



**EXCELENTÍSSIMO SENHOR DOUTOR JUIZ DE DIREITO DA 3ª VARA CÍVEL
DA COMARCA DE ITU-SP.**

Processo nº 1004824-39.2019.8.26.0286

Recuperação Judicial

AJ RUIZ CONSULTORIA EMPRESARIAL S.A.,
Administradora Judicial nomeada na RECUPERAÇÃO JUDICIAL de **BRASSUCO
INDUSTRIA DE PRODUTOS ALIMENTÍCIOS LTDA.**, por seus representantes infra-
assinados, vem respeitosamente à presença de V. Excelência, em observância ao disposto no
artigo 22, II, alíneas “a” e “c” da Lei nº 11.101/2005, apresentar o anexo Relatório Mensal de
Atividades da Recuperanda com a análise dos dados contábeis e financeiros relativos ao mês de
maio de 2021, e informações relativas às atividades da Recuperanda e ao cumprimento do plano
de recuperação aprovado pelos credores.

Sendo o que tinha para o momento, esta Administradora Judicial
coloca-se à inteira disposição de V. Excelência e sua Z. Serventia, dos nobres advogados da
Recuperanda, dos credores e demais interessados, para quaisquer esclarecimentos que se façam
necessários.

Termos em que,

Pede deferimento.

São Paulo, 30 de junho de 2021.

JOICE RUIZ BERNIER

OAB/SP 126.769

LUIS EDUARDO M. RUIZ

OAB/SP 317.547

RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES
BRASSUCO INDÚSTRIA DE PRODUTOS ALIMENTÍCIOS LTDA.



A
RUIZ
ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

Processo nº 1004824-39.2019.8.26.0286

3ª Vara Cível da Comarca de Itu-SP

O presente Relatório Mensal de Atividades (“RMA”) da empresa BRASSUCO INDUSTRIA DE PRODUTOS ALIMENTÍCIOS LTDA. (“Brassuco”), compreende:

1. O **Cronograma processual** com as informações relativas à data de ocorrência dos principais eventos da Recuperação Judicial;
2. A **Posição do quadro de empregados** da Recuperanda;
3. A **Análise dos dados contábeis e das informações financeiras**¹ do ano de 2021 com destaque para o mês de **maio** e a apresentação de dados contábeis relativos aos períodos anteriores, organizada da seguinte forma: **(A)** Balanço Patrimonial (Ativo) e suas contas, com gráficos e contextualizações; **(B)** Balanço Patrimonial (Passivo) e suas contas, com respectivos gráficos e contextualizações; **(C)** Demonstração do Resultado; e **(D)** considerações finais sobre a análise dos dados contábeis e das informações financeiras.
4. **Acompanhamento do cumprimento do Plano de Recuperação Judicial** aprovado pelos credores;
5. Informações relativas à **Fiscalização das atividades da Recuperanda**; e
6. O **Quadro Geral de Credores** provisório.

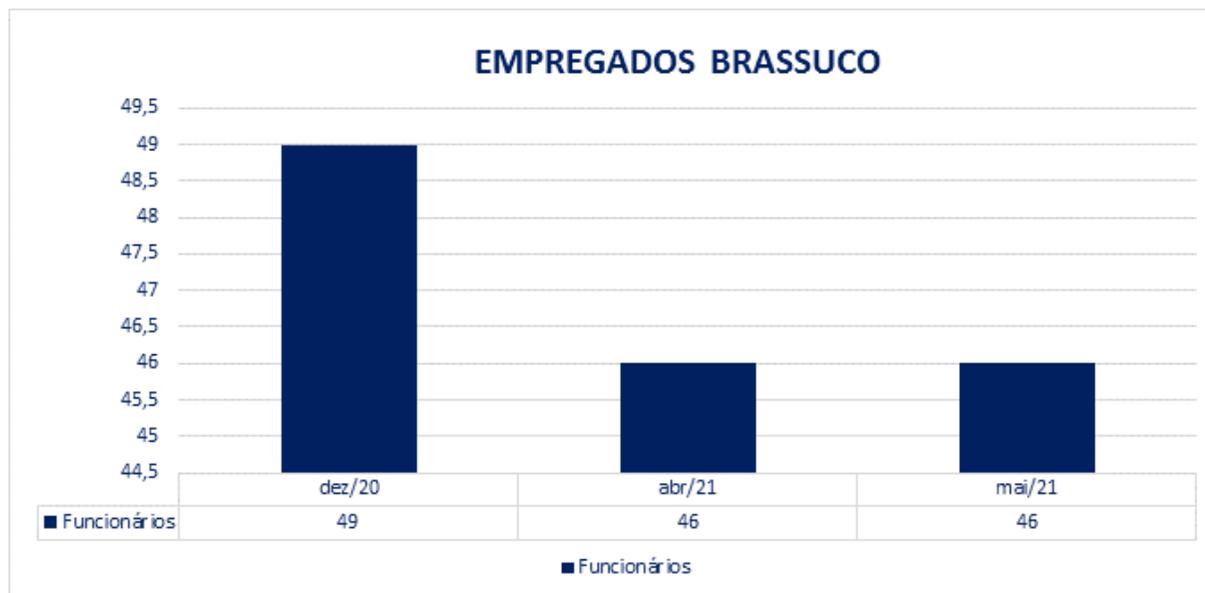
Obs.: As informações analisadas neste relatório foram entregues à **AJ Ruiz** pela própria Recuperanda na forma do art. 52, IV, da Lei nº 11.101/05, respondendo esta última por sua conformidade e genuinidade.

¹ Todos os valores mencionados na análise das demonstrações contábeis e financeiras estão expressos em reais (R\$).

1. CRONOGRAMA PROCESSUAL (EVENTOS RELEVANTES)

DATA	EVENTO	LEI 11.101/05
10/06/2019	Distribuição do pedido de RJ	-
18/06/2019	Deferimento do processamento da RJ	Art. 52
19/06/2019	Termo de Compromisso da Administradora Judicial	Art. 33
26/06/2019	Publicação da decisão de deferimento do processamento da RJ	-
05/07/2019	Publicação do Edital de Convocação de Credores (DJE e Jornal de grande circulação)	Art. 52, § 1º
30/07/2019	Prazo Fatal para apresentação das Habilitações/Divergências administrativas (15 dias da publicação do Edital de Convocação de Credores)	Art. 7º, § 1º
26/08/2019	Prazo fatal para apresentação do Plano de Recuperação Judicial (60 dias da publicação da decisão de deferimento do processamento da RJ)	Art. 53
13/09/2019	Prazo fatal para apresentação da Relação de Credores do AJ (45 dias do término do prazo para apresentação das habilitações/divergências administrativas)	Art. 7º, § 2º
24/09/2019	Publicação do Edital: Lista de Credores da Administradora Judicial	Art. 7º, § 2º
08/10/2019	Prazo fatal para apresentação das impugnações judiciais	Art. 8º
22/11/2019	Publicação do Edital: Aviso do Plano de Recuperação Judicial	Art. 53, § único
25/11/2019	Prazo para realização da AGC (150 dias da publicação do deferimento do processamento da RJ)	Art. 56, § 1º
23/12/2019	Encerramento do <i>stay period</i>	Art. 6º, § 4º
04/02/2020	Prazo fatal para apresentação de objeções ao Plano de Recuperação Judicial	Art. 55
30/10/2020	Assembleia Geral de Credores – 1ª Convocação	Arts. 36 e ss.
13/11/2020	Assembleia Geral de Credores – 2ª Convocação (aprovação do PRJ)	Arts. 36 e ss.
18/11/2020	Decisão homologatória do Plano aprovado e de concessão da recuperação judicial	Art. 58
25/11/2020	Publicação da decisão homologatória do Plano aprovado e de concessão da recuperação judicial	-

2. POSIÇÃO DO QUADRO DE COLABORADORES



A Brassuco encerrou o mês de maio/2021 com 46 empregados ativos em seu quadro, não apresentando alterações em relação ao período anterior. Solicitaremos esclarecimentos quanto à mão de obra terceirizada.

3. ANÁLISE DOS DADOS CONTÁBEIS E INFORMAÇÕES FINANCEIRAS

As análises contidas no presente Relatório Mensal de Atividades (RMA) são realizadas em observância às normas adotadas no Brasil, que compreendem as práticas incluídas na legislação societária brasileira e os pronunciamentos técnicos, as orientações e as interpretações técnicas emitidas pelo Comitê de pronunciamentos Contábeis (“CPC”), aprovados pelo Conselho Federal de Contabilidade - CFC.

Antes de adentrar ao mérito das análises contábeis, é importante pontuar que a Recuperanda realizou revisão contábil de seus saldos, o que levou a reapresentação de suas Demonstrações Financeiras referentes aos meses de março e abril de 2021, modificando os saldos de algumas contas. Através de ligação (*Call*) foi explicado pela Recuperanda que as alterações decorreram do equívoco na contabilização de novas demandas que surgiram junto a produção da Brassuco. Contudo, ainda são necessários maiores esclarecimentos acerca destas contabilizações a fim de verificar se estas de acordo com as práticas contábeis geralmente aceitas. Tão logo a Recuperanda apresentar tais esclarecimentos, pontuaremos nos relatórios subsequentes.

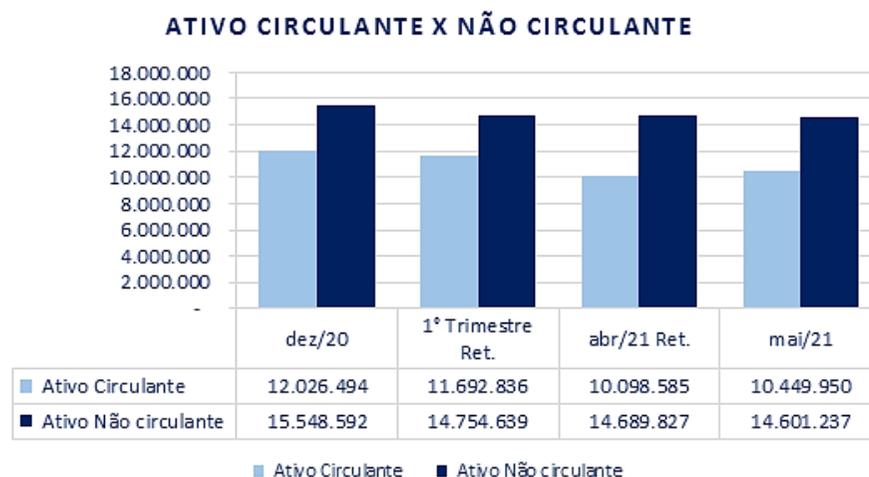
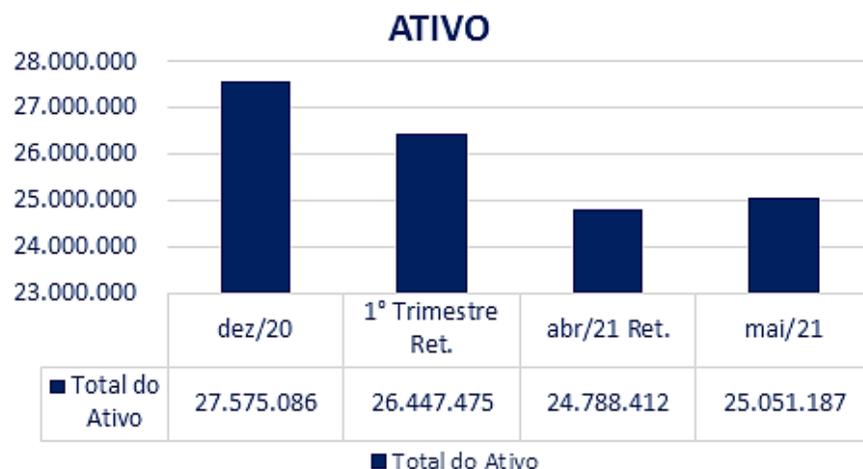
No presente RMA de maio de 2021, apresentamos de forma comparativa as Demonstrações Financeiras de março e abril conforme documentos encaminhados a esta auxiliar, a fim de demonstrar a alteração de saldo decorrente do resultado da revisão contábil realizada pela Brassuco. Sinalizaremos oportunamente os principais pontos que possam afetar a análise mensal de maio.

