



**EXCELENTÍSSIMO SENHOR DOUTOR JUIZ DE DIREITO DA 3ª VARA CÍVEL
DA COMARCA DE ITU-SP.**

Processo nº 1004824-39.2019.8.26.0286

Recuperação Judicial

AJ RUIZ CONSULTORIA EMPRESARIAL S.A.,
Administradora Judicial nomeada na RECUPERAÇÃO JUDICIAL de **BRASSUCO
INDUSTRIA DE PRODUTOS ALIMENTÍCIOS LTDA.**, por seus representantes infra-
assinados, vem respeitosamente à presença de V. Excelência, em observância ao disposto no
artigo 22, II, alíneas “a” e “c” da Lei nº 11.101/2005, apresentar o anexo **Relatório Mensal de
Atividades da Recuperanda** com a análise das informações contábeis e financeiras relativas ao
mês de **outubro de 2020**.

Sendo o que tinha para o momento, esta Administradora Judicial
coloca-se à inteira disposição de V. Excelência e sua Z. Serventia, dos nobres advogados da
Recuperanda, dos credores e demais interessados, para quaisquer esclarecimentos que se façam
necessários.

Termos em que,

Pede deferimento.

São Paulo, 23 de novembro de 2020.

JOICE RUIZ BERNIER

OAB/SP 126.769

LUIS EDUARDO M. RUIZ

OAB/SP 317.547

RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES
BRASSUCO INDÚSTRIA DE PRODUTOS ALIMENTÍCIOS LTDA.



A
RUIZ
ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

Processo nº 1004824-39.2019.8.26.0286

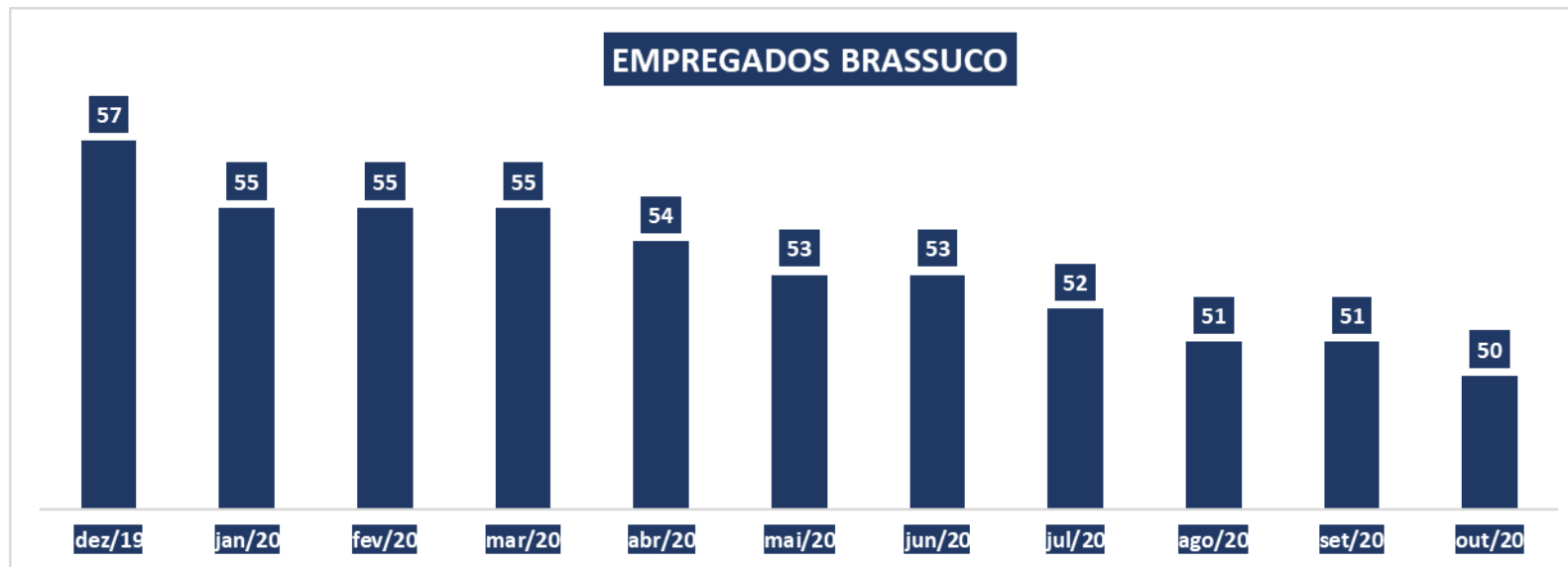
3ª Vara Cível da Comarca de Itu-SP

O presente Relatório Mensal de Atividades (“RMA”) da empresa BRASSUCO INDUSTRIA DE PRODUTOS ALIMENTÍCIOS LTDA. (“Brassuco”), compreende:

1. A **Posição do quadro de empregados** da Recuperanda;
2. A **Análise dos dados contábeis e das informações financeiras** apuradas no mês de **outubro de 2020** e a apresentação de dados contábeis relativos aos períodos anteriores, organizada da seguinte forma: **(A)** Ativo (Balanço Patrimonial) e suas contas, com gráficos e contextualizações; **(B)** Passivo (Balanço Patrimonial) e suas contas, com respectivos gráficos e contextualizações; **(C)** Demonstração do Resultado; e **(D)** considerações finais sobre a análise dos dados contábeis e das informações financeiras.
3. Informações relativas à **Fiscalização das atividades da Recuperanda**; e
4. O **Calendário processual** com as informações relativas à data de ocorrência dos principais eventos da Recuperação Judicial;

Obs.: As informações analisadas neste relatório foram entregues à **AJ Ruiz** pela própria Recuperanda na forma do art. 52, IV, da Lei nº 11.101/05, respondendo esta última por sua conformidade e genuinidade.

1. POSIÇÃO DO QUADRO DE COLABORADORES



A Brassuco encerrou o mês de outubro/2020 com 50 empregados ativos em seu quadro, reduzindo um empregado em relação ao número apurado no mês anterior.

