



EXCELENTÍSSIMO SENHOR DOUTOR JUIZ DE DIREITO DA 2ª VARA DE FALÊNCIAS E RECUPERAÇÕES JUDICIAIS DO FORO CENTRAL DA COMARCA DA CAPITAL – SP.

Processo nº 1056683-07.2018.8.26.0100

Recuperação Judicial

AJ RUIZ CONSULTORIA EMPRESARIAL LTDA., Administradora Judicial nomeada nos autos da Recuperação Judicial requerida por **ALIANÇA METALÚRGICA S/A (ALIANÇA)** e **SANTA AMÉLIA NEGÓCIOS IMOBILIARIOS LTDA.,** processo em epígrafe, em observância ao disposto no artigo 22, II, alíneas “a” e “c” da Lei nº 11.101/2005, vem respeitosamente à presença de V. Excelência apresentar o **Relatório Mensal de Atividades das Recuperandas** referente ao mês de **julho de 2020**, em anexo (doc. 01).

Conforme pontuado no relatório anexo, nos termos do plano de recuperação judicial e aditivo aprovado e homologado por esse D. Juízo, e no regular exercício de suas atividades, esta Administradora Judicial solicitou às Recuperandas o envio dos comprovantes de pagamento das parcelas do Plano de Recuperação Judicial, dos credores classe II, III e IV, os quais foram relacionados nas planilhas anexas (doc. 03, 04 e 05).



Da análise da documentação apresentada, constatou-se na classe dos credores trabalhistas alguns valores pendentes. Com relação aos credores quirografários e ME/EPP as Recuperandas informaram que os pagamentos não realizados ocorreram devido a não indicação de dados bancários pelos credores, conforme previsto no plano de recuperação judicial aprovado e homologado.

Com isso, requer-se a intimação das Recuperandas para que apresentem comprovantes de pagamentos dos credores trabalhistas que não foram pagos na totalidade, e ainda, que se manifestem acerca dos requerimentos e considerações apresentadas no relatório.

Sendo o que tinha para o momento, esta Administradora Judicial coloca-se à inteira disposição de V. Excelência e sua Z. Serventia, dos nobres advogados da Recuperanda, dos credores e demais interessados, bem como do ilustre representante do Ministério Público para quaisquer esclarecimentos que se façam necessários.

Termos em que,

Pede deferimento.

São Paulo, 31 de agosto de 2020.

AJ RUIZ CONSULTORIA EMPRESARIAL LTDA.

JOICE RUIZ BERNIER

OAB/SP 126.769

CHRISTIANNE FLAQUER FERNANDES

OAB/SP nº 133.270

EDUARDO PERRONE

CRC 1 SP 283452

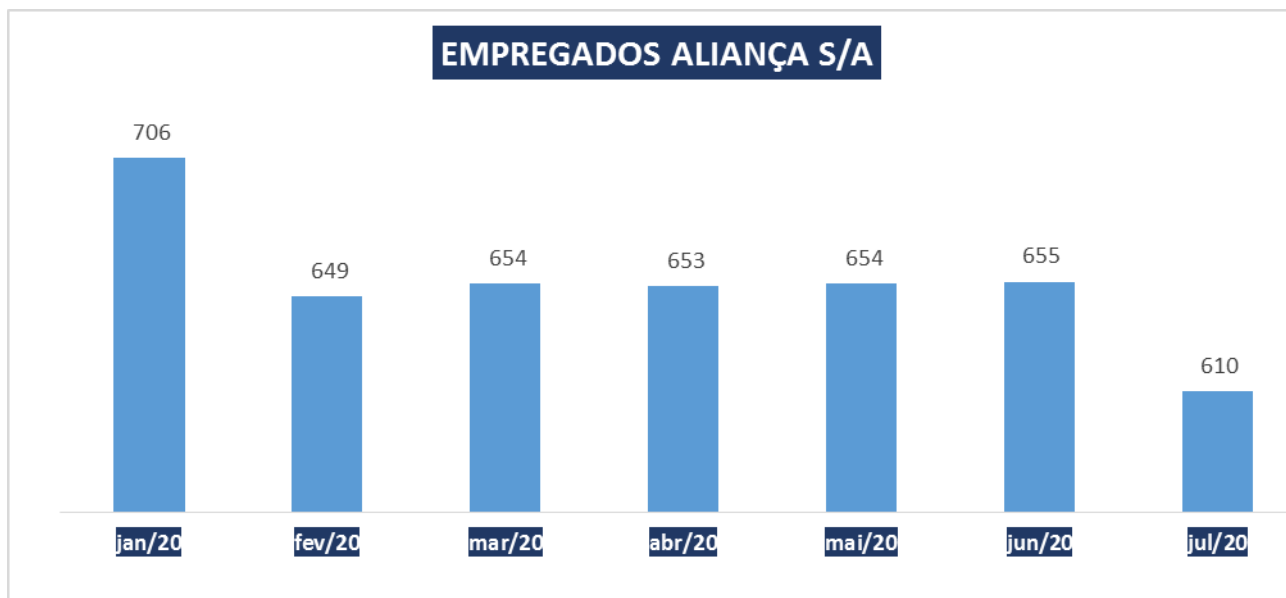
RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES JULHO DE 2020.
RECUPERAÇÃO JUDICIAL ALIANÇA METALÚRGICA S/A e SANTA AMÉLIA NEGÓCIOS
IMOBILIÁRIOS LTDA.

A **RUIZ**
ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

Processo nº 1056683-07.20018.8.26.0100
2ª Vara de Falências e Recuperações Judiciais
Foro Central da Comarca Da Capital – Estado de São Paulo

1. **DOS EMPREGADOS E FOLHA DE PAGAMENTO DA ALIANÇA.**

Diante dos documentos apresentados pelos representantes das Recuperandas verificou-se o seguinte quadro de empregados da **ALIANÇA**:



✓ No mês de **julho de 2020**, a **ALIANÇA** contou com 610 empregados, e o total de proventos de R\$ 2.261.815,13.

INFORMAÇÕES FINANCEIRAS

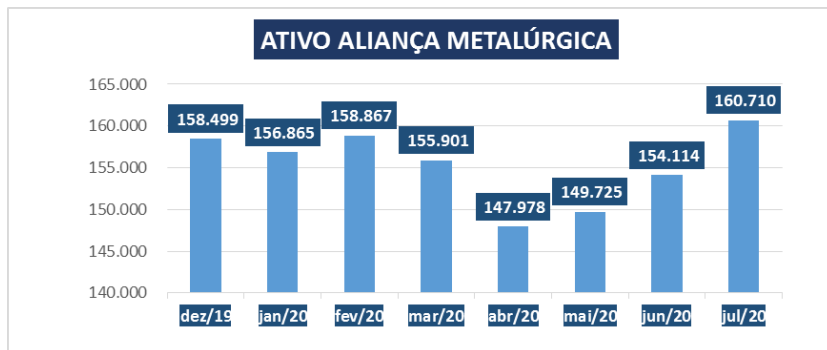
A elaboração do presente relatório teve como base principal as demonstrações contábeis geradas no pedido da recuperação judicial e as demonstrações contábeis apuradas em **julho de 2020**.

2. Ativo

Da análise da documentação apresentada, demonstra-se abaixo a composição do ativo do balanço especial a **julho de 2020**, destacando alguns pontos a serem considerados:

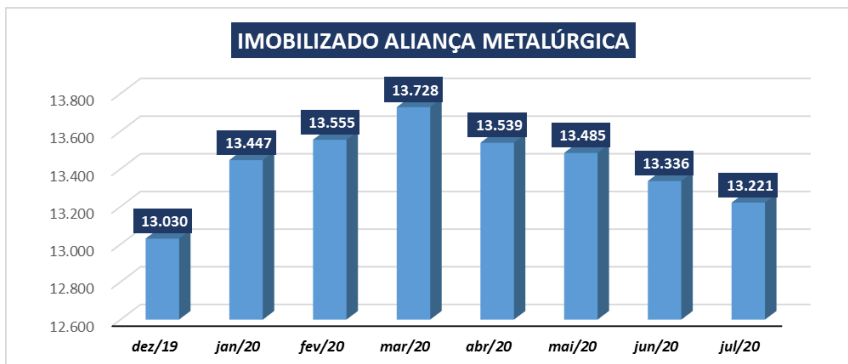
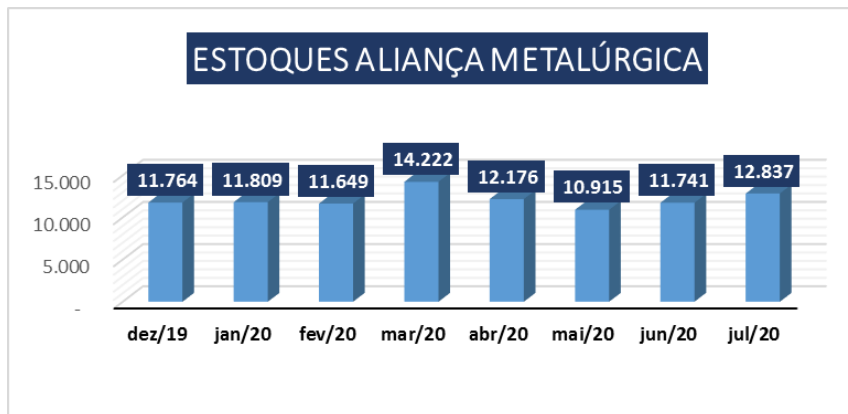
Ativo	dez/19	jan/20	fev/20	mar/20	abr/20	mai/20	jun/20	jul/20
Ativo Circulante	43.441	41.137	42.775	39.650	31.920	33.721	38.257	44.907
Disponível	31	4	37	10	131	7	27	110
Clientes	25.063	24.064	26.477	20.437	15.849	16.465	20.027	25.693
Adiantamentos	0	0	0	0	0	0	0	0
Estoques	11.764	11.809	11.649	14.222	12.176	10.915	11.741	12.837
Outros Créditos	6.568	5.169	4.350	4.743	3.550	6.145	6.298	6.087
DESPESAS ANTECIPADAS	15	91	262	238	214	189	164	180
ATIVO NAO CIRCULANTE	6.342	6.595	6.850	6.836	6.832	6.832	6.834	6.895
conta corrente mútuo	2.166	2.417	2.672	2.672	2.672	2.672	2.672	2.672
DEPOSITOS JUDICIAIS E COMPULSORIOS	4.176	4.178	4.178	4.164	4.160	4.160	4.162	4.223
CREDITOS DE IMPOSTOS	0	0	0	0	0	0	0	0
TOTAL IMOBILIZADO PERMANENTE	108.716	109.133	109.242	109.415	109.226	109.172	109.023	108.908
INVESTIMENTOS	95.686	95.686	95.687	95.687	95.687	95.687	95.687	95.687
IMOBILIZADO TECNICO	13.030	13.447	13.555	13.728	13.539	13.485	13.336	13.221

Valores expressos em milhares de reais



➤ Em **julho de 2020**, o *Ativo* da **ALIANÇA** apresentou um aumento de 4% em comparação com o mês anterior, contabilizando o valor de R\$ 160.710 milhões, e a sua maior concentração permanece na conta de “*Clientes*” e nos grupos “*Imobilizado*” e “*Investimentos*”.

➤ A conta de “*Clientes*” em **julho de 2020** apurou um saldo de R\$ 25.693 milhões, o que representa 57% do seu *Ativo Circulante*. Verificou-se um aumento de R\$ 5.666 milhões em comparação com o mês anterior.

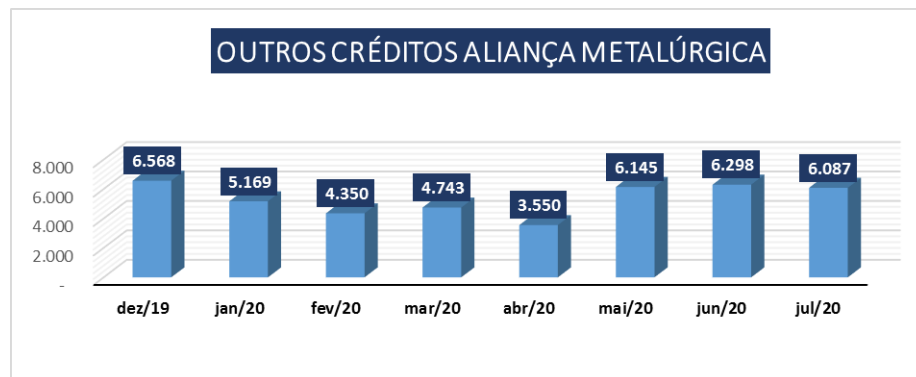


- Em **julho de 2020**, o *Estoque* apurado pela **ALIANÇA** foi de R\$ 12.837 milhões, que representa 29% do total do seu *Ativo Circulante*.
- No mês de **julho de 2020** a **ALIANÇA** registrou um aumento de R\$ 1.096 milhões no seu *estoque*.

