



**EXCELENTÍSSIMO SENHOR DOUTOR JUIZ DE DIREITO DA 3ª VARA CÍVEL
DA COMARCA DE ITU-SP.**

Processo nº 1004824-39.2019.8.26.0286

Recuperação Judicial

AJ RUIZ CONSULTORIA EMPRESARIAL LTDA.,
Administradora Judicial nomeada na RECUPERAÇÃO JUDICIAL de **BRASSUCO
INDUSTRIA DE PRODUTOS ALIMENTÍCIOS LTDA.,** por seus representantes infra-
assinados, vem respeitosamente à presença de V. Excelência, em observância ao disposto no
artigo 22, II, alíneas “a” e “c” da Lei nº 11.101/2005, apresentar o anexo **Relatório Mensal de
Atividades da Recuperanda** com a análise das informações contábeis e financeiras relativas ao
mês de **agosto de 2020**.

Sendo o que tinha para o momento, esta Administradora Judicial
coloca-se à inteira disposição de V. Excelência e sua Z. Serventia, dos nobres advogados da
Recuperanda, dos credores e demais interessados, para quaisquer esclarecimentos que se façam
necessários.

Termos em que,
Pede deferimento.

São Paulo, 28 de setembro de 2020.

JOICE RUIZ BERNIER
OAB/SP 126.769

LUIS EDUARDO M. RUIZ
OAB/SP 317.547

RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES
BRASSUCO INDÚSTRIA DE PRODUTOS ALIMENTÍCIOS LTDA.



A
RUIZ
ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

Processo nº 1004824-39.2019.8.26.0286

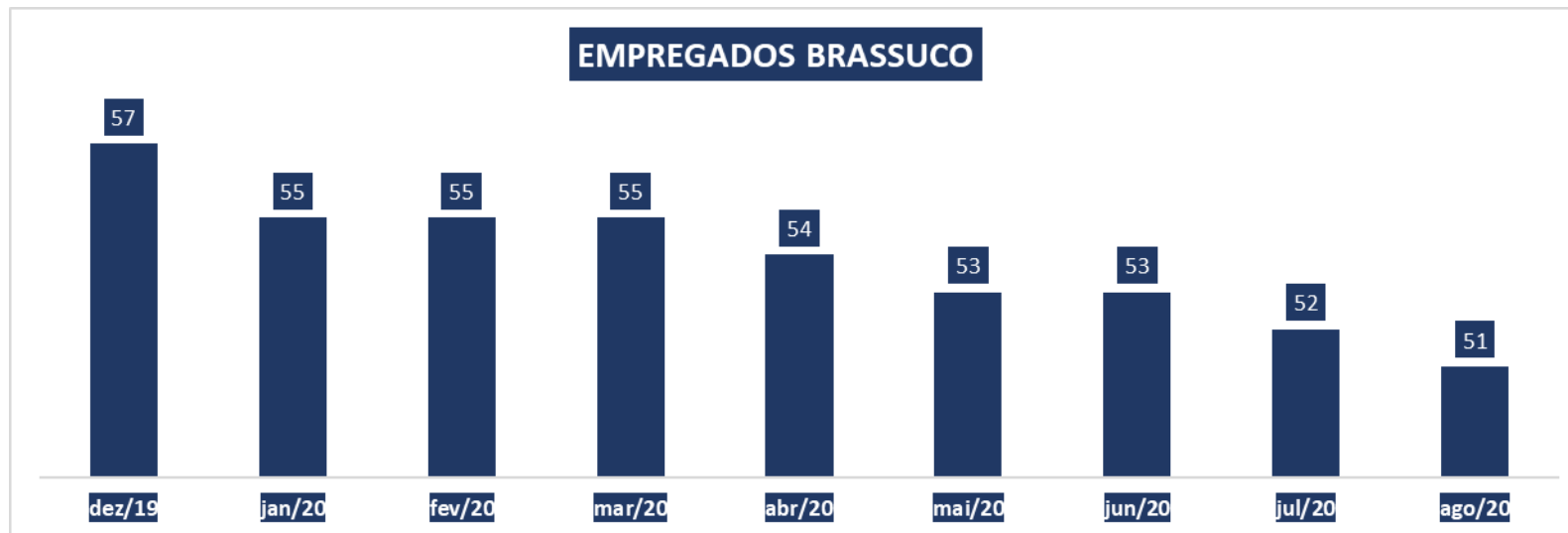
3ª Vara Cível da Comarca de Itu-SP

O presente Relatório Mensal de Atividades (“RMA”) da empresa BRASSUCO INDUSTRIA DE PRODUTOS ALIMENTÍCIOS LTDA. (“Brassuco”), compreende:

1. **A Posição do quadro de empregados** da Recuperanda;
2. **A Análise dos dados contábeis e das informações financeiras** apuradas no mês de **AGOSTO DE 2020** e a apresentação de dados contábeis relativos aos períodos anteriores, organizada da seguinte forma: **(A)** Ativo (Balanço Patrimonial) e suas contas, com gráficos e contextualizações; **(B)** Passivo (Balanço Patrimonial) e suas contas, com respectivos gráficos e contextualizações; **(C)** Demonstração do Resultado; e **(D)** considerações finais sobre a análise dos dados contábeis e das informações financeiras.
3. Informações relativas à **Fiscalização das atividades da Recuperanda**; e
4. **O Calendário processual** com as informações relativas à data de ocorrência dos principais eventos da Recuperação Judicial;

Obs.: As informações analisadas neste relatório foram entregues à AJ Ruiz pela própria Recuperanda na forma do art. 52, IV, da Lei nº 11.101/05, respondendo esta última por sua conformidade e genuinidade.

1. POSIÇÃO DO QUADRO DE COLABORADORES



A Brassuco encerrou o mês de agosto/2020 com 51 empregados ativos em seu quadro, conforme demonstra o gráfico acima.

2. ANÁLISE DOS DADOS CONTÁBEIS E INFORMAÇÕES FINANCEIRAS¹

A) BALANÇO PATRIMONIAL (ATIVO)

Demonstra-se abaixo a composição do Ativo, do fechamento dos últimos exercícios e dos meses do exercício corrente até agosto/2020, com destaque, na sequência, para os pontos de maior relevância:

BRASSUCO IND DE PRODUTOS ALIMENTÍCIOS LTDA													
Contas	dez/16	dez/17	dez/18	dez/19	jan/20	fev/20	mar/20	abr/20	mai/20	jun/20	jul/20	ago/20	
Ativo Circulante	18.549.624	30.845.448	24.499.872	11.510.470	11.410.279	12.303.120	11.764.475	9.928.032	9.461.569	10.195.396	10.302.551	10.094.508	
Bens e Numerarios	1.254.379	2.646.695	1.727.279	-164.243	-242.015	-238.351	-113.112	-229.960	-236.059	-243.891	-210.233	-229.859	
Duplicatas em garantia	0	0	3.686.342	0	0	1	0	0	0	0	0	0	
Clientes	11.439.326	18.018.571	8.721.496	7.142.546	6.514.954	7.354.667	6.176.214	4.889.816	4.904.293	5.676.555	5.185.813	4.693.098	
Estoques	5.154.764	6.824.752	5.260.610	2.686.432	3.186.630	3.257.111	3.641.581	3.314.473	2.819.628	2.825.724	3.046.012	2.749.943	
Adiantamento a Fornecedores	438.761	454.838	716.109	930.278	1.040.594	1.049.835	1.147.342	1.068.605	1.072.284	1.042.418	1.387.328	1.531.193	
Adiantamento a Funcionários	0	50.757	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Impostos a recuperar	218.571	484.448	396.229	81.425	77.643	52.626	61.960	38.748	43.236	58.975	34.225	422.133	
Despesas antecipadas	0	51.870	12.722	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Outros Creditos	43.823	2.313.517	3.979.085	834.034	832.472	827.233	850.490	846.350	858.188	835.614	859.406	928.000	
Total do Ativo Circulante	18.549.624	30.845.448	24.499.872	11.510.470	11.410.278	12.303.120	11.764.475	9.928.032	9.461.569	10.195.396	10.302.551	10.094.508	
Ativo Não circulante	1.001.905	301.722	105.612	105.612	108.212	111.162	113.862	116.662	119.262	123.607	124.807	128.207	
Empréstimos	857.600	188.255											
Depósitos Judiciais	136.449	105.612	105.612	105.612	105.612	105.612	105.612	105.612	105.612	105.612	105.612	105.612	
Impostos a recuperar LP	7.855	7.855	-	-	2.600	5.550	8.250	11.050	13.650	17.995	19.195	22.595	
PERMANENTE	9.472.246	7.132.275	14.639.246	16.816.134	16.754.046	16.716.649	16.636.661	16.582.279	16.519.151	16.444.197	16.369.929	16.263.061	
Investimento	10.143	10.143	9.330.177	10.624.287	10.624.287	10.624.287	10.624.287	10.624.287	10.624.287	10.624.287	10.624.287	10.624.288	
Imobilizado	21.407.892	18.931.254	18.108.526	6.855.122	6.853.641	6.876.851	6.857.471	6.863.696	6.861.176	6.846.828	6.833.168	6.786.907	
(-) Depreciação Acumulada	-12.157.398	-12.011.677	-12.799.457	-663.275	-723.882	-784.489	-845.097	-905.704	-966.312	-1.026.919	-1.087.526	-1.148.134	
Diferido - Custo Original	697.530	697.530											
(-) Amortização	-485.921	-494.975											
Contas de Compensação	0	327.189	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Maquinas em comodato	0	1.035.790											
Maquinas em Poder de Terceiros	0	-708.601											
Total do Ativo Realizável a Longo Prazo	10.474.151	7.761.187	14.744.858	16.921.746	16.862.258	16.827.811	16.750.523	16.698.941	16.638.413	16.567.805	16.494.736	16.391.268	
Total do Ativo	29.023.775	38.606.635	39.244.731	28.432.216	28.272.537	29.130.931	28.514.998	26.626.973	26.099.983	26.763.201	26.797.288	26.485.777	

