



**EXCELENTÍSSIMO SENHOR DOUTOR JUIZ DE DIREITO DA 3ª VARA CÍVEL  
DA COMARCA DE ITU-SP.**

**Processo nº 1004824-39.2019.8.26.0286**

Recuperação Judicial

**AJ RUIZ CONSULTORIA EMPRESARIAL S.A.**,  
Administradora Judicial nomeada na RECUPERAÇÃO JUDICIAL de **BRASSUCO  
INDUSTRIA DE PRODUTOS ALIMENTÍCIOS LTDA.**, por seus representantes infra-  
assinados, vem respeitosamente à presença de V. Excelência, em observância ao disposto no  
artigo 22, II, alíneas “a” e “c” da Lei nº 11.101/2005, apresentar o anexo **Relatório Mensal de  
Atividades da Recuperanda** com a análise das informações contábeis e financeiras relativas ao  
mês de **setembro de 2020**.

Sendo o que tinha para o momento, esta Administradora Judicial  
coloca-se à inteira disposição de V. Excelência e sua Z. Serventia, dos nobres advogados da  
Recuperanda, dos credores e demais interessados, para quaisquer esclarecimentos que se façam  
necessários.

Termos em que,

Pede deferimento.

São Paulo, 26 de outubro de 2020.

**JOICE RUIZ BERNIER**

**OAB/SP 126.769**

**LUIS EDUARDO M. RUIZ**

**OAB/SP 317.547**

RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES  
**BRASSUCO INDÚSTRIA DE PRODUTOS ALIMENTÍCIOS LTDA.**



A  
RUIZ  
ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

Processo nº 1004824-39.2019.8.26.0286

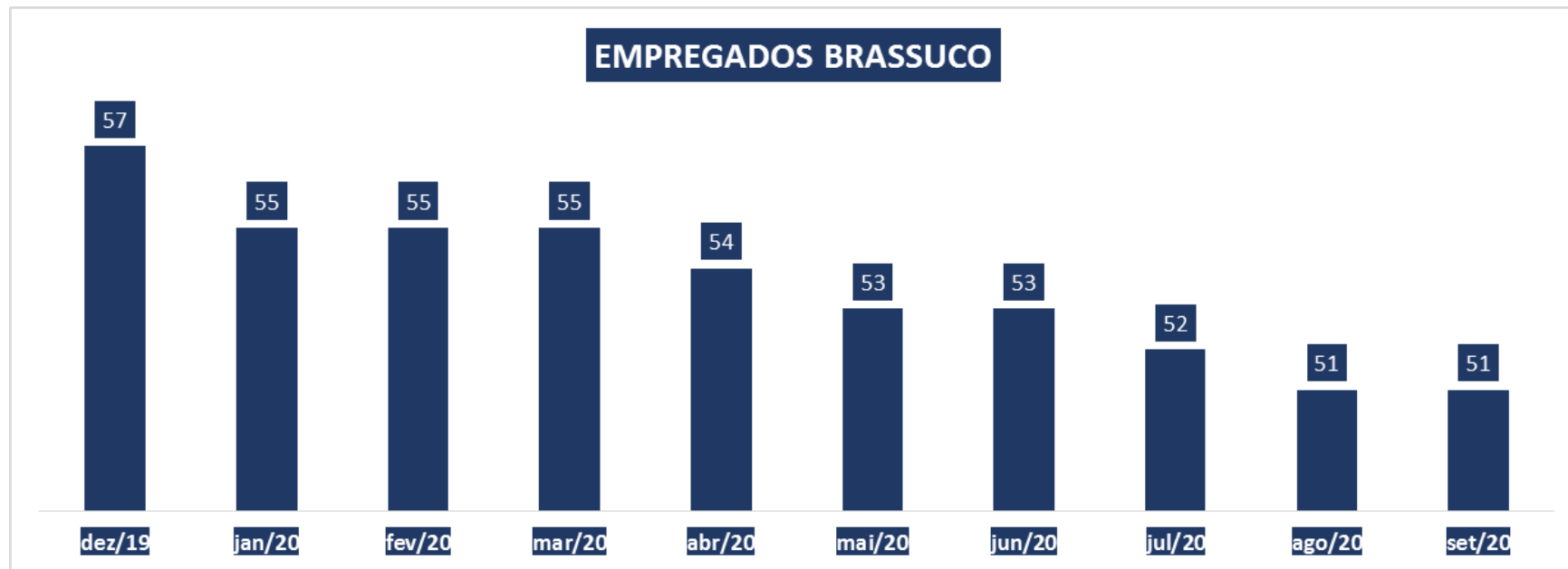
3ª Vara Cível da Comarca de Itu-SP

O presente Relatório Mensal de Atividades (“RMA”) da empresa BRASSUCO INDUSTRIA DE PRODUTOS ALIMENTÍCIOS LTDA. (“Brassuco”), compreende:

1. **A Posição do quadro de empregados** da Recuperanda;
2. **A Análise dos dados contábeis e das informações financeiras** apuradas no mês de **setembro de 2020** e a apresentação de dados contábeis relativos aos períodos anteriores, organizada da seguinte forma: **(A)** Ativo (Balanço Patrimonial) e suas contas, com gráficos e contextualizações; **(B)** Passivo (Balanço Patrimonial) e suas contas, com respectivos gráficos e contextualizações; **(C)** Demonstração do Resultado; e **(D)** considerações finais sobre a análise dos dados contábeis e das informações financeiras.
3. Informações relativas à **Fiscalização das atividades da Recuperanda**; e
4. O **Calendário processual** com as informações relativas à data de ocorrência dos principais eventos da Recuperação Judicial;

Obs.: As informações analisadas neste relatório foram entregues à **AJ Ruiz** pela própria Recuperanda na forma do art. 52, IV, da Lei nº 11.101/05, respondendo esta última por sua conformidade e genuinidade.

## 1. POSIÇÃO DO QUADRO DE COLABORADORES



A Brassuco encerrou o mês de setembro/2020 com 51 empregados ativos em seu quadro, sem apresentar variações em relação ao mês anterior.

## 2. ANÁLISE DOS DADOS CONTÁBEIS E INFORMAÇÕES FINANCEIRAS<sup>1</sup>

### A) BALANÇO PATRIMONIAL (ATIVO)

Demonstra-se abaixo a composição do Ativo, do fechamento dos últimos exercícios e dos meses do exercício corrente até setembro/2020, com destaque, na sequência, para os pontos de maior relevância:

Contas	BRASSUCO IND DE PRODUTOS ALIMENTÍCIOS LTDA												
	dez/16	dez/17	dez/18	dez/19	jan/20	fev/20	mar/20	abr/20	mai/20	jun/20	jul/20	ago/20	set/20
<b>Ativo Circulante</b>	<b>18.549.624</b>	<b>30.845.448</b>	<b>24.499.872</b>	<b>11.510.470</b>	<b>11.410.279</b>	<b>12.303.120</b>	<b>11.764.475</b>	<b>9.928.032</b>	<b>9.461.569</b>	<b>10.195.396</b>	<b>10.302.551</b>	<b>10.094.508</b>	<b>9.931.553</b>
Bens e Numerarios	1.254.379	2.646.695	1.727.279	-164.243	-242.015	-238.351	-113.112	-229.960	-236.059	-243.891	-210.233	-229.859	-382.728
Duplicatas em garantia	0	0	3.686.342	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0
Clientes	11.439.326	18.018.571	8.721.496	7.142.546	6.514.954	7.354.667	6.176.214	4.889.816	4.904.293	5.676.555	5.185.813	4.693.098	5.791.795
Estoques	5.154.764	6.824.752	5.260.610	2.686.432	3.186.630	3.257.111	3.641.581	3.314.473	2.819.628	2.825.724	3.046.012	2.749.943	1.782.984
Adiantamento a Fornecedores	438.761	454.838	716.109	930.278	1.040.594	1.049.835	1.147.342	1.068.605	1.072.284	1.042.418	1.387.328	1.531.193	1.540.887
Adiantamento a Funcionários	0	50.757	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Impostos a recuperar	218.571	484.448	396.229	81.425	77.643	52.626	61.960	38.748	43.236	58.975	34.225	422.133	301.720
Despesas antecipadas	0	51.870	12.722	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Outros Creditos	43.823	2.313.517	3.979.085	834.034	832.472	827.233	850.490	846.350	858.188	835.614	859.406	928.000	896.895
<b>Total do Ativo Circulante</b>	<b>18.549.624</b>	<b>30.845.448</b>	<b>24.499.872</b>	<b>11.510.470</b>	<b>11.410.278</b>	<b>12.303.120</b>	<b>11.764.475</b>	<b>9.928.032</b>	<b>9.461.569</b>	<b>10.195.396</b>	<b>10.302.551</b>	<b>10.094.508</b>	<b>9.931.553</b>
<b>Ativo Não circulante</b>	<b>1.001.905</b>	<b>301.722</b>	<b>105.612</b>	<b>105.612</b>	<b>108.212</b>	<b>111.162</b>	<b>113.862</b>	<b>116.662</b>	<b>119.262</b>	<b>123.607</b>	<b>124.807</b>	<b>128.207</b>	<b>131.008</b>
Empréstimos	857.600	188.255											
Depósitos Judiciais	136.449	105.612	105.612	105.612	105.612	105.612	105.612	105.612	105.612	105.612	105.612	105.612	105.612
Impostos a recuperar LP	7.855	7.855	-	-	2.600	5.550	8.250	11.050	13.650	17.995	19.195	22.595	25.395
<b>PERMANENTE</b>	<b>9.472.246</b>	<b>7.132.275</b>	<b>14.639.246</b>	<b>16.816.134</b>	<b>16.754.046</b>	<b>16.716.649</b>	<b>16.636.661</b>	<b>16.582.279</b>	<b>16.519.151</b>	<b>16.444.197</b>	<b>16.369.929</b>	<b>16.263.060</b>	<b>16.223.584</b>
Investimento	10.143	10.143	9.330.177	10.624.287	10.624.287	10.624.287	10.624.287	10.624.287	10.624.287	10.624.287	10.624.287	10.624.287	10.624.287
Imobilizado	21.407.892	18.931.254	18.108.526	6.855.122	6.853.641	6.876.851	6.857.471	6.863.696	6.861.176	6.846.828	6.833.168	6.786.907	6.808.047
(-) Depreciação Acumulada	-12.157.398	-12.011.677	-12.799.457	-663.275	-723.882	-784.489	-845.097	-905.704	-966.312	-1.026.919	-1.087.526	-1.148.134	-1.208.751
Diferido - Custo Original	697.530	697.530											
(-) Amortização	-485.921	-494.975											
<b>Contas de Compensação</b>	<b>0</b>	<b>327.189</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Maquinas em comodato	0	1.035.790											
Maquinas em Poder de Terceiros	0	-708.601											
<b>Total do Ativo Realizável a Longo Prazo</b>	<b>10.474.151</b>	<b>7.761.187</b>	<b>14.744.858</b>	<b>16.921.746</b>	<b>16.862.258</b>	<b>16.827.811</b>	<b>16.750.523</b>	<b>16.698.941</b>	<b>16.638.413</b>	<b>16.567.805</b>	<b>16.494.736</b>	<b>16.391.267</b>	<b>16.354.592</b>
<b>Total do Ativo</b>	<b>29.023.775</b>	<b>38.606.635</b>	<b>39.244.731</b>	<b>28.432.216</b>	<b>28.272.537</b>	<b>29.130.931</b>	<b>28.514.998</b>	<b>26.626.973</b>	<b>26.099.983</b>	<b>26.763.201</b>	<b>26.797.288</b>	<b>26.485.775</b>	<b>26.286.145</b>