- Em **julho de 2020** a **ALIANÇA** registrou um *imobilizado* no valor de R\$ 13.221 milhões. As depreciações estão sendo contabilizadas mensalmente.

➤ Demonstra-se abaixo a composição do *Imobilizado* da **ALIANÇA** com base no mês de **julho de 2020**.

13200000	IMOBILIZADO TECNICO	13.221.140,68	D
13201000	BENS TANGIVEIS	45.499.408,73	D
13201001	TERRENOS	423.152,96	D
13201002	EDIFICACOES E BENFEITORIAS	7.268.969,41	D
13201003	MOLDES E FERRAMENTAIS	6.119.410,02	D
13201004	MAQUINAS EQUIPAMENTOS E INST INDUSTRIAI	28.895.874,56	D
13201005	MOVEIS E UTENSILIOS	934.361,10	D
13201006	EQUIPAMENTOS DE INFORMATICA	1.390.026,90	D
13201007	VEICULOS	467.613,78	D
13202000	REAVALIACAO TANGIVEL	11.611.466,78	D
13202001	TERRENOS	2.758.591,61	D
13202003	MOLDES E FERRAMENTAIS	1.638.338,03	D
13202004	MAQUINAS EQUIPAMENTOS E INST INDUSTRIAI	7.158.073,10	D
13202006	EQUIPAMENTOS DE INFORMATICA	23.536,00	D
13202007	VEICULOS	32.928,04	D
13203000	DEPRECIACAO ACUMULADA TANGIVEL	43.991.856,20	C
13203001	EDIFICACOES E BENFEITORIAS	2.742.334,78	C
13203002	MOLDES E FERRAMENTAIS	6.472.877,43	C
13203003	MAQUINAS EQUIPAMENTOS E INST INDUSTRIAI	32.359.497,47	C
13203004	MOVEIS E UTENSILIOS	778.759,73	C
13203005	EQUIPAMENTOS DE INFORMATICA	1.141.120,64	C
13203006	VEICULOS	497.266,15	C
13204000	BENS INTANGIVEIS	1.294.668,49	D
13204002	DIREITOS USO SOFTWARES	1.294.668,49	D
13205000	AMORTIZACAO ACUMULADA INTANGIVEL	1.275.517,32	C
13205002	DIREITOS USO SOFTWARES	1.275.517,32	C
13208000	AQUISICAO DE IMOBILIZADO	82.970,20	D
13208001	AQUISICAO DE IMOBILIZADO	82.970,20	D



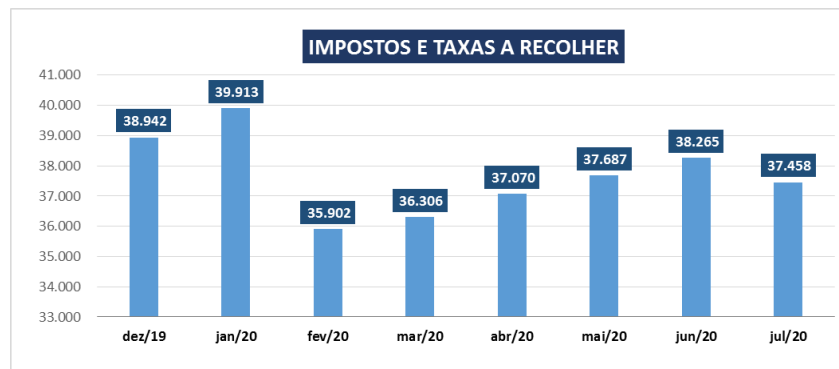
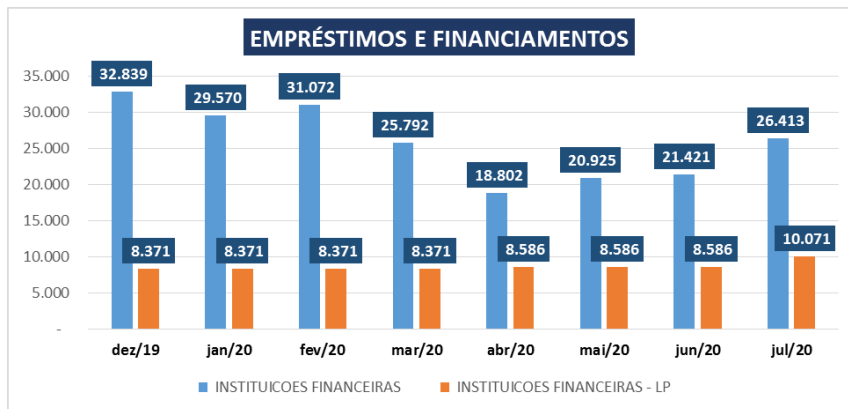
- Em **julho de 2020**, o grupo de contas “*Outros Créditos*” contabilizou o valor de R\$ 6.087 milhões, com maior reflexo nas contas “*PROCESSOS DCOMP*” e “*ESCROW BANCO ITAU*”.

3. Passivo

No tocante ao *Passivo* demonstra-se a evolução abaixo, bem como se faz as seguintes considerações:

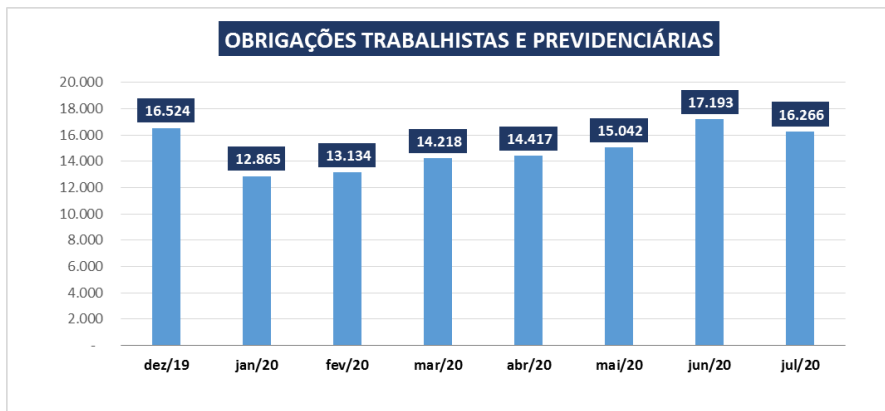
Passivo	dez/19	jan/20	fev/20	mar/20	abr/20	mai/20	jun/20	jul/20
Passivo Circulante	99.356	97.052	95.215	94.563	89.085	91.599	96.604	100.466
FORNECEDORES	1.452	3.143	3.656	5.882	6.236	4.370	4.624	4.769
INSTITUICOES FINANCEIRAS	32.839	29.570	31.072	25.792	18.802	20.925	21.421	26.413
SALARIOS E ENCARGOS TRABALHISTAS	16.524	12.865	13.134	14.218	14.417	15.042	17.193	16.266
IMPOSTOS E TAXAS A RECOLHER	38.942	39.913	35.902	36.306	37.070	37.687	38.265	37.458
ADIANTAMENTOS DIVERSOS	5.482	5.926	5.584	6.393	6.530	7.217	8.768	8.867
CONTAS E DESPESAS A PAGAR	601	629	796	785	740	740	701	642
PROVISOES	3.513	3.571	3.666	3.811	3.944	4.300	4.346	4.793
CREDORES RJ	3	1.436	1.406	1.376	1.346	1.316	1.286	1.256
PASSIVO NAO CIRCULANTE	250.163	250.200	253.577	253.430	253.593	253.584	253.113	254.311
INSTITUICOES FINANCEIRAS - LP	8.371	8.371	8.371	8.371	8.586	8.586	8.586	10.071
IMPOSTOS E TAXAS RECOLHER LONGO PRAZO	187.540	190.330	194.264	194.264	194.264	194.264	194.265	194.264
PROVISAO	7.109	7.109	6.839	6.839	6.840	6.840	6.472	6.357
CREDORES RJ	47.143	44.390	44.103	43.956	43.904	43.895	43.791	43.619
PATRIMONIO LIQUIDO	- 191.020 -	- 190.387 -	- 189.925 -	- 192.092 -	- 194.700 -	- 195.458 -	- 195.603 -	- 194.067

Valores expressos em milhares de reais



➤ Em **julho de 2020**, a **ALIANÇA** contabilizou R\$ 26.413 milhões de *empréstimos e financiamentos de curto prazo*, o que representa 26% do seu *passivo circulante*, e um aumento de R\$ 4.992 milhões em comparação ao mês anterior. No mesmo período registrou o *passivo não circulante* no valor de R\$ 10.071 milhões de *empréstimos e financiamentos*.

➤ A conta “*Impostos e Taxas a Recolher*” apresentou um saldo de R\$ 37.458 milhões, em **julho de 2020**, com uma redução de R\$ 807 mil em comparação ao mês anterior. Este grupo de contas representa 37% do *passivo circulante*.



- Conforme gráfico ao lado, o saldo da conta “Obrigações Trabalhistas” foi de R\$ 16.266 milhões, registrando uma redução de 5% em comparação ao mês anterior.
- Destaca-se, ainda, que o valor das obrigações trabalhistas contabilizadas representam 16% do *Passivo Circulante*, que totaliza valor de R\$ 100.466 milhões.

2.1 Passivo Fiscal.

As Recuperandas comprovaram o pagamento dos tributos referentes ao mês de **julho de 2020**, no montante de R\$ 3.068.081, conforme planilha abaixo:

IMPOSTOS CORRENTES PAGOS EM 07 2020 ALIANÇA METALÚRGICA	
IMPOSTOS TOTAIS	3.068.081
ICMS	1.078.086
IPI	-
PIS	92.031
COFINS	423.898
ICMS SUBSTITUICAO TRIBUTARIA	1.237.068
IMPOSTOS RETIDOS FEDERAIS	229.476
IMPOSTOS RETIDOS MUNICIPAIS	7.523

IMPOSTOS PRETÉRITOS

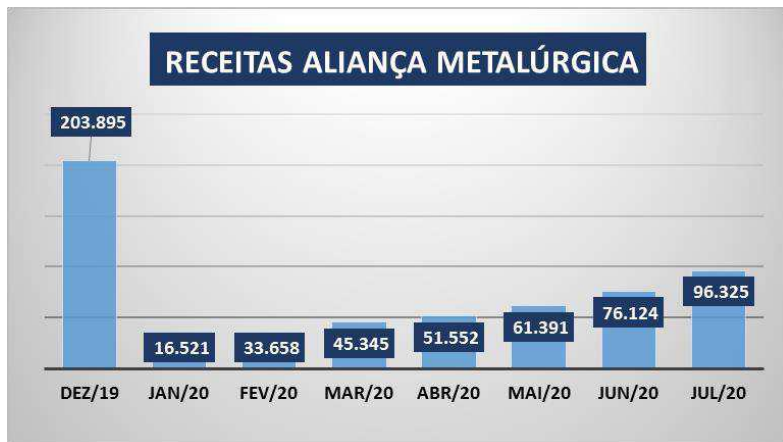
No mês em análise, as Recuperandas recolheram os impostos pretéritos no total de R\$ 257.195 equivalentes a 2,5% do seu faturamento.

4. Demonstração do resultado

Com base na documentação enviada pelas Recuperandas, apresenta-se a planilha abaixo e destaca-se o que segue:

	dez/19	jan/20	fev/20	mar/20	abr/20	mai/20	jun/20	jul/20
Receitas								
RECEITA BRUTA DE VENDAS	203.895	16.521	33.658	45.345	51.552	61.391	76.124	96.325
DEDUCOES SOBRE VENDAS	- 55.391	- 4.265	- 8.672	- 12.687	- 14.218	- 16.768	- 20.916	- 26.121
IMPOSTOS SOBRE VENDAS	- 49.848	- 4.014	- 8.139	- 10.848	- 12.114	- 14.470	- 18.175	- 23.116
ABATIMENTOS	- 1916	- 154	- 335	- 535	- 575	- 627	- 711	- 807
DEVOLUÇÕES	- 2.949	- 78	- 157	- 1.230	- 1.429	- 1.540	- 1.846	- 1.924
BONIFICAÇÕES	- 678	- 19	- 41	- 74	- 100	- 131	- 184	- 273
CUSTO DOS PRODUTOS VENDIDOS	- 104.314	- 8.867	- 17.834	- 23.316	- 27.846	- 34.051	- 41.718	- 51.328
DESPESAS COMERCIAIS VARIÁVEIS	- 12.419	- 1.033	- 2.087	- 4.231	- 5.175	- 4.529	- 5.236	- 6.175
DESPESAS OPERACIONAIS	- 25.566	- 2.073	- 4.219	- 6.225	- 7.781	- 9.879	- 11.855	- 14.161
OUTRAS RECEITAS/DESPESAS	- 70.730	970	988	1.167	1.207	1.246	1.310	1.475
Resultado Financeiro	- 7.144	- 418	- 796	- 1.183	- 1.478	- 1.903	- 2.349	- 3.120
Resultado antes da Participação Societária	- 71.669	835	1.039	- 1.129	- 3.738	- 4.494	- 4.640	- 3.104
Equivalência Patrimonial	- 738	-	-	-	-	-	-	-
Resultado antes do imposto de renda e csll	- 72.407	835	1.039	- 1.129	- 3.738	- 4.494	- 4.640	- 3.104
Imposto de renda e csll	- 761	- 202	- 254	- 253	- 253	- 253	- 253	- 253
RESULTADO LIQUIDO	- 73.168	633	785	- 1.382	- 3.991	- 4.747	- 4.893	- 3.357

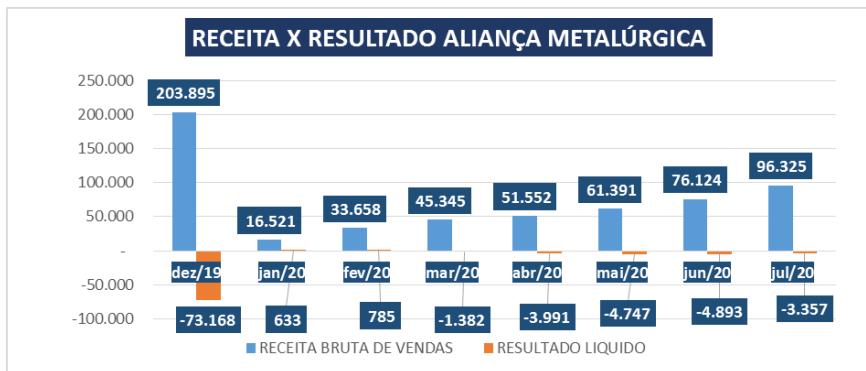
Valores expressos em milhares de reais



➤ No mês de **Julho**, a **ALIANÇA** registrou um faturamento acumulado de R\$ 96.325 milhões, conforme gráfico ao lado.