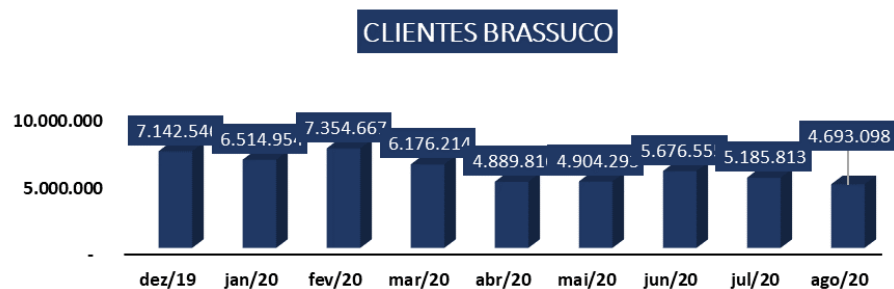
¹ Todos os valores mencionados na análise das demonstrações contábeis e financeiras estão expressos em reais (R\$).



✓ No mês de agosto/2020 a Recuperanda apresentou redução de R\$ 311.511 em seu Ativo em comparação ao mês anterior, contabilizando saldo de R\$ 26.485.777.



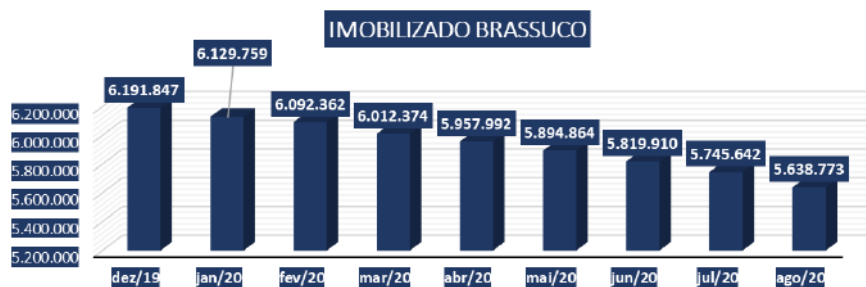
✓ A Recuperanda apresentou saldos no Ativo Circulante de R\$ 10.094.508 e Não Circulante no valor de R\$ 16.391.268, conforme demonstra o gráfico ao lado.



✓ A conta *clientes* da Brassuco apresentou saldo de R\$ 4.693.098 no mês de agosto/2020, o que representa uma redução de 10% em sua carteira em comparação ao mês de julho/2020.



✓ O grupo de contas “*outros créditos*” registrou um aumento de R\$ 68.594, contabilizando um saldo de R\$ 928.000 em agosto/2020.



✓ O Imobilizado Líquido apresentou o valor total de R\$ 5.638.773 no mês de agosto/2020, que comparado ao mês anterior reduziu o seu valor em R\$ 106.869. Foi identificada uma divergência no valor de R\$ 46.261, tendo em vista que a depreciação contabilizada no mês de agosto/2020 foi de R\$ 60.608, o que exige esclarecimentos por parte da Recuperanda.

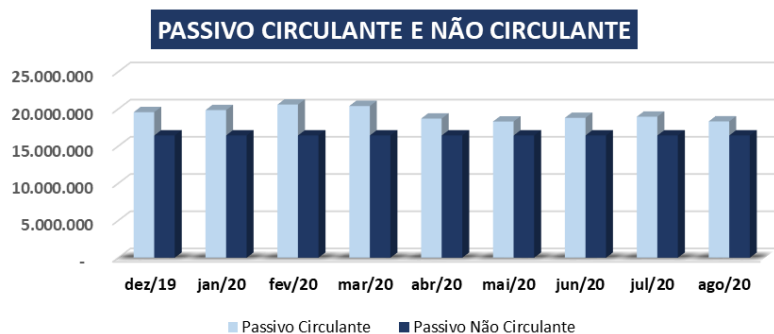


✓ Em agosto de 2020, a conta de *Adiantamento à Fornecedores* da Brassuco apresentou contabilização de R\$ 1.531.193, o que representa um aumento de 10% em comparação ao mês anterior.

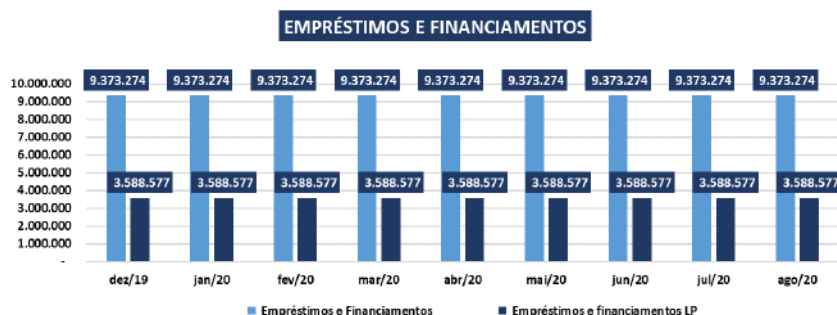
B) BALANÇO PATRIMONIAL (PASSIVO)

Demonstra-se abaixo a composição do Passivo, do fechamento dos últimos exercícios e dos meses do exercício corrente até agosto/2020, com destaque, na sequência, para os pontos de maior relevância:

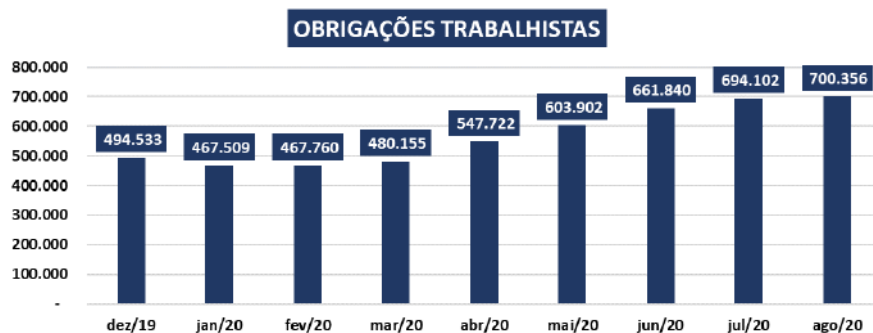
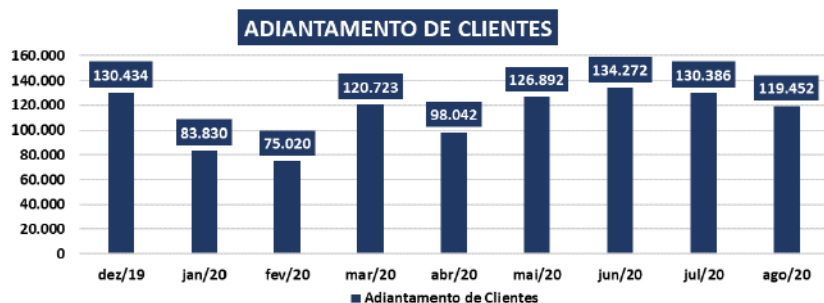
BRASSUCO IND DE PRODUTOS ALIMENTÍCIOS LTDA													
Contas	dez/16	dez/17	dez/18	dez/19	jan/20	fev/20	mar/20	abr/20	mai/20	jun/20	jul/20	ago/20	
Passivo Circulante													
Fornecedores	7.628.709	9.665.004	7.726.917	9.080.645	9.410.034	10.111.442	9.976.884	8.137.908	7.525.307	8.033.093	8.107.263	7.691.384	
Empréstimos e Financiamentos	4.948.318	5.701.463	7.569.997	9.373.274	9.373.274	9.373.274	9.373.274	9.373.274	9.373.274	9.373.274	9.373.274	9.373.274	
C.S Pagar	845.326	899.706	454.741	414.378	490.920	448.111	436.121	435.873	435.742	435.834	435.889	435.891	
Salários e Encargos	209.460	233.344	901.552	494.533	467.509	467.760	480.155	547.722	603.902	661.840	694.102	700.356	
Tributos e Contrib a Recolher	387.501	597.077	128.675	79.280	21.562	115.047	9.951	117.519	249.627	170.761	217.324	10.953	
Juros sobre capital próprio	174.250	174.250											
Adiantamento de Clientes	222.455	1.163.327	14.770	130.434	83.830	75.020	120.723	98.042	126.892	134.272	130.386	119.452	
Total do Passivo Circulante	14.416.019	18.434.171	16.796.652	19.572.544	19.847.129	20.590.655	20.397.108	18.710.338	18.314.745	18.809.074	18.958.238	18.331.311	
Passivo Não Circulante													
Empréstimos e financiamentos LP	8.428.506	8.246.699	7.779.532	3.588.577	3.588.577	3.588.577	3.588.577	3.588.577	3.588.577	3.588.577	3.588.577	3.588.577	
Tributos e Contrib a Recolher LP	954.370	1.070.402	12.074.744	12.847.668	12.847.668	12.847.668	12.847.668	12.847.668	12.847.668	12.847.668	12.847.668	12.847.668	
Outras Contas a Pagar LP	810.480	1.716.010	16.932	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Total do Passivo não Circulante	10.193.357	11.033.111	19.871.208	16.436.245	16.436.245	16.436.245	16.436.245	16.436.245	16.436.245	16.436.245	16.436.245	16.436.245	
Patrimônio líquido													
Capital social	350.000	350.000	350.000	350.000	350.000	350.000	350.000	350.000	350.000	350.000	350.000	350.000	
Adiantamento Futuro de Capital	3.458.603	5.228.297	5.228.297	5.228.297	5.228.297	5.228.297	5.228.297	5.228.297	5.228.297	5.228.297	5.228.297	5.228.297	
Reserva de Capital	131.658	131.658	131.658	131.658	131.658	131.658	131.658	131.658	131.658	131.658	131.658	131.658	
Lucros Distribuidos	0	-286.950	-605.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Ajuste exercícios anteriores				-1.800.541	0	0	0	0	0	0	0	502.484	
Lucros (prejuízos) acumulados	1.778.921	571.461	3.429.398	-3.133.084	-13.310.929	-13.310.929	-13.310.929	-13.310.929	-13.310.929	-13.310.929	-13.310.929	-13.310.929	
Lucros (prejuízos) do Exercício	-1.304.782	3.144.887	-5.957.482	-8.352.903	-409.863	-294.994	-717.382	-918.637	-1.050.033	-881.144	-996.221	-1.183.289	
Total do Patrimônio Líquido	4.414.399	9.139.353	2.576.871	-7.576.573	-8.010.837	-7.895.969	-8.318.356	-8.519.610	-8.651.007	-8.482.118	-8.597.195	-8.281.779	
Total do Passivo	29.023.775	38.606.635	39.244.731	28.432.216	28.272.537	29.130.931	28.514.998	26.626.973	26.099.983	26.763.201	26.797.288	26.485.777	



✓ O Passivo Circulante da Brassuco apresentou redução de 3% em comparação ao mês anterior (julho/2020), contabilizando o valor de R\$ 18.331.311. As contas de maior representatividade neste grupo são *Fornecedores e Empréstimos e Financiamentos*. O Passivo não Circulante não apresentou alterações em agosto/2020, mantendo o saldo de R\$ 16.436.245.

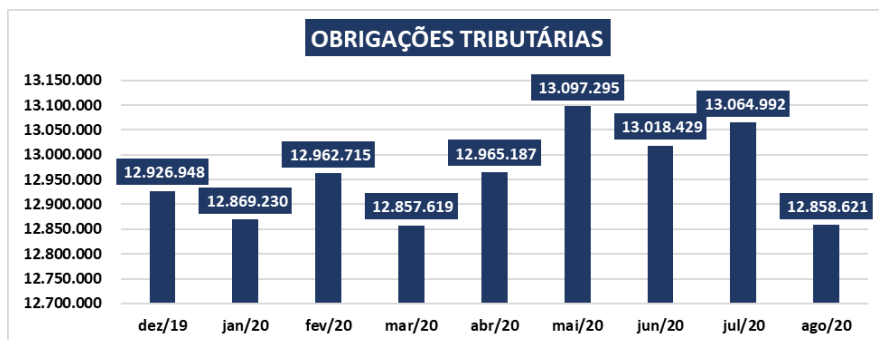


✓ A Brassuco não apresentou movimentações nas contas de *Empréstimos e financiamentos* de curto e longo prazo, mantendo os mesmos saldos apurados nos períodos anteriores. O total do grupo de curto e longo prazo no mês de agosto permanece sendo de R\$ 12.961.851.

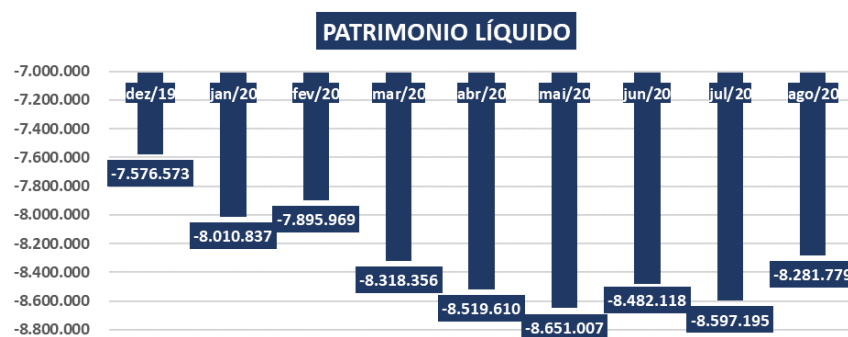


✓ A conta de *Adiantamento de Clientes* contabilizou um saldo de R\$ 119.452 no mês de agosto/2020. Permanece sendo necessária a apresentação da composição dos valores de baixa entre os meses de junho e julho/2019 e a composição atual do saldo desta conta para maiores esclarecimentos.

✓ As *Obrigações trabalhistas* da Recuperanda apresentaram saldo de R\$ 700.356 ao final do mês de agosto/2020. As contas de maior representatividade deste grupo são as de provisões trabalhistas. Necessária a apresentação do balancete analítico para melhor análise do grupo de contas.



✓ As obrigações tributárias da Recuperanda contabilizaram o valor de R\$ 12.858.621 no mês de agosto/2020, denotando um discreto aumento em relação ao mês anterior.

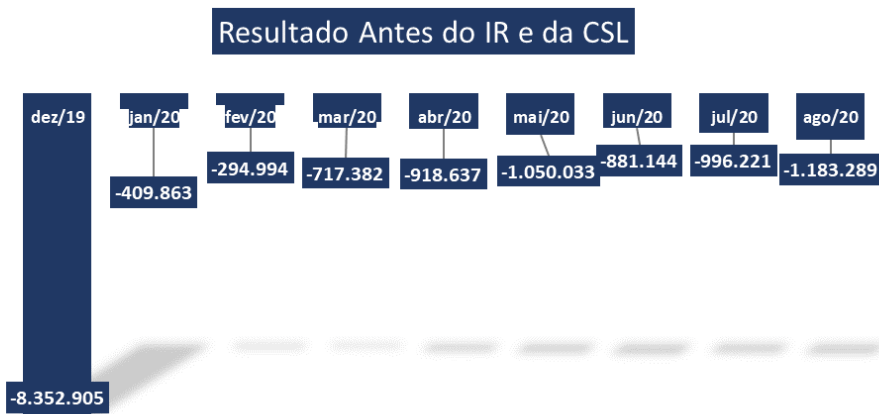


✓ O Patrimônio Líquido da empresa apresentou um saldo negativo de R\$ 8.281.779 em agosto/2020. Foi realizado um lançamento de R\$ 502.000 na linha “ajustes de exercícios anteriores” recorrente de créditos extemporâneo de PIS e COFINS. Necessária a apresentação da documentação que compõe o valor contabilizado no patrimônio líquido da empresa.