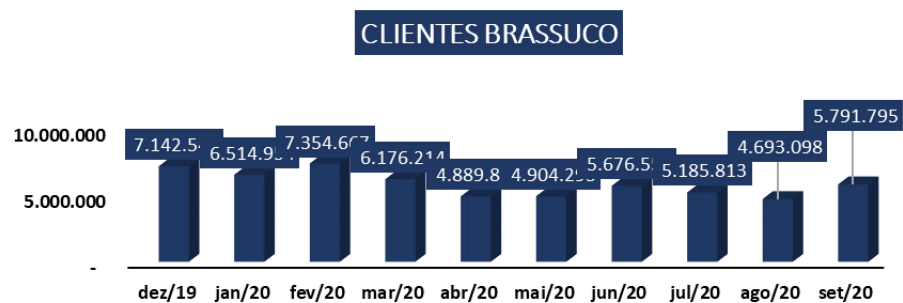
<sup>1</sup> Todos os valores mencionados na análise das demonstrações contábeis e financeiras estão expressos em reais (R\$).



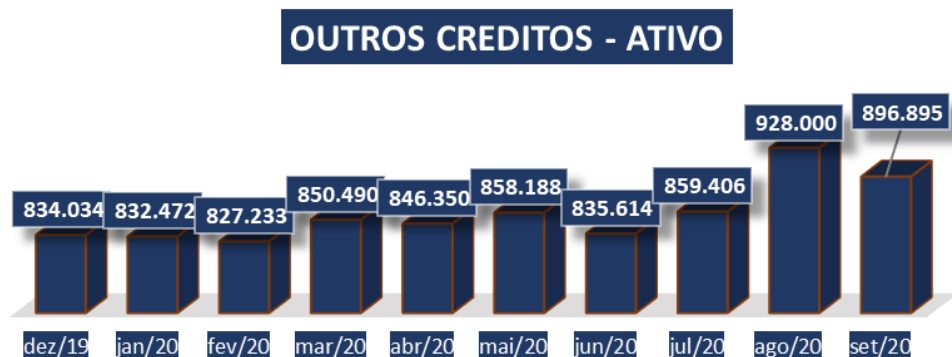
✓ No mês de setembro/2020 a Recuperanda apresentou uma redução de R\$ 199.630 em seu Ativo em comparação ao mês anterior, contabilizando o valor de R\$ 26.286.145.



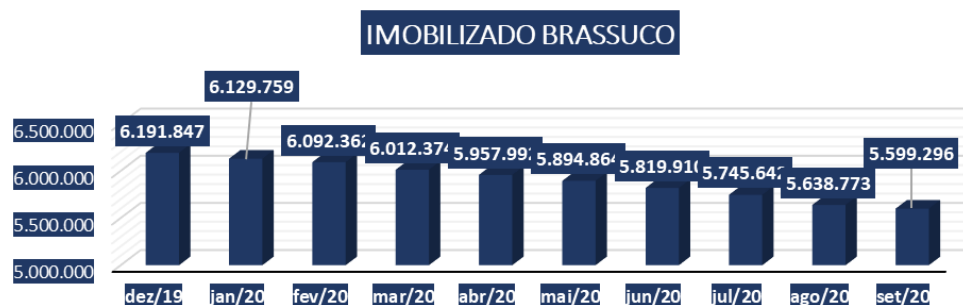
✓ A Recuperanda apresentou saldos no Ativo Circulante de R\$ 9.931.553 e Não Circulante no valor de R\$ 16.354.592, conforme demonstra o gráfico ao lado.



✓ A conta *clientes* da Brassuco no mês de setembro/2020 apresentou saldo de R\$ 5.791.795 registrando um aumento de 23% em sua carteira em comparação ao mês de agosto/2020.



✓ O grupo de contas “*outros créditos*” registrou uma redução de R\$ 31.105, contabilizando um saldo de R\$ 896.895 em setembro/2020.



✓ O Imobilizado Líquido apresentou o valor total de R\$ 5.599.296 no mês de setembro/2020, que comparado ao mês anterior reduziu o seu valor em R\$ 39.477. Foi identificada uma divergência no valor de R\$ 21.140, tendo em vista que a depreciação contabilizada no mês de setembro/2020 foi de R\$ 60.617, recorrência esta que exige esclarecimentos por parte da Recuperanda.



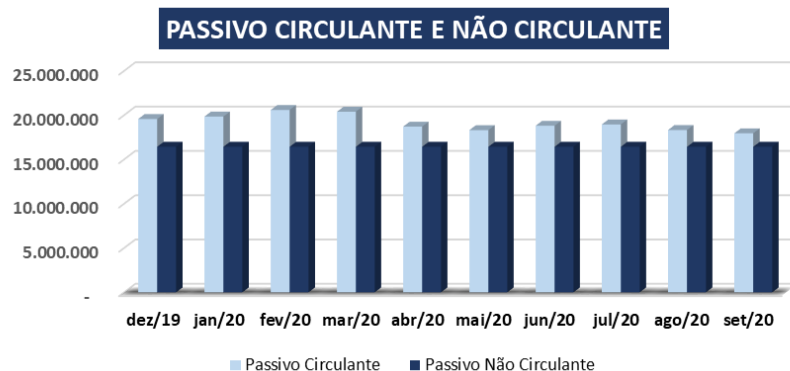
✓ Em setembro de 2020, a conta de *Adiantamento à Fornecedores* da Brassuco apresentou contabilização de R\$ 1.540.887, o que representa um aumento de 1% em comparação ao mês anterior.



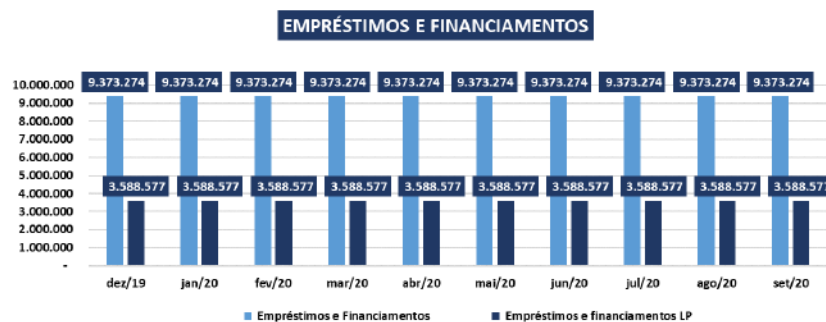
## B) BALANÇO PATRIMONIAL (PASSIVO)

Demonstra-se abaixo a composição do Passivo, do fechamento dos últimos exercícios e dos meses do exercício corrente até setembro/2020, com destaque, na sequência, para os pontos de maior relevância:

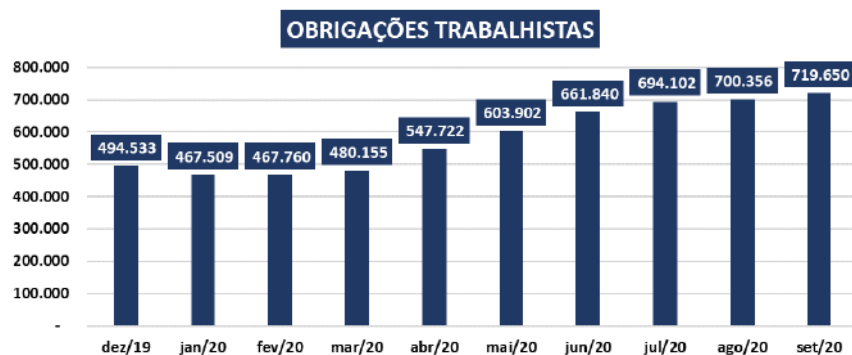
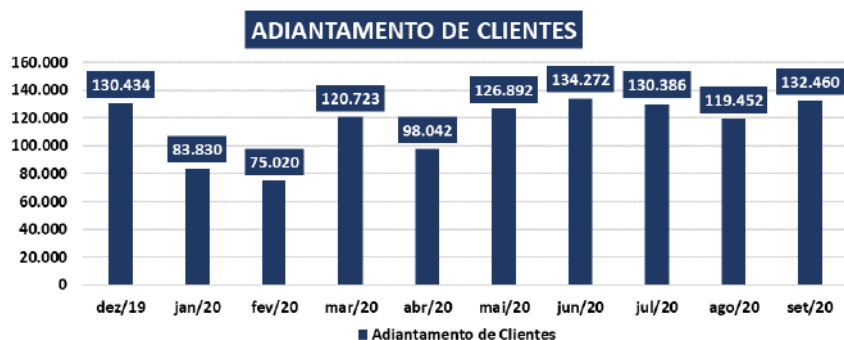
BRASSUCO IND DE PRODUTOS ALIMENTÍCIOS LTDA													
Contas	dez/16	dez/17	dez/18	dez/19	jan/20	fev/20	mar/20	abr/20	mai/20	jun/20	jul/20	ago/20	set/20
<b>Passivo Circulante</b>													
Fornecedores	7.628.709	9.665.004	7.726.917	9.080.645	9.410.034	10.111.442	9.976.884	8.137.908	7.525.307	8.033.093	8.107.263	7.691.384	7.096.998
Empréstimos e Financiamentos	4.948.318	5.701.463	7.569.997	9.373.274	9.373.274	9.373.274	9.373.274	9.373.274	9.373.274	9.373.274	9.373.274	9.373.274	9.373.274
C.S Pagar	845.326	899.706	454.741	414.378	490.920	448.111	436.121	435.873	435.742	435.834	435.889	435.891	439.757
Salários e Encargos	209.460	233.344	901.552	494.533	467.509	467.760	480.155	547.722	603.902	661.840	694.102	700.356	719.650
Tributos e Contrib a Recolher	387.501	597.077	128.675	79.280	21.562	115.047	9.951	117.519	249.627	170.761	217.324	10.953	193.561
Juros sobre capital próprio	174.250	174.250											
Adiantamento de Clientes	222.455	1.163.327	14.770	130.434	83.830	75.020	120.723	98.042	126.892	134.272	130.386	119.452	132.460
<b>Total do Passivo Circulante</b>	<b>14.416.019</b>	<b>18.434.171</b>	<b>16.796.652</b>	<b>19.572.544</b>	<b>19.847.129</b>	<b>20.590.655</b>	<b>20.397.108</b>	<b>18.710.338</b>	<b>18.314.745</b>	<b>18.809.074</b>	<b>18.958.238</b>	<b>18.331.311</b>	<b>17.955.700</b>
<b>Passivo Não Circulante</b>													
Empréstimos e financiamentos LP	8.428.506	8.246.699	7.779.532	3.588.577	3.588.577	3.588.577	3.588.577	3.588.577	3.588.577	3.588.577	3.588.577	3.588.577	3.588.577
Tributos e Contribu a Recolher LP	954.370	1.070.402	12.074.744	12.847.668	12.847.668	12.847.668	12.847.668	12.847.668	12.847.668	12.847.668	12.847.668	12.847.668	12.847.668
Outras Contas a Pagar LP	810.480	1.716.010	16.932	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Total do Passivo não Circulante</b>	<b>10.193.357</b>	<b>11.033.111</b>	<b>19.871.208</b>	<b>16.436.245</b>	<b>16.436.245</b>	<b>16.436.245</b>	<b>16.436.245</b>	<b>16.436.245</b>	<b>16.436.245</b>	<b>16.436.245</b>	<b>16.436.245</b>	<b>16.436.245</b>	<b>16.436.245</b>
<b>Patrimônio líquido</b>													
Capital social	350.000	350.000	350.000	350.000	350.000	350.000	350.000	350.000	350.000	350.000	350.000	350.000	350.000
Adiantamento Futuro de Capital	3.458.603	5.228.297	5.228.297	5.228.297	5.228.297	5.228.297	5.228.297	5.228.297	5.228.297	5.228.297	5.228.297	5.228.297	5.228.297
Reserva de Capital	131.658	131.658	131.658	131.658	131.658	131.658	131.658	131.658	131.658	131.658	131.658	131.658	131.658
Lucros Distribuídos	0	-286.950	-605.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ajuste exercícios anteriores				-1.800.541	0	0	0	0	0	0	0	502.484	502.484
Lucros (prejuízos) acumulados	1.778.921	571.461	3.429.398	-3.133.084	-13.310.929	-13.310.929	-13.310.929	-13.310.929	-13.310.929	-13.310.929	-13.310.929	-13.310.929	-13.310.929
Lucros (prejuízos) do Exercício	-1.304.782	3.144.887	-5.957.482	-8.352.903	-409.863	-294.994	-717.382	-918.637	-1.050.033	-881.144	-996.221	-1.183.289	-1.007.310
<b>Total do Patrimônio Líquido</b>	<b>4.414.399</b>	<b>9.139.353</b>	<b>2.576.871</b>	<b>-7.576.573</b>	<b>-8.010.837</b>	<b>-7.895.969</b>	<b>-8.318.356</b>	<b>-8.519.610</b>	<b>-8.651.007</b>	<b>-8.482.118</b>	<b>-8.597.195</b>	<b>-8.281.779</b>	<b>-8.105.800</b>
<b>Total do Passivo</b>	<b>29.023.775</b>	<b>38.606.635</b>	<b>39.244.731</b>	<b>28.432.216</b>	<b>28.272.537</b>	<b>29.130.931</b>	<b>28.514.998</b>	<b>26.626.973</b>	<b>26.099.983</b>	<b>26.763.201</b>	<b>26.797.288</b>	<b>26.485.775</b>	<b>26.286.145</b>



✓ O Passivo Circulante da Brassuco apresentou uma redução de 2% em comparação ao mês anterior (agosto/2020), contabilizando o valor de R\$ 17.955.700. As contas de maior representatividade neste grupo são *Fornecedores* e *Empréstimos e Financiamentos*. O Passivo não Circulante não apresentou alterações em setembro/2020, mantendo o valor de R\$ 16.436.245.

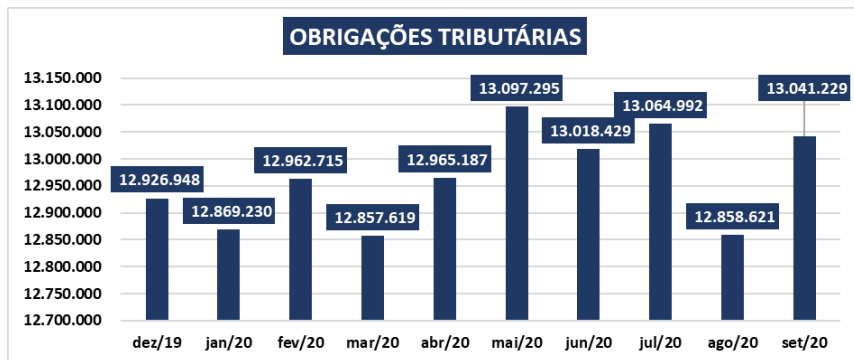


✓ A Brassuco não apresentou movimentações nas contas de *Empréstimos e financiamentos* de curto e longo prazo, mantendo os mesmos saldos apurados em setembro/2020. O total do grupo de curto e longo prazo no mês de setembro permanece sendo de R\$ 12.961.851.

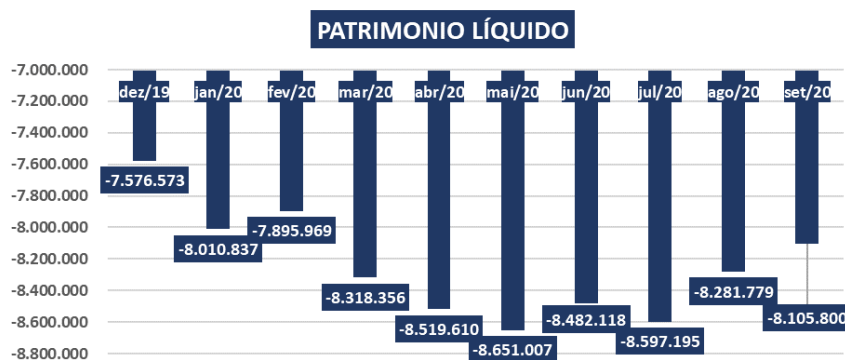


✓ A conta de *Adiantamento de Clientes* contabilizou um saldo de R\$ 132.460 no mês de setembro/2020. Permanece sendo necessária a apresentação da composição dos valores de baixa entre os meses de junho e julho/2019 e a composição atual do saldo desta conta para maiores esclarecimentos.

✓ As *Obrigações trabalhistas* da Recuperanda no mês de setembro/2020 apresentaram saldo de R\$ 719.650. As contas de maior representatividade deste grupo são as de provisões trabalhistas. Solicitamos a apresentação do balancete analítico para melhor análise do grupo de contas.



✓ As obrigações tributárias da Recuperanda contabilizaram o valor de R\$ 13.041.229 no mês de setembro/2020, o que denota um aumento em relação ao mês anterior.



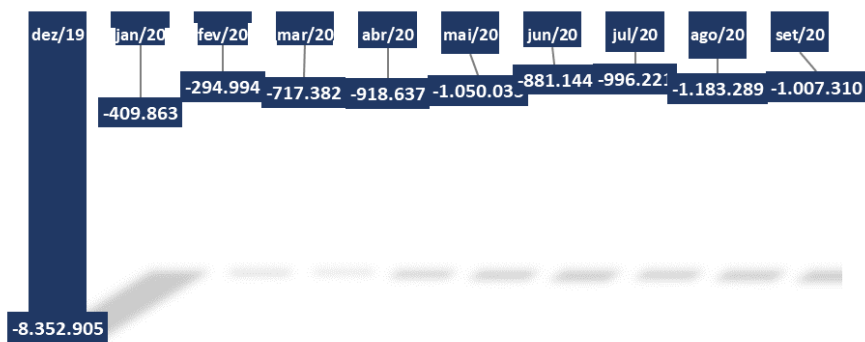
✓ O Patrimônio Líquido da empresa apresentou um saldo negativo de R\$ 8.105.800 em setembro/2020. Foi realizado um lançamento de R\$ 502.000 na linha “ajustes de exercícios anteriores” no mês anterior, decorrente de créditos extemporâneo de PIS e COFINS. Solicitamos a apresentação da documentação que compõe o valor contabilizado no patrimônio líquido da empresa.