2. ANÁLISE DOS DADOS CONTÁBEIS E INFORMAÇÕES FINANCEIRAS¹

A) BALANÇO PATRIMONIAL (ATIVO)

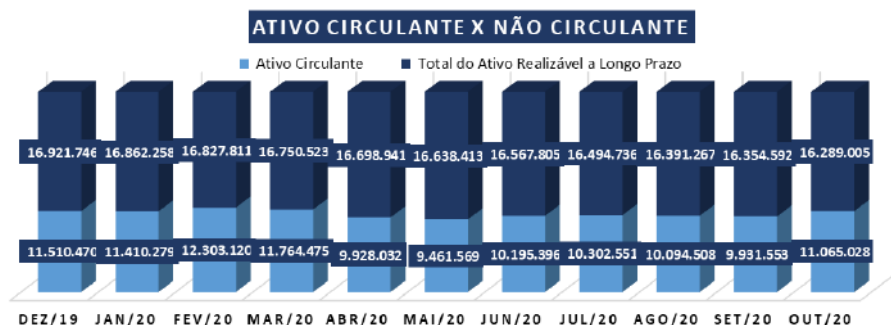
Demonstra-se abaixo a composição do Ativo, do fechamento dos últimos exercícios e dos meses do exercício corrente até outubro/2020, com destaque, na sequência, para os pontos de maior relevância:

BRASSUCO IND DE PRODUTOS ALIMENTÍCIOS LTDA														
Contas	dez/16	dez/17	dez/18	dez/19	jan/20	fev/20	mar/20	abr/20	mai/20	jun/20	jul/20	ago/20	set/20	out/20
Ativo Circulante	18.549.624	30.845.448	24.499.872	11.510.470	11.410.279	12.303.120	11.764.475	9.928.032	9.461.569	10.195.396	10.302.551	10.094.508	9.931.553	11.065.028
Bens e Numerários	1.254.379	2.646.695	1.727.279	-164.243	-242.015	-238.351	-113.112	-229.960	-236.059	-243.891	-210.233	-229.859	-382.728	-370.901
Duplicatas em garantia	0	0	3.686.342	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0
Clientes	11.439.326	18.018.571	8.721.496	7.142.546	6.514.954	7.354.667	6.176.214	4.889.816	4.904.293	5.676.555	5.185.813	4.693.098	5.791.795	5.599.120
Estoques	5.154.764	6.824.752	5.260.610	2.686.432	3.186.630	3.257.111	3.641.581	3.314.473	2.819.628	2.825.724	3.046.012	2.749.943	1.782.984	2.774.526
Adiantamento a Fornecedores	438.761	454.838	716.109	930.278	1.040.594	1.049.835	1.147.342	1.068.605	1.072.284	1.042.418	1.387.328	1.531.193	1.540.887	1.811.442
Adiantamento a Funcionários	0	50.757	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Impostos a recuperar	218.571	484.448	396.229	81.425	77.643	52.626	61.960	38.748	43.236	58.975	34.225	422.133	301.720	359.868
Despesas antecipadas	0	51.870	12.722	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Outros Creditos	43.823	2.313.517	3.979.085	834.034	832.472	827.233	850.490	846.350	858.188	835.614	859.406	928.000	896.895	890.973
Total do Ativo Circulante	18.549.624	30.845.448	24.499.872	11.510.470	11.410.278	12.303.120	11.764.475	9.928.032	9.461.569	10.195.396	10.302.551	10.094.508	9.931.553	11.065.028
Ativo Não circulante	1.001.905	301.722	105.612	105.612	108.212	111.162	113.862	116.662	119.262	123.607	124.807	128.207	131.008	133.807
Empréstimos	857.600	188.255												
Depósitos Judiciais	136.449	105.612	105.612	105.612	105.612	105.612	105.612	105.612	105.612	105.612	105.612	105.612	105.612	105.612
Impostos a recuperar LP	7.855	7.855	-		2.600	5.550	8.250	11.050	13.650	17.995	19.195	22.595	25.395	28.195
PERMANENTE	9.472.246	7.132.275	14.639.246	16.816.134	16.754.046	16.716.649	16.636.661	16.582.279	16.519.151	16.444.197	16.369.929	16.263.060	16.223.584	16.155.198
Investimento	10.143	10.143	9.330.177	10.624.287	10.624.287	10.624.287	10.624.287	10.624.287	10.624.287	10.624.287	10.624.287	10.624.287	10.624.287	10.624.287
Imobilizado	21.407.892	18.931.254	18.108.526	6.855.122	6.853.641	6.876.851	6.857.471	6.863.696	6.861.176	6.846.828	6.833.168	6.786.907	6.808.047	6.800.278
(-) Depreciação Acumulada	-12.157.398	-12.011.677	-12.799.457	-663.275	-723.882	-784.489	-845.097	-905.704	-966.312	-1.026.919	-1.087.526	-1.148.134	-1.208.751	-1.269.367
Diferido - Custo Original	697.530													
(-) Amortizacão	-485.921	-494.975												
Contas de Compensação	0	327.189	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Maquinas em comodato	0	1.035.790												
Maquinas em Poder de Terceiros	0	-708.601												
Total do Ativo Realizável a Longo Prazo	10.474.151	7.761.187	14.744.858	16.921.746	16.862.258	16.827.811	16.750.523	16.698.941	16.638.413	16.567.805	16.494.736	16.391.267	16.354.592	16.289.005
Total do Ativo	29.023.775	38.606.635	39.244.731	28.432.216	28.272.537	29.130.931	28.514.998	26.626.973	26.099.983	26.763.201	26.797.288	26.485.775	26.286.145	27.354.033

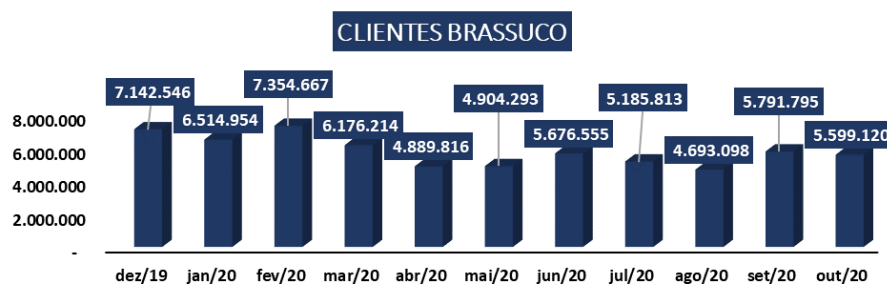
¹ Todos os valores mencionados na análise das demonstrações contábeis e financeiras estão expressos em reais (R\$).



✓ No mês de outubro/2020 a Recuperanda apresentou um aumento de 4% em seu ativo em comparação ao mês anterior, totalizando o valor de R\$ 27.354.033.



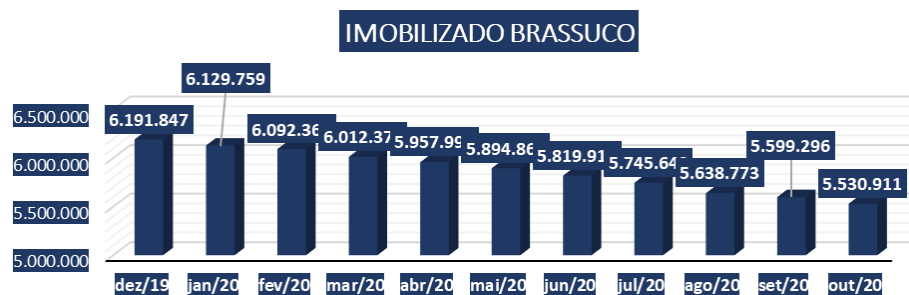
✓ A Recuperanda apresentou saldos no Ativo Circulante de R\$ 11.065.028 e Não Circulante no valor de R\$ 16.289.005, conforme demonstra o gráfico ao lado.