C) DEMONSTRATIVO DE RESULTADOS

Abaixo, apresentamos a composição das Demonstrações de Resultado, do fechamento dos exercícios anteriores e dos meses do exercício corrente até agosto/2020, com destaque, na sequência, para os pontos de maior relevância:

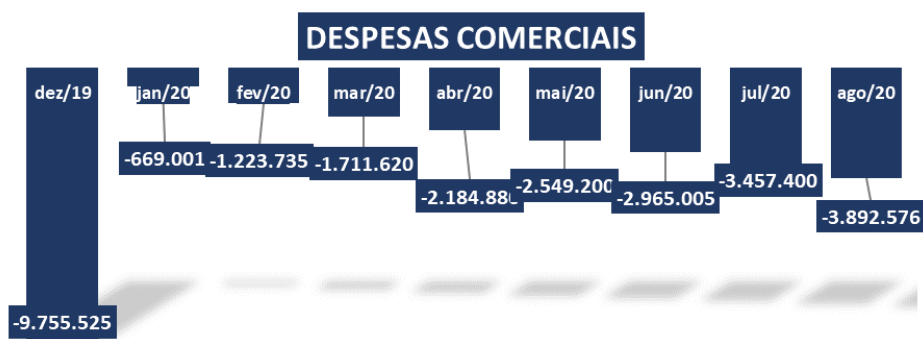
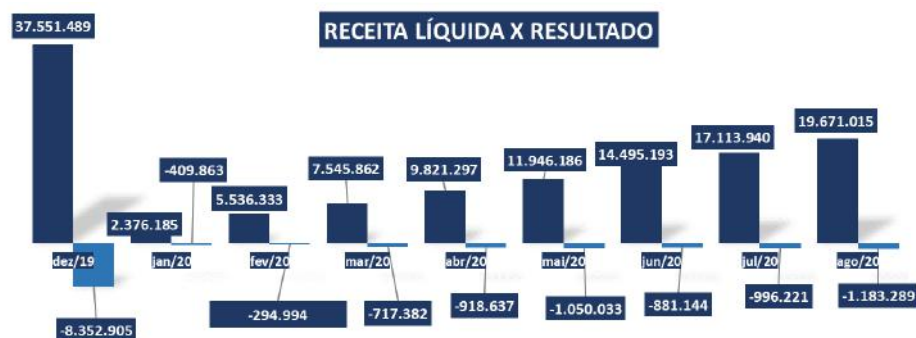
BRASSUCO IND DE PRODUTOS ALIMENTÍCIOS LTDA												
Demonstração dos Resultados dos Exercícios	dez/16	dez/17	dez/18	dez/19	jan/20	fev/20	mar/20	abr/20	mai/20	jun/20	jul/20	ago/20
Vendas e Serviços	76.072.386	86.144.185	68.145.798	47.278.376	2.961.619	6.860.560	9.436.424	12.209.112	14.891.901	17.987.430	21.202.190	24.349.950
Devoluções e Abatimentos	-1.942.549	-733.097	-1.275.515	-1.133.636	-14.513	-26.596	-111.808	-115.810	-177.886	-202.951	-259.374	-262.844
Impostos s/ Vendas	-14.964.786	-15249357	-11.572.543	-8.593.251	-570.921	-1.297.630	-1.778.753	-2.272.005	-2.767.829	-3.289.286	-3.828.876	-4.416.092
Receita Operacional Líquida	59.165.051	70.161.731	55.297.740	37.551.489	2.376.185	5.536.333	7.545.862	9.821.297	11.946.186	14.495.193	17.113.940	19.671.015
Custo Produtos /Revenda/Serviços	-37.353.351	41.029.259	-35.108.570	-29.376.871	-1.753.660	-3.915.912	-5.471.209	-7.110.011	-8.663.635	-10.357.728	-12.214.312	-14.179.895
Lucro Bruto	21.811.700	29.132.472	20.189.170	8.174.618	622.525	1.620.421	2.074.653	2.711.287	3.282.551	4.137.465	4.899.628	5.491.120
Despesas Operacionais	-23.116.482	-25.032.488	-26.146.654	-16.527.524	-1.032.387	-1.915.415	-2.792.036	-3.629.923	-4.332.584	-5.018.609	-5.895.849	-6.674.409
Comerciais	-15.131.127	-14.299.710	-13.327.065	-9.755.525	-669.001	-1.223.735	-1.711.620	-2.184.880	-2.549.200	-2.965.005	-3.457.400	-3.892.576
Gerais e Administrativas	-5.984.939	-5.898.376	-4.347.014	-3.448.762	-223.716	-446.619	-667.762	-888.381	-1.089.798	-1.260.117	-1.540.747	-1.781.794
Financeiras	-2.002.276	-3.093.945	-5.919.596	-2.057.786	-48.557	-65.468	-158.139	-202.409	-248.077	-273.190	-299.371	-322.616
Tributárias	0	-213.983	-1.589.635	-336.656	-10.000	-20.000	-30.000	-40.000	-50.000	-50.000	-50.000	-50.000
Outras Despesas Operacionais		-1.709.547	-1.039.865	-828.518	-20.506	-38.379	-59.819	-88.950	-109.598	-127.646	-145.072	-163.557
Outras Receitas Operacionais	1.860	183.073	717.873	562.412	0	0	17.126	17.126	17.126	20.993	20.993	20.993
Depreciação / Amortização			-641.352	-662.689	-60.607	-121.215	-181.822	-242.429	-303.037	-363.644	-424.252	-484.859
Resultado Antes do IR e da CSL	-1.304.782	4.099.984	-5.957.484	-8.352.905	-409.863	-294.994	-717.382	-918.637	-1.050.033	-881.144	-996.221	-1.183.289
Imposto de Renda e Contribuição Social		955.097										
Lucro líquido (Prejuízo) do Período	-1.304.782	3.144.887	-5.957.484	-8.352.905	-409.863	-294.994	-717.382	-918.637	-1.050.033	-881.144	-996.221	-1.183.289



✓ O Resultado da Recuperanda acumulado até agosto de 2020 foi de -R\$ 1.183.289, o que representa variação negativa de R\$ 187.068 em comparação ao mês anterior.

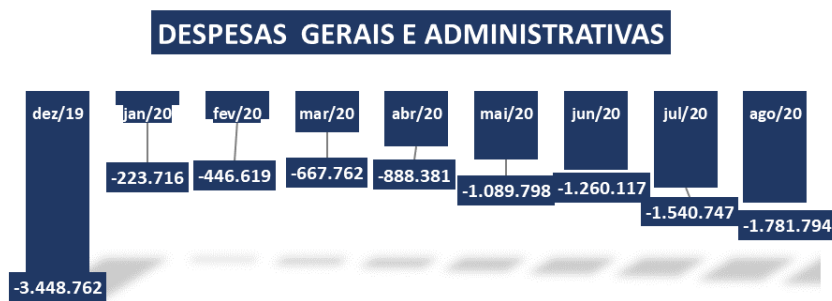


✓ A receita bruta acumulada até agosto de 2020 foi de R\$ 24.349.950. O custo continuou a representar 58% do faturamento apurado no mês.



✓ Em agosto de 2020 a Brassuco apresentou um resultado líquido de -R\$ 1.183.289 frente a um faturamento líquido acumulado de R\$ 19.671.015. O resultado apurado no mês foi um prejuízo de -R\$ 187.068,00.

✓ As despesas comerciais da Brassuco representaram 16% de sua receita bruta acumulada de agosto/2020, contabilizando o valor de -R\$ 3.892.576, conforme demonstrado no gráfico ao lado.



✓ As despesas gerais e administrativas contabilizaram saldo acumulado de -R\$ 1.781.794 até agosto/2020, evolução esta demonstrada no gráfico ao lado.

		BRASSUCO IND DE PRODUTOS ALIMENTÍCIOS LTDA											
LIQUIDEZ BRASSUCO		dez/16	dez/17	dez/18	dez/19	jan/20	fev/20	mar/20	abr/20	mai/20	jun/20	jul/20	ago/20
liquidez corrente		1,29	1,67	1,46	0,59	0,57	0,60	0,58	0,53	0,52	0,54	0,54	0,55
liquidez geral		0,79	1,06	0,67	0,32	0,32	0,34	0,32	0,29	0,28	0,29	0,29	0,29

Índices de Liquidez: Foram apurados os índices de liquidez da Brassuco e constatou-se que no mês de agosto/2020 a empresa apresentou o índice de liquidez corrente de 0,55, ou seja, para cada 1 real de passivo circulante a empresa possui R\$ 0,55 para a sua liquidação.

