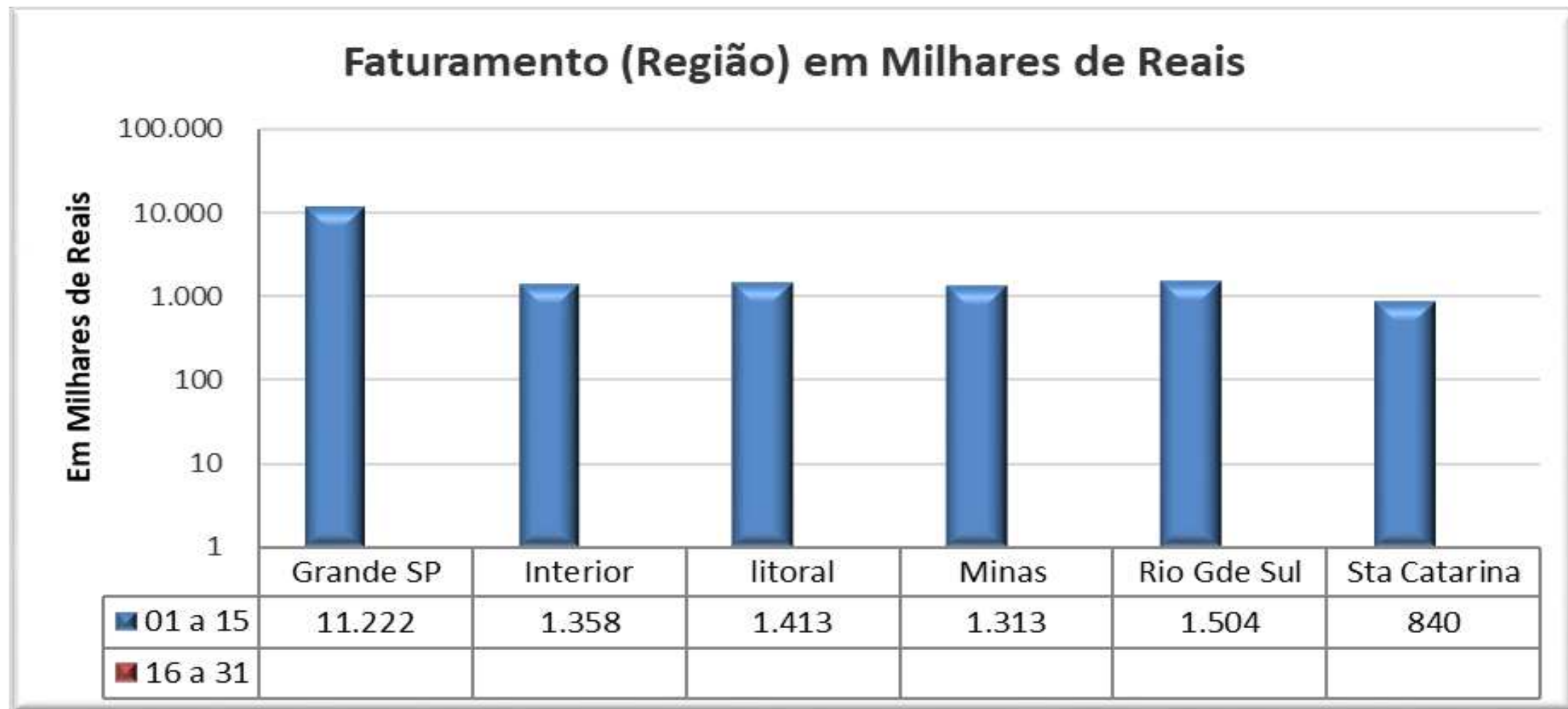


# Faturamento (Em Milhares de Reais)

Período	<b>01 a 15</b>	<b>16 a 31</b>	<b>TOTAL</b>
Faturamento	17.650		<b>17.650</b>