✓ A conta *clientes* da Brassuco no mês de outubro/2020 apresentou saldo de R\$ 5.599.120, registrando uma redução de 3% em sua carteira em comparação ao mês de setembro/2020.



✓ O grupo de contas “*outros créditos*” registrou uma redução de R\$ 5.922, contabilizando um saldo de R\$ 890.973 em outubro/2020.



✓ O Imobilizado Líquido apresentou o valor total de R\$ 5.530.911 no mês de outubro/2020, que comparado ao mês anterior reduziu o seu valor em R\$ 68.385. Entretanto, a depreciação acumulada do mês foi de R\$ 60.616, sendo necessários esclarecimentos quanto à diferença apurada no valor de R\$ 7.769.

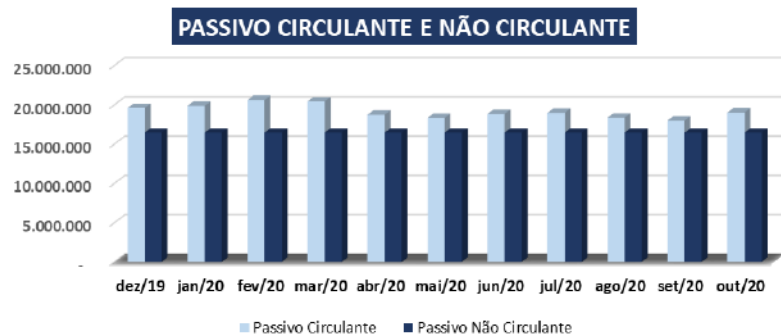


✓ Em outubro de 2020, a conta de *Adiantamento à Fornecedores* da Brassuco apresentou contabilização de R\$ 1.811.442, o que representa um aumento de 17% em relação ao mês anterior.

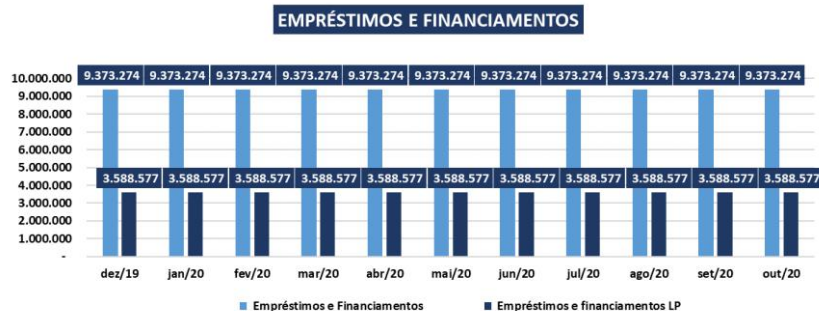
B) BALANÇO PATRIMONIAL (PASSIVO)

Demonstra-se abaixo a composição do Passivo, do fechamento dos últimos exercícios e dos meses do exercício corrente até outubro/2020, com destaque, na sequência, para os pontos de maior relevância:

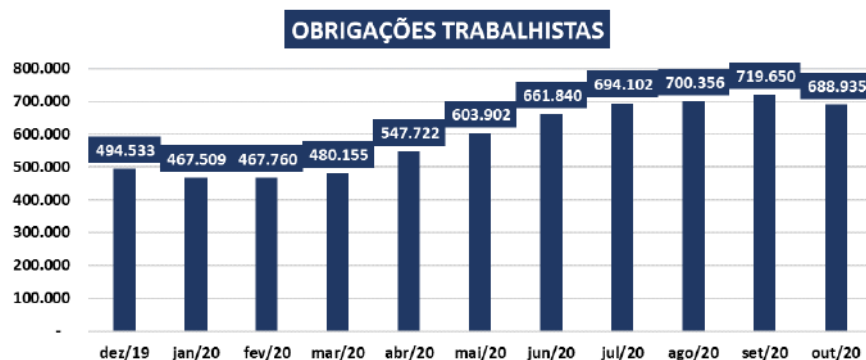
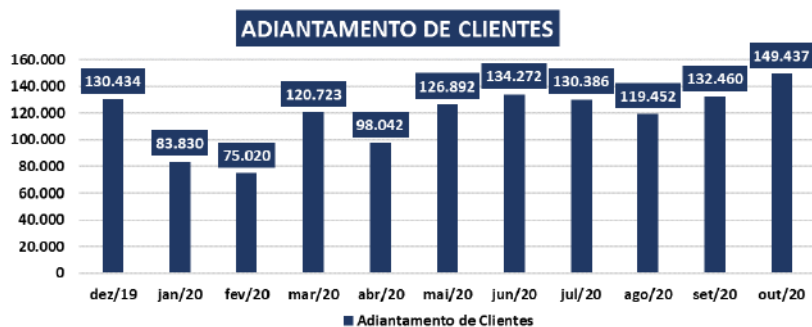
BRASSUCO IND DE PRODUTOS ALIMENTÍCIOS LTDA														
Contas	dez/16	dez/17	dez/18	dez/19	jan/20	fev/20	mar/20	abr/20	mai/20	jun/20	jul/20	ago/20	set/20	out/20
Passivo Circulante														
Fornecedores	7.628.709	9.665.004	7.726.917	9.080.645	9.410.034	10.111.442	9.976.884	8.137.908	7.525.307	8.033.093	8.107.263	7.691.384	7.096.998	8.314.599
Empréstimos e Financiamentos	4.948.318	5.701.463	7.569.997	9.373.274	9.373.274	9.373.274	9.373.274	9.373.274	9.373.274	9.373.274	9.373.274	9.373.274	9.373.274	9.373.274
C.S Pagar	845.326	899.706	454.741	414.378	490.920	448.111	436.121	435.873	435.742	435.834	435.889	435.891	439.757	452.806
Salários e Encargos	209.460	233.344	901.552	494.533	467.509	467.760	480.155	547.722	603.902	661.840	694.102	700.356	719.650	688.935
Tributos e Contrib a Recolher	387.501	597.077	128.675	79.280	21.562	115.047	9.951	117.519	249.627	170.761	217.324	10.953	193.561	11.735
Juros sobre capital próprio	174.250	174.250												
Adiantamento de Clientes	222.455	1.163.327	14.770	130.434	83.830	75.020	120.723	98.042	126.892	134.272	130.386	119.452	132.460	149.437
Total do Passivo Circulante	14.416.019	18.434.171	16.796.652	19.572.544	19.847.129	20.590.655	20.397.108	18.710.338	18.314.745	18.809.074	18.958.238	18.331.311	17.955.700	18.990.786
Passivo Não Circulante														
Empréstimos e financiamentos LP	8.428.506	8.246.699	7.779.532	3.588.577	3.588.577	3.588.577	3.588.577	3.588.577	3.588.577	3.588.577	3.588.577	3.588.577	3.588.577	3.588.577
Tributos e Contribu a Recolher LP	954.370	1.070.402	12.074.744	12.847.668	12.847.668	12.847.668	12.847.668	12.847.668	12.847.668	12.847.668	12.847.668	12.847.668	12.847.668	12.847.668
Outras Contas a Pagar LP	810.480	1.716.010	16.932	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total do Passivo não Circulante	10.193.357	11.033.111	19.871.208	16.436.245	16.436.245	16.436.245	16.436.245	16.436.245	16.436.245	16.436.245	16.436.245	16.436.245	16.436.245	16.436.245
Patrimônio líquido														
Capital social	350.000	350.000	350.000	350.000	350.000	350.000	350.000	350.000	350.000	350.000	350.000	350.000	350.000	350.000
Adiantamento Futuro de Capital	3.458.603	5.228.297	5.228.297	5.228.297	5.228.297	5.228.297	5.228.297	5.228.297	5.228.297	5.228.297	5.228.297	5.228.297	5.228.297	5.228.297
Reserva de Capital	131.658	131.658	131.658	131.658	131.658	131.658	131.658	131.658	131.658	131.658	131.658	131.658	131.658	131.658
Lucros Distribuídos	0	-286.950	-605.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ajuste exercícios anteriores				-1.800.541	0	0	0	0	0	0	0	502.484	502.484	502.484
Lucros (prejuízos) acumulados	1.778.921	571.461	3.429.398	-3.133.084	-13.310.929	-13.310.929	-13.310.929	-13.310.929	-13.310.929	-13.310.929	-13.310.929	-13.310.929	-13.310.929	-13.310.929
Lucros (prejuízos) do Exercício	-1.304.782	3.144.887	-5.957.482	-8.352.903	-409.863	-294.994	-717.382	-918.637	-1.050.033	-881.144	-996.221	-1.183.289	-1.007.310	-974.509
Total do Patrimônio Líquido	4.414.399	9.139.353	2.576.871	-7.576.573	-8.010.837	-7.895.969	-8.318.356	-8.519.610	-8.651.007	-8.482.118	-8.597.195	-8.281.779	-8.105.800	-8.072.998
Total do Passivo	29.023.775	38.606.635	39.244.731	28.432.216	28.272.537	29.130.931	28.514.998	26.626.973	26.099.983	26.763.201	26.797.288	26.485.775	26.286.145	27.354.033