### C) DEMONSTRATIVO DE RESULTADOS

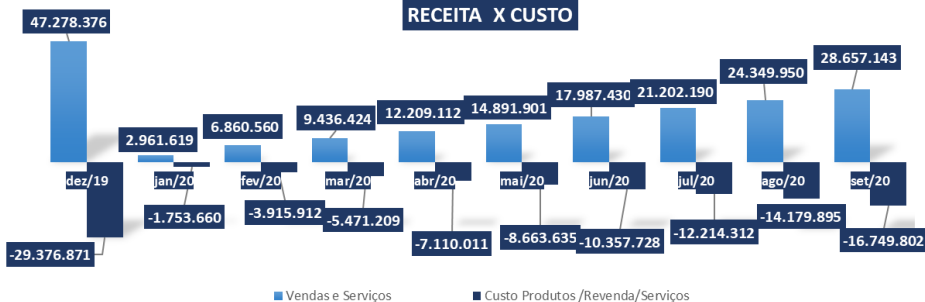
Abaixo, apresentamos a composição das Demonstrações de Resultado, do fechamento dos exercícios anteriores e dos meses do exercício corrente até setembro/2020, com destaque, na sequência, para os pontos de maior relevância:

BRASSUCO IND DE PRODUTOS ALIMENTÍCIOS LTDA													
Demonstração dos Resultados dos Exercícios	dez/16	dez/17	dez/18	dez/19	jan/20	fev/20	mar/20	abr/20	mai/20	jun/20	jul/20	ago/20	set/20
Vendas e Serviços	76.072.386	86.144.185	68.145.798	47.278.376	2.961.619	6.860.560	9.436.424	12.209.112	14.891.901	17.987.430	21.202.190	24.349.950	28.657.143
Devoluções e Abatimentos	-1.942.549	-733.097	-1.275.515	-1.133.636	-14.513	-26.596	-111.808	-115.810	-177.886	-202.951	-259.374	-262.844	-265.110
Impostos s/ Vendas	-14.964.786	-15249357	-11.572.543	-8.593.251	-570.921	-1.297.630	-1.778.753	-2.272.005	-2.767.829	-3.289.286	-3.828.876	-4.416.092	-5.205.387
<b>Receita Operacional Líquida</b>	<b>59.165.051</b>	<b>70.161.731</b>	<b>55.297.740</b>	<b>37.551.489</b>	<b>2.376.185</b>	<b>5.536.333</b>	<b>7.545.862</b>	<b>9.821.297</b>	<b>11.946.186</b>	<b>14.495.193</b>	<b>17.113.940</b>	<b>19.671.015</b>	<b>23.186.646</b>
Custo Produtos /Revenda/Serviços	-37.353.351	41.029.259	-35.108.570	-29.376.871	-1.753.660	-3.915.912	-5.471.209	-7.110.011	-8.663.635	-10.357.728	-12.214.312	-14.179.895	-16.749.802
<b>Lucro Bruto</b>	<b>21.811.700</b>	<b>29.132.472</b>	<b>20.189.170</b>	<b>8.174.618</b>	<b>622.525</b>	<b>1.620.421</b>	<b>2.074.653</b>	<b>2.711.287</b>	<b>3.282.551</b>	<b>4.137.465</b>	<b>4.899.628</b>	<b>5.491.120</b>	<b>6.436.844</b>
<b>Despesas Operacionais</b>	<b>-23.116.482</b>	<b>-25.032.488</b>	<b>-26.146.654</b>	<b>-16.527.524</b>	<b>-1.032.387</b>	<b>-1.915.415</b>	<b>-2.792.036</b>	<b>-3.629.923</b>	<b>-4.332.584</b>	<b>-5.018.609</b>	<b>-5.895.849</b>	<b>-6.674.409</b>	<b>-7.444.155</b>
Comerciais	-15.131.127	-14.299.710	-13.327.065	-9.755.525	-669.001	-1.223.735	-1.711.620	-2.184.880	-2.549.200	-2.965.005	-3.457.400	-3.892.576	-4.337.524
Gerais e Administrativas	-5.984.939	-5.898.376	-4.347.014	-3.448.762	-223.716	-446.619	-667.762	-888.381	-1.089.798	-1.260.117	-1.540.747	-1.781.794	-2.013.314
Financeiras	-2.002.276	-3.093.945	-5.919.596	-2.057.786	-48.557	-65.468	-158.139	-202.409	-248.077	-273.190	-299.371	-322.616	-341.341
Tributárias	0	-213.983	-1.589.635	-336.656	-10.000	-20.000	-30.000	-40.000	-50.000	-50.000	-50.000	-50.000	-50.000
Outras Despesas Operacionais		-1.709.547	-1.039.865	-828.518	-20.506	-38.379	-59.819	-88.950	-109.598	-127.646	-145.072	-163.557	-180.311
Outras Receitas Operacionais	1.860	183.073	717.873	562.412	0	0	17.126	17.126	17.126	20.993	20.993	20.993	20.993
<b>Depreciação / Amortização</b>			<b>-641.352</b>	<b>-662.689</b>	<b>-60.607</b>	<b>-121.215</b>	<b>-181.822</b>	<b>-242.429</b>	<b>-303.037</b>	<b>-363.644</b>	<b>-424.252</b>	<b>-484.859</b>	<b>-542.658</b>
<b>Resultado Antes do IR e da CSL</b>	<b>-1.304.782</b>	<b>4.099.984</b>	<b>-5.957.484</b>	<b>-8.352.905</b>	<b>-409.863</b>	<b>-294.994</b>	<b>-717.382</b>	<b>-918.637</b>	<b>-1.050.033</b>	<b>-881.144</b>	<b>-996.221</b>	<b>-1.183.289</b>	<b>-1.007.310</b>
Imposto de Renda e Contribuição Social		955.097											
<b>Lucro líquido (Prejuízo) do Período</b>	<b>-1.304.782</b>	<b>3.144.887</b>	<b>-5.957.484</b>	<b>-8.352.905</b>	<b>-409.863</b>	<b>-294.994</b>	<b>-717.382</b>	<b>-918.637</b>	<b>-1.050.033</b>	<b>-881.144</b>	<b>-996.221</b>	<b>-1.183.289</b>	<b>-1.007.310</b>

**Resultado Antes do IR e da CSL**



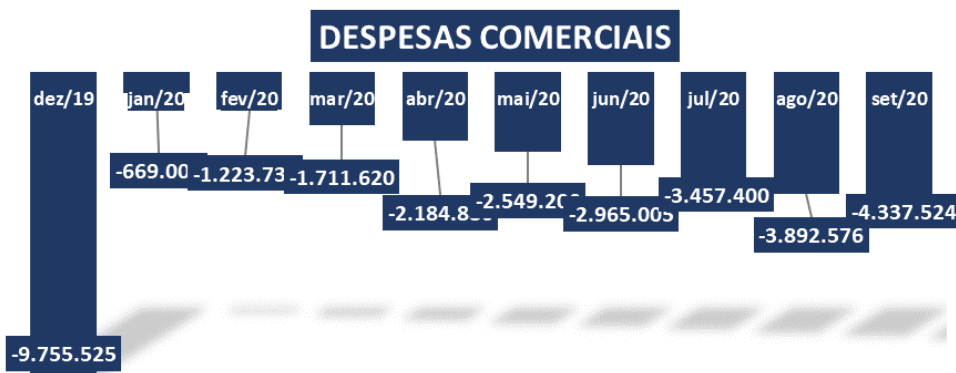
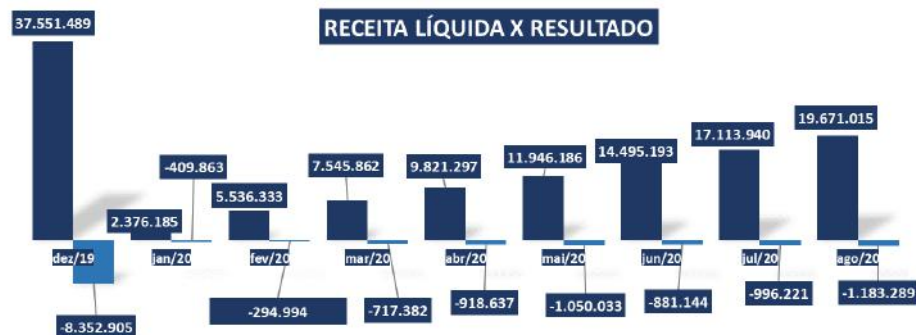
**RECEITA X CUSTO**



✓ O Resultado da Recuperanda acumulado até setembro de 2020 foi de -R\$ 1.007.310, o que representa variação positiva de R\$ 175.979 em comparação ao mês anterior.

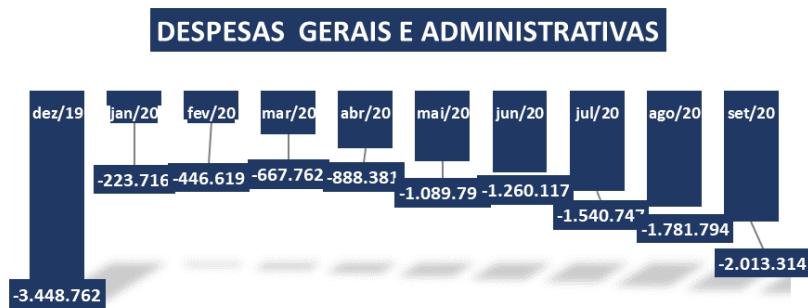
✓ A receita bruta acumulada até setembro de 2020 foi de R\$ 28.657.143;

✓ O custo continuou a representar 58% do faturamento apurado no mês.



✓ Em setembro de 2020 a Brassuco apresentou um resultado líquido de -R\$ 1.007.310 frente a um faturamento líquido acumulado de R\$ 23.186.646. O resultado apurado no mês foi um lucro de R\$ 175.979.

✓ As despesas comerciais da Brassuco representaram 15% de sua receita bruta acumulada de setembro/2020, contabilizando o valor de -R\$ 4.337.524, conforme demonstrado no gráfico ao lado.



✓ As despesas gerais e administrativas contabilizaram o valor acumulado de -R\$ 2.013.314 em setembro/2020 conforme gráfico ao lado.