Para fins de comparação com os RMAs anteriores, também mantivemos os saldos antigos já divulgados.

A) BALANÇO PATRIMONIAL (ATIVO)

Demonstra-se a seguir a composição do Ativo com as alterações pela reapresentação e destaque, na sequência, para os pontos de maior relevância:

BRASSUCO IND DE PRODUTOS ALIMENTÍCIOS LTDA						
Contas	dez/20	1º Trimestre	1º Trimestre Ret.	abr/21	abr/21 Ret.	mai/21
Ativo Circulante	12.026.494	11.547.362	11.692.836	9.619.167	10.098.585	10.449.950
Bens e Numerarios	709.928	(163.953)	(163.953)	(417.540)	(417.540)	(316.450)
Clientes	4.856.923	5.292.485	5.292.485	5.133.390	5.133.390	6.310.148
Estoques	3.861.130	3.442.552	3.611.534	2.228.009	2.687.727	2.006.845
Adiantamento a Fornecedores	724.769	811.463	811.463	820.025	820.025	784.899
Impostos a recuperar	876.756	1.107.275	1.107.275	740.843	760.374	495.844
Outros Creditos	996.988	1.057.539	1.034.032	1.114.440	1.114.609	1.168.663
Total do Ativo Circulante	12.026.494	11.547.362	11.692.836	9.619.167	10.098.585	10.449.950
Ativo Não circulante	140.907	149.407	149.407	152.907	152.907	155.907
Depósitos Judiciais	105.612	105.612	105.612	105.612	105.612	105.612
Impostos a recuperar LP	35.295	43.795	43.795	47.295	47.295	50.295
PERMANENTE	15.407.685	14.605.232	14.605.232	14.536.920	14.536.920	14.445.330
Investimento	10.003.130	9.391.609	9.391.609	9.391.609	9.391.609	9.391.609
Imobilizado	6.795.095	6.786.156	6.786.156	6.297.104	6.297.104	6.266.225
(-) Depreciação Acumulada	(1.390.540)	(1.572.533)	(1.572.533)	(1.151.793)	(1.151.793)	(1.212.504)
Total do Ativo Realizável a Longo Prazo	15.548.592	14.754.639	14.754.639	14.689.827	14.689.827	14.601.237
Total do Ativo	27.575.086	26.302.001	26.447.475	24.308.994	24.788.412	25.051.187

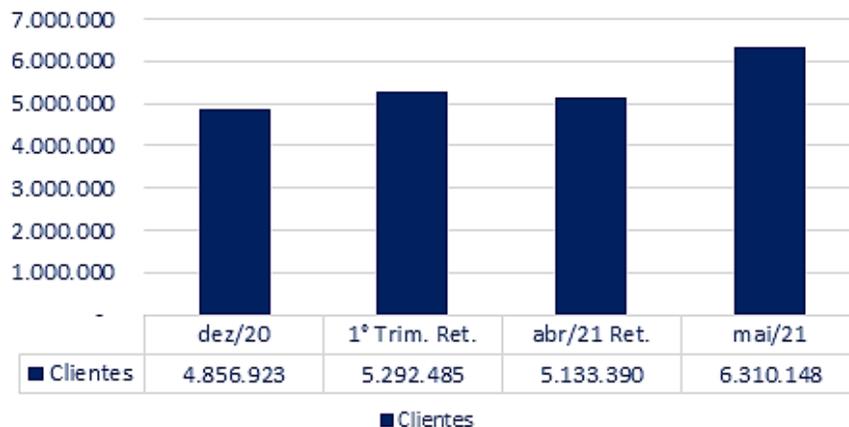


- ✓ No mês de maio/2021 a Recuperanda apresentou um aumento de 1,0% (R\$ 263 mil) em seu ativo.
- ✓ Devido a inserção de nova demanda na produção de produtos terceirizados em março, houve um equívoco por parte da Recuperanda na contabilização, levando a uma retificação das demonstrações anteriores que acabou alterando no Ativo as contas de Estoque e Outros Créditos. Após a Recuperanda apresentar a devida nota explicativa para as alterações feitas apresentaremos mais detalhes.
- ✓ Em maio/2021 a Recuperanda apresentou saldos no “Ativo Circulante” de R\$ 10,4 milhões (aumento de 3,48% em relação a abr/21) substancialmente devido ao aumento na conta Clientes em R\$ 1,1 milhão e à diminuição em Estoques e Impostos a Recuperar de R\$ 945 mil. Já no “Não Circulante” apresentou saldo de R\$ 14,6 milhões (redução de 0,6% em relação a abril/21).

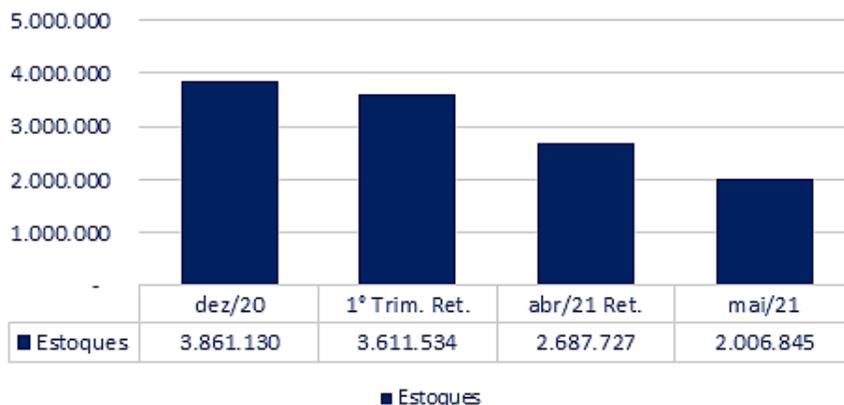


- ✓ A conta “Bens e Numerários” da Brassuco apresentou uma redução no saldo negativo de 24% (R\$ 101 mil) em relação ao mês anterior, porém, ainda permanecendo “descoberto” em R\$ 316 mil no mês de maio/2021. Questionada a respeito da situação, a Recuperanda esclarecer que: *“estes valores negativos integram os montantes de créditos dos credores da Classe III “Quirografários”*. Solicitaremos a composição e as contas contábeis analíticas para melhor análise. Diante da natureza da conta estar divergente do que determina as normas contábeis, sinalizaremos na análise **Índices de Liquidez**, pois o saldo a descoberto pode não refletir a realidade operacional da Recuperanda.

CLIENTES BRASSUCO



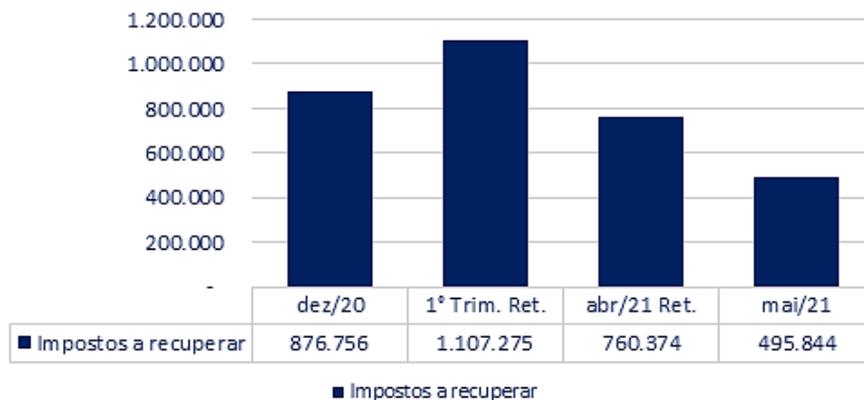
ESTOQUES



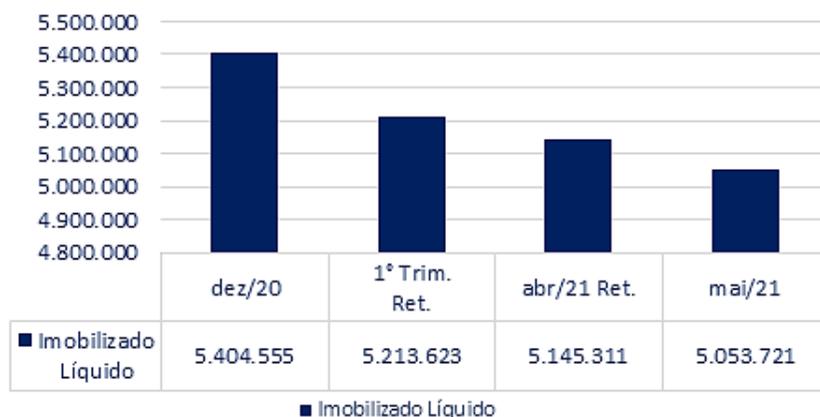
- ✓ A conta “Clientes” da Brassuco apresentou um aumento de R\$ 1,17 milhões no mês de maio/2021, representando 23% em sua carteira em comparação ao mês de abril/2021. Solicitaremos esclarecimentos quanto ao aumento.
- ✓ Quanto a Provisão para Credores de Liquidação Duvidosa (PCLD), ao ser questionada, a Recuperanda informou não realizar a contabilização. Indagamos quais os motivos dessa prática, o que será esclarecido no próximo relatório.

- ✓ No mês de maio/2021 o grupo de contas do “estoque” registrou uma redução de 25% (R\$ 680 mil) em relação ao mês anterior.
- ✓ Como mencionado anteriormente, a retificação das contas dos estoques pela reclassificação do custo alterou o saldo de março de R\$ 3,4 milhões para R\$ 3,6 milhões, e de abril de R\$ 2,2 milhões para 2,6 milhões.

IMPOSTOS A RECUPERAR



IMOBILIZADO BRASSUCO



✓ O grupo de contas “Impostos a Recuperar” registrou uma redução de R\$ 265 mil, contabilizando um saldo de R\$ 496 mil em maio/2021, o que representa 35% a menos do que o saldo apurado no mês anterior. Solicitamos esclarecimentos à Recuperanda sobre a redução que ocorreu em abril, tendo sido respondido que se trata das compensações de ICMS, PIS, Cofins e IPI.