✓ No mês de outubro/2020 o Passivo Circulante da Brassuco apresentou um aumento de 6% em comparação ao mês anterior, contabilizando o valor de R\$ 18.990.786. As contas de maior representatividade neste grupo são *Fornecedores e Empréstimos e Financiamentos*. O Passivo não Circulante não apresentou alterações em outubro/2020, mantendo o valor de R\$ 16.436.245.

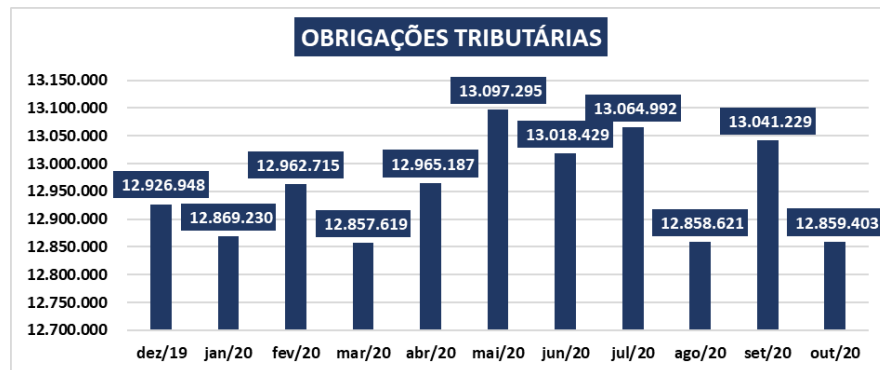


✓ A Brassuco não apresentou movimentações nas contas de *Empréstimos e financiamentos* de curto e longo prazo, mantendo os mesmos saldos apurados em outubro/2020. O total do grupo de curto e longo prazo no mês é de R\$ 12.961.851.

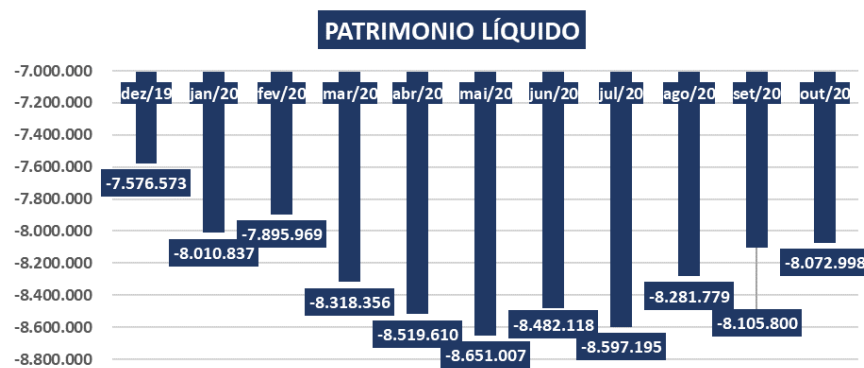


✓ A conta de *Adiantamento de Clientes* contabilizou um saldo de R\$ 149.437 no mês de outubro/2020. Permanece sendo necessária a apresentação da composição dos valores de baixa entre os meses de junho e julho/2019 e a composição atual do saldo desta conta para maiores esclarecimentos.

✓ As *Obrigações trabalhistas* da Recuperanda no mês de outubro/2020 apresentaram saldo de R\$ 688.935. As contas de maior representatividade deste grupo são as de provisões trabalhistas. Solicitamos a apresentação do balancete analítico para melhor análise do grupo de contas.



✓ As obrigações tributárias da Recuperanda contabilizaram o valor de R\$ 12.859.403 no mês de outubro/2020, o que denota uma redução em relação ao mês anterior.