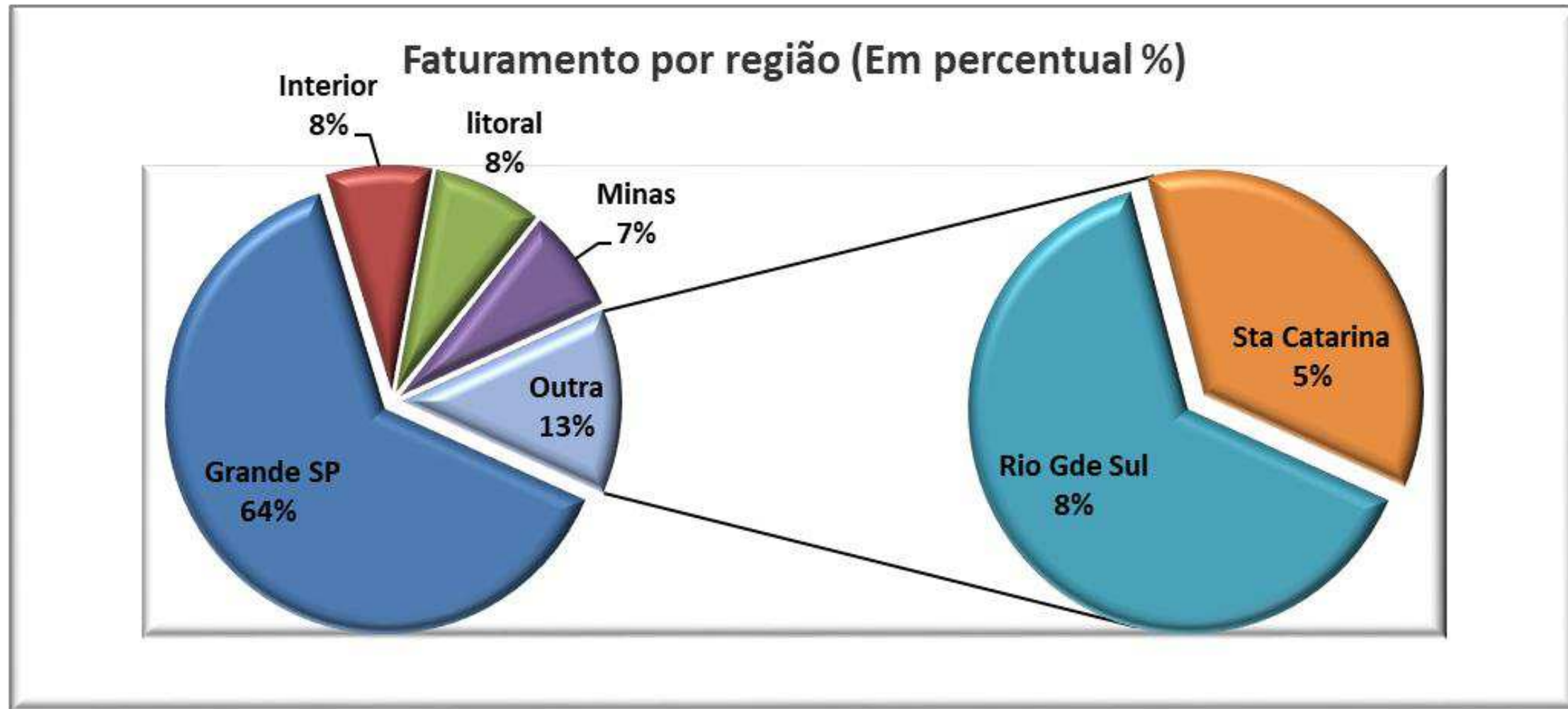


## Faturamento (Em Milhares de Reais) por Região (Acumulado)

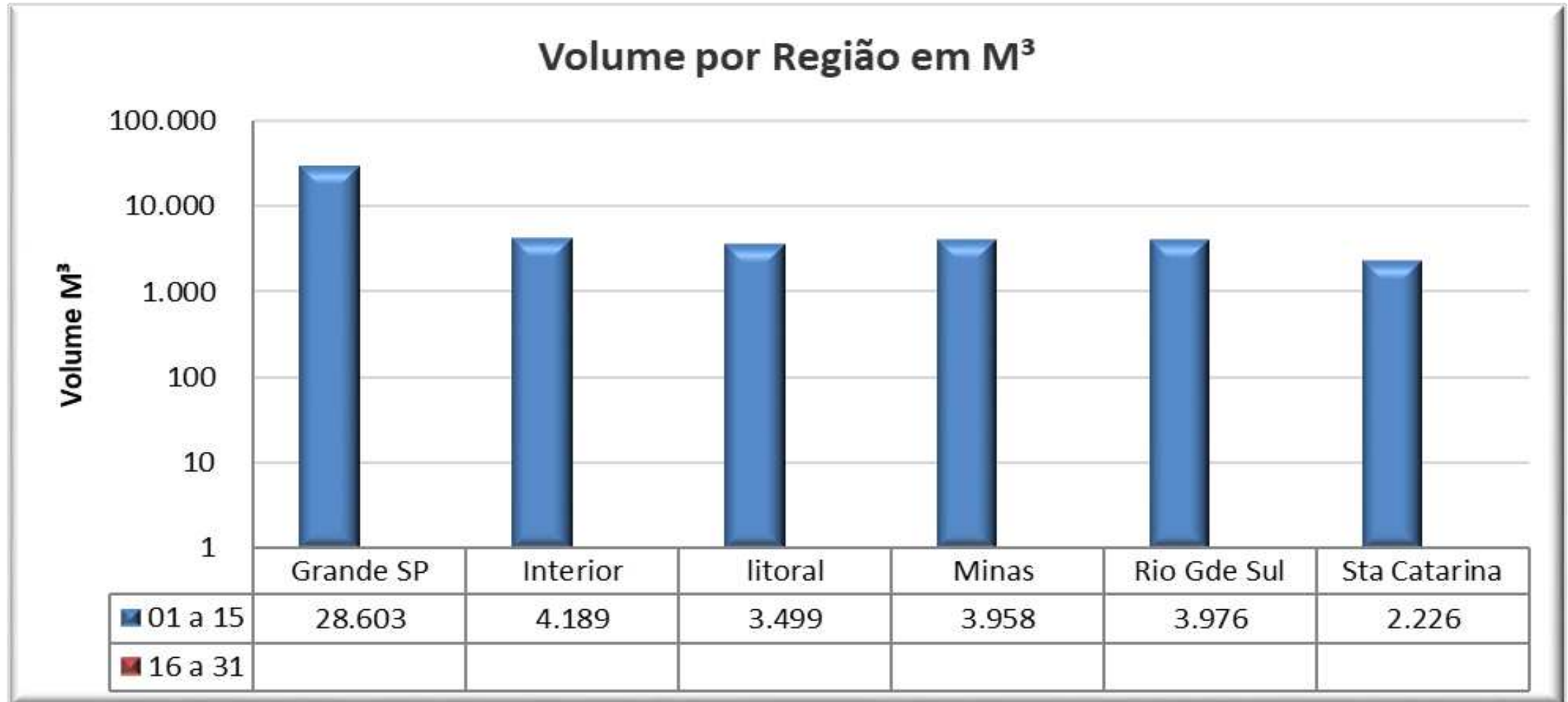




## Distribuição do Faturamento por Região