✓ O “Imobilizado Líquido” apresentou o valor total de R\$ 5,3 milhões, que comparado ao mês anterior reduziu o seu valor em R\$ 91,5 mil. O Imobilizado Bruto apresentou uma redução de R\$ 31 mil em maio e R\$ 489 mil em abril.

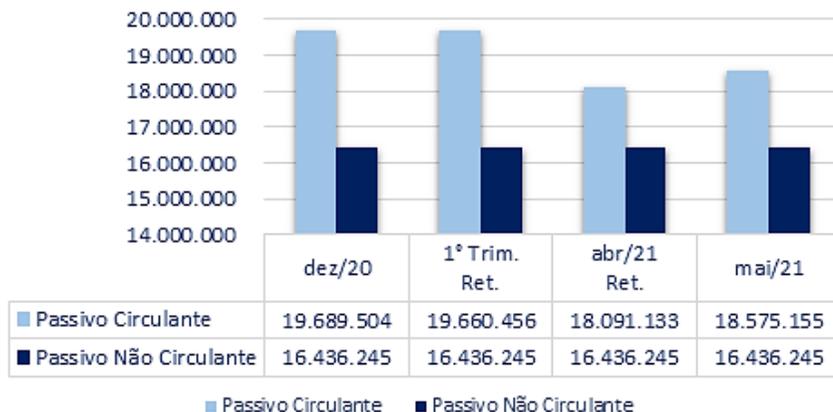
✓ Ao ser questionada a Recuperanda respondeu que do valor de abril, R\$ 481.452 se trata de amortização de software e “... já estava 100% depreciado, por isso foi providenciado a baixa no mês de abril”.

B) BALANÇO PATRIMONIAL (PASSIVO)

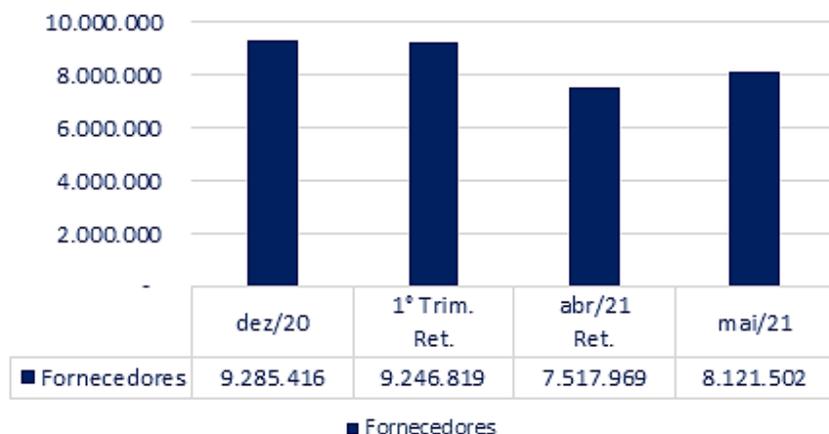
Demonstra-se a seguir a composição do *Passivo* com as alterações pela reapresentação grifadas e destaque para os pontos de maior relevância:

BRASSUCO IND DE PRODUTOS ALIMENTÍCIOS LTDA						
Contas	dez/20	1º Trimestre	1º Trimestre Ret.	abr/21	abr/21 Ret.	mai/21
Passivo Circulante						
Fornecedores	9.285.416	9.246.819	9.246.819	7.517.969	7.517.969	8.121.502
Empréstimos e Financiamentos	9.373.274	9.373.274	9.373.274	9.373.274	9.373.274	9.373.274
C.S Pagar	452.791	452.730	452.730	472.391	551.320	508.585
Salários e Encargos	416.328	411.715	411.715	403.326	403.326	407.869
Tributos e Contrib a Recolher	17.258	12.090	12.090	29.989	29.989	12.461
Adiantamento de Clientes	144.436	163.827	163.827	215.255	215.255	151.464
Total do Passivo Circulante	19.689.504	19.660.456	19.660.456	18.012.204	18.091.133	18.575.155
Passivo Não Circulante						
Empréstimos e financiamentos LP	3.588.577	3.588.577	3.588.577	3.588.577	3.588.577	3.588.577
Tributos e Contribu a Recolher LP	12.847.668	12.847.668	12.847.668	12.847.668	12.847.668	12.847.668
Total do Passivo não Circulante	16.436.245	16.436.245	16.436.245	16.436.245	16.436.245	16.436.245
Patrimônio líquido						
Capital social	350.000	350.000	350.000	350.000	350.000	350.000
Adiantamento Futuro de Capital	5.228.297	5.228.297	5.228.297	5.228.297	5.228.297	5.228.297
Reserva de Capital	131.658	131.658	131.658	131.658	131.658	131.658
Lucros (prejuízos) acumulados	(13.310.929)	(14.260.618)	(14.260.618)	(14.260.618)	(14.260.618)	(14.260.618)
Lucros (prejuízos) do Exercício	(1.452.173)	(1.244.037)	(1.098.561)	(1.588.792)	(1.188.303)	(1.409.550)
Total do Patrimonio Líquido	(8.550.663)	(9.794.700)	(9.649.224)	(10.139.455)	(9.738.966)	(9.960.213)
Total do Passivo	27.575.086	26.302.001	26.447.477	24.308.995	24.788.413	25.051.188

PASSIVO CIRCULANTE E NÃO CIRCULANTE

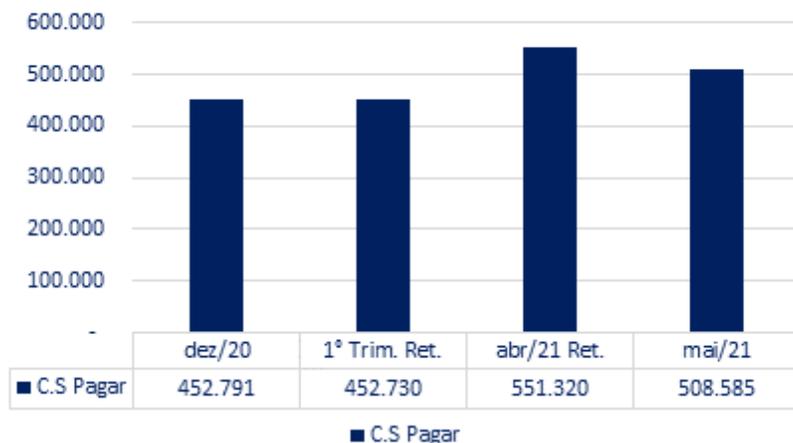


FORNECEDORES



- ✓ No mês de maio/2021 o Passivo Circulante da Brassuco apresentou um aumento de 2,68% (R\$ 484 mil) em comparação ao mês anterior, contabilizando o valor de R\$ 18,5 milhões. O Passivo Não Circulante não apresentou alterações, mantendo o valor de R\$ 16.4 milhões.
- ✓ A retificação das demonstrações em março e abril alterou o saldo das contas “Contas a Pagas” e “Lucros (prejuízos) do Exercício”.
- ✓ No mês de maio/2021 a conta “Fornecedores” aumentou 8% (R\$ 604 mil) em relação ao mês anterior. Esse aumento ocorreu devido a inserção da nova demanda na produção, aumentando o consumo de insumos.
- ✓ A Recuperanda foi questionada quanto a redução de abril, e esclareceu que houve uma redução nos custos de insumo da terceirização da linha do Amendoim e a mudança no processo de compras, passando a ser decidido por um comitê e não mais por uma única área.

CONTAS A PAGAR

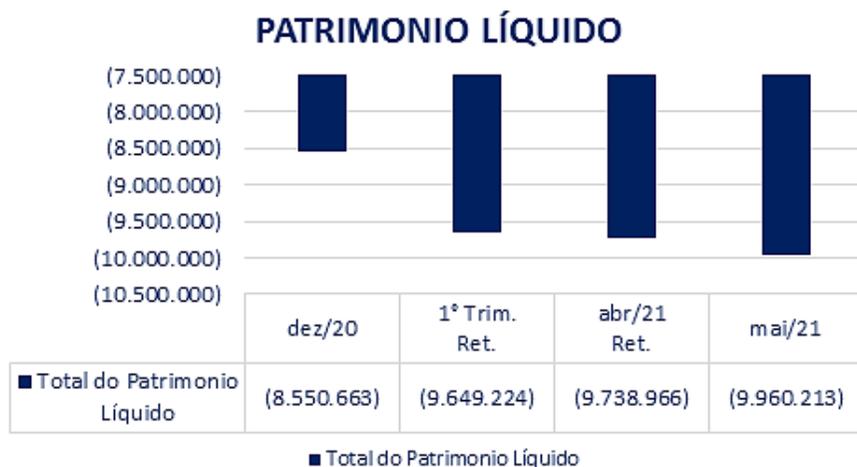


- ✓ A conta de “Contas a Pagar” contabilizou um saldo de R\$ 508,5 mil no mês de maio/2021, representando uma redução de 8% (R\$ 42,7 mil) quando comparado com o mês anterior.
- ✓ Como mencionado anteriormente, a retificação da conta “Contas a Pagar” alterou o saldo de abril de R\$ 472 mil para R\$ 551 mil.

ADIANTAMENTO DE CLIENTES



- ✓ A conta de “Adiantamento de Cliente” contabilizou um saldo de R\$ 151 mil no mês de maio/2021, representando uma redução de 30% (R\$ 63,7 mil) quando comparado com o mês anterior.



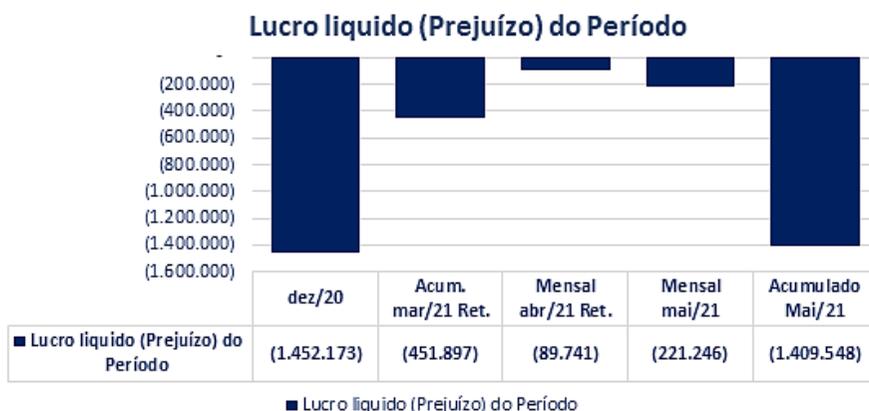
- ✓ O “Patrimônio Líquido” da empresa apresentou um aumento do saldo negativo de R\$ 9,9 milhões em maio/2021, variação decorrente do resultado apurado no período (aumento do prejuízo do exercício) em R\$ 221 mil.