BRASSUCO IND DE PRODUTOS ALIMENTÍCIOS LTDA													
LIQUIDEZ BRASSUCO	dez/16	dez/17	dez/18	dez/19	jan/20	fev/20	mar/20	abr/20	mai/20	jun/20	jul/20	ago/20	set/20
liquidez corrente	1,29	1,67	1,46	0,59	0,57	0,60	0,58	0,53	0,52	0,54	0,54	0,55	0,55
liquidez geral	0,79	1,06	0,67	0,32	0,32	0,34	0,32	0,29	0,28	0,29	0,29	0,29	0,29

**Índices de Liquidez:** Foram apurados os índices de liquidez da Brassuco e constatou-se que no mês de setembro/2020 a empresa apresentou o índice de liquidez corrente de 0,55, ou seja, para cada 1 real de passivo circulante a empresa possui R\$ 0,55 para a sua liquidação.



**D) CONSIDERAÇÕES FINAIS SOBRE A ANÁLISE FINANCEIRA:**

- A recuperanda apresentou à esta Administradora Judicial relatório acompanhado dos comprovantes de recolhimento de ICMS-ST e INSS.
- Foi apurada uma divergência no saldo do “Imobilizado” no valor de R\$ 21.140, tendo em vista que a redução do Imobilizado foi de R\$ 39.477, enquanto a depreciação contabilizada no mês de setembro/2020 foi de apenas R\$ 60.617. Solicitamos esclarecimentos a respeito da referida divergência.

\* A despeito das reiteradas solicitações de informações apresentadas nos últimos relatórios, os representantes da Brassuco não apresentaram as notas explicativas até o fechamento do presente RMA, razão pela qual mais uma vez reiteramos o que segue:

- No tocante às retificações de valores em duas contas do ativo não circulante da Recuperanda que anteriormente foi relatado: (i) a conta *Empréstimos* em agosto/19 contabilizava o saldo de R\$ 128.577 e foi zerada em setembro/19; e (ii) a conta *Depósitos judiciais* apresentava saldo de R\$ 2.210 em agosto e o mesmo foi atualizado para R\$ 105.612 em setembro/19. Ambos os valores retificados no balanço da Recuperanda foram atualizados em nosso relatório demonstrativo, o que não afasta a necessidade de esclarecimentos acerca das representativas modificações – que ora fica reiterada.
- A Recuperanda informou a esta Administradora Judicial a realização de uma Avaliação Patrimonial no Imobilizado e que, como consequência, foram realizados ajustes consideráveis no Imobilizado da empresa. Em nota explicativa apresentada do mês de dezembro/2019 foi informada a redução do imobilizado líquido, porém, mais uma vez, até o fechamento deste relatório, não nos foi apresentado o referido Laudo de Avaliação Patrimonial para verificação.

- Reiteramos também, mais uma vez, a solicitação de apresentação da composição da conta de adiantamento de clientes e o seu razão analítico dos anos de 2018, 2019 e saldo atual para melhor entendimento das movimentações realizadas nesta conta.
- Reiteramos, ainda, a necessidade de envio mensal à esta Administradora Judicial dos Balancetes e razões analíticos, para melhor amparo das informações e entendimento das movimentações contábeis e de empregados nos respectivos relatórios.

ESPAÇO INTENCIONALMENTE EM BRANCO

### 3. DA FISCALIZAÇÃO DAS ATIVIDADES DA RECUPERANDA – IMPACTOS DA PANDEMIA DO COVID-19

Coforme oportunamente noticiado, em razão das importantes e necessárias medidas de prevenção e restrições impostas pelas autoridades competentes por força da pandemia do COVID-19, que se intensificaram a partir da segunda quinzena de março/2020, a equipe da AJ Ruiz se viu impossibilitada de realizar vistorias *in loco* no estabelecimento da Recuperanda para fiscalização de suas atividades, tal como vinha sendo feito até então. Desnecessário nos estendermos aqui sobre a situação de emergência que vive o país, tampouco sobre a necessidade de esforço conjunto no sentido de se evitar a maior difusão do novo coronavírus, com vistas a minorar seu impacto nos sistemas público e privado de saúde nacional.

Assim, como forma de manter a fiscalização das atividades da Brassuco durante o período de quarentena, em cumprimento à obrigação imposta a esta Administradora Judicial por força do art. 22, II, “a” da LRE, e alinhados com a recente recomendação do CNJ (Art. 5º do Ato Normativo – 0002561-26.2020.2.00.0000 do Conselho Nacional de Justiça), sem prejuízos dos contatos ordinariamente mantidos entre nossas equipes e profissionais, foi solicitado aos administradores e representantes da Recuperanda que nos apresentassem *briefing notes* periódicos com informações detalhadas acerca dos impactos experimentados no cotidiano empresarial como consequência da pandemia do COVID-19, sobretudo no que diz respeito a:

- Manutenção ou interrupção parcial ou total das atividades;
- Eventual redução da jornada de trabalho e do contingente de empregados;
- Status de vendas e pedidos (crescimento/redução).

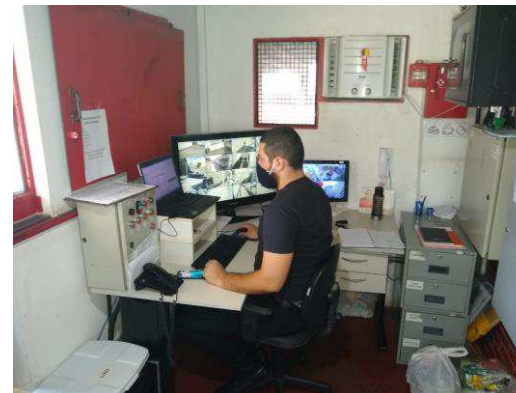
Atendendo ao quanto solicitado pela Administradora Judicial, os representantes da Brassuco apresentaram, ao longo do mês de outubro, reportes semanais (docs. 01 a 04), comunicando que não houve interrupção das atividades durante a pandemia, e relatando a preocupação dos gestores da empresa com relação a: *a) falta de matéria prima e insumos no mercado fornecedor, b) Forte aumento de preços das mesmas; e c) Aumento no “lead time” de entrega pelos fornecedores pelo fato de terem utilizado todo o estoque para segurar “caixa”. A falta destes produtos, e forte aumento de preços são em função de 1) Aumento no consumos destas matérias primas e insumos; 2) Direcionamento destas matérias primas e insumos à exportação, em detrimento do mercado interno devido a alta taxa do dólar.* Foram também indicadas as principais ações implementadas para enfrentamento da crise, com destaque para:

- manutenção de regime de teletrabalho (*home office*) para parte dos colaboradores, com retomada parcial;
- a terceirização parcial da linha de amendoim e derivados, que apresentou resultados dentro das expectativas;
- fim da redução temporária da jornada de trabalho, com o retorno ao período integral;
- manutenção da negociação com fornecedores e redução de custos, tendo sido relatada *forte pressão para aumento nos preços devido a aumentos na taxa do dólar com consequente aumento das exportações, e com isso, escassez das principais matérias primas e insumos;*
- encerramento da suspensão do recolhimento de tributos permitido pelas decisões governamentais e retomada dos recolhimentos dentro dos novos prazos exigidos por lei;
- estratégia de redução de taxas de juros com parceiros financeiros.

Os *briefing notes* encaminhados a esta Administradora Judicial pela Brassuco indicam (i) queda no **volume médio de produção e venda de produtos** em relação ao mês anterior, o que se justificaria pelo fato dos clientes (distribuidores e atacadistas) terem antecipado suas compras no mês de setembro em virtude da previsão de aumento da tabela de preços, e (ii) manutenção do **volume médio de inadimplência** de seus clientes quando comparado ao mês de setembro/2020.

Os reportes enviados pela Brassuco foram instruídos com registros fotográficos de seu parque fabril, a seguir colacionados, de modo a comprovar a atividade empresarial no decorrer do mês:

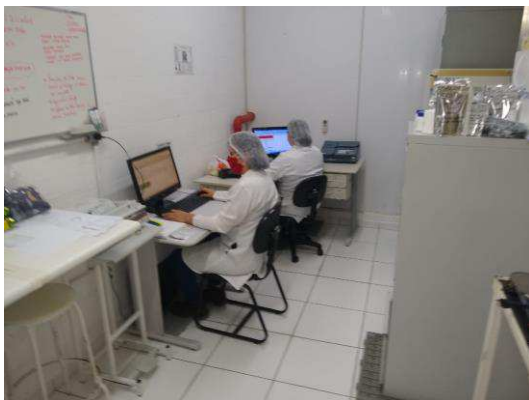
➤ **Semana de 26.09.2020 a 02.10.2020:**



➤ **Semana de 03.10.2020 a 09.10.2020:**



➤ **Semana de 10.10.2020 a 16.10.2020:**



➤ **Semana de 17.10.2020 a 23.10.2020:**





#### 4. CALENDÁRIO PROCESSUAL

DATA	EVENTO	LEI 11.101/05
10/06/2019	Distribuição do pedido de RJ	-
18/06/2019	Deferimento do processamento da RJ	Art. 52
19/06/2019	Termo de Compromisso da Administradora Judicial	Art. 33
26/06/2019	Publicação da decisão de deferimento do processamento da RJ	-
05/07/2019	Publicação do Edital de Convocação de Credores (DJE e Jornal de grande circulação)	Art. 52, § 1º
30/07/2019	Prazo Fatal para apresentação das Habilitações/Divergências administrativas (15 dias da publicação do Edital de Convocação de Credores)	Art. 7º, § 1º
26/08/2019	Prazo fatal para apresentação do Plano de Recuperação Judicial (60 dias da publicação da decisão de deferimento do processamento da RJ)	Art. 53
13/09/2019	Prazo fatal para apresentação da Relação de Credores do AJ (45 dias do término do prazo para apresentação das habilitações/divergências administrativas)	Art. 7º, § 2º
24/09/2019	Publicação do Edital: Lista de Credores da Administradora Judicial	Art. 7º, § 2º
08/10/2019	Prazo fatal para apresentação das impugnações judiciais	Art. 8º
22/11/2019	Publicação do Edital: Aviso do Plano de Recuperação Judicial	Art. 53, § único
25/11/2019	Prazo para realização da AGC (150 dias da publicação do deferimento do processamento da RJ)	Art. 56, § 1º
23/12/2019	Encerramento do <i>stay period</i>	Art. 6º, § 4º
04/02/2020	Prazo fatal para apresentação de objeções ao Plano de Recuperação Judicial	Art. 55
<b>30/10/2020</b>	<b>Assembleia Geral de Credores – 1ª Convocação</b>	<b>Arts. 36 e ss.</b>
<b>13/11/2020</b>	<b>Assembleia Geral de Credores – 2ª Convocação</b>	<b>Arts. 36 e ss.</b>