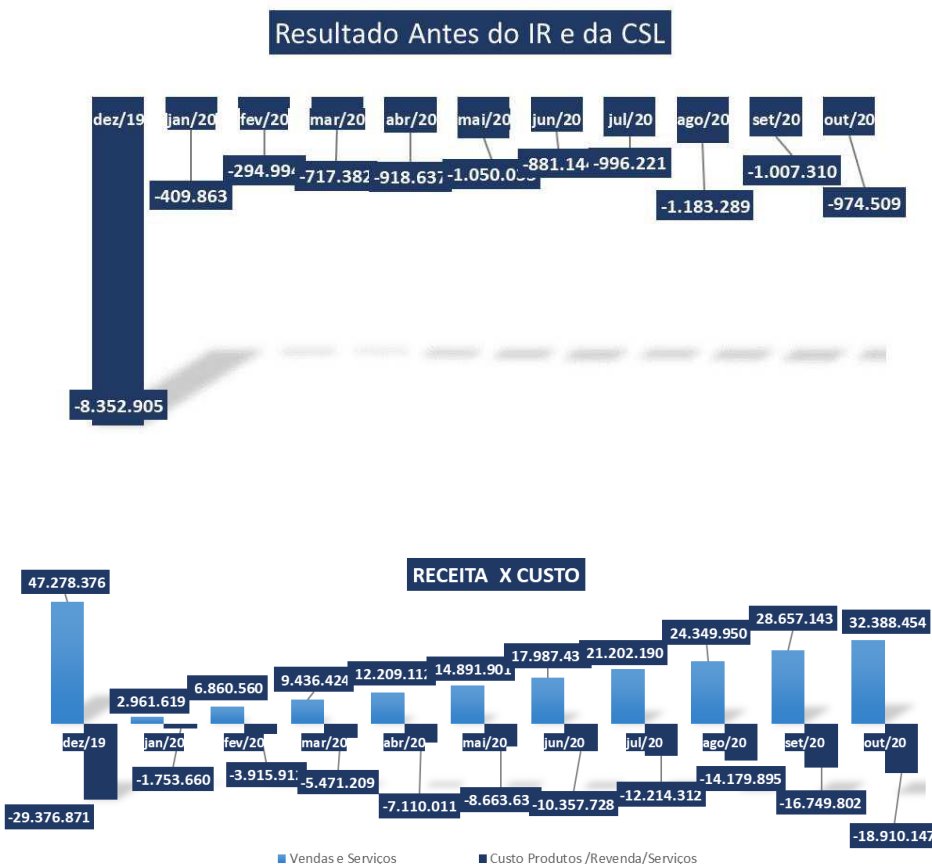


✓ O Patrimônio Líquido da empresa apresentou um saldo negativo de R\$ 8.072.998 em outubro/2020. Foi realizado um lançamento de R\$ 502.000 na linha “ajustes de exercícios anteriores” no mês de agosto/2020, decorrente de créditos extemporâneos de PIS e COFINS. Solicitamos a apresentação da documentação que compõe o valor contabilizado no patrimônio líquido da empresa.

C) DEMONSTRATIVO DE RESULTADOS

Abaixo, apresentamos a composição das Demonstrações de Resultado, do fechamento dos exercícios anteriores e dos meses do exercício corrente até outubro/2020, com destaque, na sequência, para os pontos de maior relevância:

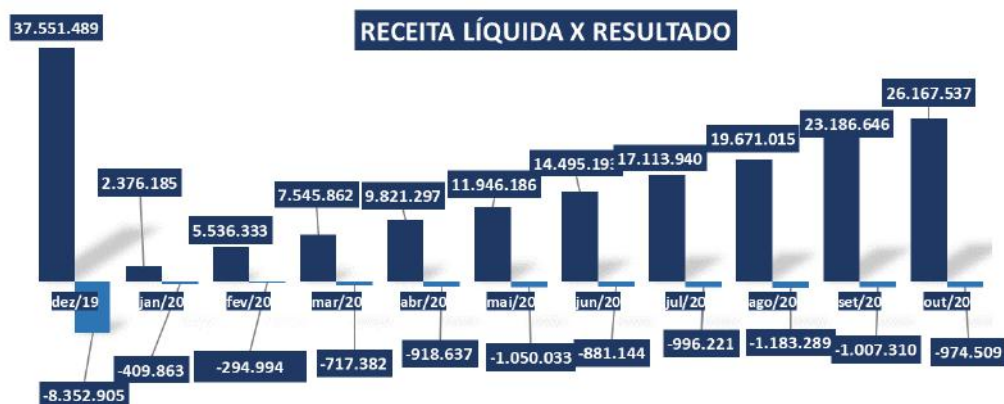
BRASSUCO IND DE PRODUTOS ALIMENTÍCIOS LTDA														
Demonstração dos Resultados dos Exercícios	dez/16	dez/17	dez/18	dez/19	jan/20	fev/20	mar/20	abr/20	mai/20	jun/20	jul/20	ago/20	set/20	out/20
Vendas e Serviços	76.072.386	86.144.185	68.145.798	47.278.376	2.961.619	6.860.560	9.436.424	12.209.112	14.891.901	17.987.430	21.202.190	24.349.950	28.657.143	32.388.454
Devoluções e Abatimentos	-1.942.549	-733.097	-1.275.515	-1.133.636	-14.513	-26.596	-111.808	-115.810	-177.886	-202.951	-259.374	-262.844	-265.110	-296.512
Impostos s/ Vendas	-14.964.786	-15249357	-11.572.543	-8.593.251	-570.921	-1.297.630	-1.778.753	-2.272.005	-2.767.829	-3.289.286	-3.828.876	-4.416.092	-5.205.387	-5.924.405
Receita Operacional Líquida	59.165.051	70.161.731	55.297.740	37.551.489	2.376.185	5.536.333	7.545.862	9.821.297	11.946.186	14.495.193	17.113.940	19.671.015	23.186.646	26.167.537
Custo Produtos /Revenda/Serviços	-37.353.351	41.029.259	-35.108.570	-29.376.871	-1.753.660	-3.915.912	-5.471.209	-7.110.011	-8.663.635	-10.357.728	-12.214.312	-14.179.895	-16.749.802	-18.910.147
Lucro Bruto	21.811.700	29.132.472	20.189.170	8.174.618	622.525	1.620.421	2.074.653	2.711.287	3.282.551	4.137.465	4.899.628	5.491.120	6.436.844	7.257.390
Despesas Operacionais	-23.116.482	-25.032.488	-26.146.654	-16.527.524	-1.032.387	-1.915.415	-2.792.036	-3.629.923	-4.332.584	-5.018.609	-5.895.849	-6.674.409	-7.444.155	-8.231.900
Comerciais	-15.131.127	-14.299.710	-13.327.065	-9.755.525	-669.001	-1.223.735	-1.711.620	-2.184.880	-2.549.200	-2.965.005	-3.457.400	-3.892.576	-4.337.524	-4.808.210
Gerais e Administrativas	-5.984.939	-5.898.376	-4.347.014	-3.448.762	-223.716	-446.619	-667.762	-888.381	-1.089.798	-1.260.117	-1.540.747	-1.781.794	-2.013.314	-2.237.003
Financeiras	-2.002.276	-3.093.945	-5.919.596	-2.057.786	-48.557	-65.468	-158.139	-202.409	-248.077	-273.190	-299.371	-322.616	-341.341	-358.148
Tributárias	0	-213.983	-1.589.635	-336.656	-10.000	-20.000	-30.000	-40.000	-50.000	-50.000	-50.000	-50.000	-50.000	-50.000
Outras Despesas Operacionais		-1.709.547	-1.039.865	-828.518	-20.506	-38.379	-59.819	-88.950	-109.598	-127.646	-145.072	-163.557	-180.311	-196.256
Outras Receitas Operacionais	1.860	183.073	717.873	562.412	0	0	17.126	17.126	17.126	20.993	20.993	20.993	20.993	20.993
Depreciação / Amortização			-641.352	-662.689	-60.607	-121.215	-181.822	-242.429	-303.037	-363.644	-424.252	-484.859	-542.658	-603.275
Resultado Antes do IR e da CSL	-1.304.782	4.099.984	-5.957.484	-8.352.905	-409.863	-294.994	-717.382	-918.637	-1.050.033	-881.144	-996.221	-1.183.289	-1.007.310	-974.509
Imposto de Renda e Contribuição Social		955.097												
Lucro líquido (Prejuízo) do Período	-1.304.782	3.144.887	-5.957.484	-8.352.905	-409.863	-294.994	-717.382	-918.637	-1.050.033	-881.144	-996.221	-1.183.289	-1.007.310	-974.509