➤ No mês de **julho de 2020**, o custo apurado da **ALIANÇA** representa 53% do seu faturamento, conforme gráfico ao lado.



➤ Em **julho de 2020**, a **ALIANÇA** apresentou uma receita de R\$ 96.325 milhões de faturamento acumulado e registrou um prejuízo acumulado de R\$ - 3.357 milhões.

5. Da fiscalização das atividades das Recuperandas – impactos da pandemia do COVID-19

Conforme anteriormente noticiado, em razão das importantes e necessárias medidas de prevenção e restrições impostas pelas autoridades competentes por força da pandemia do COVID-19, que se intensificaram a partir da segunda quinzena de março/2020, a equipe da AJ Ruiz ficou impossibilitada de realizar vistorias in loco no estabelecimento das **Recuperandas** para fiscalização de suas atividades, tal como vinha sendo feito até então.

Assim, como forma de manter a fiscalização das atividades das Recuperandas durante o período de quarentena, em cumprimento à obrigação imposta a esta Administradora Judicial por força do art. 22, II, “a” da LRE, sem prejuízos dos contatos ordinariamente mantidos entre nossas equipes e profissionais, foi solicitado aos administradores e representantes das Recuperandas que nos apresentassem relatórios periódicos com informações detalhadas acerca dos impactos experimentados no cotidiano empresarial como consequência da pandemia do COVID-19, acompanhados de fotos dos estabelecimentos.

Atendendo ao quanto solicitado pela Administradora Judicial, os representantes das Recuperandas apresentaram documento (doc. 02), no qual informam, em síntese, que:

- *Encontra-se com todo o seu quadro de colaboradores ativos em operação, desde o mês de junho/20, quando retornaram os colaboradores que estavam em suspensão de contrato e quebramos a redução de jornada de trabalho conforme a regra CLT.*

Conforme informado no mês anterior, houve uma redução de colaboradores devido a readequação dos setores produtivos da fábrica, e o headcount total da companhia no dia 31/07 ficou em 608 colaboradores.

- *No mês de julho/20 tiveram um faturamento de R\$ 20,2 Milhões, demonstrando o início da retomada do mercado.*
- *Os resultados das medidas adotadas pela Aliança e o constante monitoramento das ações quando vinculados a retomada do faturamento da companhia no decorrer dos meses demonstrou uma crescente recuperação da operação*

6. Calendário processual

RECUPERAÇÃO JUDICIAL - ALIANÇA METALÚRGICA SA E SANTA AMÉLIA NEGÓCIOS IMOBILIÁRIOS LTDA. Processo nº 1056683-07.2018.8.26.0100 - 2ª VFRJ DA CAPITAL/SP.		
DATA	EVENTO	LEI 11.101/05
29.05.2018	Distribuição do pedido de RJ	-
30.05.2018	Deferimento do Processamento RJ	Art. 52
04.06.2018	Termo de Compromisso	-
18.06.2018	Publicação do Deferimento do Processamento da RJ	-
05.07.2018	Publicação do 1º Edital (DJE e jornal de grande circulação)	Art. 52 § 1º
20.07.2018	Prazo Fatal para apresentação das Habilitações/Divergências administrativas (15 dias da publicação do 1º edital)	Art. 7º § 1º
17.08.2018	Prazo fatal para apresentação do Plano de Recuperação Judicial (60 dias da publicação do deferimento do processamento da RJ)	Art. 53
03.09.2018	Apresentação da Relação de Credores do AJ	Art. 7º § 2º
02.10.2018	Publicação edital artigo 7º, §2º da Lei 11.10/2005 e do Aviso Sobre o PRJ.	Art. 7º § 2º
15.10.2018	Prazo fatal para apresentação das Impugnações Judiciais - 10 dias da publicação do Edital - PRJ e Lista de Credores AJ	Art. 8º
28.11.2018	Realizada Assembleia Geral de Credores - 1ª Convocação (não instalada)	Art. 37
05.12.2018	Realizada Assembleia Geral de Credores - 2ª Convocação (aprovação do PRJ)	Art. 37
11.12.2018	Decisão (homologação do PRJ e concessão da RJ)	Art. 58
14.12.2018	Publicação da decisão (homologação do PRJ e concessão da RJ)	Art. 58
29.01.2019	Início pagamentos classe I (credores trabalhistas).	-

7. Do Cumprimento do Plano De Recuperação Judicial.

Nos termos do plano de recuperação judicial e aditivo aprovado e homologado por esse D. Juízo, e no regular exercício de suas atividades, esta Administradora Judicial solicitou às Recuperandas o envio dos comprovantes de pagamento das parcelas do Plano de Recuperação Judicial, dos credores classe II, III e IV, os quais foram relacionados na planilha anexa (doc. 03, 04 e 05).

Da análise da documentação apresentada, constatou-se na classe dos credores trabalhistas alguns valores pendentes.

Em relação aos credores quirografários e ME/EPP as Recuperandas informaram que os pagamentos não realizados ocorreram em razão da não indicação de dados bancários pelos credores, conforme previsto no plano de recuperação judicial.

Com isso, requer-se a intimação das Recuperandas para que apresentem comprovantes de pagamentos dos credores trabalhistas que não foram pagos na totalidade, conforme apontado na planilha anexa (doc. 03).

8. Considerações Finais

No mês de **julho de 2020**, a **ALIANÇA** apurou um índice de liquidez corrente de 0,45, enquanto que no mês de **junho de 2020** este índice era 0,40. Destaca-se, ainda, que no mês em análise apurou-se um resultado acumulado negativo de R\$ 3.357 milhões conforme DRE apresentada, tal redução do prejuízo acumulado deu-se por conta do lucro apurado no mês de julho de R\$ 1.536 milhões.

Destaca-se um aumento de R\$ 4.992 milhões na conta *empréstimos e financiamentos do passivo circulante*, totalizando o montante de R\$ 26.413 milhões.

Sendo estas as considerações finais que entende pertinentes apresentar, esta Administradora Judicial encerra o presente relatório mensal e se coloca à disposição do MM. Juízo, do I. Ministério Público e credores para quaisquer esclarecimentos que se façam necessários.

Plano de Contingência - FINAL

Atualização 14/08/2020



(COVID-19)

POSIÇÃO FINAL



Atualmente a Aliança Metalúrgica S.A. está com todo o seu quadro de colaboradores ativos em operação, desde o mês de Junho/20 onde retornamos os colaboradores que estavam em suspensão de contrato e quebramos a redução de jornada de trabalho conforme a regra CLT.

Conforme informado no mês anterior, houve uma redução de colaboradores devido a readequação dos setores produtivos da fábrica, e o headcount total da companhia no dia 31/07 ficou em 608 colaboradores.

HISTÓRICO DE VENDAS:

O mês de Março/20 foi o primeiro mês de impacto da COVID-19, nosso faturamento previsto era de aproximadamente R\$ 18,5 Milhões e efetivamos 63,2% desta previsão. Os demais meses com o plano de ação comercial iniciamos a retomada das vendas, chegando no mês de Julho/20 com um faturamento de R\$ 20,2 Milhões, demonstrando o início da retomada do mercado.



POSIÇÃO FINAL

fls. 9418

Com foco na gestão de risco, monitoramos constantemente os planos de ação citados ao longo dos meses em reuniões semanais com as áreas envolvidas. Concluímos no mês de Julho/20 a totalidade dos planos de ação, que surtiram efeitos positivos na carteira de vendas que nos garante a continuidade do negócio.

Todas as demandas operacionais da companhia mantiveram o mesmo nível e prazos de entrega, e não houveram atrasos.

Os resultados das medidas adotadas pela Aliança e o constante monitoramento das ações quando vinculados a retomada do faturamento da companhia no decorrer dos meses demonstrou uma crescente recuperação da operação.

COVID-19 - O Plano de Prevenção continua em andamento para garantir a saúde dos colaboradores e prestadores de serviços.

Com esta posição, finalizamos o Plano de Contingência COVID-19 e a seguir, demonstramos os planos finalizados:



MATRIZ DE RISCO (Atualização)



MATRIZ DE RISCO

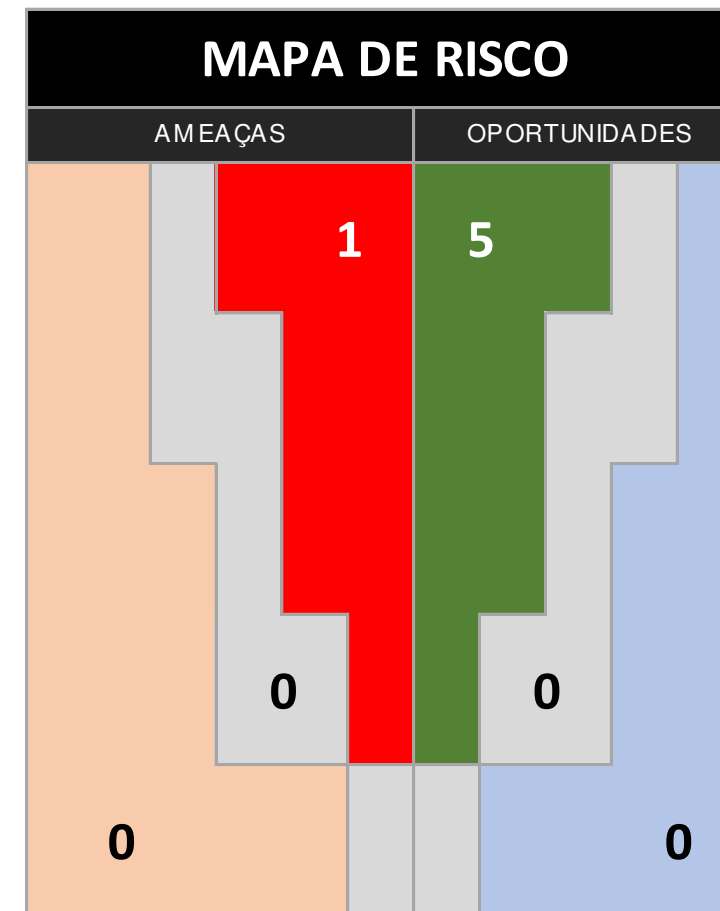
Matriz de Riscos Estratégicos da Aliança Metalurgica S.A.					
Corporate Consulting  <small>Gestão Estratégica de Negócios</small>					
DEFINA COMO SERÃO PONTUADOS OS DADOS DA MATRIZ					
PROBABILIDADE	DESPREZÍVEL (10%)	BAIXO (30%)	MODERADO (50%)	ALTO (70%)	MUITO ALTO (90%)
	0,1	0,3	0,5	0,7	0,9
IMPACTO	DESPREZÍVEL (10%)	BAIXO (30%)	MODERADO (50%)	ALTO (70%)	MUITO ALTO (90%)
	0,05	0,1	0,2	0,4	0,8
Riscos / Perigos					
DESCRIÇÃO DO RISCO	TIPO	PROBABILIDADE	IMPACTO	AÇÃO	RESPONSÁVEL
Risco de Mercado	Oportunidade	Alto	Muito Alto	Oportunidade: Explorar	Depto Comercial
Risco de Crédito	Oportunidade	Moderado	Muito Alto	Oportunidade: Explorar	Depto Financeiro
Risco de Liquidez	Oportunidade	Moderado	Muito Alto	Oportunidade: Explorar	Depto Financeiro
Risco Legal	Ameaça	Baixo	Muito Alto	Ameaça: Prevenir	Depto Juridico
Risco de Imagem	Oportunidade	Moderado	Muito Alto	Oportunidade: Explorar	Depto de Marketing
Risco Operacional	Oportunidade	Moderado	Muito Alto	Oportunidade: Melhorar	Depto Industrial e DHO

A análise de risco demonstra redução dos riscos referentes ao impacto COVID-19, iniciando uma retomada de cenário normal.