D) CONSIDERAÇÕES FINAIS SOBRE A ANÁLISE FINANCEIRA:

- A recuperanda apresentou à esta Administradora Judicial relatório acompanhado dos comprovantes de recolhimento de ICMS e INSS.
- Foi apurada uma divergência no saldo do “Imobilizado” no valor de R\$ 46.261, tendo em vista que a redução do Imobilizado foi de R\$ 106.869, enquanto a depreciação contabilizada no mês de agosto/2020 foi de apenas R\$ 60.608. Solicitamos esclarecimentos a respeito da referida divergência.
- Foi contabilizado o valor de R\$ 502.484 na conta de ajustes de exercícios anteriores no patrimônio líquido, que conforme nota explicativa refere-se à um ativo de créditos extemporâneos de PIS e COFINS. Entretanto, faz-se necessária a apresentação da composição dos valores contabilizados para melhor entendimento.

*A despeito dos representantes da Brassuco terem se comprometido a apresentar notas explicativas dos questionamentos e solicitações apresentadas no último relatório, não o fizeram até o fechamento do presente RMA, razão pela qual reiteramos o que segue:

- No tocante às retificações de valores em duas contas do ativo não circulante da Recuperanda que anteriormente foi relatado: (i) a conta *Empréstimos* em agosto/19 contabilizava o saldo de R\$ 128.577 e foi zerada em setembro/19; e (ii) a conta *Depósitos judiciais* apresentava saldo de R\$ 2.210 em agosto e o mesmo foi atualizado para R\$ 105.612 em setembro/19. Ambos os valores retificados no balanço da Recuperanda foram atualizados em nosso relatório demonstrativo, o que não afasta a necessidade de esclarecimentos acerca das representativas modificações – que ora fica reiterada.

- A Recuperanda informou a esta Administradora Judicial a realização de uma Avaliação Patrimonial no Imobilizado e que, como consequência, foram realizados ajustes consideráveis no Imobilizado da empresa. Em nota explicativa apresentada do mês de dezembro/2019 foi informada a redução do imobilizado líquido, porém, mais uma vez, até o fechamento deste relatório, não nos foi apresentado o referido Laudo de Avaliação Patrimonial para verificação.
- Reiteramos também, mais uma vez, a solicitação de apresentação da composição da conta de adiantamento de clientes e o seu razão analítico dos anos de 2018, 2019 e saldo atual para melhor entendimento das movimentações realizadas nesta conta.
- Reiteramos, ainda, a necessidade de envio mensal à esta Administradora Judicial dos Balancetes e razões analíticos, para melhor amparo das informações e entendimento das movimentações contábeis e de empregados nos respectivos relatórios;

ESPAÇO INTENCIONALMENTE EM BRANCO

3. DA FISCALIZAÇÃO DAS ATIVIDADES DA RECUPERANDA – IMPACTOS DA PANDEMIA DO COVID-19

Coforme oportunamente noticiado, em razão das importantes e necessárias medidas de prevenção e restrições impostas pelas autoridades competentes por força da pandemia do COVID-19, que se intensificaram a partir da segunda quinzena de março/2020, a equipe da AJ Ruiz se viu impossibilitada de realizar vistorias *in loco* no estabelecimento da Recuperanda para fiscalização de suas atividades, tal como vinha sendo feito até então. Desnecessário nos estendermos aqui sobre a situação de emergência que vive o país, tampouco sobre a necessidade de esforço conjunto no sentido de se evitar a maior difusão do novo coronavírus, com vistas a minorar seu impacto nos sistemas público e privado de saúde nacional.

Assim, como forma de manter a fiscalização das atividades da Brassuco durante o período de quarentena, em cumprimento à obrigação imposta a esta Administradora Judicial por força do art. 22, II, “a” da LRE, e alinhados com a recente recomendação do CNJ (Art. 5º do Ato Normativo – 0002561-26.2020.2.00.0000 do Conselho Nacional de Justiça), sem prejuízos dos contatos ordinariamente mantidos entre nossas equipes e profissionais, foi solicitado aos administradores e representantes da Recuperanda que nos apresentassem *briefing notes* periódicos com informações detalhadas acerca dos impactos experimentados no cotidiano empresarial como consequência da pandemia do COVID-19, sobretudo no que diz respeito a:

- Manutenção ou interrupção parcial ou total das atividades;
- Eventual redução da jornada de trabalho e do contingente de empregados;
- Status de vendas e pedidos (crescimento/redução).

Atendendo ao quanto solicitado pela Administradora Judicial, os representantes da Brassuco apresentaram, ao longo do mês de setembro, reportes semanais (docs. 01 a 04), comunicando a manutenção de suas atividades e indicando as principais ações implementadas para enfrentamento da crise, com destaque para:

- manutenção de regime de teletrabalho (*home office*) para parte dos colaboradores, com retomada parcial;
- a terceirização parcial da linha de amendoim e derivados, que apresentou resultados dentro das expectativas;
- fim da redução temporária da jornada de trabalho, com o retorno ao período integral;
- manutenção da negociação com fornecedores e redução de custos, tendo sido relatada *forte pressão para aumento nos preços devido a aumentos na taxa do dólar com conseqüente aumento das exportações, e com isso, escassez das principais matérias primas e insumos*;
- encerramento da suspensão do recolhimento de tributos permitido pelas decisões governamentais e retomada dos recolhimentos dentro dos novos prazos exigidos por lei;
- estratégia de redução de taxas de juros com parceiros financeiros.

Os *briefing notes* encaminhados a esta Administradora Judicial pela Brassuco indicam (i) manutenção do **volume médio de produção e venda de produtos** apurado nos últimos meses, (ii) queda no **volume de inadimplência** de seus clientes quando comparado ao mês de agosto/2020, e (iii) expectativa de perfazimento da meta projetada para o período.

Os reportes enviados pela Brassuco foram instruídos com registros fotográficos de seu parque fabril, a seguir colacionados, de modo a comprovar a atividade empresarial no decorrer do mês:

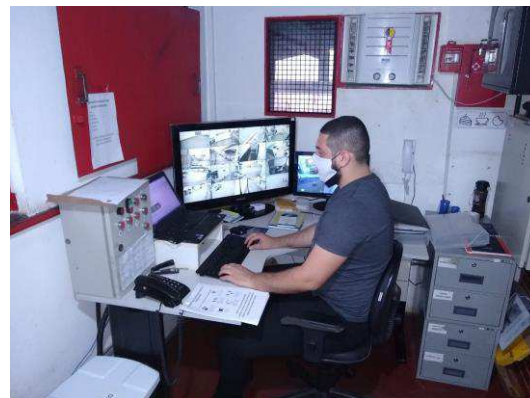
➤ **Semana de 30.08.2020 a 05.09.2020:**



➤ **Semana de 06.09.2020 a 12.09.2020:**



➤ **Semana de 13.09.2020 a 19.09.2020:**



➤ **Semana de 20.09.2020 a 26.09.2020:**



4. CALENDÁRIO PROCESSUAL

DATA	EVENTO	LEI 11.101/05
10/06/2019	Distribuição do pedido de RJ	-
18/06/2019	Deferimento do processamento da RJ	Art. 52
19/06/2019	Termo de Compromisso da Administradora Judicial	Art. 33
26/06/2019	Publicação da decisão de deferimento do processamento da RJ	-
05/07/2019	Publicação do Edital de Convocação de Credores (DJE e Jornal de grande circulação)	Art. 52, § 1º
30/07/2019	Prazo Fatal para apresentação das Habilitações/Divergências administrativas (15 dias da publicação do Edital de Convocação de Credores)	Art. 7º, § 1º
26/08/2019	Prazo fatal para apresentação do Plano de Recuperação Judicial (60 dias da publicação da decisão de deferimento do processamento da RJ)	Art. 53
13/09/2019	Prazo fatal para apresentação da Relação de Credores do AJ (45 dias do término do prazo para apresentação das habilitações/divergências administrativas)	Art. 7º, § 2º
24/09/2019	Publicação do Edital: Lista de Credores da Administradora Judicial	Art. 7º, § 2º
08/10/2019	Prazo fatal para apresentação das impugnações judiciais	Art. 8º
22/11/2019	Publicação do Edital: Aviso do Plano de Recuperação Judicial	Art. 53, § único
25/11/2019	Prazo para realização da AGC (150 dias da publicação do deferimento do processamento da RJ)	Art. 56, § 1º
23/12/2019	Encerramento do <i>stay period</i>	Art. 6º, § 4º
04/02/2020	Prazo fatal para apresentação de objeções ao Plano de Recuperação Judicial	Art. 55
30/10/2020	Assembleia Geral de Credores – 1ª Convocação	Arts. 36 e ss.
13/11/2020	Assembleia Geral de Credores – 2ª Convocação	Arts. 36 e ss.