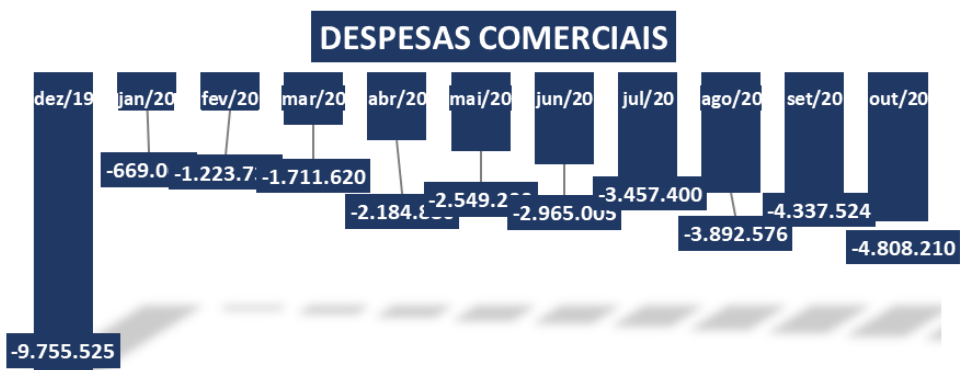
✓ O Resultado da Recuperanda acumulado até outubro de 2020 foi de -R\$ 974.509, o que representa variação positiva de R\$ 32.801 em comparação ao mês anterior.

✓ A receita bruta acumulada até outubro de 2020 foi de R\$ 32.388.454;

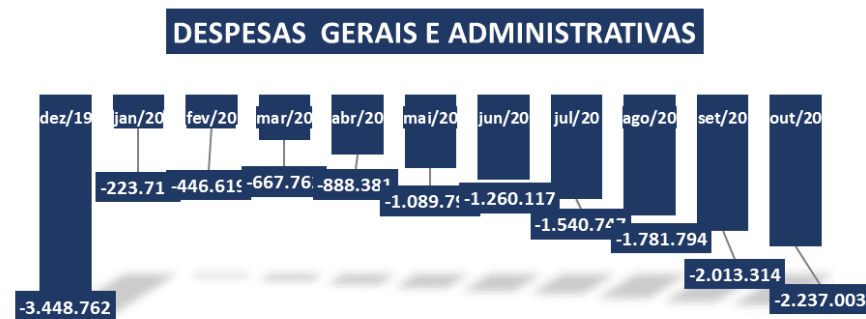
✓ O custo continuou a representar 58% do faturamento apurado no mês.



✓ Em outubro de 2020 a Brassuco apresentou um resultado líquido de -R\$ 974.509 frente a um faturamento líquido acumulado de R\$ 26.167.537. O resultado apurado no mês foi um lucro de R\$ 32.801.



✓ As despesas comerciais da Brassuco representaram 15% de sua receita bruta acumulada de outubro/2020, contabilizando o valor de -R\$ 4.808.210, conforme demonstrado no gráfico ao lado.



✓ As despesas gerais e administrativas contabilizaram o valor acumulado de -R\$ 2.237.003 em outubro/2020, conforme gráfico ao lado.

BRASSUCO IND DE PRODUTOS ALIMENTÍCIOS LTDA														
LIQUIDEZ BRASSUCO	dez/16	dez/17	dez/18	dez/19	jan/20	fev/20	mar/20	abr/20	mai/20	jun/20	jul/20	ago/20	set/20	out/20
liquidez corrente	1,29	1,67	1,46	0,59	0,57	0,60	0,58	0,53	0,52	0,54	0,54	0,55	0,55	0,58
liquidez geral	0,79	1,06	0,67	0,32	0,32	0,34	0,32	0,29	0,28	0,29	0,29	0,29	0,29	0,29

Índices de Liquidez: Foram apurados os índices de liquidez da Brassuco e constatou-se que no mês de outubro/2020 a empresa apresentou o índice de liquidez corrente de 0,58, ou seja, para cada 1 real de passivo circulante a empresa possui R\$ 0,58 para a sua liquidação.

D) CONSIDERAÇÕES FINAIS SOBRE A ANÁLISE FINANCEIRA:

- A Recuperanda apresentou à Administradora Judicial relatório acompanhado dos comprovantes de recolhimento de ICMS, ICMS-ST e INSS.
- Foi apurada uma divergência no saldo do “Imobilizado” no valor de R\$ 7.769, tendo em vista que a redução do Imobilizado foi de R\$ 68.385, enquanto a depreciação contabilizada no mês de outubro/2020 foi de apenas R\$ 60.617. Solicitamos esclarecimentos a respeito da referida divergência.

* A despeito das reiteradas solicitações de informações apresentadas nos últimos relatórios, os representantes da Brassuco não apresentaram as notas explicativas até o fechamento do presente relatório, razão pela qual mais uma vez reiteramos o que segue:

- No tocante às retificações de valores em duas contas do ativo não circulante da Recuperanda que anteriormente foi relatado: (i) a conta *Empréstimos* em agosto/19 contabilizava o saldo de R\$ 128.577 e foi zerada em setembro/19; e (ii) a conta *Depósitos judiciais* apresentava saldo de R\$ 2.210 em agosto e o mesmo foi atualizado para R\$ 105.612 em setembro/19. Ambos os valores retificados no balanço da Recuperanda foram atualizados em nosso relatório demonstrativo, o que não afasta a necessidade de esclarecimentos acerca das representativas modificações – que ora fica reiterada.
- A Recuperanda informou à Administradora Judicial a realização de uma Avaliação Patrimonial no Imobilizado e que, como consequência, foram realizados ajustes consideráveis no Imobilizado da empresa. Em nota explicativa apresentada do mês de dezembro/2019 foi

informada a redução do imobilizado líquido, porém, mais uma vez, até o fechamento deste relatório, não nos foi apresentado o referido Laudo de Avaliação Patrimonial para verificação.

- Reiteramos também, mais uma vez, a solicitação de apresentação da composição da conta de adiantamento de clientes e o seu razão analítico dos anos de 2018, 2019 e saldo atual para melhor entendimento das movimentações realizadas nesta conta.
- Reiteramos, ainda, a necessidade de envio mensal à esta Administradora Judicial dos Balancetes e razões analíticos, para melhor amparo das informações e entendimento das movimentações contábeis e de empregados nos respectivos relatórios.