PONTUAÇÃO E ANÁLISE

		AMEAÇAS					OPORTUNIDADES				
		-0,05	-0,10	-0,20	-0,40	-0,80	0,80	0,40	0,20	0,10	0,05
PROBABILIDADE	0,90	-0,05	-0,09	-0,18	-0,36	-0,72	0,72	0,36	0,18	0,09	0,05
	0,70	-0,04	-0,07	-0,14	-0,28	-0,56	0,56	0,28	0,14	0,07	0,04
	0,50	-0,03	-0,05	-0,10	-0,20	-0,40	0,40	0,20	0,10	0,05	0,03
	0,30	-0,02	-0,03	-0,06	-0,12	-0,24	0,24	0,12	0,06	0,03	0,02
	0,10	-0,01	-0,01	-0,02	-0,04	-0,08	0,08	0,04	0,02	0,01	0,01



PLANOS DE AÇÃO COVID-19



PLANO DE AÇÃO VENDAS

fls. 9423

AÇÃO (o que?)	ETAPA (como?)	RESPONSÁVEL (quem?)	PRAZO DE INICIO	PRAZO DE TERMINO	NOVO PRAZO PREVISTO	PRAZO REALIZADO	% CONCLUÍDO	% PLANEJADO	STATUS	OBSERVAÇÕES
Pedidos em Carteira	Entrar em contato com os clientes, para confirmação dos pedidos para faturamento.	Vendas	25/03/2020	13/04/2020		13/04/2020	100%	100%	●	Concluído. Obtivemos sucesso na maioria dos pedidos em carteira.
Ações Promocionais vigentes para atingir faturamento planejado	Promoções pontuais, principalmente em itens de alto giro (Reguladores Domésticos 5%, Ferragens em Geral 5%, Fech F1500 Portão 10%, Linha Colonial 10% e a ser definido linha Inox Premium 5%)	Vendas / Inteligência de Mercado	01/04/2020	30/06/2020		02/04/2020	100%	100%	●	Início de planejamento para captação de pedidos/faturamento plano "Covid-19".
Faturamento	Realizar contato com os principais clientes que possuem necessidade de antecipação de faturamento.	Vendas	01/04/2020	13/04/2020		23/04/2020	100%	100%	●	Alinhado com o PCP conforme necessidade do cliente, solicitaremos a presença dos Depto. envolvidos.
Incentivo para captação de pedidos	Campanha para pedidos implantados a partir de Abril à Junho/20: Clientes Novos R\$ 30,00, Inativos R\$ 20,00 e Ativos R\$ 10,00	Vendas / Inteligência de Mercado	01/04/2020	30/06/2020		27/06/2020	100%	100%	●	Concluído
Treinamento Técnico	Treinamentos para representantes e balconistas à serem realizados dentro das próprias lojas. Enfatizando a necessidade de substituição do Regulador para Gás "Vencidos".	Engenharia / Marketing	13/04/2020	30/06/2020			0%	100%	●	PRORROGADO DEVIDO AO DISTANCIAMENTO SOCIAL COVID 19
Grupo Estratégico Comercial	Grupo criado para Conferências via Skype semanais com toda a equipe de Supervisores/Marketing.	Vendas / Inteligência de Mercado	06/04/2020	14/05/2020		14/05/2020	100%	100%	●	Concluído



PLANO DE AÇÃO MARKETING

fls. 9424

AÇÃO (o que?)	ETAPA (com o?)	RESPONSÁVEL (quem?)	PRAZO DE INICIO	PRAZO DE TERMINO	NOVO PRAZO PREVISTO	PRAZO REALIZADO	% CONCLUÍDO	% PLANEJADO	STATUS	OBSERVAÇÕES
Ações de Vendas e Branding em mídias digitais	Facebook Orgânico/ Instagram/ LinkedIn	Marketing / Inteligência Mercado	24/03/2020	30/06/2020		30/06/2020	100%	100%	●	24/3, 26/3, 31/3, 2/4, 7/4, 9/4, 14/4, 16/4, 21/4, 23/4, 28/4, 30/4, 5/5, 7/5, 12/5, 14/5, 19/21/5, 26/5, 28/5...
Ações de Vendas e Branding em mídias digitais	Facebook Pago	Marketing / Inteligência Mercado	27/03/2020	30/06/2020		22/06/2020	100%	100%	●	Concluído
Ações de Vendas e Branding em mídias digitais	Email Marketing / Whatsapp	Marketing / Inteligência Mercado	25/03/2020	30/06/2020		30/06/2020	100%	100%	●	Televendas, Representantes, Clientes ativos e inativos
Ações de Vendas e Branding em mídias digitais	Reformulação do site Aliança	Marketing / Inteligência Mercado	27/03/2020	30/06/2020		31/07/2020	100%	100%	●	27/3, 9/4, 24/4, 11/5, 26/5...
Marketing Digital	Google Adwords	Marketing	08/04/2020	30/06/2020			0%	100%	●	PRORROGADO
Dia "D" Aliança	Incentivar os Balconistas (Lojistas) referente aos clientes que estão com estoque alto como principal objetivo de fomentar as vendas dos nossos produtos premiando "vendedor" com brindes. Comércio Varejista, Atacadista e Home Center. (Sugestão para utilização dos Brindes ref. Combos)	Marketing / Inteligência Mercado / Vendas	13/04/2020	30/06/2020			0%	100%	●	PRORROGADO



PLANO DE AÇÃO EXPORTAÇÃO

fls. 9425

AÇÃO (o que?)	ETAPA (como?)	RESPONSÁVEL (quem?)	PRAZO DE INICIO	PRAZO DE TERMINO	NOVO PRAZO PREVIST	PRAZO REALIZADO	% CONCLUÍDO	% PLANEJADO	STATUS	OBSERVAÇÕES
Autorização de Faturamentos	Ligar pra clientes	Exportação	23/03/2020	15/04/2020		15/04/2020	100%	100%	●	Concluído
	Confirmar pedidos	Exportação	23/03/2020	15/04/2020		15/04/2020	100%	100%	●	Concluído
	Data de embarque com PCP	Exportação / PCP	13/04/2020	15/04/2020		15/04/2020	100%	100%	●	Concluído
	Cadencia Fluxo de Caixa	Exportação / Financeiro	30/04/2020	07/05/2020		07/05/2020	100%	100%	●	Concluído
Antecipação de Recebíveis	Clientes com recebíveis não vencidos	Exportação	23/03/2020	10/04/2020		10/04/2020	100%	100%	●	Concluído
	Clientes com recebíveis não produzidos	Exportação	30/04/2020	10/05/2020		10/05/2020	100%	100%	●	Concluído
Promoções/condições especiais	EBITDA minimo 15% proximos 3 meses	Exportação / Vendas	13/04/2020	13/06/2020		15/06/2020	100%	100%	●	Concluído
	% de desconto subida do dolar vs meses anteriores - 8-12%	Exportação / Vendas	13/04/2020	13/06/2020		15/06/2020	100%	100%	●	dolar medio fevereiro 4,30 - 5,45
Feira Construtecnia	Participação de feira juntamente com nosso cliente Alas	Exportação	18/05/2020	25/09/2020			0%	68%	●	PRORROGADO DEVIDO AO COVID-19
	Orçamento	Exportação	18/05/2020	25/09/2020			0%	68%	●	PRORROGADO DEVIDO AO COVID-19
Expocruz	Participação de feira juntamente com nosso cliente Roly	Exportação	18/05/2020	18/08/2020			0%	96%	●	PRORROGADO DEVIDO AO COVID-19
	Orçamento	Exportação	18/05/2020	18/08/2020			0%	96%	●	PRORROGADO DEVIDO AO COVID-19
Preparação para Retomada	Puxar pedidos atrelados com bonificação para construir estoque de retomada	Exportação / Vendas	20/04/2020	02/05/2020		02/05/2020	100%	100%	●	Concluído
	Visita a clientes	Exportação	06/07/2020	31/07/2020			0%	0%	●	PRORROGADO DEVIDO AO COVID-19
Material de Marketing	Budget disponivel 2020?	Exportação / Marketing	17/04/2020	24/04/2020		13/07/2020	100%	100%	●	Concluído
	5% das vendas revertidas em material de mkt	Exportação	13/04/2020	13/07/2020		15/07/2020	100%	100%	●	a ser produzido localmente devido a burocracia e custo envio. Aprovaremos em conj
Midias online	50% do valor da campanha revertida em desconto na proxima compra	Exportação / Marketing	13/04/2020	N/A			0%		●	PRORROGADO



PLANO DE AÇÃO INTELIGÊNCIA DE MERCADO

fls. 9426

AÇÃO (o que?)	ETAPA (como?)	RESPONSÁVEL (quem?)	PRAZO DE INICIO	PRAZO DE TERMINO	NOVO PRAZO PREVISTO	PRAZO REALIZADO	% CONCLUÍDO	% PLANEJADO	STATUS	OBSERVAÇÕES
Positivção	Projeção de Positivção Sintético. Análise de Positivção Analítico	Inteligência de Mercado	02/04/2020	07/04/2020		07/04/2020	100%	100%	●	Concluído
Fechamento	Margem por Produto BCG	Inteligência de Mercado	02/04/2020	07/04/2020		07/04/2020	100%	100%	●	Concluído
Fechamento	Análise de Carteira	Inteligência de Mercado	02/04/2020	30/04/2020		16/04/2020	100%	100%	●	Concluído
Power BI	Extração Custom de Bases Protheus, Tratamento de Bases Internas, Consolidar Bases de Dados, Construção de Painéis IM.	Inteligência de Mercado	02/04/2020	30/04/2020		30/04/2020	100%	100%	●	Concluído
Incentivo para captação de pedidos. (Abril - Junho)	Relatórios semanais de acompanhamento de resultado por representante.	Inteligência de Mercado	02/04/2020	15/04/2020		30/04/2020	100%	100%	●	Concluído
Incentivo para captação de pedidos. (Abril - Junho)	Entrega mensal dos resultados ao comercial e ao financeiro por representante.	Inteligência de Mercado / ADM de Vendas	25/04/2020	31/07/2020		07/07/2020	100%	100%	●	Concluído
Foco Multicanal	Power BI para mensurar produtividade diariamente, semanalmente e mensalmente.	Inteligência de Mercado	06/04/2020	14/04/2020		01/06/2020	100%	100%	●	Indicadores: Ligações (contatos por dia, numero de pedidos, valores e outros.
Foco Multicanal	Ferramenta de monitoria para supervisão (Kelli) de indicadores e audios de ligações.	Inteligência de Mercado	15/04/2020	15/04/2020		08/06/2020	100%	100%	●	Concluído
Foco Multicanal	Oferta de novos potenciais clientes com listas qualificadas. Acompanhamento dos maiores clientes por consultora.	Inteligência de Mercado	13/04/2020	31/07/2020		01/07/2020	100%	100%	●	Exemplo: Lista de filiados a sindicatos regionais, municipais, estaduais e nacionais. (Relacionados aos produtos aliança). Criação de plano de ação sobre cada cliente e por vendedora.
Marketing	Estudo de mercado sobre publico alvo das ações online e contribuição estratégia.	Inteligência de Mercado / Marketing	06/04/2020	14/04/2020		08/06/2020	100%	100%	●	Concluído
Marketing	Criação de ROI das ações online.	Inteligência de Mercado / Marketing	15/04/2020	30/04/2020		31/07/2020	100%	100%	●	Concluído



PLANO DE AÇÃO FÁBRICA

fls. 9427

AÇÃO (o que?)	ETAPA (como?)	RESPONSÁVEL (quem?)	PRAZO DE INICIO	PRAZO DE TERMINO	NOVO PRAZO PREVISTO	PRAZO REALIZADO	% CONCLUÍDO	% PLANEJADO	STATUS	OBSERVAÇÕES
Planejamento de Produção	Planejamento da necessidade de pessoas e insumos para faturamento orçado para os próximos 03 meses	Industrial	01/04/2020	06/04/2020		06/04/2020	100%	100%	●	Concluído
Relação dos nomes/pessoas para suspender ou reduzir jornada de trabalho	Analisar o quadro de funcionários respeitando o limite de salário estipulado na MP 936, a necessidade interna da Aliança e a capacidade técnica e operacional de cada funcionário em realizar diferentes funções.	Industrial	01/04/2020	06/04/2020		06/04/2020	100%	100%	●	Concluído
Suspensão dos Serviços Externos Terceirizados	Serviços terceirizados de produção deverão ser feitos internamente.	Industrial	01/04/2020	31/05/2020		03/04/2020	100%	100%	●	Concluído
Suspensão do 3º turno em Reguladores	Não há demanda para 3º Turno em Reguladores. Suspender por hora.	Industrial	01/04/2020	02/04/2020		02/04/2020	100%	100%	●	Concluído
Refusão interna do ZAMAC	Projeto de refusão interna de ZAMAC deve terminar em Abril/20. Gerando menos desembolso de caixa para compra de ZAMAC Virgem.	Industrial	01/01/2020	15/06/2020		31/07/2020	100%	100%	●	Concluído