(ESPAÇO INTENCIONALMENTE EM BRANCO)

C) DEMONSTRATIVO DE RESULTADOS

Demonstra-se a seguir a composição da *Demonstração do Resultado do Exercício* (DRE) com as alterações pela reapresentação e destaque, na sequência, para os pontos de maior relevância:

BRASSUCO IND DE PRODUTOS ALIMENTÍCIOS LTDA							
Demonstração dos Resultados dos Exercícios	Acumulado dez/20	Mensal mar/21	mar/21 Retificado	Mensal abr/21	abr/21 Retificado	Mensal mai/2021	Acumulado Mai/21
Vendas e Serviços	38.721.558	3.129.323	3.129.323	3.261.187	3.261.187	3.591.532	16.570.839
Devoluções e Abatimentos	(384.298)	(7.067)	(7.067)	(66.743)	(66.743)	(40.676)	(164.076)
Impostos s/ Vendas	(7.015.213)	(572.336)	(572.336)	(620.706)	(620.706)	(664.909)	(3.093.938)
Receita Operacional Líquida	31.322.047	2.549.920	2.549.920	2.573.738	2.573.738	2.885.947	13.312.825
Custo Produtos /Revenda/Serviços	(22.886.387)	(2.319.185)	(2.173.834)	(2.171.512)	(1.916.720)	(2.268.801)	(10.632.515)
Lucro Bruto	8.435.660	230.735	376.086	402.225	657.018	617.146	2.680.310
Despesas Operacionais	(9.887.833)	(828.107)	(827.983)	(746.981)	(746.759)	(838.392)	(4.089.858)
Comerciais	(5.768.861)	(514.136)	(514.013)	(435.486)	(435.205)	(535.323)	(2.524.685)
Gerais e Administrativas	(2.768.589)	(218.155)	(156.743)	(165.001)	(165.001)	(220.034)	(916.021)
Financeiras	(374.059)	(14.771)	(14.771)	(15.876)	(15.935)	(28.905)	(85.469)
Tributárias	(50.000)	-	-	-	-	-	-
Outras Despesas Operacionais	(228.426)	(16.491)	(16.491)	(16.105)	(16.105)	-	(64.375)
Outras Receitas Operacionais	20.993	13.509	13.509	4.035	4.035	1.054	30.387
Outras Despesas Não Operacionais	-	(20.200)	(81.612)	(61.686)	(61.686)	(55.184)	(299.330)
Depreciação / Amortização	(718.889)	(57.862)	(57.862)	(57.862)	(57.862)	-	(231.365)
Outras Receitas Não Operacionais	-	-	-	1.000	1.000	-	1.000
Lucro líquido (Prejuízo) do Período	(1.452.173)	(597.372)	(451.897)	(344.756)	(89.741)	(221.246)	(1.409.548)

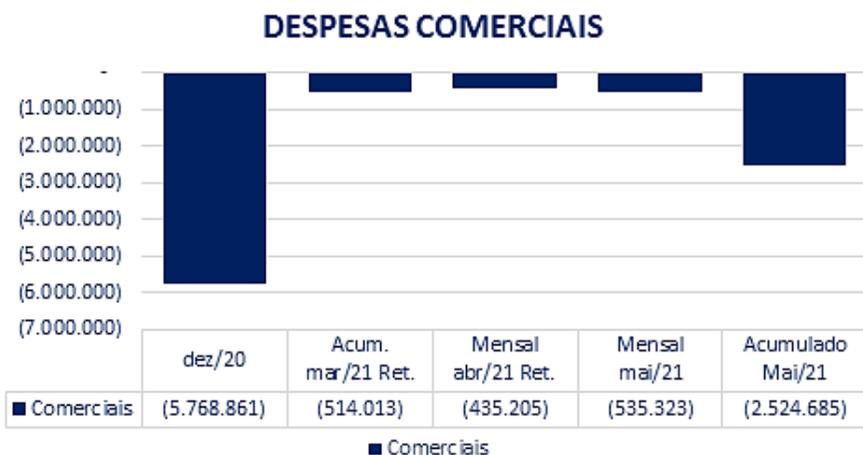


- ✓ O “Lucro Líquido (Prejuízo)” em maio de 2021 apresentou um prejuízo de R\$ 221 mil, o que representa um aumento de 146,5% (R\$ 131 mil) em relação ao mês anterior.
- ✓ Mesmo com o aumento do faturamento em 10% os custos e despesas aumentaram em proporções maiores, 18% e 12% respectivamente, elevando assim o prejuízo. Solicitaremos esclarecimentos a Recuperanda sobre essa movimentação.

- ✓ A “Receita Bruta” em maio de 2021 foi de R\$ 3,6 milhões apresentando um aumento de 10% (R\$ 330 mil) quando comparado a abril de 2021.
- ✓ O “Custo” representa 63,2% do faturamento, proporção que aumentou 4,4%.
- ✓ A retificação das Demonstrações alterou o Custo em março de R\$ 2,3 milhões para R\$ 2,1 milhões, e em abril de R\$ 2,1 milhões para R\$ 1,9 milhão.



✓ Em maio de 2021 a Brassuco apresentou um prejuízo de R\$ 221 mil frente a uma receita líquida de R\$ 2,8 milhões. O resultado líquido do mês aumentou 12% (R\$ 312 mil) em relação ao mês anterior.



✓ Em maio as “Despesas Comerciais” da Brassuco representaram 14,9% de sua receita bruta, 63,9% de toda a “Despesa Operacional” (aumentos de 1,6% e 5,6% respectivamente), contabilizando o valor de R\$ 535 mil (conforme demonstrado no gráfico ao lado) e um aumento de 23% (R\$ 100 mil) em relação saldo apurado no mês anterior. Solicitaremos esclarecimentos quanto a este aumento.



- ✓ As “Despesas Gerais e Administrativas” contabilizaram o valor de R\$ 220 mil em maio/2021 conforme gráfico ao lado. Esse montante representa 6,1% de sua receita bruta, 26,2% das “Despesas Operacionais” (aumento de 1% e 4,1% respectivamente) e um aumento de 33% (R\$ 55 mil) em relação ao mês anterior.

ESPAÇO INTENCIONALMENTE EM BRANCO

BRASSUCO IND. DE PRODUTOS ALIMENTÍCIOS LTDA				
LIQUIDEZ BRASSUCO	dez-20	1° Trimestre Ret.	abr/21 Ret.	mai-21
Liquidez Corrente	0,61	0,59	0,56	0,56
Liquidez Geral	0,61	0,59	0,57	0,57
Liquidez Imediata	0,04	(0,01)	(0,02)	(0,02)

Ponto de atenção: conforme inicialmente ponderado e sinalizado no grupo contábil “Bens e numerários”, acerca das possíveis distorções nos índices, e devido aos ajustes, correções e reclassificações ocasionados pela revisão que a Recuperanda realizou, a base utilizada para apuração dos índices pode não representar a realidade operacional da Recuperanda.

Índices de Liquidez: Foram apurados os índices de liquidez da Brassuco e constatou-se que no mês de maio de 2021 a empresa apresentou liquidez geral de 0,57 e de liquidez corrente de 0,56, apresentando uma constância e refletindo a incapacidade de liquidar as obrigações a longo e curto prazo, já que o ideal seriam os índices acima de 1,0.

Cabe ressaltar que o Índice de Liquidez Imediata, que representa a capacidade da empresa de liquidar seus compromissos de curtíssimo prazo, apresentou-se negativo, demonstrando que a empresa não possui recursos em caixa para tal ação - reflexo do saldo “descoberto” da conta “Bens e Numerários”.

D) CONSIDERAÇÕES FINAIS SOBRE A ANÁLISE FINANCEIRA:

- A Recuperanda apresentou a esta Administradora Judicial relatórios contábeis acompanhados dos comprovantes de recolhimento dos impostos pagos no mês de maio de 2021, juntamente com as Demonstrações Contábeis reapresentadas dos meses de 03/2021 e 04/2021;
- No que se refere às contas do Ativo, a Brassuco apresentou uma redução geral de 1,06%, resultado esse refletido em grande parte pela variação de quatro contas:
 - “Bens e Numerários”, que apresentou uma variação de -24%, reduzindo o saldo negativo da conta em R\$ 101 mil, permanecendo com o saldo “descoberto” desde janeiro/2021, o que compromete a liquidez da empresa, segundo a Recuperanda *“são contas correntes que se encontravam negativas em junho de 2019 (mês do deferimento da recuperação judicial), e que foram “congelados” naquele instante [...] estes valores negativos integram os montantes de créditos dos credores da Classe III “Quirografários”.* Solicitaremos as contas contábeis que compõe o grupo de forma analítica para melhor entendimento;
 - “Clientes”, que apresentou um aumento de 23% decorrente do aumento das receitas, que cresceram após inserção de nova demanda na produção de terceirizadas;
 - “Estoques”, que apresentou uma redução de 25% decorrente do aumento das vendas, demonstrado no crescimento do faturamento; e
 - “Impostos a Recuperar”, que apresentou uma redução de 35%, representando o montante de R\$ 264 mil.

- Cabe ressaltar que a conta “Outros Créditos” sofreu pequenas alterações após a retificação das Demonstrações contábeis mencionadas nesse relatório;
- Quanto ao “Imobilizado Bruto” da Brassuco, houve uma redução de 7% (R\$ 489 mil) em abril. Ao ser questionada, a Recuperanda esclareceu que se trata de amortização de software e “... já estava 100% depreciado, por isso foi providenciado a baixa no mês de abril”.
- No que se refere às contas do Passivo, a Brassuco apresentou uma redução geral de 1,06%, resultado esse refletido em grande parte pela variação das contas:
 - “Fornecedores”, que apresentou um aumento de 8% (R\$ 603 mil), resultante da nova demanda na produção de terceirizadas;
 - “Contas a Pagar”, que apresentou uma redução de 8% (R\$ 42 mil);
 - “Adiantamento de Clientes”, que apresentou uma redução de 30% (R\$ 63 mil); e
 - “Lucros (prejuízos) do Exercício”, que apresentou uma variação de 19% (R\$ 221 mil), aumentando o valor do prejuízo.
- Sobre os questionamentos do RMA anterior sobre as variações na conta "Tributos e Contrib. a Recolher", a Recuperanda esclareceu que “*essas variações fazem parte da movimentação normal do dia a dia e não há imposto de curto prazo em atraso.*”;
- Ressaltamos também a conta “Empréstimos e Financiamentos” que não apresentou variação, indicando a não liquidação desta obrigação e ausência de atualização dos valores. A Recuperanda esclareceu que “*Os valores ficaram congelados em 30 de junho de 2019 quando do pedido de Recuperação Judicial.*”;

- A Brassuco apresentou no mês de maio um prejuízo de R\$ 221 mil, conforme relatórios apresentados, representando um aumento de 7,67% no prejuízo em relação ao mês anterior, resultante do aumento do custo em R\$ 352 mil e das “Despesas Operacionais” em R\$ 91,6 mil.
- A Recuperanda foi questionada quanto a diferença entre o CPV apresentado nas Demonstrações e o CPV das Notas Explicativa. Em resposta, esclareceu que “A diferença diz respeito a Depreciação, conforme Demonstração no quadro abaixo.”;

A	B	C	D	E	F	G
CPV MÊS	DRE CONTÁBIL	NOTAS EXPLICATIVAS	DIFERENÇA DEPRECIÇÃO NO CPV	(+) DEPRECIÇÃO ADM.	TOTAL	OBSERVAÇÕES
JAN	1.999.679	2.041.303	41.624	16.186	57.810	vide linha "Depreciação/Amortização no DRE Contábil
FEV	2.273.481	2.315.126	41.645	16.186	57.831	vide linha "Depreciação/Amortização no DRE Contábil
MAR	2.173.834	2.215.510	41.676	16.186	57.862	vide linha "Depreciação/Amortização no DRE Contábil
ABR	1.916.720	1.958.397	41.676	16.186	57.862	vide linha "Depreciação/Amortização no DRE Contábil

*Os representantes da Brassuco não apresentaram as notas explicativas de maio/2021 para avaliação das representações das Demonstrações. Solicitaremos esse relatório à Recuperanda.