ESPAÇO INTENCIONALMENTE EM BRANCO

3. DA FISCALIZAÇÃO DAS ATIVIDADES DA RECUPERANDA – IMPACTOS DA PANDEMIA DO COVID-19

Em virtude da retração dos números da pandemia da COVID-19 e consequente flexibilização das medidas de restrição, a equipe da AJ Ruiz retomou, a partir do mês de novembro/2020, as vistorias *in loco* no estabelecimento da Recuperanda para fiscalização de suas atividades.

Nesse sentido, no dia 13 de novembro de 2020, o preposto da Administradora Judicial, Dr. Renan Almeida Lessa, esteve no único estabelecimento da Recuperanda, localizado em Itu/SP, na Av. Doutor Ermelindo Maffei, nº 814, São Luiz, oportunidade em que pôde constatar plena atividade empresarial, conforme demonstram os registros fotográficos que seguem abaixo.

Sem prejuízo, como forma de manter este D. Juízo e os credores cientes dos impactos experimentados no cotidiano empresarial como consequência da pandemia da COVID-19, foi solicitado pela AJ Ruiz à Brassuco que continuasse a apresentar *briefing notes* periódicos (quinzenais) com informações detalhadas acerca (i) manutenção ou interrupção parcial ou total das atividades, (ii) eventual redução da jornada de trabalho e do contingente de empregados, (iii) status de vendas e pedidos (crescimento/redução), e (iv) colume de inadimplência.

Atendendo ao quanto solicitado pela Administradora Judicial, os representantes da Brassuco apresentaram, no dia 16.11.2020, relatório comunicando que não houve interrupção das atividades durante a pandemia, e relatando que ainda permanecem os problemas com: *a) falta de matéria prima e insumos no mercado fornecedor, b) Forte aumento de preços das mesmas; e c) Aumento no “lead time” de entrega pelos fornecedores pelo fato de terem utilizado todo o estoque para segurar “caixa”*. Segunda a Brassuco, A falta destes produtos e forte aumento de preços decorrem i) do aumento no consumos destas matérias primas e insumos; e ii) do direcionamento destas matérias primas e insumos à exportação, em detrimento do mercado interno devido a alta taxa do dólar. Foram também indicadas as principais ações implementadas para enfrentamento da crise, com destaque para:

- manutenção de regime de teletrabalho (*home office*) para parte dos colaboradores, com retomada parcial;
- a terceirização parcial da linha de amendoim e derivados, que apresentou resultados dentro das expectativas;
- fim da redução temporária da jornada de trabalho, com o retorno ao período integral;
- manutenção da negociação com fornecedores e redução de custos, tendo sido relatada *forte pressão para aumento nos preços devido a aumentos na taxa do dólar com conseqüente aumento das exportações, e com isso, escassez das principais matérias primas e insumos*;
- encerramento da suspensão do recolhimento de tributos permitido pelas decisões governamentais e retomada dos recolhimentos dentro dos novos prazos exigidos por lei;
- estratégia de redução de taxas de juros com parceiros financeiros.

O *briefing note* encaminhado a esta Administradora Judicial pela Brassuco indica que na primeir quinzena de novembro houve (i) **aumento no volume médio de produção e venda de produtos** em relação ao mesmo período do mês anterior, este que se mostrou abaixo do padrão, e (ii) **queda no volume médio de inadimplência** de seus clientes quando comparado à situação retratada no final do mês de setembro/2020.

(ESPAÇO INTENCIONALMENTE EM BRANCO)





LACTA PRODUTIVIDADE POR CICLOS DO SETOR DE PREMIX						
HORA	1º TURNO			HORA	2º TURNO	
	Previsto	Realizado	Diferença		Previsto	Realizado
8:30						
10:00	50		10,00			
10:30						
11:00	50		10,00			
12:30						
12:42	50		20,00			
13:30						
Total	150			Total		
Total de 2,3,4,5,6,7,8,9,10,11,12,13,14,15,16,17,18,19,20,21,22,23,24,25,26,27,28,29,30,31,32,33,34,35,36,37,38,39,40,41,42,43,44,45,46,47,48,49,50,51,52,53,54,55,56,57,58,59,60,61,62,63,64,65,66,67,68,69,70,71,72,73,74,75,76,77,78,79,80,81,82,83,84,85,86,87,88,89,90,91,92,93,94,95,96,97,98,99,100						
Mês 7						







4. CALENDÁRIO PROCESSUAL

DATA	EVENTO	LEI 11.101/05
10/06/2019	Distribuição do pedido de RJ	-
18/06/2019	Deferimento do processamento da RJ	Art. 52
19/06/2019	Termo de Compromisso da Administradora Judicial	Art. 33
26/06/2019	Publicação da decisão de deferimento do processamento da RJ	-
05/07/2019	Publicação do Edital de Convocação de Credores (DJE e Jornal de grande circulação)	Art. 52, § 1º
30/07/2019	Prazo Fatal para apresentação das Habilitações/Divergências administrativas (15 dias da publicação do Edital de Convocação de Credores)	Art. 7º, § 1º
26/08/2019	Prazo fatal para apresentação do Plano de Recuperação Judicial (60 dias da publicação da decisão de deferimento do processamento da RJ)	Art. 53
13/09/2019	Prazo fatal para apresentação da Relação de Credores do AJ (45 dias do término do prazo para apresentação das habilitações/divergências administrativas)	Art. 7º, § 2º
24/09/2019	Publicação do Edital: Lista de Credores da Administradora Judicial	Art. 7º, § 2º
08/10/2019	Prazo fatal para apresentação das impugnações judiciais	Art. 8º
22/11/2019	Publicação do Edital: Aviso do Plano de Recuperação Judicial	Art. 53, § único
25/11/2019	Prazo para realização da AGC (150 dias da publicação do deferimento do processamento da RJ)	Art. 56, § 1º
23/12/2019	Encerramento do <i>stay period</i>	Art. 6º, § 4º
04/02/2020	Prazo fatal para apresentação de objeções ao Plano de Recuperação Judicial	Art. 55
30/10/2020	Assembleia Geral de Credores – 1ª Convocação (não instalada por falta de quórum mínimo)	Arts. 36 e ss.
13/11/2020	Assembleia Geral de Credores – 2ª Convocação (deliberação pela aprovação do PRJ)	Arts. 36 e ss.
18/11/2020	Decisão – homologação do PRJ e concessão da recuperação judicial	Art. 58



BREAFING SEMANAL

BRASSUCO INDÚSTRIA DE PRODUTOS ALIMENTÍCIOS LTDA

SEMANA FINDA: 13-NOVEMBRO-2020

Conforme solicitado, segue o “briefing notes” quanto aos impactos experimentados pela pandemia COVID 19 nas operações da Brassuco:

1. Manutenção das Atividades:

Continua o desafio na obtenção de matéria prima e insumos, do forte aumento de preços das mesmas e no aumento do “lead time” de entrega, ou seja, nesse sentido, nenhuma alteração em relação às últimas semanas. Apesar dessa dificuldade, nenhuma interrupção nas operações da Brassuco por causa dessas dificuldades e da pandemia. Conforme também já mencionado, essa dificuldade na disponibilidade das matérias primas e insumos é devido ao aumento do consumo e direcionamento para exportações em detrimento do mercado interno devido ao aumento do dólar.