## **BREAFING SEMANAL**

BRASSUCO INDÚSTRIA DE PRODUTOS ALIMENTÍCIOS LTDA

SEMANA FINDA: 02-OUTUBRO-2020

Conforme solicitado, segue o “briefing notes” quanto aos impactos experimentados pela pandemia COVID 19 nas operações da Brassuco:

### 1. Manutenção das Atividades:

Com relação à pandemia nenhuma interrupção nas operações da Brassuco por enquanto, porém, há grande preocupação com relação a: a) falta de matéria prima e insumos no mercado fornecedor, b) Forte aumento de preços das mesmas; c) Aumento no “lead time” de entrega pelos fornecedores pelo fato de terem utilizado todo o estoque para segurar “caixa”; A falta destes produtos, e forte aumento de preços são em função de 1) Aumento no consumos destas matérias primas e insumos; 2) Direcionamento destas matérias primas e insumos à exportação, em detrimento do mercado interno devido a alta taxa do dólar;

As ações tomadas para suplantar os riscos da pandemia são as mesmas já mencionadas anteriormente, ou seja:

- a) *Home office*: Implementada, continua em funcionamento, com retorno apenas parcialmente;
- b) Linha do amendoim: Terceirizada em parte, continua respondendo de acordo com as expectativas;
- c) Jornada de trabalho foi reduzida em algumas funções dentro do período permitido por lei, porém já voltou ao período integral;
- d) Fornecedores de matéria prima, insumos e serviços: Conforme já mencionado nos “briefings” anteriores, segue com forte pressão de aumento nos preços devido a aumentos na taxa do dólar com conseqüente aumento das exportações, e com isso, escassez das principais matérias primas e insumos; a Brassuco continua com a estratégia de negociação e busca de alternativas com novos fornecedores;
- e) Tributos: Utilizou-se da suspensão temporária de recolhimento de alguns tributos dentro daquele período permitido pelas decisões governamentais, e já iniciou os recolhimentos dentro dos novos prazos exigidos por lei;
- f) Redução das Despesas Financeiras: continua a estratégia de redução de taxas de juros com parceiros financeiros;

Pessoas na atividade Industrial nesta semana:

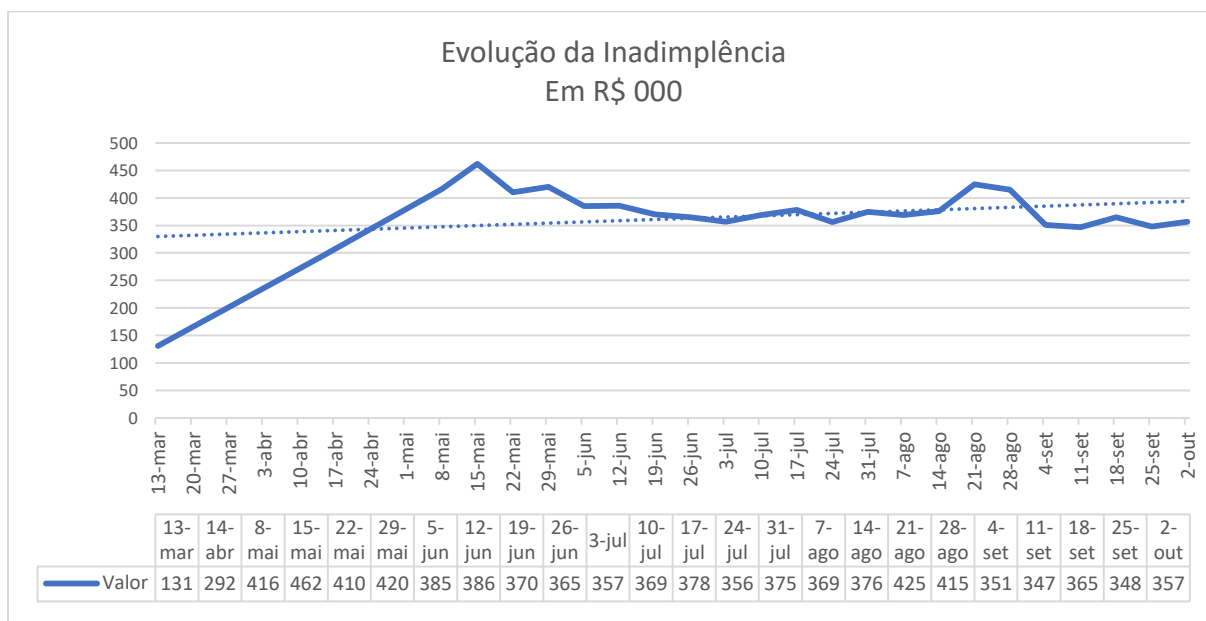
- ✓ 09 pessoas - Fábrica de amendoim;
- ✓ 16 pessoas - Fábrica de refresco;
- ✓ 1 pessoa – Trabalhando 3º Turno (Produção de Massa de Paçoca e Check list segurança);
- ✓ 2 pessoa – Liderança;
- ✓ 3 pessoas – manutenção;
- ✓ 2 Pessoas – Limpeza;
- ✓ 1 Pessoa – Qualidade;
- ✓ 2 Pessoas – Almojarifado.

2. Pedidos/Vendas:

QUADRO COMPARATIVO - ACUMULADO							
Acumulado	Qtde.	Caixas	%	Preço	%	Valor	%
DE: 1º. à:	Clientes	Qtde.Faturada	Cresc.	Médio	Cresc.	Faturado	Cresc.
28-fev	140	145.664		R\$ 26,38		3.842.949	
31-mar	120	69.862	-52%	R\$ 35,03	32,8%	2.447.336	-36%
30-abr	121	102.529	47%	R\$ 26,55	-24,2%	2.721.922	11%
31-mai	103	79.986	-22%	R\$ 32,06	20,8%	2.564.418	-6%
30-jun	48	86.980	9%	R\$ 34,84	8,7%	3.030.399	18%
31-jul	142	99.433	14%	R\$ 31,07	-10,8%	3.089.689	2%
31-ago	151	83.088	-16%	R\$ 37,27	20,0%	3.097.069	0%
30-set	175	138.041	66%	R\$ 30,72	-17,6%	4.240.180	37%

O crescimento desta semana em relação ao mês anterior foi de 37% conforme demonstra o quadro acima, porém, reforçando o mencionado na semana anterior, acreditamos que alguns clientes estão colocando pedidos em volumes maiores devido a nova tabela de preços à partir de outubro;

Inadimplência;



A inadimplência aumentou 2,5% nesta semana , e já tomamos as providencias para recuperar estes valores em atraso;

Estes foram os principais fatos da semana;

Qualquer dúvida, estamos à disposição;

BRASSUCO INDÚSTRIA DE PRODUTOS ALIMENTÍCIOS LTDA  
A ADMINISTRAÇÃO

*Seguem fotos das operações;*



## BREAFING SEMANAL

BRASSUCO INDÚSTRIA DE PRODUTOS ALIMENTÍCIOS LTDA

SEMANA FINDA: 16-OUTUBRO-2020

Conforme solicitado, segue o “briefing notes” quanto aos impactos experimentados pela pandemia COVID 19 nas operações da Brassuco:

### 1. Manutenção das Atividades:

Nenhuma mudança importante em relação à semana anterior, ou seja, nenhuma interrupção nas operações da Brassuco por enquanto por causa da pandemia, porém, continua a preocupação com relação a falta de matéria prima e insumos no mercado fornecedor, forte aumento de preços das mesmas, aumento no “lead time” de entrega pelos fornecedores pelo fato de terem utilizado todo o estoque para segurar “caixa”;

A falta destes produtos, e forte aumento de preços são em função de a) Aumento no consumos destas matérias primas e insumos; b) Direcionamento destas matérias primas e insumos à exportação, em detrimento do mercado interno devido à alta taxa do dólar; Algumas matérias primas simplesmente desapareceram (ácido cítrico por exemplo). A Brassuco está tentando todas as alternativas possíveis, inclusive tentativa de importação, apesar da altíssima taxa de câmbio;

As ações tomadas para suplantar os riscos da pandemia são as mesmas já mencionadas anteriormente, ou seja:

- a) *Home office*: Implementada, continua em funcionamento, com retorno apenas parcialmente;
- b) Linha do amendoim: Terceirizada em parte, continua respondendo de acordo com as expectativas;
- c) Jornada de trabalho foi reduzida em algumas funções dentro do período permitido por lei, porém já voltou ao período integral;
- d) Fornecedores de matéria prima, insumos e serviços: Conforme já mencionado nos “briefings” anteriores, segue com forte pressão de aumento nos preços devido a aumentos na taxa do dólar com conseqüente aumento das exportações, e com isso, escassez das principais matérias primas e insumos; a Brassuco continua com a estratégia de negociação e busca de alternativas com novos fornecedores;
- e) Tributos: Utilizou-se da suspensão temporária de recolhimento de alguns tributos dentro daquele período permitido pelas decisões governamentais, e já iniciou os recolhimentos dentro dos novos prazos exigidos por lei;

- f) Redução das Despesas Financeiras: continua a estratégia de redução de taxas de juros com parceiros financeiros;

Pessoas na atividade Industrial nesta semana:

- ✓ 11 pessoas - Fábrica de amendoim;
- ✓ 14 pessoas - Fábrica de refresco;
- ✓ 1 pessoa – Trabalhando 3º Turno (Produção de Massa de Paçoca e Check list segurança);
- ✓ 2 pessoa – Liderança;
- ✓ 3 pessoas – manutenção;
- ✓ 2 Pessoas – Limpeza;
- ✓ 1 Pessoa – Qualidade (Michely férias 20 dias);
- ✓ 2 Pessoas – Almojarifado. (Paulo Férias 20 dias).