BREAFING SEMANAL

BRASSUCO INDÚSTRIA DE PRODUTOS ALIMENTÍCIOS LTDA

SEMANA FINDA: 04-SETEMBRO-2020

Conforme solicitado, segue o “briefing notes” quanto aos impactos experimentados pela pandemia COVID 19 nas operações da Brassuco:

1. Manutenção das Atividades:

As ações implementadas pela Brassuco para evitar interrupções em suas operações devido a pandemia foram:

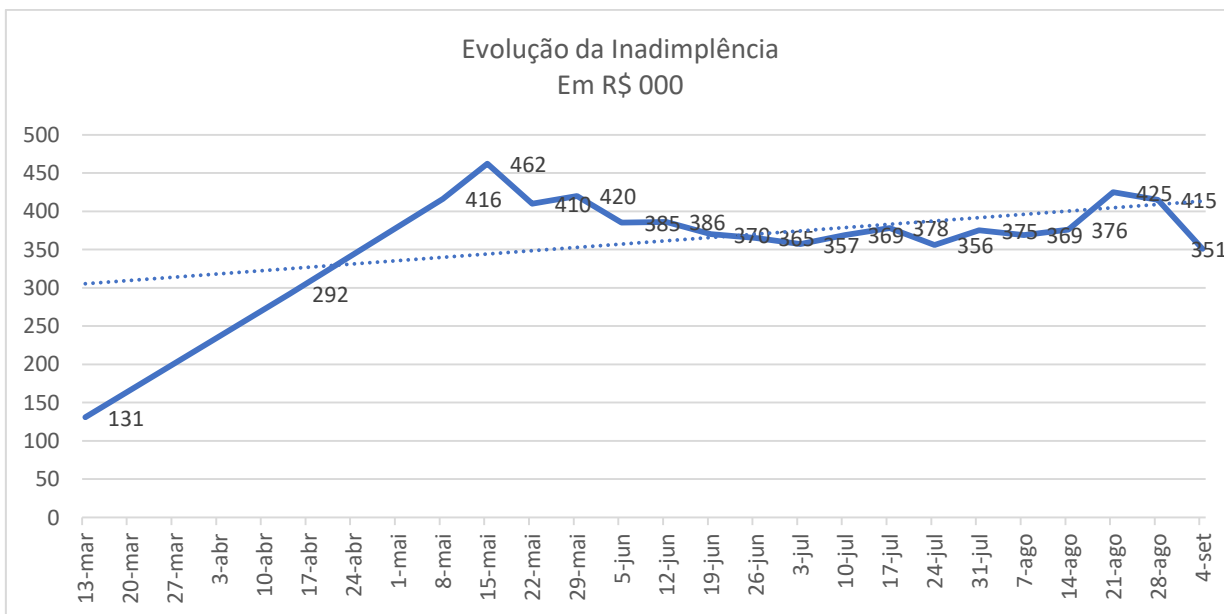
- a) *Home office*: Implementada, continua em funcionamento, com retorno apenas parcialmente;
- b) Linha do amendoim: teve parte terceirizada e segue respondendo de acordo com as expectativas;
- c) Jornada de trabalho foi reduzida em algumas funções dentro do período permitido por lei, porém já voltou ao período integral;
- d) Fornecedores de matéria prima, insumos e serviços: Conforme já mencionado nos “briefings” anteriores, segue com forte pressão de aumento nos preços devido a aumentos na taxa do dólar com consequente aumento das exportações, e com isso, escassez das principais matérias primas e insumos; a Brassuco continua com a estratégia de negociação e busca de alternativas com novos fornecedores;
- e) Tributos: Utilizou-se da suspensão temporária de recolhimento de alguns tributos dentro daquele período permitido pelas decisões governamentais, e já iniciou os recolhimentos dentro dos novos prazos exigidos por lei;
- f) Redução das Despesas Financeiras: continua a estratégia de redução de taxas de juros com parceiros financeiros;
- g) Atividade Industrial: nenhuma mudança em relação à semana anterior, ou seja:
 - ✓ 13 pessoas - Fábrica de amendoim;
 - ✓ 10 pessoas - Fábrica de refresco;
 - ✓ 1 pessoa – Trabalhando 3º Turno (Produção de Massa de Paçoca e Check list segurança);
 - ✓ 1 pessoa – Afastamento médico (acidente de transito – motocicleta);
 - ✓ 4 pessoas – Descanso de Banco de Horas;
 - ✓ 2 pessoa – Liderança;
 - ✓ 3 pessoas – manutenção;
 - ✓ 2 Pessoas – Limpeza;
 - ✓ 1 Pessoa – Qualidade;
 - ✓ 2 Pessoas – Almoxarifado.

2. Pedidos/Vendas:

QUADRO COMPARATIVO - ACUMULADO							
Acumulado	Qtde.	Caixas	%	Preço	%	Valor	%
DE: 1º. à:	Clientes	Qtde.Faturada	Cresc.	Médio	Cresc.	Faturado	Cresc.
4-fev	6	510		R\$ 42,38		21.611	
4-mar	14	3.025	493%	R\$ 31,79	-25%	96.163	345%
4-abr	10	11.669	286%	R\$ 28,91	-9%	337.396	251%
4-mai	0	0	-100%	R\$ -	-100%	0	-100%
4-jun	14	11.866	0%	R\$ 19,61	0%	232.730	0%
4-jul	5	3.887	-67%	R\$ 22,41	14%	87.103	-63%
4-ago	10	2.337	-40%	R\$ 27,79	24%	64.936	-25%
4-set	23	6.390	173%	R\$ 22,39	-19%	143.080	120%

Como se trata de apenas 4 (quatro) dias do mês (setembro neste caso), a variação de 120% mostrado no quadro acima se diluirá nas próximas semanas;
 Pelo ritmo de entrada de pedidos, é provável que alcançará a meta estabelecida para este mês;

Inadimplência;



Conforme gráfico acima, a inadimplência foi reduzida em 15% em relação à semana anterior;
 Seguem em frente as ações de cobrança pelos valores em atraso;

Estes foram os fatos da semana;

Qualquer dúvida, estamos à disposição;

BRASSUCO INDÚSTRIA DE PRODUTOS ALIMENTÍCIOS LTDA
A ADMINISTRAÇÃO

Seguem fotos das operações;



BREAFING SEMANAL

BRASSUCO INDÚSTRIA DE PRODUTOS ALIMENTÍCIOS LTDA

SEMANA FINDA: 11-SETEMBRO-2020

Conforme solicitado, segue o “briefing notes” quanto aos impactos experimentados pela pandemia COVID 19 nas operações da Brassuco:

1. Manutenção das Atividades:

A pesar das dificuldades iniciais em consequência da pandemia, a Brassuco não sofreu qualquer interrupção nas suas operações. Isto, devido as seguintes ações:

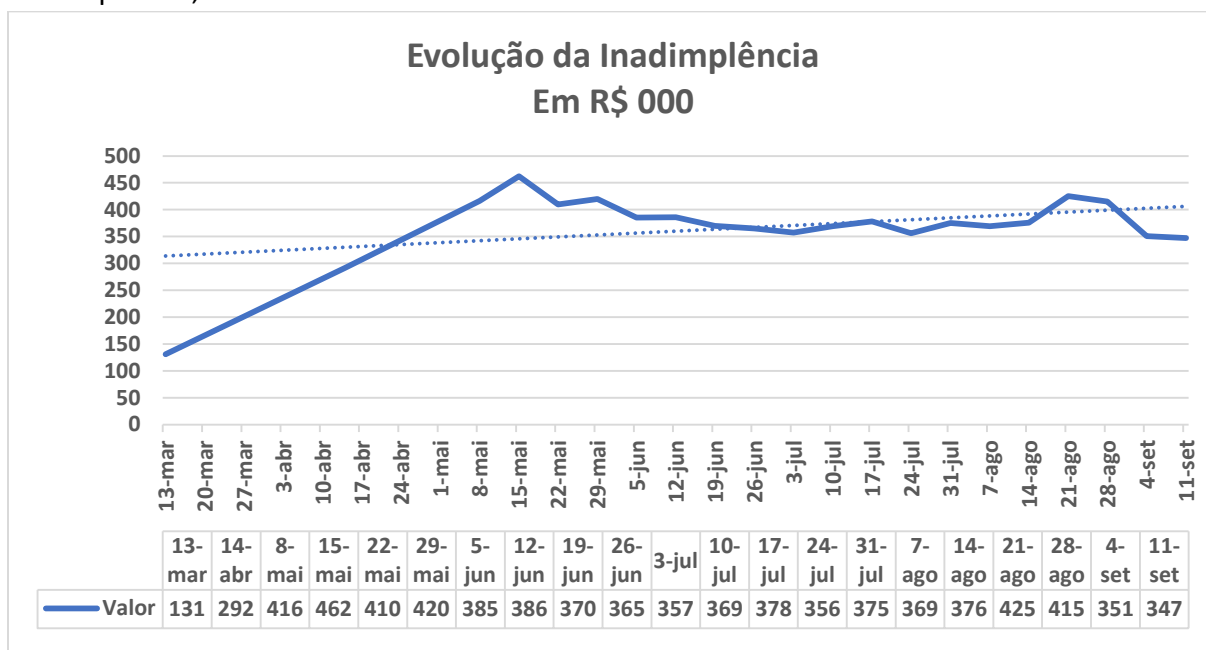
- a) *Home office*: Implementada, continua em funcionamento, com retorno apenas parcialmente;
- b) Linha do amendoim: Terceirizada em parte, continua respondendo de acordo com as expectativas;
- c) Jornada de trabalho foi reduzida em algumas funções dentro do período permitido por lei, porém já voltou ao período integral;
- d) Fornecedores de matéria prima, insumos e serviços: Conforme já mencionado nos “briefings” anteriores, segue com forte pressão de aumento nos preços devido a aumentos na taxa do dólar com consequente aumento das exportações, e com isso, escassez das principais matérias primas e insumos; a Brassuco continua com a estratégia de negociação e busca de alternativas com novos fornecedores;
- e) Tributos: Utilizou-se da suspensão temporária de recolhimento de alguns tributos dentro daquele período permitido pelas decisões governamentais, e já iniciou os recolhimentos dentro dos novos prazos exigidos por lei;
- f) Redução das Despesas Financeiras: continua a estratégia de redução de taxas de juros com parceiros financeiros;
- g) Atividade Industrial:
 - h) 07 pessoas - Fábrica de amendoim;
 - i) 17 pessoas - Fábrica de refresco;
 - j) 1 pessoa – Trabalhando 3º Turno (Produção de Massa de Paçoca e Check list segurança);
 - k) 1 pessoa – Afastamento médico (acidente de transito – motocicleta);
 - l) 2 pessoa – Liderança;
 - m) 3 pessoas – manutenção;
 - n) 2 Pessoas – Limpeza;
 - o) 1 Pessoa – Qualidade;
 - p) 2 Pessoas – Almoxarifado.

2. Pedidos/Vendas:

QUADRO COMPARATIVO - ACUMULADO							
Acumulado	Qtde.	Caixas	%	Preço	%	Valor	%
DE: 1º. à:	Clientes	Qtde.Faturada	Cresc.	Médio	Cresc.	Faturado	Cresc.
11-fev	23	23.697		R\$ 21,78		516.147	
11-mar	46	19.595	-17%	R\$ 34,83	60%	682.427	32%
11-abr	40	40.087	105%	R\$ 17,74	-49%	711.305	4%
11-mai	39	13.680	-66%	R\$ 34,15	92%	467.202	-34%
11-jun	51	32.797	140%	R\$ 30,06	-12%	985.953	111%
11-jul	28	7.930	-76%	R\$ 26,53	-12%	210.361	-79%
11-ago	65	18.749	136%	R\$ 34,61	30%	648.810	208%
11-set	57	28.971	55%	R\$ 32,24	-7%	934.053	44%

Conforme quadro acima, crescimento de 44% em relação ao mesmo período do mês anterior, porém, este crescimento se diluirá até o final do mês fechando com faturamento final próximo ao mês anterior;

Inadimplância;



Conforme gráfico acima, a inadimplência se manteve praticamente no mesmo patamar da semana anterior;

Estes foram os fatos da semana;

Qualquer dúvida, estamos à disposição;

BRASSUCO INDÚSTRIA DE PRODUTOS ALIMENTÍCIOS LTDA
A ADMINISTRAÇÃO

Seguem fotos das operações;



BREAFING SEMANAL

BRASSUCO INDÚSTRIA DE PRODUTOS ALIMENTÍCIOS LTDA

SEMANA FINDA: 18-SETEMBRO-2020

Conforme solicitado, segue o “briefing notes” quanto aos impactos experimentados pela pandemia COVID 19 nas operações da Brassuco:

1. Manutenção das Atividades:

Nenhuma alteração significativa em relação à semana anterior, ou seja, apesar das dificuldades enfrentadas no início da pandemia, a Brassuco não sofreu qualquer interrupção nas suas operações. Isto, devido as seguintes ações:

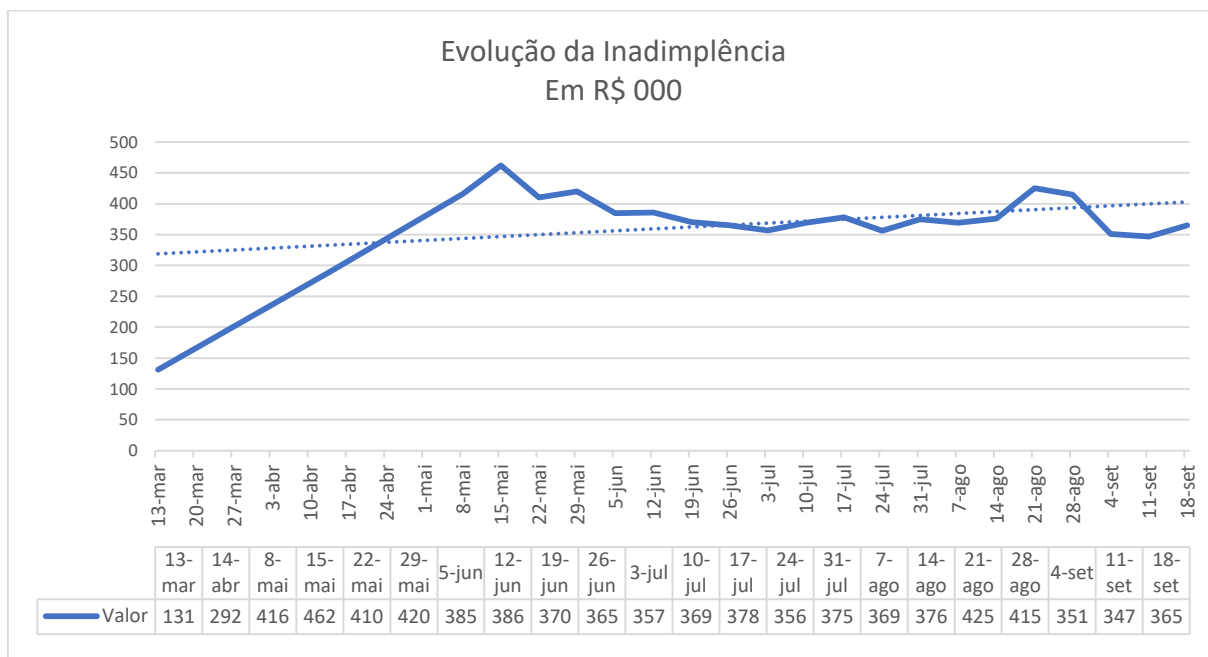
- a) *Home office*: Implementada, continua em funcionamento, com retorno apenas parcialmente;
- b) Linha do amendoim: Terceirizada em parte, continua respondendo de acordo com as expectativas;
- c) Jornada de trabalho foi reduzida em algumas funções dentro do período permitido por lei, porém já voltou ao período integral;
- d) Fornecedores de matéria prima, insumos e serviços: Conforme já mencionado nos “briefings” anteriores, segue com forte pressão de aumento nos preços devido a aumentos na taxa do dólar com conseqüente aumento das exportações, e com isso, escassez das principais matérias primas e insumos; a Brassuco continua com a estratégia de negociação e busca de alternativas com novos fornecedores;
- e) Tributos: Utilizou-se da suspensão temporária de recolhimento de alguns tributos dentro daquele período permitido pelas decisões governamentais, e já iniciou os recolhimentos dentro dos novos prazos exigidos por lei;
- f) Redução das Despesas Financeiras: continua a estratégia de redução de taxas de juros com parceiros financeiros;
- g) Atividade Industrial:
 - a. ✓ 11 pessoas - Fábrica de amendoim;
 - b. ✓ 13 pessoas - Fábrica de refresco;
 - c. ✓ 1 pessoa – Trabalhando 3º Turno (Produção de Massa de Paçoca e Check list segurança);
 - d. ✓ 1 pessoa – Afastamento médico (acidente de transito – motocicleta);
 - e. ✓ 2 pessoa – Liderança;
 - f. ✓ 3 pessoas – manutenção;
 - g. ✓ 2 Pessoas – Limpeza;
 - h. ✓ 1 Pessoa – Qualidade;
 - i. ✓ 2 Pessoas – Almojarifado.