Apenas repetindo quanto às ações tomadas para suplantar os riscos da pandemia:

- a) *Home office*: Implementada, continua em funcionamento, com retorno apenas parcialmente;
- b) Linha do amendoim: Terceirizada em parte, continua respondendo de acordo com as expectativas;
- c) Jornada de trabalho foi reduzida em algumas funções dentro do período permitido por lei, porém já voltou ao período integral;
- d) Fornecedores de matéria prima, insumos e serviços: Conforme já mencionado nos “briefings” anteriores, segue com forte pressão de aumento nos preços devido a aumentos na taxa do dólar com conseqüente aumento das exportações, e com isso, escassez das principais matérias primas e insumos; a Brassuco continua com a estratégia de negociação e busca de alternativas com novos fornecedores;
- e) Tributos: Utilizou-se da suspensão temporária de recolhimento de alguns tributos dentro daquele período permitido pelas decisões governamentais, e já iniciou os recolhimentos dentro dos novos prazos exigidos por lei;
- f) Redução das Despesas Financeiras: continua a estratégia de redução de taxas de juros com parceiros financeiros;

2. Aprovação do Plano de Recuperação Judicial pela AGC:

- a. A relevância desta semana fica por conta da aprovação do Plano de Recuperação Judicial pela AGC – Assembleia Geral de Credores, ocorrida na última 6ª. feira 13 de novembro de 2020;

3. Pessoas na atividade Industrial nesta semana:

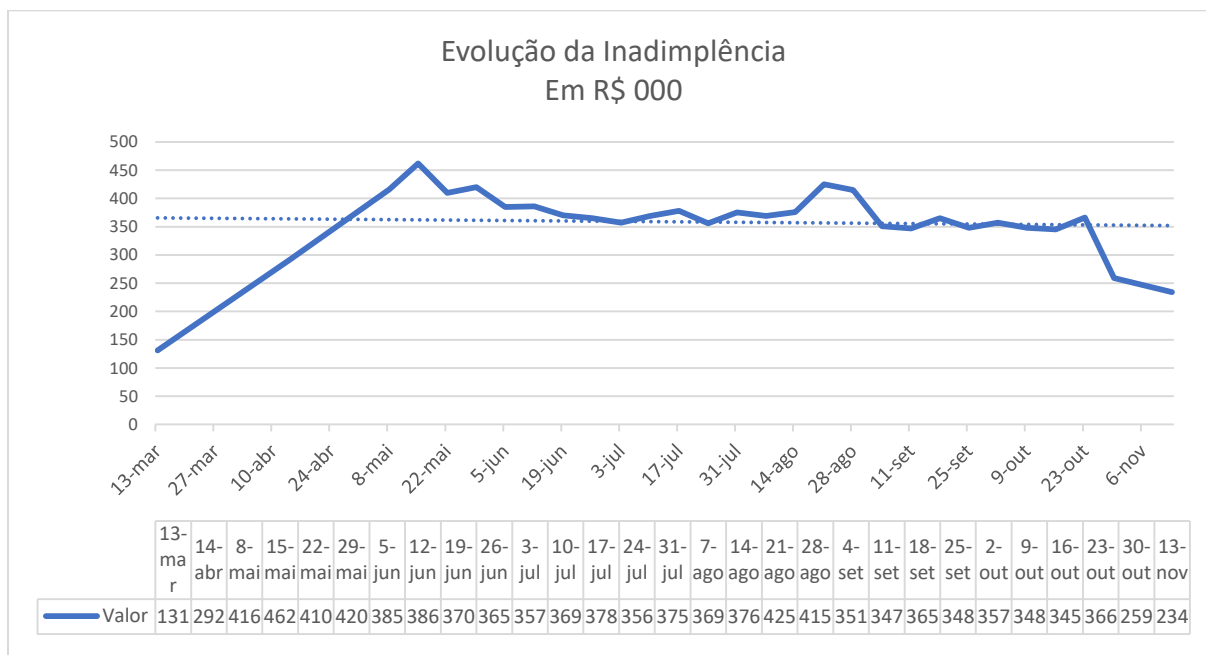
- ✓ 3 pessoas - Fábrica de amendoim;
- ✓ 22 pessoas - Fábrica de refresco;
- ✓ 1 pessoa – Trabalhando 3º Turno (Check list Segurança);
- ✓ 2 pessoas – Liderança;
- ✓ 3 pessoas – manutenção;
- ✓ 2 Pessoas – Limpeza;
- ✓ 1 Pessoa – Qualidade;
- ✓ 2 Pessoas – Almojarifado, (1 pessoa horário Comercial e 1 pessoa no segundo turno).

4. Pedidos/Vendas:

QUADRO COMPARATIVO - ACUMULADO							
Acumulado	Qtde.	Caixas	%	Preço	%	Valor	%
DE: 1º. à:	Clientes	Qtde.Faturada	Cresc.	Médio	Cresc.	Faturado	Cresc.
13-fev	61	24.710		R\$ 38,13		942.189	
13-mar	55	22.690	-8%	R\$ 34,97	-8,3%	793.493	-16%
13-abr	46	44.932	98%	R\$ 18,74	-46,4%	842.025	6%
13-mai	51	22.710	-49%	R\$ 31,68	69,1%	719.522	-15%
13-jun	52	32.785	44%	R\$ 30,06	-5,1%	985.596	37%
13-jul	45	23.073	-30%	R\$ 25,99	-13,5%	599.652	-39%
13-ago	78	30.481	32%	R\$ 37,69	45,0%	1.148.688	92%
13-set	65	35.508	16%	R\$ 32,49	-13,8%	1.153.504	0%
13-out	68	17.544	-51%	R\$ 30,77	-5,3%	539.857	-53%
13-nov	51	24.995	42%	R\$ 34,05	10,6%	851.015	58%

Conforme quadro acima, houve um aumento de 58% no Valor Faturado Acumulado no período de 01 a 13 de novembro quando comparado com o mesmo período do mês passado, porém, o período-base outubro é que ficou muito baixa, conforme indica o quadro acima. Assim, nossa previsão é que, este percentual de 58% deve se diluir até o final do mês fechando com um faturamento próximo ao mês de outubro;

Inadimplência;



A inadimplência caiu 10% em relação à semana finda 30 de outubro; continuam os esforços para recuperação dos demais valores;

Estes foram os principais fatos da semana;

Qualquer dúvida, estamos à disposição;

BRASSUCO INDÚSTRIA DE PRODUTOS ALIMENTÍCIOS LTDA
A ADMINISTRAÇÃO