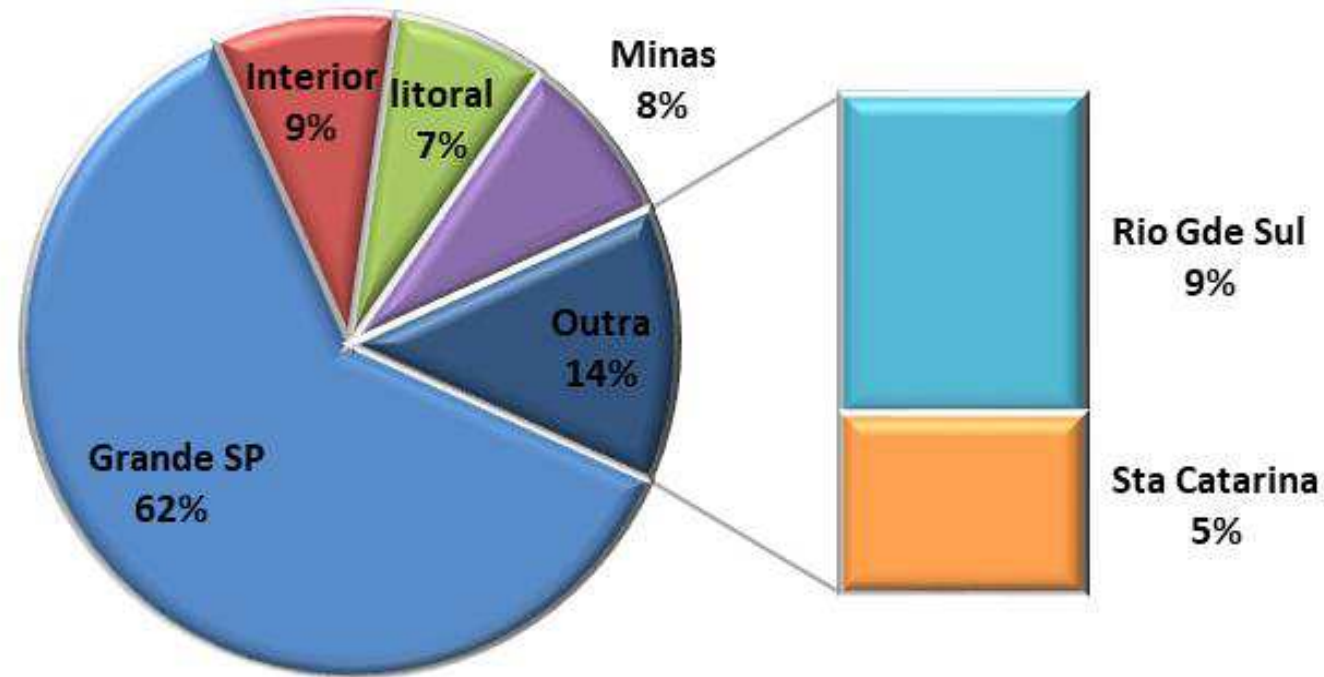


## Volume Produção (quinzena) por região em M<sup>3</sup>

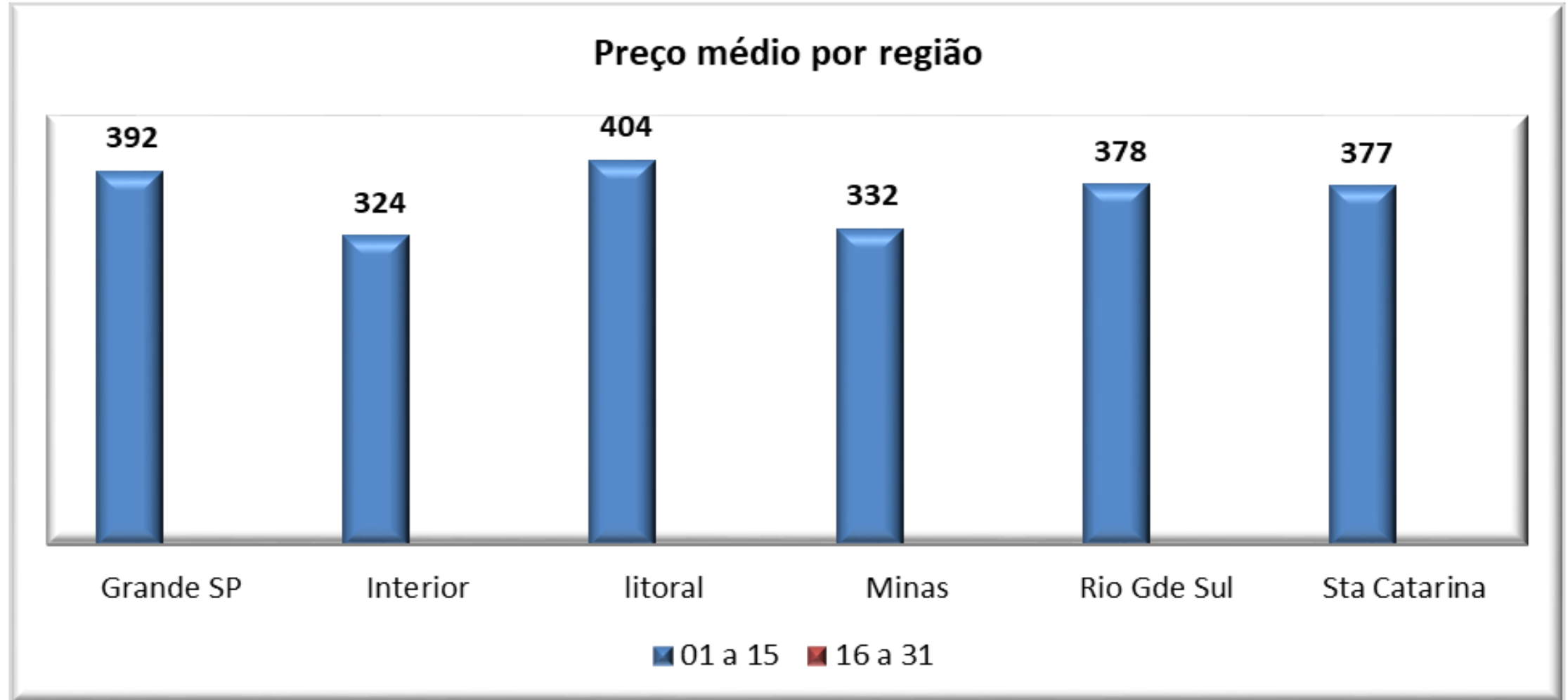


## Distribuição do volume de produção por Região

**Volume Produção por Região (Em Percentual %)**



## Evolução (Preço Médio por M<sup>3</sup>) por Região



# Responsável pelas informações

Marcelo Padovezi

Gerente de Contabilidade – CRC 1SP236680/O-1