2. Pedidos/Vendas:

QUADRO COMPARATIVO - ACUMULADO							
Acumulado DE: 1º. à:	Qtde.	Caixas	%	Preço	%	Valor	%
	Cientes	Qtde.Faturada	Cresc.	Médio	Cresc.	Faturado	Cresc.
18-fev	86	49.243		R\$ 28,22		1.389.603	
18-mar	78	33.381	-32%	R\$ 36,29	28,6%	1.211.560	-13%
18-abr	71	60.790	82%	R\$ 17,86	-50,8%	1.085.601	-10%
18-mai	66	31.843	-48%	R\$ 32,10	79,7%	1.022.038	-6%
18-jun	75	44.150	39%	R\$ 31,98	-0,4%	1.411.751	38%
18-jul	93	45.276	3%	R\$ 31,64	-1,1%	1.432.307	1%
18-ago	94	49.047	8%	R\$ 28,52	-9,9%	1.398.758	-2%
18-set	102	70.778	44%	R\$ 29,31	2,8%	2.074.615	48%

O crescimento desta semana em relação à semana anterior foi de 48% conforme demonstra o quadro acima, porém, acreditamos que alguns clientes estão colocando pedidos em volumes maiores devido a nova tabela de preços à partir de setembro;

Inadimplência;



A inadimplência cresceu 5% nesta semana, e já tomamos as providencias para recuperar estes valores em atraso;

Estes foram os principais fatos da semana;

Qualquer dúvida, estamos à disposição;

BRASSUCO INDÚSTRIA DE PRODUTOS ALIMENTÍCIOS LTDA
A ADMINISTRAÇÃO

Seguem fotos das operações;



BREAFING SEMANAL

BRASSUCO INDÚSTRIA DE PRODUTOS ALIMENTÍCIOS LTDA

SEMANA FINDA: 25-SETEMBRO-2020

Conforme solicitado, segue o “briefing notes” quanto aos impactos experimentados pela pandemia COVID 19 nas operações da Brassuco:

1. Manutenção das Atividades:

Nenhuma alteração significativa em relação à semana anterior, ou seja, apesar das dificuldades enfrentadas no início da pandemia, a Brassuco não sofreu qualquer interrupção nas suas operações, devido às seguintes ações:

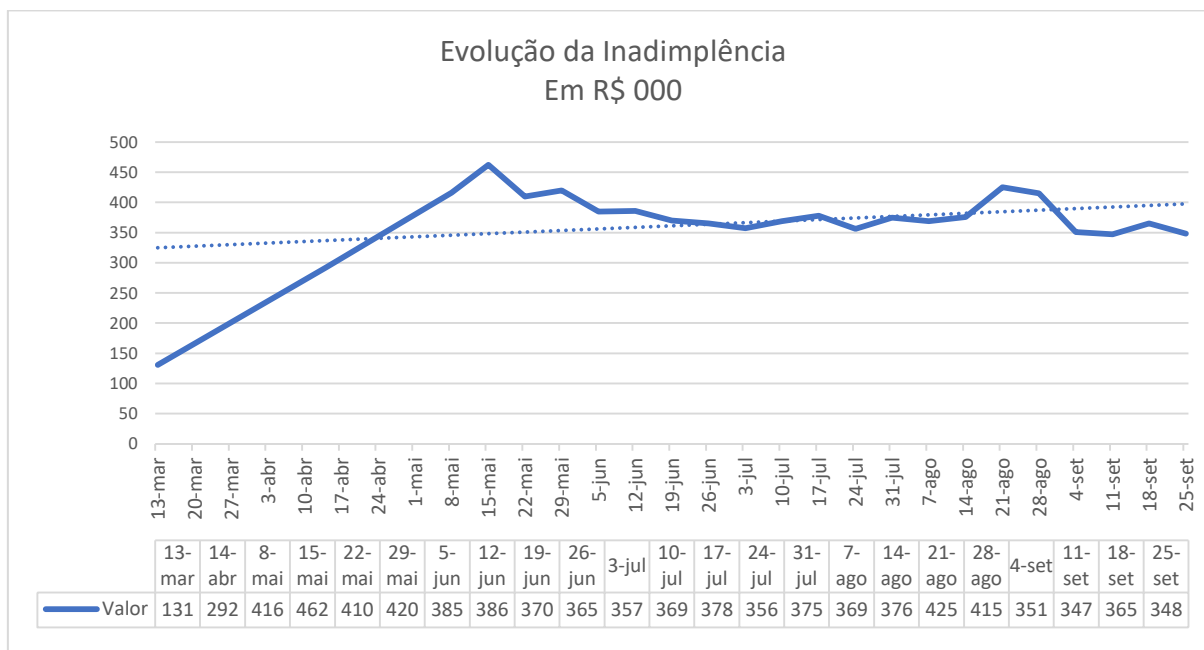
- a) *Home office*: Implementada, continua em funcionamento, com retorno apenas parcialmente;
- b) Linha do amendoim: Terceirizada em parte, continua respondendo de acordo com as expectativas;
- c) Jornada de trabalho foi reduzida em algumas funções dentro do período permitido por lei, porém já voltou ao período integral;
- d) Fornecedores de matéria prima, insumos e serviços: Conforme já mencionado nos “briefings” anteriores, segue com forte pressão de aumento nos preços devido a aumentos na taxa do dólar com consequente aumento das exportações, e com isso, escassez das principais matérias primas e insumos; a Brassuco continua com a estratégia de negociação e busca de alternativas com novos fornecedores;
- e) Tributos: Utilizou-se da suspensão temporária de recolhimento de alguns tributos dentro daquele período permitido pelas decisões governamentais, e já iniciou os recolhimentos dentro dos novos prazos exigidos por lei;
- f) Redução das Despesas Financeiras: continua a estratégia de redução de taxas de juros com parceiros financeiros;
- g) Pessoas na atividade Industrial nesta semana:
 - ✓ 09 pessoas - Fábrica de amendoim;
 - ✓ 15 pessoas - Fábrica de refresco;
 - ✓ 1 pessoa – Trabalhando 3º Turno (Produção de Massa de Paçoca e Check list segurança);
 - ✓ 1 pessoa – Afastamento médico (acidente de transito – motocicleta);
 - ✓ 2 pessoa – Liderança;
 - ✓ 3 pessoas – manutenção;
 - ✓ 2 Pessoas – Limpeza;
 - ✓ 1 Pessoa – Qualidade;
 - ✓ 2 Pessoas – Almojarifado.

2. Pedidos/Vendas:

QUADRO COMPARATIVO - ACUMULADO							
Acumulado	Qtde.	Caixas	%	Preço	%	Valor	%
DE: 1º. à:	Clientes	Qtde.Faturada	Cresc.	Médio	Cresc.	Faturado	Cresc.
25-fev	101	110.413		R\$ 23,37		2.580.783	
25-mar	98	48.815	-56%	R\$ 34,55	47,8%	1.686.458	-35%
25-abr	101	109.447	124%	R\$ 19,75	-42,8%	2.161.913	28%
25-mai	81	47.511	-57%	R\$ 32,23	63,2%	1.531.323	-29%
25-jun	96	64.938	37%	R\$ 34,42	6,8%	2.235.314	46%
25-jul	115	57.377	-12%	R\$ 34,60	0,5%	1.984.971	-11%
25-ago	120	62.419	9%	R\$ 34,99	1,1%	2.183.998	10%
25-set	142	95.716	53%	R\$ 27,20	-22,3%	2.603.323	19%

O crescimento desta semana em relação à semana anterior foi de 19% conforme demonstra o quadro acima, porém, acreditamos que alguns clientes estão colocando pedidos em volumes maiores devido a nova tabela de preços à partir de outubro;

Inadimplência;



A inadimplência caiu 5% nesta semana, e já tomamos as providencias para recuperar estes valores em atraso;

Estes foram os principais fatos da semana;

Qualquer dúvida, estamos à disposição;

BRASSUCO INDÚSTRIA DE PRODUTOS ALIMENTÍCIOS LTDA
A ADMINISTRAÇÃO

Seguem fotos das operações;