4. ACOMPANHAMENTO DO CUMPRIMENTO DO PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL

Resumo das condições de pagamento por classe:

➤ **Classe I (créditos derivados da legislação do trabalho ou decorrentes de acidentes de trabalho)**

Prazo: em até 360 (trezentos e sessenta) dias da data da publicação da decisão homologatória do Plano (25.11.2020), ou no mesmo prazo a contar do trânsito em julgado da sentença que julgar a habilitação de crédito.

Vencimento: 19.11.2021

Deságio: 85%

Limitação: 150 (cento e cinquenta salários-mínimos)

Encargos moratórios/financeiros: Correção monetária de 1% a.a. e juros de 1% a.a.

➤ **Classe III (créditos quirografários)**

Prazo: 17 (dezesete) parcelas anuais, vencendo-se a primeira 720 (setecentos e vinte) dias da data da publicação da decisão homologatória do Plano (25.11.2020), e as demais a cada 12 (doze) meses.

Vencimento da 1ª parcela: 15.11.2022

Deságio: 85%

Encargos moratórios/financeiros: Correção monetária pela Tabela Prática do Tribunal de Justiça de São Paulo incidente a partir da distribuição do pedido de recuperação judicial², e juros de 1% a.a. incidente de forma simples sobre a parcela a partir da homologação do Plano.

➤ **Classe IV (EPP's E ME'S)**

Prazo: Parcela única a vencer 540 (quinhentos e quarenta) dias da data da publicação da decisão homologatória do Plano (25.11.2020).

Vencimento: 19.05.2022

Deságio: 85%

Encargos moratórios/financeiros: Correção monetária de 1% a.a. e juros de 1% a.a., incidentes de forma simples sobre a parcela a partir da homologação do Plano

² Condição alterada pelo Tribunal de Justiça no julgamento dos Agravos de Instrumento nºs. 2299198-94.2020.8.26.0000 e 2300688-54.2020.8.26.0000.

➤ **Pagamentos efetuados até o momento:**

Classe I (créditos derivados da legislação do trabalho ou decorrentes de acidentes de trabalho):

CREDOR	VALOR TOTAL DO CRÉDITO	VALOR COM DESÁGIO (85%)	PAGAMENTOS EFETUADOS		SALDO
			Dezembro/20(*)		
ABILIO BERNARDO AUGUSTO	R\$ 494,00	R\$ 74,10	R\$ 74,10		QUITADO
ALFREDO MORETTI JUNIOR	R\$ 1.098,00	R\$ 164,70	R\$ 164,70		QUITADO
CLAUDIONIL VAZ	R\$ 29.454,17	R\$ 4.418,13	-		R\$ 4.418,13
DENISE OLIVEIRA DOS SANTOS	R\$ 624,00	R\$ 93,60	R\$ 93,60		QUITADO
GILSON NUNES PASSI	R\$ 1.420,00	R\$ 213,00	R\$ 213,00		QUITADO
KARINA DE LOURDES ROSALEM SILVA	R\$ 259,00	R\$ 38,85	R\$ 38,85		QUITADO
MARCELO COSTA MENANDRO	R\$ 1.087,00	R\$ 163,05	R\$ 163,05		QUITADO
MARIA ISABEL DOS SANTOS	R\$ 9.342,59	R\$ 1.401,39	-		R\$ 1.401,39
MOACIR MEDEIROS DOS SANTOS	R\$ 302,00	R\$ 45,30	R\$ 45,30		QUITADO
NELSON APARECIDO LOURENÇO LEITE	R\$ 553,00	R\$ 82,95	R\$ 82,95		QUITADO
PAULA GABRIELA DAMASIO	R\$ 330,00	R\$ 49,50	R\$ 49,50		QUITADO
RODRIGO COSTA ALBANESE	R\$ 1.273,00	R\$ 190,95	R\$ 190,95		QUITADO
Total	R\$ 46.236,76	R\$ 6.935,51	R\$ 1.116,00		R\$ 5.819,51

(*) Comprovantes das transações enviados à Administradora Judicial por e-mail em 15.01.2021.

Segundo esclarecido pela Brassuco, os créditos já liquidados se enquadram na hipótese do artigo 54. § 1º da Lei 11.101/2005³, e os credores trabalhistas CLAUDIONIL VAZ e MARIA ISABEL DOS SANTOS serão pagos até o vencimento (19.11.2021).

³ Art. 54. O plano de recuperação judicial não poderá prever prazo superior a 1 (um) ano para pagamento dos créditos derivados da legislação do trabalho ou decorrentes de acidentes de trabalho vencidos até a data do pedido de recuperação judicial.

5. DA FISCALIZAÇÃO DAS ATIVIDADES DA RECUPERANDA – IMPACTOS DA PANDEMIA DO COVID-19

Desde maio/2021 a equipe da AJ Ruiz retomou as vistorias *in loco* no estabelecimento da Recuperanda para fiscalização de suas atividades. Nesse sentido, o representante da Administradora Judicial esteve no único estabelecimento da Recuperanda, localizado em Itu/SP, na Av. Doutor Ermelindo Maffei, nº 814, São Luiz, oportunidade em que pôde constatar a presença de diversos colaboradores em atividade, conforme demonstram os registros fotográficos que seguem abaixo.

Sem prejuízo, como forma de manter este D. Juízo e os credores cientes dos impactos experimentados no cotidiano empresarial como consequência da pandemia da COVID-19, foi solicitado pela AJ Ruiz à Brassuco que continuasse a apresentar *briefing notes* periódicos (quinzenais) com informações detalhadas acerca (i) manutenção ou interrupção parcial ou total das atividades, (ii) eventual redução da jornada de trabalho e do contingente de empregados, (iii) status de vendas e pedidos (crescimento/redução), e (iv) volume de inadimplência.

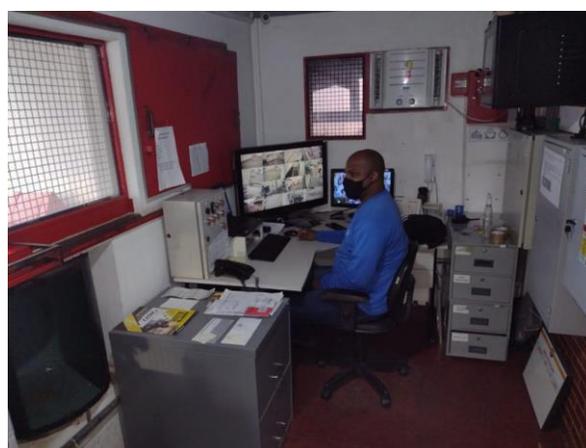
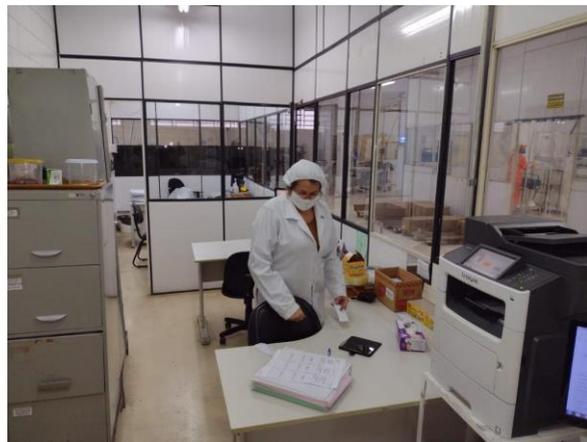
Atendendo ao quanto solicitado pela Administradora Judicial, os representantes da Brassuco apresentaram, nos dias 13 e 28/junho de 2021, relatórios (docs. 01 e 02, em anexo), reportando a manutenção das atividades no período, e relatando que ainda permanecem os problemas com a escassez das principais matérias primas e insumos, e consequente aumento dos preços. Foram também indicadas as principais ações implementadas para enfrentamento da crise, com destaque para:

- manutenção de regime de teletrabalho (*home office*) para parte dos colaboradores, com escala de revezamento;
- a terceirização da linha de amendoim e derivados, que apresentou resultados dentro das expectativas;
- retomada da redução temporária da jornada de trabalho para algumas funções;

- adoção de *estratégia de negociação e busca de alternativas, não só com novos fornecedores mas também tentando identificar formas de substituir/reduzir, pelo menos em parte, algumas matérias prima importantes;*
- manutenção da estratégia de redução de taxas de juros e tarifas com parceiros financeiros.

Informou ainda *que para aumentar a utilização de seus recursos (humanos, máquinas, equipamentos, etc.), fechou contratos para industrializar produtos de terceiros (inclusive para concorrentes) investindo tão somente sua mão de obra disponível, ou seja, não dispenderá nenhum centavo em compra de matéria prima, insumos, etc.; Estes materiais serão 100% colocados no chão de fábrica da Brassuco pelos próprios “encomendantes”, serão em seguida industrializados pela Brassuco, e devolvidos aos mesmos, cobrando tão somente o valor da mão de obra mais margem de lucro.*

O *briefing note* encaminhado a esta Administradora Judicial pela Brassuco indica que no período em análise houve (i) **aumento no volume médio de produção e venda de produtos** em relação ao mesmo período do mês anterior, e (ii) **estabilidade no volume médio de inadimplência** de seus clientes quando comparado à situação retratada nos meses anteriores.