PLANO DE AÇÃO DHO

fls. 9428

AÇÃO (o que?)	ETAPA (com o?)	RESPONSÁVEL (quem?)	PRAZO DE INÍCIO	PRAZO DE TÉRMINO	NOVO PRAZO PREVISTO	PRAZO REALIZADO	% CONCLUÍDO	% PLANEJADO	STATUS	OBSERVAÇÕES
Redução de Jornada de trabalho CLT	redução de 25% de jornada/salário 90 dias	DHO	01/04/2020	29/06/2020		26/03/2020	100%	100%	●	concluído
Adequar o recolhimento FGTS	Adequação provisória do recolhimento FGTS de 3 meses (março, abril e maio) com recolhimento a partir de julho em 6 parcelas conforme MP 927	DHO	01/03/2020	31/05/2020		22/03/2020	100%	100%	●	concluído
Rescisão de contrato de trabalho (Temporários)	Rescisão dos contratos de temporários (07 pessoas)	DHO / Industrial	01/04/2020	02/04/2020		02/04/2020	100%	100%	●	Já realizado - Suspender a força de trabalho terceirizada
Suspensão do contrato de trabalho CLT MP 936	suspensão de contrato de trabalho por até 60 dias (pagamento de 30% do salário)	DHO / Industrial / PCP	26/03/2020	01/04/2020		26/03/2020	100%	100%	●	concluído
Notificação aos colaboradores para suspensão do contrato de trabalho	enviar as cartas de suspensão de contrato de trabalho aos funcionários selecionados.	DHO	06/04/2020	13/04/2020		13/04/2020	100%	100%	●	concluído
Readequar o custo com alimentação - restaurante interno	Readequação do custo considerando o volume de refeições para 100% do quadro de colaboradores "M.O." a partir de 13/04 e redução em 25% de jornada	DHO / Compras	30/03/2020	14/04/2020		13/04/2020	100%	100%	●	concluído
Revisar o custo do benefício de Cesta Básica	Rever a composição da cesta básica com objetivo de reduzir o valor do custo mensal est R\$ 47k (a partir de maio)	DHO / Compras	30/03/2020	24/04/2020		27/04/2020	100%	100%	●	concluído
Atender entrega de cesta básica TAC (Ministério Público)	Atendimento do TAC MP - NR 12 (750 unidades) para o mês de junho	DHO / Compras / Jurídico	03/04/2020	28/05/2020		21/05/2020	100%	100%	●	concluído. Aguardando as entregas
Efetivar crédito cartão VA (colaboradores fora de SP)	Acompanhar o valor unitário da cesta básica entregue para colaboradores de SP	DHO	24/04/2020	28/05/2020		20/07/2020	100%	100%	●	concluído
Readequar 50% do recolhimento INSS (outras entidades)	Conforme MP 932 readequar o custo referente o recolhimento de outras entidades da guia do INSS	DHO / Fiscal	01/04/2020	30/04/2020		30/04/2020	100%	100%	●	concluído
Aplicar as regras da MP 927 para aquisição de férias	Suspensão das programações de férias, exceto férias com prazo limite legal.	DHO	01/04/2020	15/04/2020		07/04/2020	100%	100%	●	concluído



PLANO DE AÇÃO JURÍDICO

fls. 9429

AÇÃO (o que?)	ETAPA (como?)	RESPONSÁVEL (quem?)	PRAZO DE INICIO	PRAZO DE TERMINO	NOVO PRAZO PREVISTO	PRAZO REALIZADO	% CONCLUÍDO	% PLANEJADO	STATUS	OBSERVAÇÕES
Redução de Jornada de trabalho CLT	Revisão das regras e aprovação jurídica	Jurídico	23/03/2020	31/03/2020		31/03/2020	100%	100%	●	Concluído
Renegociação contratual de serviços terceirizados	Redução de contrato das empresas prestadoras de Serviços	Jurídico	23/03/2020	20/04/2020		16/04/2020	100%	100%	●	Concluído
Suspensão do contrato de trabalho MP 936	Entendimento das regras, esclarecimentos e aval jurídico	Jurídico	02/04/2020	06/04/2020		06/04/2020	100%	100%	●	Concluído
Alongamento dos pagamentos NR-12 / TAC	Plano de pagamento do TAC - alongamento	Jurídico	15/03/2020	22/04/2020		04/05/2020	100%	100%	●	Concluído



PLANO DE AÇÃO CONTROLADORIA

fls. 9430

AÇÃO (o que?)	ETAPA (como?)	RESPONSÁVEL (quem?)	PRAZO DE INICIO	PRAZO DE TERMINO	NOVO PRAZO PREVISTO	PRAZO REALIZADO	% CONCLUÍDO	% PLANEJADO	STATUS	OBSERVAÇÕES
Planos de Ação COVID-19	Consolidação dos planos de ação COVID-19 por área	Controladoria / Corporate	02/04/2020	03/04/2020		03/04/2020	100%	100%	●	Concluído
Revisão da Folha de Pagamento após MP 936 e Redução de Jornada CLT	Revisão da folha de pagamento de acordo com nova premissa da MP 936 e Redução de Jornada CLT 25%	Controladoria	07/04/2020	09/04/2020		09/04/2020	100%	100%	●	Concluído
Forecast 2º Tri 2020 - COVID-19	Revisão do Orçamento anual OBZ	Controladoria	07/04/2020	10/04/2020		10/04/2020	100%	100%	●	Concluído
Fechamento Março/20 - Contábil	Processo de fechamento contábil	Controladoria	31/03/2020	13/04/2020		13/04/2020	100%	100%	●	Concluído
Plano de Contingência	Apresentação PPT do Plano de Contingência (COVID-19) da Aliança para 2020.	Controladoria / Corporate	01/04/2020	15/04/2020		15/04/2020	100%	100%	●	Concluído
Fechamento Março/20 - Gerencial + APZ do Conselho	Processo de fechamento gerencial com apresentação em PPT dos resultados	Controladoria	13/04/2020	20/04/2020		23/04/2020	100%	100%	●	Concluído
Fechamento Abril/20 Contábil	Processo de fechamento contábil	Controladoria	30/04/2020	13/05/2020		12/05/2020	100%	100%	●	Concluído
Fechamento Abril/20 Gerencial + APZ do Conselho	Processo de fechamento gerencial com apresentação em PPT dos resultados	Controladoria	13/05/2020	20/05/2020		21/05/2020	100%	100%	●	Concluído
Fechamento Maio/20 Contábil	Processo de fechamento contábil	Controladoria	30/04/2020	13/06/2020		10/06/2020	100%	100%	●	Concluído
Fechamento Maio/20 Gerencial + APZ do Conselho	Processo de fechamento gerencial com apresentação em PPT dos resultados	Controladoria	13/05/2020	20/06/2020		22/06/2020	100%	100%	●	Concluído
Forecast 3º Tri 2020 - COVID-19	Revisão do Orçamento anual OBZ	Controladoria	01/06/2020	15/06/2020		19/06/2020	100%	100%	●	Concluído



PLANO DE AÇÃO FINANCEIRO

fls. 9431

AÇÃO (o que?)	ETAPA (como?)	RESPONSÁVEL (quem?)	PRAZO DE INICIO	PRAZO DE TERMINO	NOVO PRAZO PREVISTO	PRAZO REALIZADO	% CONCLUÍDO	% PLANEJADO	STATUS	OBSERVAÇÕES
ATENDIMENTO TELEFÔNICO	ESTRUTURA DE ATENDIMENTO - COBRANÇA	Financeiro	26/03/2020	30/04/2020		DIARIO	100%	100%	●	MONITORAMENTO E ATUALIZAÇÃO DAS INFORMAÇÕES DIARIAMENTE
ATENDIMENTO TELEFÔNICO	ESTRUTURA DE ATENDIMENTO - CRÉDITO	Financeiro	26/03/2020	30/04/2020		DIARIO	100%	100%	●	MONITORAMENTO E ATUALIZAÇÃO DAS INFORMAÇÕES DIARIAMENTE
AGENDA DIÁRIA	MONITORAMENTO DIÁRIO DE BANCOS	Financeiro	26/03/2020	30/04/2020		DIARIO	100%	100%	●	MONITORAMENTO E ATUALIZAÇÃO DAS INFORMAÇÕES DIARIAMENTE
LIBERAÇÃO DE PEDIDOS DE CRÉDITO	MONITORAMENTO DIÁRIO	Financeiro	26/03/2020	30/04/2020		DIARIO	100%	100%	●	MONITORAMENTO E ATUALIZAÇÃO DAS INFORMAÇÕES DIARIAMENTE
REUNIÕES DE COMITÊ DE CRÉDITO	MONITORAMENTO SEMANAL	Financeiro / Corporate	15/04/2020	02/05/2020		DIARIO	100%	100%	●	MONITORAMENTO E ATUALIZAÇÃO DAS INFORMAÇÕES DIARIAMENTE
INFORMAÇÕES DE FECHAMENTO - AJ	INFORMAÇÕES DE FECHAMENTO	Financeiro	01/05/2020	06/05/2020		06/05/2020	100%	100%	●	INFORMAÇÕES ENTREGUE DENTRO DO CRONOGRAMA
INFORMAÇÕES DE FECHAMENTO - AJ	INFORMAÇÕES DE FECHAMENTO	Financeiro	01/05/2020	02/05/2020		02/05/2020	100%	100%	●	INFORMAÇÕES DE CONCILIAÇÃO ENTREGUE NO PRAZO
CONTAS A PAGAR	PRORROGAÇÃO DE VENCIMENTOS PARA ATÉ 90 DIAS	Financeiro	01/04/2020	30/04/2020		16/06/2020	100%	100%	●	CONCLUÍDO
CONTAS A RECEBER	NEGOCIAÇÃO DA CARTEIRA DE INADIMPLENTES	Financeiro	01/04/2020	30/05/2020		11/06/2020	100%	100%	●	CONCLUÍDO
BANCOS E FUNDOS	NEGOCIAÇÃO PARA MANUTENÇÃO DOS LIMITES DE CRÉDITOS	Corporate	27/03/2020	30/05/2020		30/06/2020	100%	100%	●	CONCLUÍDO
FORNECEDORES	PRESERVAR O RELACIONAMENTO PARA NÃO OCORRER RUPTURA DE ABASTECIMENTO	Financeiro / Corporate	27/03/2020	30/05/2020		30/06/2020	100%	100%	●	CONCLUÍDO
ATUALIZAÇÃO REGUA DE COBRANÇA	MONITORAMENTO DIÁRIO	Financeiro	01/04/2020	30/04/2020		DIARIO	100%	100%	●	MONITORAMENTO E ATUALIZAÇÃO DAS INFORMAÇÕES DIARIAMENTE
ATUALIZAÇÃO DE FCX	MONITORAMENTO DIÁRIO	Financeiro	01/04/2020	30/04/2020		DIARIO	100%	100%	●	MONITORAMENTO E ATUALIZAÇÃO DAS INFORMAÇÕES DIARIAMENTE





Esta apresentação contém estimativas prospectivas sobre estratégia e oportunidades para o crescimento futuro. Este trabalho é baseado em informações de domínio público dos Setores envolvidos, e/ou fornecida pelos departamentos responsáveis da Contratante.

Essas expectativas atuais ou projeções de futuros eventos e padrões, podem afetar o resultado das operações do negócio. Apesar de acreditar que estas estimativas e prospectivas são baseadas em suposições razoáveis, eles são sujeitos a diversos riscos e incertezas e são feitas a partir das informações atualmente disponíveis em domínio público.

As estimativas e prospectivas podem ser influenciadas por os seguintes fatores, entre outros: (1) condições gerais da economia, política, demografia e dos negócios no Brasil e particularmente nos mercados geográficos; (2) inflação, depreciação, desvalorização do Real; (3) desenvolvimento competitivo nas indústrias em geral; (4) habilidade para implementar plano de despesas de capital, incluindo habilidade para organizar financiamento quando necessário com condições razoáveis; (5) habilidade em competir e conduzir o negócios no futuro; (6) mudanças na demandas dos clientes; (7) mudanças nos negócios ligados ao Setor; (8) intervenções governamentais resultando em mudanças na economia, taxas, impostos ou regulamento do meio-ambiente; e (9) outros fatores que talvez afetam a condição financeira, liquidez, e resultados das operações.