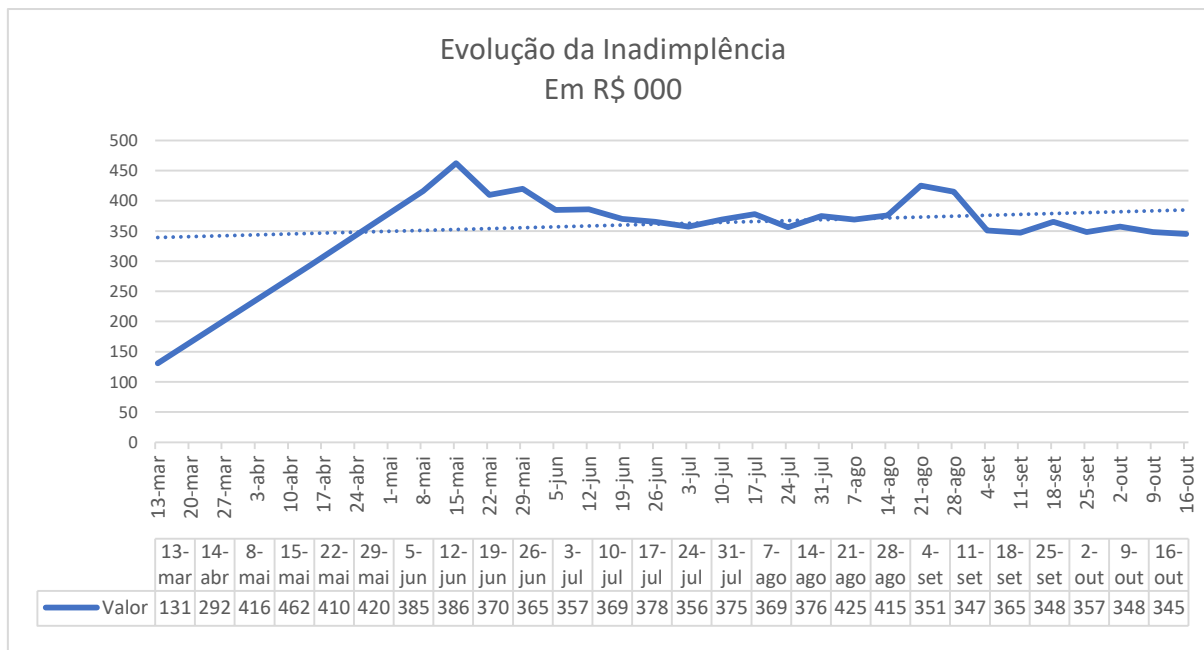
## 2. Pedidos/Vendas:

QUADRO COMPARATIVO - ACUMULADO							
Acumulado	Qtde.	Caixas	%	Preço	%	Valor	%
DE: 1º. à:	Clientes	Qtde.Faturada	Cresc.	Médio	Cresc.	Faturado	Cresc.
16-fev	62	43.339		R\$ 26,47		1.147.374	
16-mar	57	23.119	-47%	R\$ 35,23	33,1%	814.539	-29%
16-abr	62	49.646	115%	R\$ 20,73	-41,2%	1.029.028	26%
16-mai	64	31.562	-36%	R\$ 32,10	54,9%	1.013.248	-2%
16-jun	64	35.759	13%	R\$ 30,68	-4,4%	1.096.920	8%
16-jul	84	42.349	18%	R\$ 32,05	4,5%	1.357.270	24%
16-ago	80	31.411	-26%	R\$ 37,53	17,1%	1.178.962	-13%
16-set	97	53.013	69%	R\$ 35,40	-5,7%	1.876.504	59%
16-out	80	21.154	-60%	R\$ 37,59	6,2%	795.220	-58%

Conforme quadro acima, houve queda de 58% no Valor Faturado em relação ao mesmo período de setembro, Esta queda se deu pelo fato de antecipação de compras no mês de setembro pelos Distribuidores e Atacadistas, prevendo aumento de preços à partir de 1º. De outubro, portanto, o excesso de pedidos em setembro está impactando negativamente a 1ª. quinzena de outubro, além do impacto da falta de matéria prima no mercado para atender pedidos que já estão em casa;

Inadimplência;

A inadimplência permaneceu estável nesta semana em relação à semana anterior; continuam os esforços para recuperação dos valores em atraso;



Estes foram os principais fatos da semana;

Qualquer dúvida, estamos à disposição;

**BRASSUCO INDÚSTRIA DE PRODUTOS ALIMENTÍCIOS LTDA**  
**A ADMINISTRAÇÃO**

*Seguem fotos das operações;*



## BREAFING SEMANAL

BRASSUCO INDÚSTRIA DE PRODUTOS ALIMENTÍCIOS LTDA

SEMANA FINDA: 09-OUTUBRO-2020

Conforme solicitado, segue o “briefing notes” quanto aos impactos experimentados pela pandemia COVID 19 nas operações da Brassuco:

### 1. Manutenção das Atividades:

Continua basicamente o mesmo contexto da semana anterior, ou seja, nenhuma interrupção nas operações da Brassuco por enquanto por causa da pandemia, porém, aumentou a preocupação com relação a: 1) falta de matéria prima e insumos no mercado fornecedor, 2) Forte aumento de preços das mesmas; 3) Aumento no “lead time” de entrega pelos fornecedores pelo fato de terem utilizado todo o estoque para segurar “caixa”; A falta destes produtos, e forte aumento de preços são em função de a) Aumento no consumos destas matérias primas e insumos; b) Direcionamento destas matérias primas e insumos à exportação, em detrimento do mercado interno devido à alta taxa do dólar; Algumas matérias primas simplesmente desapareceram (ácido cítrico por exemplo). A Brassuco está tentando todas as alternativas possíveis, inclusive tentativa de importação, apesar da altíssima taxa de câmbio;

As ações tomadas para suplantar os riscos da pandemia são as mesmas já mencionadas anteriormente, ou seja:

- a) *Home office*: Implementada, continua em funcionamento, com retorno apenas parcialmente;
- b) Linha do amendoim: Terceirizada em parte, continua respondendo de acordo com as expectativas;
- c) Jornada de trabalho foi reduzida em algumas funções dentro do período permitido por lei, porém já voltou ao período integral;
- d) Fornecedores de matéria prima, insumos e serviços: Conforme já mencionado nos “briefings” anteriores, segue com forte pressão de aumento nos preços devido a aumentos na taxa do dólar com conseqüente aumento das exportações, e com isso, escassez das principais matérias primas e insumos; a Brassuco continua com a estratégia de negociação e busca de alternativas com novos fornecedores;
- e) Tributos: Utilizou-se da suspensão temporária de recolhimento de alguns tributos dentro daquele período permitido pelas decisões governamentais, e já iniciou os recolhimentos dentro dos novos prazos exigidos por lei;



- f) Redução das Despesas Financeiras: continua a estratégia de redução de taxas de juros com parceiros financeiros;

Pessoas na atividade Industrial nesta semana:

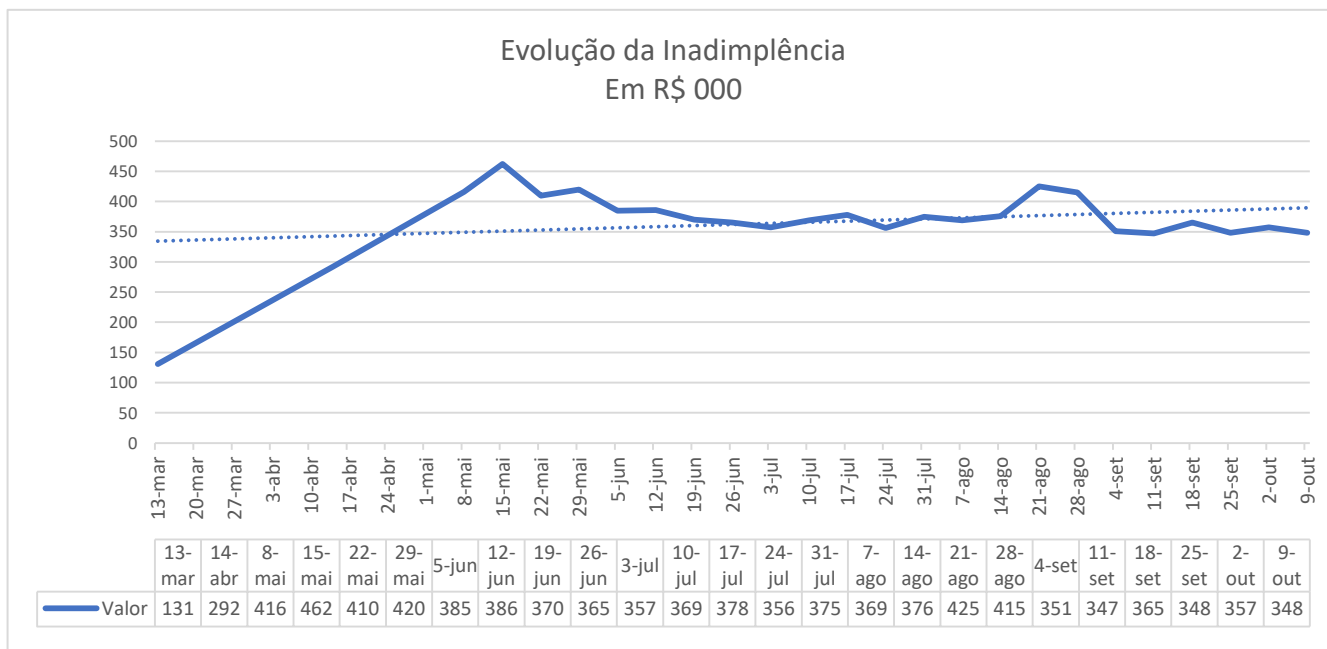
- ✓ 08 pessoas - Fábrica de amendoim;
- ✓ 17 pessoas - Fábrica de refresco;
- ✓ 1 pessoa – Trabalhando 3º Turno (Produção de Massa de Paçoca e Check list segurança);
- ✓ 2 pessoa – Liderança;
- ✓ 3 pessoas – manutenção;
- ✓ 2 Pessoas – Limpeza;
- ✓ 1 Pessoa – Qualidade;
- ✓ 2 Pessoas – Almoarifado.