6. QUADRO GERAL DE CREDORES PROVISÓRIO

CLASSIFICAÇÃO DO CRÉDITO - CLASSE I (TRABALHISTA):

NOME	VALOR	OBSERVAÇÃO
ABILIO BERNARDO AUGUSTO	R\$ 494,00	
ALFREDO MORETTI JUNIOR	R\$ 1.098,00	
CLAUDIONIL VAZ	R\$ 29.454,17	Parecer de fls. 1931/1933 - crédito minorado
DENISE OLIVEIRA DOS SANTOS	R\$ 624,00	
GILSON NUNES PASSI	R\$ 1.420,00	
KARINA DE LOURDES ROSALEM SILVA	R\$ 259,00	
MARCELO COSTA MENANDRO	R\$ 1.087,00	
MARIA ISABEL DOS SANTOS	R\$ 9.342,59	
MOACIR MEDEIROS DOS SANTOS	R\$ 302,00	
NELSON APARECIDO LOURENÇO LEITE	R\$ 553,00	
PAULA GABRIELA DAMASIO	R\$ 330,00	
RODRIGO COSTA ALBANESE	R\$ 1.273,00	
Total	R\$ 46.236,76	

CLASSIFICAÇÃO DO CRÉDITO - CLASSE III (QUIROGRAFÁRIOS):

NOME	VALOR	OBSERVAÇÃO
4MAKE ASSESSORIA E CONSULTORIA EM INFORMATICA LTDA	R\$ 2.951,39	
ACOS ITU COMERCIO DE PRODUTOS SIDERURGICOS LTDA	R\$ 380,00	

ACROSS RECUPERAÇÃO DE CRÉDITO LTDA	R\$ 6.802.229,18	Cessionária do crédito de BANCO SANTANDER (BRASIL) S.A. (R\$ 6.217.685,89, apurado no Incidente Processual nº 1008551-06.2019.8.26.0286 - Crédito majorado) - Fls. 1842/1857 dos autos principais Cessionária do crédito de BANCO SOFISA S/A (R\$ 584.543,29) - Fls. 1938/1947 dos autos principais
ALEX BUENO DE CAMARGO	R\$ 2.112,00	
ALEX SANDRO SOUZA DA SILVA	R\$ 16.960,00	
ALMEIDA COMERCIO DE MATERIAIS HIDRAULICO	R\$ 73,70	
AMERICAN CHAMBER OF COMMERCE FOR BRAZIL	R\$ 1.230,50	
APLIQUIMICA APLIC QUIM ESPECIAIS LTDA	R\$ 5.612,48	
AROMAX IND COM LTDA	R\$ 14.957,26	
ASKOLL BRASIL LTDA	R\$ 7.693,46	
ATLAS COPCO BRASIL LTDA	R\$ 2.218,13	
ATRIUM COMERCIO IMPORTAÇÃO E EXPORTAÇÃO DE PRODUTOS ALIMENTICIOS LTDA	R\$ 6.800,07	
BANCO BRADESCO S.A.	R\$ 2.048.007,02	
BANCO BRADESCO CARTÕES S.A.	R\$ 2.011,60	Incidente Processual nº 0004906-87.2019.8.26.0286 - Crédito incluído
BANCO DO BRASIL S. A.	R\$ 83.333,33	
BANCO SAFRA S. A.	R\$ 1.290.307,48	
BARION & BARION LTDA	R\$ 1.020,00	
BARRY CALLEBAUT BRASIL INDUSTRIA E COMERCIO DE PRODUTOS ALIMENTICIOS LTDA	R\$ 5.102,98	
BELL FLAVORS E FRAGRANCIAS DO BRASIL INDUSTRIA, COMERCIO E REPRESENTAÇÃO LTDA	R\$ 8.486,81	
BRADESCO SAUDE S/A	R\$ 3.896,08	

BRITANICO TRANSPORTES E SERVICOS LTDA	R\$	22.833,00	
BRUNO LUIS ELIAS VENTURA	R\$	1.350,00	
BUONNY PROJETOS E SERVICOS DE RISCOS SECURITARIOS LTDA	R\$	49,00	
BURITI COMERCIAL LTDA	R\$	1.270,00	
CADISA INDUSTRIA E COMERCIO LTDA	R\$	8.432,00	
CAMPCLEAN COMÉRCIO, IMPORTAÇÃO E EXPORTAÇÃO LTDA.	R\$	1.098,00	
CAMPOS COMERCIO E REFRIGERACAO LTDA	R\$	3.580,00	
CAPITAL EMBALAGENS DESCARTAVEIS LTDA	R\$	249,50	
CASA DOS BEBEDOUROS LTDA	R\$	102,00	
CATHO ONLINE LTDA	R\$	310,08	
CBS CESTAS BASICAS SOROCABA EIRELI	R\$	54.762,33	
CELULOSE IRANI SA	R\$	24.377,87	
CENTRO DAS INDÚSTRIAS DO ESTADO DE SAO PAULO	R\$	886,00	
CG COMERCIO DE JEANS EIRELI	R\$	119,80	
CIA PIRATININGA DE FORCA E LUZ	R\$	1.256,66	
CLICHERIA BLUMENAU LTDA	R\$	7.723,58	
CODEMA COMERCIAL E IMPORTADORA LTDA	R\$	3.682,47	
COMERCIO DE GAS ITUZAO LTDA	R\$	40,00	
CONFIMAM COMERCIO DE EQUIPAMENTOS ELETRI	R\$	1.690,00	
CONSIGAZ DISTRIBUIDORA DE GAS LTDA	R\$	1.822,39	
CORDEL EMBALAGENS LTDA	R\$	5.169,89	
COSTA ROCHA CONSULTORIA DE IMOVEIS LTDA	R\$	9.140,90	
DAXIA DOCE AROMA INDUSTRIA E COMERCIO LTDA	R\$	6.868,75	
DISTRIB VALENTE ARTIGOS P/ ESCRIT. LTDA	R\$	301,11	
DUAS RODAS INDUSTRIAL LTDA	R\$	63.555,28	

ELETRO IRMAOS MATERIAIS ELETRICOS LTDA	R\$	1.520,95	
ELIANE FANTE SOLDAN	R\$	3.735,00	
ELMARI TRANSPORTES LTDA	R\$	10.390,48	
ELPACK MÁQUINAS DE EMBALAGENS EIRELI	R\$	4.476,38	
EMUSA DO BRASIL INDUSTRIA E COMERCIO LTDA	R\$	11.303,38	
EUROFINS DO BRASIL ANÁLISES DE ALIMENTOS LTDA	R\$	3.478,71	
EXACTUS SOFTWARE LTDA	R\$	590,40	
EXPRESSO SAO MIGUEL LTDA	R\$	326,50	
F S DE SOUZA SERVIÇOS ESPECIALIZADOS	R\$	150,00	
FIBRASA S.A.	R\$	72.578,02	
FIRMENICH & CIA LTDA	R\$	9.599,38	
FRUTAROM DO BRASIL GRU IND E COM LTDA	R\$	18.113,97	
FRUTAROM FABRICA AROMAS & MALTE	R\$	1.157,00	
FSR - FRANQUIA E SERVICOS LTDA	R\$	9.000,00	
FUNDAÇÃO AGÊNCIA DA BACIA HIDR SOROCABA MEDIO TIETE - FBHSMT	R\$	51,00	
FURNAX COMERCIAL E IMPORTADORA LTDA	R\$	898,05	
GAS NATURAL SAO PAULO SUL SA	R\$	10.930,02	
GELNEX INDUSTRIA E COMERCIO LTDA	R\$	145.500,00	
G-MONITOR MONITORAMENTO 24 HORAS LTDA	R\$	570,00	
GRASSE AROMAS E INGREDIENTES LTDA	R\$	28.300,32	
GUANAPACK - INDUSTRIA DE EMBALAGENS PLASTICAS LTDA	R\$	4.299,80	
H S INKLASER EIRELI	R\$	650,00	
HIDROLABOR LABORATORIO DE CONTROLE DE QU	R\$	3.832,41	
HONISUL ARAMADOS IND E COM LTDA	R\$	1.270,50	
I&M PAPEIS E EMBALAGENS LTDA	R\$	79.657,00	

IC CONTROLE DE PRAGAS E SERVICOS DE APOI	R\$	1.893,34	
INDUSTRIA BRASILEIRA DE CACAU E GENEROS	R\$	500,00	
INDUSTRIA GRAFICA SUL LTDA	R\$	4.877,24	
INDUSTRIA QUIMICA ANASTACIO S A	R\$	77.389,03	
INGREDION BRASIL INGREDIENTES INDUSTRIAIS LTDA	R\$	3.284,13	
ITAÚ UNIBANCO S.A.	R\$	2.622.763,14	
ITU BALANCAS LTDA	R\$	910,00	
ITUCONTABIL ASSOCIADOS ESCRITORIO	R\$	10.040,00	
ITUPETRO COMERCIO E TRANSPORTE DE DERIVA	R\$	7.638,00	
JENNIFER VENTURINI	R\$	420,00	
JETFERR INDUSTRIA LTDA	R\$	5.900,00	
JOAQUIM G DE E PACHECO NETO CORREIOS	R\$	3.771,09	
JOSAR INDUSTRIA GRAFICA LTDA	R\$	25.310,71	
JOSE ROBERTO RODRIGUES ME	R\$	50,00	
KAAS PROMOCAO DE FEIRAS E EVENTOS EIRELI	R\$	8.733,35	
KURZ DO BRASIL FOLHAS MÁQUINAS ESTAMPAGEM A QUENTE LTDA	R\$	2.201,76	
LBN IND E COM DE ALIMENTOS EIRELI PE	R\$	638.054,28	
LINKS TECHNOLOGY INFORMATICA LTDA	R\$	3.964,69	
LORD BRASIL EMBALAGENS PLASTICAS EIRELI	R\$	14.807,62	
LUAL ALUGUEL DE MÁQUINAS E EQUIPAMENTOS LTDA	R\$	44.199,29	Razão social alterada
LUANA RENATA CONCEICAO MANA	R\$	340,00	
MAQ GEL COM DE REFRIGERACAO LTDA	R\$	86,00	
MARCOS VINICIUS AMBROSIO DOS SANTOS	R\$	3.172,00	
MARIA MICHELINE DE CARVALHO	R\$	360,00	
MARKEM IMAJE IDENTIFICACAO DE PRODUTOS L	R\$	336,91	

MASIPACK IND E COM DE MAQ AUTOMATICA	R\$	863,65	
MASTERSENSE INGREDIENTES ALIMENTICIOS LTDA	R\$	29.810,14	
MB ARTES GRAFICAS LTDA EPP	R\$	22.403,35	
MERIDIONAL CARGAS LTDA	R\$	3.334,16	
META AUTOMACAO IND COM E SERVICOS LTDA	R\$	1.993,84	
MIRA OTM TRANSPORTES LTDA	R\$	769,16	
MOINHO CATARINENSE SA	R\$	15.348,77	
MOSCA LOGISTICA LTDA	R\$	2.771,11	
MULTIMAISS EXPRESS LOGISTICA, TRANSPORTE, DISTRIBUICAO E REPRESENTACAO EIRELI	R\$	50.025,96	
NELSON ANTUNES DE OLIVEIRA	R\$	600,00	
NEOGRID SOFTWARE SA	R\$	106,16	
NILSA GONÇALVES DIAS	R\$	320,00	
NIPPON CHEMICAL IND E COM DE SAN E DET P	R\$	662,01	
NOVO MUNDO AMAZONIA MOVEIS E UTILIDADES LTDA	R\$	15.575,50	
PANDA DE ITU VEICULOS LTDA	R\$	9.420,19	
PARTNER INDUSTRIA E COMERCIO DE PAPELAO ONDULADO EIRELI	R\$	3.683,68	
PETROLINA DISTRIBUIDORA DE PRODUTOS ALIMENTICIOS EIRELI	R\$	2.274.225,50	
PIAB DO BRASIL PRODUTOS PARA VÁCUO LTDA	R\$	2.911,56	
PLENA HYDEIA COMERCIO EIRELI	R\$	2.364,00	
POLICO COMERCIAL DE ALIMENTOS LTDA	R\$	6.935,00	
PP PRINT EMBALAGENS SA	R\$	17.471,57	
PREVINE COMERCIO DE EQUIPAMENTOS CONTRA INCENDIOS LTDA	R\$	465,00	
QUALITYCLEAN SISTEMA DE HIGIENE EIRELLI	R\$	255,00	
REFRIGERACAO DUFRIO COMERCIO E IMPORTACAO LTDA	R\$	8.129,64	