As palavras "acreditar", "poder", "estimar", "continuar", "antecipar", "pretender", "expectativa" e palavras similares tem a intenção de identificar declarações estimativas e prospectivas. Declarações de estimativas e prospectivas são indicadores somente do dia em que foram feitas, e não assumimos nenhuma obrigação de atualizar ou revisar qualquer estimativa e/ou declaração prospectiva por causa de novas informações, eventos futuros ou outros fatores. Estimativas e declarações prospectivas envolvem riscos e incertezas e não são garantias de desempenho futuro. Os resultados futuros podem diferir materialmente daqueles expressos nessas estimativas e declarações prospectivas. Em vista dos riscos e incertezas descritos acima das estimativas e declarações futuras discutidas nesta apresentação podem não ocorrer resultados futuros e o desempenho podem diferir materialmente daqueles expressos nessas declarações prospectivas devido a, inclusive, mas não limitado aos fatores mencionados acima. Devido a estas incertezas, qualquer decisão de investimento e ou estratégica com base nessas estimativas e declarações prospectivas serão de responsabilidade da Contratante.

Baseado nos termos acima, a Corporate Consulting Ltda, não se responsabiliza por quaisquer atos/decisões tomadas com base nas informações disponibilizadas por suas publicações e projeções. Todos os dados ou opiniões dos informativos aqui presentes são rigorosamente apurados e elaborados por profissionais plenamente qualificados, mas não devem ser tomados, em nenhuma hipótese, como base, balizamento, guia ou norma para qualquer documento, avaliações, julgamentos ou tomadas de decisões, sejam de natureza formal ou informal. Desse modo, ressaltamos que todas as consequências ou responsabilidades pelo uso de quaisquer dados ou análises desta publicação são assumidas exclusivamente pela Contratante, eximindo a Corporate Consulting Ltda de todas as ações decorrentes do uso deste material. Lembramos ainda que o acesso a essas informações implica a total aceitação deste termo de responsabilidade e uso.






Corporate
Consulting
Gestão Estratégica de Negócios





Rua Silva Jardim, 187 – 16º Andar – Centro - São Bernardo do Campo - SP – Brasil
55 (11) 5505-0202 – 55 (11) 2356-8564
www.corporateconsulting.com.br

NOME DO CREDOR	Valor Orig.	Valor Total	Valor aditado	Saldo	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Saldo
	no Edital de	pago verbas	por sentença	Residual	Pago	Pago	Pago	Pago	Pago	Pago	Pago	Pago	Residual
	Rel. Credores	Trabalhistas		dez-19	jan-20	fev-20	mar-20	abr-20	mai-20	jun-20	jul-20	ago-20	ago-20
ALEXANDRE DE CAMPOS ASSIS	458.744,96	344.849,89	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ADEMARIO ALVES DOS SANTOS JUNIOR	12.438,24	8.853,91	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ADILSON LAPA DE BARROS	13.016,72	11.868,82	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ADILSON MATHEUS DOS SANTOS	22.140,40	14.565,33	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ADRIANA DE FATIMA SILVA	12.668,85	6.900,84	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AILTON TEIXEIRA MACHADO	60.000,00	82.167,80	-	2.465,63	-	-	-	-	-	-	-	-	2.515,37
ALEX DE OLIVEIRA	25.546,70	11.289,31	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ALEXANDRE ALCANTARA SANTANA	16.204,08	11.570,15	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ALEXANDRE AUGUSTO ALPIOVEZZA	237.723,76	166.467,98	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ALEXANDRE PARRA	17.648,30	18.217,66	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ALEXSANDRO PAULINO DA SILVA	120.613,38	120.886,02	-	3.627,45	-	-	-	-	-	-	-	-	3.700,64
AMILTO FERREIRA	37.372,39	12.209,98	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AMILTON JULIO CHAVES	1.257,68	1.298,31	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ANA DAS DORES DE MORAES	13.799,64	8.345,69	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ANAILSON DA SILVA BEZERRA	22.303,14	15.599,28	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ANDERSON FERREIRA DE LIMA	36.000,00	42.529,51	-	1.265,81	-	-	-	-	-	-	-	-	1.291,35
ANDERSON RODRIGUES DE JESUS	10.106,44	5.568,04	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ANDERSON ZORZELA DA SILVA	7.373,70	4.428,63	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ANDREA LUCIA DE OLIVEIRA	12.342,53	6.658,63	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ANDRÉIA SALES MARIANO DOS SANTOS	180.000,00	180.406,89	-	5.413,50	-	-	5.288,08	-	-	-	-	-	168,21
ANTONIO CORDEIRO DE LIMA JUNIOR	12.171,25	7.509,89	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ANTONIO LUIZ ELIDIO JUNIOR	22.923,13	11.538,76	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ANTONIO SANTANA SANTOS	-	-	2.768,90	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.817,72
AYESKA FERNANDES DA SILVA	14.863,30	6.612,66	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
BRUNO SÁ DA SILVA	-	-	26.337,07	-	-	-	-	-	-	27.127,18	-	-	-
CARLOS EDUARDO SANCHES	11.183,08	8.274,15	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CIBELE DOS SANTOS SILVA	14.320,16	7.592,78	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CLAUDINEI FARIA DA SILVA	21.831,31	14.574,43	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CLAUDIO GOMES DE SOUZA	8.373,53	7.048,24	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CLEIDE NEIDE ALVES DOS SANTOS	14.519,28	9.442,34	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

NOME DO CREDOR	Valor Orig. no Edital de Rel. Credores	Valor Total pago verbas Trabalhistas	Valor aditado por sentença	Saldo Residual dez-19	Valor Pago jan-20	Valor Pago fev-20	Valor Pago mar-20	Valor Pago abr-20	Valor Pago mai-20	Valor Pago jun-20	Valor Pago jul-20	Valor Pago ago-20	Saldo Residual ago-20
CRISTIANE DUARTE LIMA	18.757,14	8.796,21	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CRISTIANO BATISTA FERREIRA	11.243,74	8.882,58	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
DAIANE GONCALVES DE SOUZA	10.010,55	6.175,73	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
DAMIÃO ADEILSON ALVES SILVA	10.000,03	-	-	10.348,44	-	-	-	-	-	-	-	-	42.652,27
DANIEL CLAUDIO SENRA DA SILVA	13.526,26	8.279,45	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
DAVI SILVA DE OLIVEIRA	19.251,23	11.255,55	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
DESCOVAR JOSE DE REZENDE	21.994,79	12.153,01	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
DEUSDETO DIAS DA SILVA	21.564,85	8.505,46	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
DIEGO OLIVEIRA SANTANA ALVES	6.961,71	6.017,93	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
DIONISIO ALVES CARDOSO	46.447,02	17.226,41	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
EDGAR DA SILVA	11.415,99	8.443,55	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
EDGAR LEANDRO BATISTA DE BRITO	10.879,38	6.759,10	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
EDILEUZA BORGES DOS SANTOS	11.576,43	8.070,50	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
EDINEIDE SANTOS DE QUEIROZ	15.443,53	9.689,84	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
EDIVALDO DOS SANTOS	27.216,09	16.445,11	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
EDMILSON DOS SANTOS	51.294,22	28.035,89	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
EDNA MARIA DA SILVA	13.427,84	7.824,43	-	234,78	-	-	229,34	-	-	-	-	-	29,46
EDSON ROBERTO RIGATO	12.000,00	12.027,17	-	360,86	-	-	-	-	-	-	-	-	1.487,33
EDVANE JOSE IRINEU	15.191,43	8.747,40	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ELCIONE DOS SANTOS SILVA	26.326,48	16.151,02	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ELISABETE MELO DA SILVA CAIRES	16.469,49	9.588,14	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
EMERSON SOUSA RODRIGUES	9.288,53	6.485,26	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ENI DA CONCEIÇÃO	155.509,98	155.861,49	25.682,34	27.862,63	-	-	-	-	-	-	-	-	28.424,79
EVA TAVARES DE SOUZA	13.719,20	8.468,06	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
EZEQUIEL BALLEGO	1.500,00	1.503,41	1.525,24	1.575,12	-	-	-	-	-	1.585,40	-	-	13,57
FABRICIO OLHIER MANHAS	23.716,33	14.502,76	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
FAGNER ADRIANO RODRIGUES NASCIMENTC	21.710,04	13.147,86	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
FELIPE DE FREITAS RUSSO	6.875,00	-	-	7.114,53	-	-	-	-	-	-	-	-	29.323,35
FERNANDES E BORGES SOC. DE ADVOGADO!	153.914,00	158.879,39	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
FERNANDO CORRÊA FAQUINELLI	-	-	24.281,43	-	-	-	-	-	-	-	-	-	24.709,56

NOME DO CREDOR	Valor Orig.	Valor Total	Valor aditado	Saldo	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Saldo
	no Edital de Rel. Credores	pago verbas Trabalhistas	por sentença ↓	Residual dez-19	Pago jan-20	Pago fev-20	Pago mar-20	Pago abr-20	Pago mai-20	Pago jun-20	Pago jul-20	Pago ago-20	Residual ago-20
FERNANDO LUIZ DE ALMEIDA	32.395,04	19.195,92	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
FERNANDO TORRES	57.686,28	35.818,25	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
FLAVIA PERES DA SILVA	10.678,51	4.433,68	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
FLAVIO APARECIDO DA SILVA HERMENEGILC	10.995,94	6.716,47	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
FLAVIO PEREIRA TOGNI	15.309,20	10.235,88	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
FLAVIO RAIMUNDO IGINO	26.577,85	15.073,39	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
FRANCO LEONARDO FARRATH BOCCHI	15.679,70	16.185,49	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
GABRIEL MENDES COSTA	-	-	66.689,30	-	-	-	-	-	-	68.689,98	-	-	-
GAIOFATO E GALVAO ADVOGADOS ASSOCIA	50.270,81	51.892,51	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
GELSON TADEU DE SOUZA	171.603,88	-	-	176.824,92	-	-	-	-	-	-	-	-	180.392,52
GENARIO LIMA BRITO	25.815,21	14.651,03	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
GENILSON PAULO DA SILVA	34.812,19	19.648,80	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
GEOVANA NEVES MELO	7.355,34	5.834,32	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
GESIVANE FERREIRA DA SILVA	18.066,25	5.989,72	-	528,76	-	-	-	-	-	-	-	-	539,43
HELIO DA SILVA SALERNO	17.482,40	14.695,65	24.832,76	7.182,97	-	-	-	-	-	7.253,37	-	-	38,21
HOMERO PEREIRA DE CASTRO	174.133,32	174.526,90	-	2.042,67	-	-	-	-	-	-	-	-	2.083,88
ISABEL CRISTINA LUGATO MARTINS	21.000,00	19.293,20	-	2.044,16	-	-	684,13	684,13	684,13	-	-	-	2.044,16
ISAIAS NASCIMENTO DA SILVA	7.420,56	3.745,68	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
IVANILDO SEBASTIAO DA SILVA	125.223,36	78.751,80	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
IVONE DE SOUZA SILVA	6.207,95	6.739,26	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
IZABEL MARIA DA SILVA LIMA	14.733,26	9.758,30	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
JACKSON DOS SANTOS TEIXEIRA PEREIRA	12.866,53	9.065,82	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
JANIO SANTANA DE LIMA	-	-	10.150,00	-	-	-	-	-	-	1.030,28	-	-	9.293,52
JOAO BATISTA ALVES DA SILVA	46.381,57	19.794,36	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
JOÃO BATISTA DA SILVA	50.000,00	50.113,01	17.639,22	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
JOAQUIM LUNA BEZERRA	72.994,35	33.640,99	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
JOCTAN DOS SANTOS CHAGAS	35.445,58	32.557,32	-	4.041,83	-	-	4.009,71	-	-	45.036,44	-	-	-
JOSÉ ALDECI ALVES DE FONTES	-	-	72.716,42	-	-	-	-	-	-	-	74.897,91	-	-
JOSE APOLONIO DA SILVA	19.332,77	8.940,78	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
JOSÉ LEOCADIO NOGUEIRA FILHO	9.101,85	9.122,45	6.009,09	273,71	-	-	-	-	-	-	-	-	279,24