## 2. Pedidos/Vendas:

QUADRO COMPARATIVO - ACUMULADO							
Acumulado	Qtde.	Caixas	%	Preço	%	Valor	%
DE: 1º. à:	Clientes	Qtde.Faturada	Cresc.	Médio	Cresc.	Faturado	Cresc.
9-fev	24	17.085		R\$ 17,33		296.145	
9-mar	38	8.595	-50%	R\$ 31,34	80,8%	269.360	-9%
9-abr	40	40.087	366%	R\$ 17,74	-43,4%	711.304	164%
9-mai	31	12.208	-70%	R\$ 31,56	77,9%	385.281	-46%
9-jun	42	27.737	127%	R\$ 28,40	-10,0%	787.747	104%
9-jul	28	7.918	-71%	R\$ 27,17	-4,3%	215.145	-73%
9-ago	52	9.283	17%	R\$ 45,31	66,8%	420.622	96%
9-set	48	20.058	116%	R\$ 33,80	-25,4%	677.940	61%
9-out	55	28.115	40%	R\$ 16,17	-52,1%	454.717	-33%

Conforme quadro acima, houve queda de 33% no Valor Faturado em relação ao mesmo período de setembro, porém, o ponto fora da curva foi setembro e não outubro, ou seja, conforme relatado na primeira semana de setembro houve um excesso de entrada de pedidos naquela semana (na verdade, nas duas primeiras semanas de setembro), em função da preocupação dos clientes (Distribuidores e Atacadistas) com relação a iminência de aumento dos preços à partir de 1º. De outubro;

Inadimplência;



A inadimplência reduziu 2,5% nesta semana em relação à semana anterior; continuam os esforços para recuperação dos valores em atraso;

Estes foram os principais fatos da semana;

Qualquer dúvida, estamos à disposição;

**BRASSUCO INDÚSTRIA DE PRODUTOS ALIMENTÍCIOS LTDA**  
**A ADMINISTRAÇÃO**

*Seguem fotos das operações;*



## BREAFING SEMANAL

BRASSUCO INDÚSTRIA DE PRODUTOS ALIMENTÍCIOS LTDA

SEMANA FINDA: 23-OUTUBRO-2020

Conforme solicitado, segue o “briefing notes” quanto aos impactos experimentados pela pandemia COVID 19 nas operações da Brassuco:

### 1. Manutenção das Atividades:

Nenhuma mudança importante em relação à semana anterior, ou seja, nenhuma interrupção nas operações da Brassuco por enquanto por causa da pandemia, porém, continua a preocupação com relação a falta de matéria prima e insumos no mercado fornecedor, forte aumento de preços das mesmas, aumento no “lead time” de entrega pelos fornecedores pelo fato de terem utilizado todo o estoque para segurar “caixa”;

A falta destes produtos, e forte aumento de preços são em função de a) Aumento no consumos destas matérias primas e insumos; b) Direcionamento destas matérias primas e insumos à exportação, em detrimento do mercado interno devido à alta taxa do dólar; Algumas matérias primas simplesmente desapareceram (ácido cítrico por exemplo). A Brassuco está tentando todas as alternativas possíveis, inclusive tentativa de importação, apesar da altíssima taxa de câmbio;

As ações tomadas para suplantar os riscos da pandemia são as mesmas já mencionadas anteriormente, ou seja:

- a) *Home office*: Implementada, continua em funcionamento, com retorno apenas parcialmente;
- b) Linha do amendoim: Terceirizada em parte, continua respondendo de acordo com as expectativas;
- c) Jornada de trabalho foi reduzida em algumas funções dentro do período permitido por lei, porém já voltou ao período integral;
- d) Fornecedores de matéria prima, insumos e serviços: Conforme já mencionado nos “briefings” anteriores, segue com forte pressão de aumento nos preços devido a aumentos na taxa do dólar com consequente aumento das exportações, e com isso, escassez das principais matérias primas e insumos; a Brassuco continua com a estratégia de negociação e busca de alternativas com novos fornecedores;
- e) Tributos: Utilizou-se da suspensão temporária de recolhimento de alguns tributos dentro daquele período permitido pelas decisões governamentais, e já iniciou os recolhimentos dentro dos novos prazos exigidos por lei;

- f) Redução das Despesas Financeiras: continua a estratégia de redução de taxas de juros com parceiros financeiros;

Pessoas na atividade Industrial nesta semana:

Sem alterações em relação à semana anterior, ou seja:

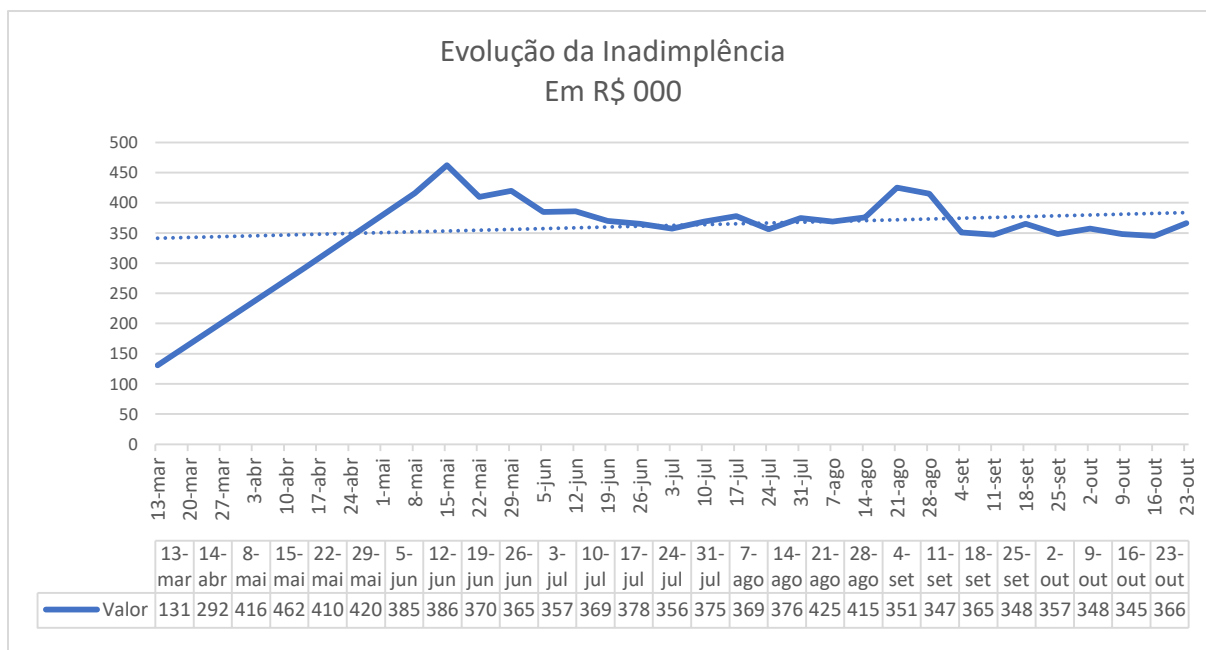
- ✓ 11 pessoas - Fábrica de amendoim;
- ✓ 14 pessoas - Fábrica de refresco;
- ✓ 1 pessoa – Trabalhando 3º Turno (Produção de Massa de Paçoca e Check list segurança);
- ✓ 2 pessoa – Liderança;
- ✓ 3 pessoas – manutenção;
- ✓ 2 Pessoas – Limpeza;
- ✓ 1 Pessoa – Qualidade (Michely férias 20 dias);
- ✓ 2 Pessoas – Almojarifado. (Paulo Férias 20 dias).

## 2. Pedidos/Vendas:

QUADRO COMPARATIVO - ACUMULADO							
Acumulado	Qtde.	Caixas	%	Preço	%	Valor	%
DE: 1º. à:	Clientes	Qtde.Faturada	Cresc.	Médio	Cresc.	Faturado	Cresc.
23-fev	101	110.413		R\$ 23,37		2.580.783	
23-mar	89	40.279	-64%	R\$ 36,20	54,9%	1.457.966	-44%
23-abr	89	46.826	16%	R\$ 30,37	-16,1%	1.421.960	-2%
23-mai	81	47.511	1%	R\$ 32,23	6,1%	1.531.323	8%
23-jun	90	54.436	15%	R\$ 33,38	3,6%	1.817.111	19%
23-jul	112	75.257	38%	R\$ 30,95	-7,3%	2.329.305	28%
23-ago	121	50.199	-33%	R\$ 41,47	34,0%	2.081.626	-11%
23-set	140	74.933	49%	R\$ 34,43	-17,0%	2.579.933	24%
23-out	134	50.719	-32%	R\$ 41,24	19,8%	2.091.766	-19%

Conforme quadro acima, houve queda de 19% no Valor Faturado Acumulado em relação ao mesmo período de setembro, Esta queda se deu pelo fato de antecipação de compras no mês de setembro pelos Distribuidores e Atacadistas, prevendo aumento de preços à partir de 1º. de outubro, portanto, o excesso de pedidos em setembro impactou negativamente a 1ª. quinzena de outubro, somado à falta de matéria prima no mercado para atender pedidos que já estão em casa;

Inadimplência;



A inadimplência permaneceu subiu 6% nesta semana em relação à semana anterior; continuam os esforços para recuperação dos valores em atraso;

Estes foram os principais fatos da semana;

Qualquer dúvida, estamos à disposição;

BRASSUCO INDÚSTRIA DE PRODUTOS ALIMENTÍCIOS LTDA  
A ADMINISTRAÇÃO

Seguem fotos das operações;