REUNIDAS TRANSP ROD DE CARGAS S/A	R\$	836,65	
REUNIDAS TRANSP RODOV DE CARGAS SA	R\$	4.740,31	
RLS TERCEIRIZACAO DE SERVICOS EIRELI	R\$	18.660,00	
ROCHA FERRAMENTARIA LTDA	R\$	1.170,00	
RODOMAXLOG ARMAZENAGEM E LOGISTICA LTDA	R\$	1.263,37	
ROHA BRASIL INGREDIENTES PARA ALIMENTOS LTDA	R\$	14.468,19	
ROSANGELA VALENCA ALVES	R\$	1.800,00	
SALES EQUIPAMENTOS E PRODUTOS DE HIGIENE PROFISSIONAL LTDA	R\$	269,73	
SAN RAPHAEL HOTEIS S/A	R\$	2.297,30	
SANDRA SOUSA MARQUES	R\$	1.942,30	
SANESALTO SANEAMENTO S/A	R\$	61,94	
SELPACK IND E COM DE PLASTICOS LTDA	R\$	13.871,18	
SICAD DO BRASIL FITAS AUTOADESIVAS LTDA	R\$	3.430,46	
SID-NYL IND COM LTDA	R\$	2.289,21	
SMEC CONTABILIDADE LTDA	R\$	998,00	
SOLCAMPO IMP COMER E REPRESENTACAO DE PR	R\$	1.128,00	
SOLDAN TRANSPORTES RODOVIARIOS LTDA	R\$	8.244,42	
SOLUTASTE INDUSTRIA COMERCIO IMPORTACAO E EXPORTACAO DE AROMAS E INGREDIENTES	R\$	2.126,25	
SOSAL ANFAMAR - COMERCIO DE ALIM LTDA	R\$	340,00	
SUMMER COMERCIO DE KIT LANCHES EIRELI	R\$	585,00	
SWEETMIX IND. COM. IMPORTACAO E EXPORTACAO LTDA	R\$	14.790,53	
SYNERGY AROMAS LTDA	R\$	2.424,66	
TERCEIRIZAÇÃO COMÉRIO E TECNOLOGIA EM SE	R\$	8.814,96	
TERCEIRO MILENIO COM. DE EQUIP. P/ INFOR LTDA	R\$	395,60	
TROPFRUIT NORDESTE S/A	R\$	521,36	

U S J ACUCAR E ALCOOL S/A USINA SAO JOAO	R\$	539.839,12	
VCP AUTOMACAO INDUSTRIA COMERCIO E SERVICOS LTDA EPP	R\$	2.415,12	
VIBELPLAST EMBALAGENS PLASTICAS LTDA	R\$	8.998,50	
WHITE MARTINS GASES INDUSTRIAIS LTDA	R\$	129,02	
ZURCHER ALMEIDA E OLIVA ADVOGADOS	R\$	3.907,89	
Total	R\$	17.562.639,95	

CLASSIFICAÇÃO DO CRÉDITO - CLASSE IV (ME E EPP)

NOME	VALOR	OBSERVAÇÃO
4PEL COMERCIO DE PAPEL LTDA ME	R\$ 1.699,00	
ADRIANO RODRIGUES LEITE ME	R\$ 1.247,63	
ALEXANDRE DA SILVA ROLAMENTOS EPP	R\$ 1.353,33	
ARCANJO COMERCIO DE EPIS LTDA ME	R\$ 251,50	
BENEDITO ERLI RODRIGUES PIRES EPP	R\$ 3.729,81	
BH SUCOS COMERCIO E LOCACAO EIRELI ME	R\$ 7.300,00	
CALVACHE COMERCIO DE FAIXAS E ADESIVOS E SERVICOS LTDA EPP	R\$ 6.055,44	
D MARI LOCACAO TRANSPORTES E LOGISTICA LTDA EPP	R\$ 12.001,86	
DDP COMUNICACAO VISUAL LTDA ME	R\$ 2.680,00	
E J R FIRE LTDA ME	R\$ 996,00	
FEULPACK EQUIPAMENTOS DE EMBALAGENS LTDA EPP	R\$ 1.150,14	
GILMAR ROBERTO DOS SANTOS ME	R\$ 1.203,00	
GRAFICA RAVELI LTDA EPP	R\$ 2.977,00	
GRAZIELE DA S.G VIGNOTO CONFECCAO ME	R\$ 2.868,00	

GUARDIANO CONSULTORIA EMPRESARIAL LTDA ME	R\$	35.875,01	
HEAT HEIZEN - RESISTENCIAS ELETRICAS - M	R\$	510,00	
INDUSTRIA GRAFICA FM LTDA - ME	R\$	385,00	
INOVTI SOLUCOES EM INFORMATICA LTDA ME	R\$	1.066,32	
JOAO PAULO MELARE (MEI)	R\$	3.800,00	
JOSE RENATO EMILIO ME	R\$	295,52	
LUCENART MARC IND COMUN V E COM LTDA ME	R\$	1.404,00	
LUIZ CARLOS MANFRIM JUNIOR SOROCABA - ME	R\$	830,40	
LURE QUIMICA IND. COM. LTDA - ME	R\$	270,71	
MAZZUCCO INDUSTRIA GRAFICA LTDA EPP	R\$	6.737,31	
MCM SOROCABA COM E SERV LTDA ME	R\$	1.094,00	
MG TELECOMUNICACOES E INFORMATICA LTDA ME	R\$	760,00	
MICROLIGHT INFORMATICA LTDA - EPP	R\$	1.061,00	
MUNDIAL EMBALAGENS INDUSTRIA E COMERCIO EIRELI - EPP	R\$	4.255,00	
NEW DOC TECNOLOGIA E SISTEMAS EM TI LTDA ME	R\$	200,00	
OLIVEIRA E MARILAC LTDA-EPP	R\$	14.520,00	
PARQUELUZ MATERIAIS ELETRICOS LTDA - EPP	R\$	6.569,46	
PLAST METAL FERRAM MAQ E EQUIP LTDA ME	R\$	14.299,70	
PLATINUM REFRIGERACAO EIRELI EPP	R\$	17.543,70	
PRIME EMPILHADEIRAS EIRELI ME	R\$	354,85	
PRO SEG INDUSTRIA E COMERCIO LTDA EPP	R\$	452,00	
RADIOFONE DO BRASIL LTDA ME	R\$	108,08	
RS DISTRIBUIDORA E SERVICOS LTDA ME	R\$	1.933,25	
SIMPLUS GESTÃO DE CONTEÚDO DIGITAL LTDA ME	R\$	188,15	
SUDOESTE AMBIENTAL LTDA EPP	R\$	210,88	
SYSTEM LASER EIRELI - ME	R\$	995,00	

TECHMOVE INDUSTRIA E COMERCIO EIRELI ME	R\$	2.550,00	
TEKNIZA INDUSTRIA METALURGICA LTDA ME	R\$	942,90	
TRJ COMUNICACAO VISUAL - EIRELI - ME	R\$	320,00	
ZE MAVEL ROLAMENTOS LTDA ME	R\$	544,90	
Total	R\$	165.589,85	

CLASSE DE CREDORES		VALOR
Total de Credores Classe I - Trabalhista	R\$	46.236,76
Total de Credores Classe III - Quirografários	R\$	17.562.639,95
Total de Credores Classe IV - ME e EPP	R\$	165.589,85
Total Geral de Credores	R\$	17.774.466,56



BREAFING SEMANAL

BRASSUCO INDÚSTRIA DE PRODUTOS ALIMENTÍCIOS LTDA

SEMANA FINDA: 11-jun-2021

Conforme solicitado, segue o “briefing notes” quanto aos impactos experimentados pela pandemia COVID 19 nas operações da Brassuco:

1. Manutenção das Atividades:

As vendas continuam num patamar bastante baixo nestes últimos meses à partir de fevereiro de 2021, e estes primeiros onze dias de junho não mostraram nenhuma reação positiva, ao contrário, caíram 38% em relação aos onze dias do mês anterior (maio) conforme demonstrado no “Quadro Comparativo de Vendas” mais à frente nestas notas explicativas; Esta dificuldade de reação tem como pano de fundo as repetidas “ondas” da pandemia e a lentidão na vacinação;

Apesar disso, a Brassuco não interrompeu suas operações em nenhum momento; Implementou as ações necessárias desde o início da pandemia conforme já mencionado anteriormente, ou seja:

- a) *Home office*: continua ativo e sem previsão de retorno ao trabalho presencial;
- b) Linha do amendoim: Terceirizada, continua respondendo de acordo com as expectativas;
- c) Jornada de trabalho: daremos início à redução de jornada de trabalho de acordo dentro das exigências legais;
- d) Fornecedores de matéria prima, insumos e serviços: Conforme já mencionado nos “briefings” anteriores, segue com forte pressão de aumento nos preços devido a aumentos na taxa do dólar com conseqüente aumento das exportações, e com isso, escassez das principais matérias primas e insumos; a Brassuco continua com a estratégia de negociação e busca de alternativas, não só com novos fornecedores mas também tentando identificar formas de substituir/reduzir, pelo menos em parte, algumas matérias prima importantes;
- e) Tributos: Utilizou-se da suspensão temporária de recolhimento de alguns tributos dentro daquele período permitido pelas decisões governamentais, mas já finalizado os recolhimentos dentro dos novos prazos exigidos por lei;

- f) Redução das Despesas Financeiras: manutenção da estratégia de redução de taxas de juros e tarifas com parceiros financeiros;
- g) Renegociação de alongamento de prazos;
- h) E para aumentar a utilização de seus recursos (humanos, máquinas, equipamentos, etc.), fechou contratos para industrializar produtos de terceiros (inclusive para concorrentes) investindo tão somente sua mão de obra disponível, ou seja, não dispenderá nenhum centavo em compra de matéria prima, insumos, etc.; Estes materiais serão 100% colocados no chão de fábrica da Brassuco pelos próprios “encomendantes”, serão em seguida industrializados pela Brassuco, e devolvidos aos mesmos, cobrando tão somente o valor da mão de obra mais margem de lucro;