NOME DO CREDOR	Valor Orig.	Valor Total	Valor aditado	Saldo	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Saldo
	no Edital de Rel. Credores	pago verbas Trabalhistas	por sentença 	Residual dez-19	Pago jan-20	Pago fev-20	Pago mar-20	Pago abr-20	Pago mai-20	Pago jun-20	Pago jul-20	Pago ago-20	Residual ago-20
JOSE LUIZ CANETI MELO	4.550,56	3.273,53	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
JOSÉ LUIZ DE TATE	-	-	7.019,86	-	-	-	-	-	-	7.090,28	-	-	-
JOSÉ ROBERTO DE CASTRO	2.649,52	2.655,53	-	79,66	-	-	-	-	-	-	-	-	81,27
JOSE VALDIR DA SILVA DE JESUS	17.460,32	9.757,31	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
JOSEVAL GOMES DOS SANTOS	1.668,39	12.524,11	12.495,81	134,02	-	-	-	-	-	-	-	-	136,73
JOSINALDO LUIZ DA SILVA	12.990,80	9.172,71	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
JUAREZ LEITE DO AMARAL	7.408,11	6.274,24	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
JUSSARA CELESTINO DE ALMEIDA	17.091,14	9.940,43	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
KATY APARECIDA MESSIAS PEREIRA	127.005,90	93.345,32	-	2.883,58	-	-	-	-	-	-	-	-	2.941,76
KLEBER ARAUJO QUIRINO DA SILVA	19.162,25	11.519,37	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
LEANDRO MARQUES POLIDORO	24.541,71	16.678,02	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
LEONARDO FERNANDES DE SOUZA	7.495,18	7.197,94	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
LETICIA LIMA ROQUE	14.240,83	9.582,92	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
LUCAS ESPOSITO ASSUNCAO	10.304,32	8.691,05	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
LUCIANO COSTA DAMASCENO	205.043,42	121.972,40	242.814,39	36.751,11	-	-	3.242,01	3.242,01	3.242,01	29.178,07	-	-	-
LUCIMAR PAULO DOS SANTOS	12.419,86	7.286,84	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
LUIZ ALBERTO DA SILVA	27.341,91	16.540,24	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
LUIZ FERNANDO DA CONCEICAO	23.475,77	16.995,46	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
MARCELO RAMOS VIEIRA	8.460,01	7.137,58	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
MARCIA ALVES DOS SANTOS SILVA	-	-	77.197,45	-	-	-	-	-	-	-	-	-	78.558,58
MARCIO ANASTACIO DA SILVA	24.397,65	16.025,47	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
MARCIO DE ANDRADE TEODORO	77.989,71	78.166,01	-	2.345,54	-	-	-	-	-	-	-	-	2.392,86
MARCONIEQSON SENA RIBEIRO	25.200,00	25.256,98	-	757,87	-	-	-	-	-	-	-	-	773,17
MARCOS ARAUJO PEREIRA	7.494,52	6.362,68	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
MARCOS PEREIRA	12.108,44	6.064,98	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
MARCUS VINICIUS CECILIO CHAVES	75.468,11	55.051,49	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
MARCUS VINICIUS MAGLIANO COSTA	52.351,34	26.094,81	-	30,10	-	-	-	-	-	-	-	-	30,71
MARIA ANALIA MENDES	19.965,28	10.776,36	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
MARIA APARECIDA RIBEIRO DE FARIAS	-	-	66.654,58	-	-	-	-	-	-	-	-	-	67.829,82
MARIA AUXILIADORA DE SANTANA	15.074,42	8.022,18	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

NOME DO CREDOR	Valor Orig.	Valor Total	Valor aditado	Saldo	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Saldo
	no Edital de	pago verbas	por sentença	Residual	Pago	Pago	Pago	Pago	Pago	Pago	Pago	Pago	Residual
	Rel. Credores	Trabalhistas		dez-19	jan-20	fev-20	mar-20	abr-20	mai-20	jun-20	jul-20	ago-20	ago-20
MARIA DA PIEDADE DE SOUSA GUIMARAES	13.041,36	8.136,86	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
MARIA DE FATIMA LOPES LEAL	12.848,37	8.096,18	-	242,96	-	-	-	-	-	-	-	-	247,86
MARIA GEICE DA SILVA	19.410,29	24.578,50	24.523,03	737,49	-	-	-	-	-	-	-	-	752,37
MARIA TERESA LIMA PEREIRA	14.799,99	9.251,68	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
MARILENE SILVA LOPES	10.948,06	6.065,52	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
MARINEIDE DOS SANTOS RAMOS GOMES	-	-	9.204,58	-	-	-	824,40	824,40	824,40	7.419,62	-	-	-
MATEUS ELIAS DE OLIVEIRA	1.539,19	1.530,75	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
MAURO ANICETO DAS DORES	13.303,90	13.733,07	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
MEIRE CRISTINA QUARESMA LIMA	13.147,63	8.788,92	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
MENAUARA PEREIRA DE CARVALHO	33.942,85	19.262,66	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
NATALIA MEDEIROS LIBANIO DE ARAUJO BA	-	-	30.993,79	-	-	-	2.660,30	2.660,30	2.660,30	23.942,70	-	-	-
NILSON ANDRADE	32.866,68	23.995,52	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
NILTON CARLOS HURTADO DE OLIVEIRA	31.462,72	32.477,73	31.462,72	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
NIRALVA SANTANA BARRETO	13.789,15	7.951,02	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
PAULO ADALBERTO DE MATOS	7.554,55	4.760,29	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
RAUL DOS SANTOS SILVA	11.798,64	9.381,54	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
REBECA MONTEIRO MOTA DE SOUSA	7.634,05	5.940,22	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
RENATA DE ASSIS NASCIMENTO	14.216,42	9.561,94	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
RENATO FRANCISCO DE MORAES	13.956,91	8.026,76	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
RICHARD PEREIRA DE CEZAR	30.260,45	14.662,65	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ROBERTO GERALDO CANESIN	47.291,18	32.613,29	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
RODRIGO DE SOUZA	19.759,64	15.360,56	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
RODRIGO PEREIRA FARIAS	9.829,42	4.911,03	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ROGER DE JESUS SANTOS	18.682,05	9.769,29	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ROGERIO BARBOSA CASTRO	44.553,15	20.956,27	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ROMEU HONORIO DA SILVA	21.610,40	14.219,05	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ROSA HELENA RUSSO DOS SANTOS	6.900,00	6.915,62	-	207,49	-	-	-	-	-	-	-	-	211,68
ROSANGELA PAES DE OLIVEIRA	29.197,75	13.504,83	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ROSILENE ESTEVAO DA SILVA	27.654,48	20.604,34	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ROSINEIDE DOS ANJOS SOUZA	26.666,68	26.726,92	-	802,04	-	-	-	-	-	-	-	-	818,22

NOME DO CREDOR	Valor Orig.	Valor Total	Valor aditado	Saldo	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Saldo
	no Edital de Rel. Credores	pago verbas Trabalhistas	por sentença ↓	Residual dez-19	Pago jan-20	Pago fev-20	Pago mar-20	Pago abr-20	Pago mai-20	Pago jun-20	Pago jul-20	Pago ago-20	Residual ago-20
SANDRO DE SOUZA DA SILVA	15.295,75	10.907,34	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
SELMA ALVES DE MELO VIEIRA	49.500,00	49.611,87	-	1.488,74	-	-	-	-	-	-	-	-	1.518,77
SERGIO DOS SANTOS	11.039,17	7.756,28	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
SEVERINO ARRUDA DA SILVA	13.942,94	11.781,09	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
SIDNEY BORGES FEITOZA DA SILVA	10.209,10	-	-	10.564,80	-	-	-	-	-	-	-	-	43.544,00
SIDNEY KAJIHARA	3.000,00	3.006,82	-	90,19	-	-	88,10	-	-	-	-	-	2,80
SIMONE BUENO GALHERIANO	14.958,50	9.660,80	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TÂNIA BRAGANÇA PINHEIRO CECATTO	-	-	4.719,41	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4.814,63
TIAGO TERRA MARIANO	7.730,47	6.034,25	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
UHATHILAS RODRIGUES BEZERRA	8.856,43	6.324,26	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
UILSON DOS SANTOS CARVALHO	32.940,96	18.079,88	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
VINICIUS DIAS TAVARES	12.167,16	8.528,44	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
VINICIUS NASCIMENTO COSTA	17.118,10	12.013,99	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
VIVIANE BATISTA DE LIMA	11.989,04	8.369,54	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
VLAMIR CONSTIN SADAGORSKI	121.037,71	59.051,21	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
WALTER RUAS	6.780,89	5.876,59	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
WANDERLEY ALEXANDRINO JUNIOR	20.581,96	11.805,79	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
WANESSA REGINA PEREIRA	18.113,02	10.055,97	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
WILLIANS DE JESUS MELO MESQUITA	25.537,56	15.201,04	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
WILSON DOS SANTOS PORCIONATO	42.792,49	21.564,10	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ZENILTO AMARO DE SOUSA	17.913,29	8.062,46	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TOTALIZAÇÃO	5.167.816,90	3.669.460,24	785.717,39	310.323,40	-	-	17.026,07	7.410,84	7.410,84	218.353,32	74.897,91	-	536.459,82

CREADOR: KEEPERS MANUTENCAO INDUSTRIAL S/C LTDA.**Classe II****Valor (¹):** 10.234.313,45 deságio: 31%**§ a Pagar (²):** 6.799.545,41**§ Final:** 7.061.676,28**§ Pago:** 1.197.601,94

MÊS/ANO	2019	2020	2021	2022	2023	2024
JAN	30.000,00	30.000,00				
FEV	30.000,00	30.000,00				
MAR	30.000,00	30.000,00				
ABR	30.000,00	30.000,00				
MAI	30.000,00	30.000,00				
JUN	30.000,00	30.000,00				
JUL	30.000,00	30.000,00				
AGO	30.000,00	30.000,00				
SET	30.000,00					
OUT	30.000,00					
NOV	30.000,00					
DEZ	627.601,94					
a pagar	925.081,01	1.008.338,30	1.091.595,59	1.174.852,88	1.258.110,17	1.341.567,46
PAGO	957.601,94	240.000,00	-	-	-	-

Nota: (¹) Valor conforme decisão proferida em 29/07/2019 fl. 50 (1094082-70.2018.8.26.0100)

(²) Valor estabelecido no aditivo do plano de recuperação (fls. 5250/5251)

NOME DO CREDOR	Valor no	Parcela 01
	Edital de Rel. Credores	Valor pago em 09/01/2020
1000 MARCAS SAFETY BRASIL EIRELI	11.332,57	-
4A COMERCIAL ELETRICA LTDA.	3.035,49	1.563,28
ABRASIVOS MONTAGNA LTDA.	2.952,00	1.520,28
ACOS INBRAFER LTDA.	24.149,84	-
ACZ INOX COMERCIAL LTDA.	245.337,71	3.605,00
AFFONFER COMERCIO PARAFUSOS LTDA.	23.772,46	3.605,00
AGRIS EMBALAGENS IND. E COM. LTDA.	5.393,50	2.777,65
AIR PRODUCTS BRASIL LTDA.	3.278,40	-
ALIANCA ENGENHARIA DE SEGURANCA LTDA.	17.765,00	-
ALMEIDA IND,E COMERCIO METAIS EIRELI	32.596,29	-
ALPACK DO BRASIL IND. COM. DE PROD ADESIVOS LTDA.	1.706,00	878,59
ALPAX COM.PRODS.P/LABORATORIO LTDA.	4.168,05	2.146,55
ALPHA GALVANO QUIMICA BRASILEIRA LTDA.	8.140,00	3.605,00
ALTERNATIVA AMBIENTAL LTDA.	8.166,72	-
AMF EQUIP.DE PROTECAO E PROD. INDU.LTDA	4.417,28	2.274,90
ANION QUIMICA INDUSTRIAL S.A	182.516,59	-
ARTEC COMERCIO DE COMPRESSORES LTDA.	1.283,50	661,00
ASC FOMENTO MERCANTIL LTDA	33.283,30	-
ASSAHI MAQUINAS E EQUIPAMENTOS LTDA.	4.167,45	-
ASSEIO SANEAMENTO AMBIENTAL LTDA.	3.070,50	-
ATIVA DISTRIBUICAO E LOGISTICA LTDA.	549.309,40	3.605,00
AUBERT ENGRENAGENS LTDA.	1.600,00	-
AUDAX NP FUNDO DE INVEST. EM DIR. CREDITORIOS FINAN.	2.548.138,22	100.824,25
AURUM - FUNDO DE INVESTIMENTO EM DIREITOS CREDITOR	1.064.345,36	-
AUTO POSTO EDU LTDA.	3.570,31	1.838,71
B E S EQUIPAMENTOS DE SEGURANCA LTDA.	1.098,20	565,57
B.M.G. ACO INOXIDAVEL LTDA.	179.122,34	-
BANCO ABC BRASIL S.A.	5.009,14	-
BANCO BRADESCO CARTÕES S/A	6.099,53	-
BANCO BRADESCO S.A.	1.344.195,90	-
BANCO ITAÚ S.A.	436.167,48	3.605,00
BANCO SAFRA S.A.	460.430,49	3.605,00
BLUE PROJECT PROCESSAMENTO DE DADOS LTDA.	9.816,75	3.605,00
BMA CAPITAL S.A	372.227,68	48.038,14
BONDMANN QUIMICA LTDA.	5.753,25	2.962,92
BR SERT LABORATÓRIOS. LTDA.	7.500,00	3.605,00
BRASCHIROTTO DIST. ATAC. DE MAT. DE CONST. LTDA.	19.800,00	-
BRASILIA MAQUINAS E FERRAMENTAS LTDA.	3.879,03	-
BRNAK PUB. PROP. LTDA.	115.000,00	-
BROVIND DO BRASIL IND E COM LTDA.	431,25	222,09
BUFFON COMERCIO E REPRESENTACOES LTDA.	4.986,45	-
BUNZL EQUIPAMENTOS DE PROTECAO INDIVIDUAL LTDA.	4.960,04	-
CAGD INDUSTRIA E COMERCIO SERV.LTDA.	10.273,18	3.605,00
CAJATY EMBALAGENS EIRELI	12.247,50	-
CALVO COMERCIAL DISTRIBUIDORA LTDA.	186.258,90	3.605,00
CASA DE ARAMES SANTA RITA LTDA.	114.159,75	3.605,00
CATHO ONLINE LTDA.	962,87	-