2. Pessoas na atividade Industrial – nenhuma mudança em relação ao período anterior;

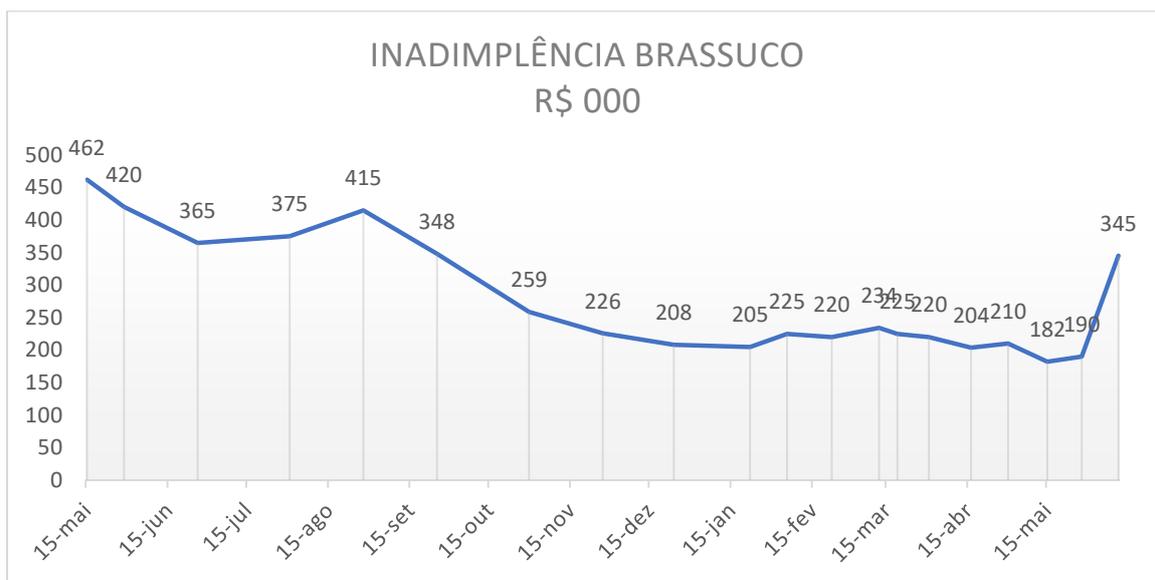
- ✓ 0 pessoa - Fábrica de amendoim;
- ✓ 21 pessoas - Fábrica de refresco;
- ✓ 1 pessoa – Trabalhando 3º Turno (Check list Segurança);
- ✓ 2 pessoas – Liderança;
- ✓ 3 pessoas – manutenção;
- ✓ 2 Pessoas – Limpeza;
- ✓ 1 Pessoa – Qualidade;
- ✓ 2 Pessoas – Almojarifado, (1 pessoa horário Comercial e 1 pessoa no segundo turno).

3. Faturamento:

QUADRO COMPARATIVO - ACUMULADO							
Acumulado	Qtde.	Caixas	%	Preço	%	Valor	%
DE: 1º. à:	Clientes	Qtde.Faturada	Cresc.	Médio	Cresc.	Faturado	Cresc.
11-jun	50	30.397		R\$ 32,44		985.953	
11-jul	30	8.297	-73%	R\$ 55,27	70,4%	458.615	-53%
11-ago	67	17.393	110%	R\$ 44,80	-18,9%	779.220	70%
11-set	66	35.262	103%	R\$ 32,70	-27,0%	1.152.963	48%
11-out	55	13.773	-61%	R\$ 33,02	1,0%	454.717	-61%
11-nov	40	17.691	28%	R\$ 33,17	0,5%	586.833	29%
11-dez	91	21.000	19%	R\$ 38,14	15,0%	800.891	36%
11-jan	17	5.137	-76%	R\$ 41,48	8,8%	213.076	-73%
11-fev	63	13.877	170%	R\$ 46,42	11,9%	644.216	202%
11-mar	40	6.227	-55%	R\$ 46,67	0,5%	290.594	-55%
11-abr	38	4.626	-26%	R\$ 56,47	21,0%	261.226	-10%
11-mai	34	11.261	143%	R\$ 37,19	-34,1%	418.818	60%
11-jun	42	6954	-38%	R\$ 37,32	0,3%	259.493	-38%

Nestes primeiros 11 dias de junho a queda na Receita Bruta foi de 38% em relação ao mesmo período de maio conforme quadro acima;

Inadimplência;



A inadimplência aumentou 81% em relação ao período anterior devido ao atraso de um único cliente no valor de R\$ 189 mil ;

Estes foram os principais fatos do período;

Qualquer dúvida, estamos à disposição;

BRASSUCO INDÚSTRIA DE PRODUTOS ALIMENTÍCIOS LTDA
A ADMINISTRAÇÃO



BREAFING SEMANAL

BRASSUCO INDÚSTRIA DE PRODUTOS ALIMENTÍCIOS LTDA

SEMANA FINDA: 25-jun-2021

Conforme solicitado, segue o “briefing notes” quanto aos impactos experimentados pela pandemia COVID 19 nas operações da Brassuco:

1. Manutenção das Atividades:

As vendas aumentaram 19% no acumulado destes 25 dias de junho em comparação com o mesmo período de maio, porém, continuam bem abaixo dos meses de 2020 conforme demonstrado no “Quadro Comparativo de Vendas” mais à frente nestas notas explicativas.

Apesar de todas as dificuldades enfrentadas pela Pandemia, a Brassuco não sofreu nenhuma interrupção de suas atividades durante todo esse período, isto, devido a manutenção das ações tomadas desde o início:

- a) *Home office*: continua ativo e sem previsão de retorno ao trabalho presencial;
- b) Linha do amendoim: Terceirizada, continua respondendo de acordo com as expectativas;
- c) Jornada de trabalho: redução de jornada de trabalho respeitando todas as exigências legais;
- d) Fornecedores de matéria prima, insumos e serviços: continua com a estratégia de negociação e busca de alternativas, não só com os fornecedores atuais mas também com novos fornecedores;
- e) Identificar formas de substituir/reduzir, pelo menos em parte, algumas matérias prima importantes;
- f) Tributos: Utilizou-se da suspensão temporária de recolhimento de alguns tributos dentro daquele período permitido pelas decisões governamentais, mas já finalizado os recolhimentos dentro dos novos prazos exigidos por lei;
- g) Redução das Despesas Financeiras: manutenção da estratégia de redução de taxas de juros e tarifas com parceiros financeiros;
- h) Negociação de alongamento de prazos com os fornecedores;
- i) E para aumentar a utilização de seus recursos (humanos, máquinas, equipamentos, etc.), fechou contrato para industrializar produtos de terceiros (inclusive para

concorrente) investindo tão somente sua mão de obra disponível, ou seja, não dispenderá nenhum centavo em compra de matéria prima, insumos, etc.; Estes materiais serão 100% colocados no chão de fábrica da Brassuco pelos próprios “encomendantes”, serão em seguida industrializados pela Brassuco, e devolvidos aos mesmos, cobrando tão somente o valor da mão de obra mais margem de lucro;

2. Pessoas na atividade Industrial – nenhuma mudança em relação ao período anterior;

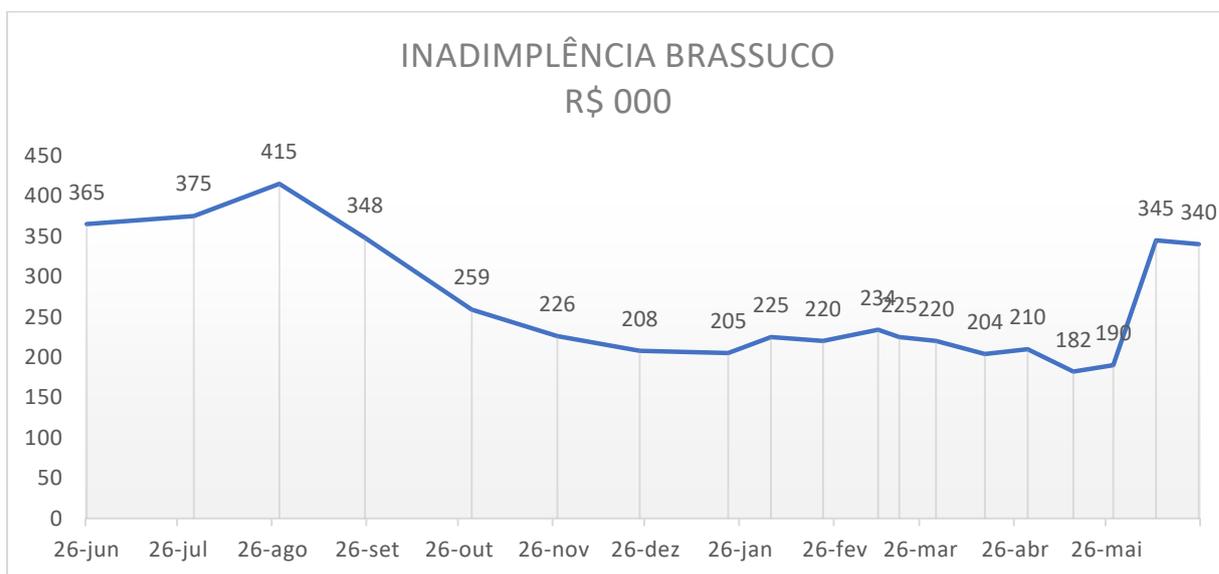
- ✓ 0 Pessoa - Fábrica de amendoim (linha terceirizada);
- ✓ 16 Pessoas - Fábrica de refresco;
- ✓ 25 Pessoas – Projeto Terceirização “Camp”;
- ✓ 1 pessoa – Trabalhando 3º Turno (Check list Segurança);
- ✓ 3 Pessoas – Liderança;
- ✓ 3 Pessoas – manutenção;

3. Faturamento:

QUADRO COMPARATIVO - ACUMULADO							
Acumulado	Qtde.	Caixas	%	Preço	%	Valor	%
DE: 1º. à:	Clientes	Qtde.Faturada	Cresc.	Médio	Cresc.	Faturado	Cresc.
25-jun	96	60.033		R\$ 37,23		2.235.314	
25-jul	117	54.556	-9%	R\$ 43,25	16,2%	2.359.766	6%
25-ago	128	57.826	6%	R\$ 41,47	-4,1%	2.398.076	2%
25-set	144	83.740	45%	R\$ 34,82	-16,0%	2.916.148	22%
25-out	133	50.746	-39%	R\$ 41,24	18,4%	2.092.816	-28%
25-nov	96	73.701	45%	R\$ 37,15	-9,9%	2.738.169	31%
25-dez	127	47.064	-36%	R\$ 39,76	7,0%	1.871.336	-32%
25-jan	93	36.312	-23%	R\$ 40,11	0,9%	1.456.492	-22%
25-fev	116	60.765	67%	R\$ 42,15	5,1%	2.561.285	76%
25-mar	95	21.153	-65%	R\$ 66,77	58,4%	1.412.421	-45%
25-abr	106	32.064	52%	R\$ 50,36	-24,6%	1.614.794	14%
25-mai	93	33.510	5%	R\$ 47,58	-5,5%	1.594.346	-1%
25-jun	99	40.913	22%	R\$ 46,30	-2,7%	1.894.470	19%

Conforme quadro acima, o faturamento aumentou 19% nestes 25 dias de junho em relação ao mesmo período de maio;

Inadimplência;



A inadimplência ficou praticamente inalterada até este fechamento neste período;

Estes foram os principais fatos do período;

Qualquer dúvida, estamos à disposição;

BRASSUCO INDÚSTRIA DE PRODUTOS ALIMENTÍCIOS LTDA
A ADMINISTRAÇÃO