NOME DO CREDOR	Valor no	Parcela 01
	Edital de Rel. Credores	Valor pago em 09/01/2020
CHEIRO BOM INTERNATIONAL LTDA.	624,00	-
CIABEIJAFLOREPR. E SERVICOS LTDA.	4.660,52	2.400,17
CIM AUTOMACAO LTDA.	4.996,79	2.573,35
CLARO S.A.	12.966,34	-
COMERCIAL RIMAR LTDA.	600,00	-
COMERCIO DE TINTAS MACHADO LTDA.	2.742,00	-
COMPANHIA SAN. BASICO EST. SAO PAULO	85.309,98	-
CONDEFER COM E IND DE FERROS LTDA.	59.116,82	3.605,00
CONSTRUDECOR AGENC. DE SERV. GESTAO LTDA.	10.619,76	-
CONTEMP IND.COM. E SERVICOS LTDA.	506,76	-
CREDIT BRASIL FUNDO DE INVEST. EM DIREITOS CREDITORIO	924.907,46	-
CYKLOP DO BRASIL EMBALAGENS S.A..	1.300,00	-
DAISY MARIA WHITAKER KEHL LOWENSTEIN	5.758.223,89	3.605,00
DECO COMERCIAL DE FERRAMENTAS LTDA	1.332,34	686,16
DJ INDUSTRIA DE PECAS LTDA.	15.758,50	3.605,00
DQS DO BRASIL LTDA.	12.416,00	-
ELETRICA COMERCIAL ANDRA LTDA.	2.416,20	-
ELETRICIDADE DE SAO PAULO S.A.	219.464,88	-
ELETRO BUSCARIOLI LTDA.	4.310,00	-
EMBAGRAF EMBALAGEM GRAF.E EDIT. LTDA..	299.597,91	3.605,00
EMBAPACK INDUSTRIA GRAF DE EMB LTDA.	311.365,45	3.605,00
EMPRESA DE TRANSPORTES ATLAS LTDA.	639.722,70	-
ENGEHIDRO EQUIP.INDUSTRIAIS LTDA.	10.661,00	3.605,00
EQUIPA MAQ. E UTENSILIOS PARA ESCRITORIO LTDA.	18.839,03	-
EROMA LTDA.	3.262,00	1.679,93
EUROGALVANO DO BRASIL LTDA.	1.197,16	-
FAN SECURITIZADORA S/A	615.569,10	-
FANA REPRESENTACAO E COMERCIO LTDA.	5.823,93	2.999,32
FESTO AUTOMACAO LTDA.	13.038,17	-
FITAS DE ACO MCM LTDA.	27.447,94	-
FUNDO DE INVESTIMENTO EM DIREITOS CREDITORIOS EMPII	38.666,93	-
FUNDO DE INVES. EM DIREITOS CRED. M. VALECRED LP	379.180,89	-
FUNDO DE INVEST. EM DIREITOS CREDITORIOS NAO PADRON	2.720.987,82	186.521,77
FUNDO DE INVEST. EM D. CRED. NAO P. PERFORMANCE	320.174,67	-
GAVETEIRO COMERCIO.IMP. E EXPORTACAO LTDA.	3.225,88	-
GERDAU AÇOS LONGOS S.A	43.709,22	3.605,00
GFM FUNDO DE INVEST. EM DIREITOS CRED. MULTICREDITO	643.279,51	-
GISAMAR USINAGEM LTDA.	15.046,41	3.605,00
GOLDEN FARMA SISTEMA DE CONVENIOS LTDA.	40.921,16	-
GR S.A	174.122,30	3.605,00
HEAT TECH TEC.TRAT. TERMICO E ENG SUPERF. LTDA.	1.957,17	-
HIDROAIR AUTOMACAO INDUSTRIAL LTDA.	37.662,36	3.605,00
HOLIVERBRASS IND. DE RETIFICADORES LTDA.	3.230,00	1.663,45
I.C.A LIGAS DE ALUMINIO LTDA.	108.207,55	-
IMPORTADORA DE ROLAMENTOS RADIAL LTDA.	3.692,36	-
IMPORTEC COM FERRAMENTAS TECNICAS LTDA.	260,00	133,90
IMPRIMA SOLUCOES GRAFICAS LTDA.	14.675,14	-

NOME DO CREDOR	Valor no	Parcela 01
	Edital de Rel. Credores	Valor pago em 09/01/2020
IND E COM PLASTICOS IBIRA LTDA.	76.066,84	3.605,00
INDUSTRIA QUIMICA DEL MONTE LTDA.	10.324,00	3.605,00
IOB INFOR. OBJ.PUBLIC. JURIDICAS LTDA.	508,80	-
ISS SERVISYSTEM COMERCIO E INDUSTRIA LTDA.	231.700,04	3.605,00
JATI-SERVICOS COM.IMP.DE ACOS LTDA.	136.622,81	3.605,00
JUMANG IND. COM. IMPORT. EXPORTACAO LTDA.	3.934,75	-
KATION RAIDEN DO BRASIL LTDA.	11.520,00	3.605,00
KORETECH SISTEMAS LTDA.	14.729,18	-
LACORTE IND COM DE CORTE E LAM ACO LTDA.	271.393,79	3.605,00
LEALFER INDUSTRIA E COMERCIO DE ACO LTDA.	907.048,29	3.605,00
LEO MADEIRAS MAQUINAS E FERRAGENS LTDA.	2.445,29	1.259,32
LIDERKRAFT INDUSTRIA DE EMBALAGENS LTDA.	74.400,36	3.605,00
LIQUIGAS DISTRIBUIDORA S.A.	162,10	-
LOCAL MANUT. E COMERCIO EQUIP. IND. LTDA	1.852,50	-
LUANDRE TEMPORARIOS LTDA.	136.977,86	3.605,00
MAQUINAS DANLY LTDA..	1.873,58	964,89
MARKEM-IMAJE IDENTIFICACAO DE PROD. LTDA.	6.987,10	-
MARTINS COM SERVICOS DISTRIBUICAO S.A.	1.180,53	-
MARTINS INTEGRACAO LOGISTICA LTDA.	6.645,04	-
MARTINS URG-GO DISTRIB LTDA.	1.075,16	-
MAURICIO DE FRANCA PUERTA MELLO	2.606,75	1.342,48
METAL COAT IND. E COM. DE PROD. QUI. LTDA.	176.257,04	-
METAL WIRE METALURGICA LTDA.	114.621,30	3.605,00
METALFEMA FERRAMENTAS PNEUMATICA LTDA.	2.997,00	1.543,45
METALLOYS & CHEMICALS COML. LTDA.	62.988,25	3.605,00
METALURGICA SAO RAPHAEL LTDA.	6.957,50	3.583,11
MIKRO METAIS COMERCIAL LTDA.	71.622,41	3.605,00
MOLAS FERCAI LTDA.	350.422,81	3.605,00
MOLIGRACO IND. DESMOLDANTES E LUB. LTDA.	2.350,50	1.210,51
MT EMPILHAR LTDA.	25.050,00	-
MULTIJUNTAS IND E COM DE JUNTAS LTDA.	12.771,00	3.605,00
MURIACO FERRO E ACO LTDA.	157.800,66	3.605,00
MWR INDUSTRIA DE FERRAMENTAS LTDA	1.470,01	757,06
NASHA INDUSTRIA E COMERCIO LTDA.	626.407,20	3.605,00
NATACRIS REPRESENTACOES LTDA.	10.112,16	3.605,00
NEOGRID SOFTWARE S.A.	1.475,22	-
NICEM DO BRASIL IND.COM. E REPRES.LTDA.	3.425,63	1.764,20
NOTRE DAME INTERMEDICA SAUDE S.A	664.990,94	3.605,00
OERLIKON BALZERS REVEST. METALICOS LTDA.	2.348,96	-
OLICAR INDUSTRIA E COMERCIO DE PLASTICOS	160.650,00	-
OMEGA MICROMECHANICA LTDA.	68.019,35	3.605,00
OPENPACK INDUSTRIA DE EMBALAGENS LTDA.	18.008,66	-
ORION S.A.	25.118,78	-
PACKFILM WORLD IND.EMB.PLAST. LTDA.	37.356,45	3.605,00
PAROLIBOR IND. DE ARTEF. DE BORR LTDA.	13.943,66	3.605,00
PAUMAR S.A. - INDUSTRIA E COMERCIO	13.717,19	-
PLANAN-FORROS E DIVISORIAS LTDA.	1.825,00	939,88

NOME DO CREDOR	Valor no	Parcela 01
	Edital de Rel. Credores	Valor pago em 09/01/2020
PLASTOLANDIA IND COM PLASTICOS LTDA	125,80	-
POLIMOLD INDUSTRIAL S.A.	4.715,00	-
PONTAL REPRESENTACOES COM. LTDA.	6.028,54	3.104,70
PORTO SEGURO PROTECAO E MONITORAMENTO LTDA.	4.016,64	-
PRIMOTECNICA MECANICA ELETRIC LTDA.	14.553,75	3.605,00
PROCURE URGENTE COM. DE EQUIPAMENTOS LTDA.	12.236,10	-
PROJETO GLP QUALIDADE COMPARTILHADA LTDA.	2.490,00	-
PROSPERA MARKETING PROM. E SERVICOS LTDA.	56.222,47	-
PROTENGE EQUIP. DE PROTECAO IND. LTDA.	7.215,12	-
PRUDENT FUNDO DE INVEST. EM D. CREDIT. NAO-PADRONIZ	159.461,16	3.605,00
PULIT IND. E COM. LTDA.	8.500,97	-
PW IND.COM. DE COMP. LTDA.	2.687.380,35	-
R & L REPRESENTACOES COMERCIAIS LTDA.	9.014,46	3.605,00
R F BASSETO COM REPRES LTDA.	9.864,15	3.605,00
R. BRACK REPRESENTACOES COMERCIAIS LTDA.	40.077,60	3.605,00
RADICI PLASTICS LTDA.	7.845,07	-
RB SERVICOS EMPRESARIAIS S/C LTDA.	103.532,31	-
RCC FERRO E ACO LTDA.	4.358,37	2.244,56
RECICLAGEM E COMERCIO DE RESIDUOS INDUST. LTDA.	2.170,48	1.117,80
RED - FUNDO DE INVEST. EM D. CREDIT. MULTISSETORIAL LP	679.348,64	21.234,32
REFER REPRESENTACOES FERIANI LTDA.	8.085,72	3.605,00
REPRESENTACOES NANA LTDA.	3.452,23	1.777,90
REPRESENTACOES SAO GABRIEL LTDA.	1.930,96	-
RESIMAPI PRODUTOS QUIMICOS LTDA.	9.730,00	3.605,00
RETENTORES VEDABRAS IND COM LTDA.	1.947,24	-
REVEX BRASIL LTDA..	5.192,00	2.673,88
ROLF KRUEGER JR E CIA LTDA.	7.087,10	3.605,00
SAKAMOTO LUBRIFICANTES PECAS E SERV LTDA.	7.646,49	-
SALES EQUIP E PRODUTOS DE HIGIENE PROF. LTDA.	14.931,00	-
SALVI CASAGRANDE MEDICAO AUTOMAT LTDA.	210,00	-
SALVIATO REDUTORES COM. E REPRES. LTDA.	7.403,52	3.605,00
SANTA AMELIA - PARTIC. COM. IMP. EXP.DE PRODUTOS MET	1.076.586,26	3.605,00
SERASA S.A.	31.846,39	-
SETEC CONSULTORIA DE INTERFACE S/C LTDA.	8.865,00	3.605,00
SIEMENS PLM SOFTWARE DO BRASIL LTDA.	19.384,49	3.605,00
SIFRA PLUS FUNDO DE INVEST. EM . CREDIT. SEGMENTOS	384.604,05	-
SK-G AUTOMACAO LTDA.	1.189,40	612,54
SMI DO BRASIL COMERCIO IMP E EXPO MAQUINAS LTDA.	1.388,98	715,32
SPI MARCAS E PATENTES S/C LTDA.	3.191,00	1.643,37
STAMPER INDUSTRIA E COMERCIO DE PECAS LTDA.	6.302,37	-
SULIVAN DA SILVA E OUTROS	13.194,27	-
SYSAID BRASIL TECNOLOGIA LTDA.	5.298,15	2.728,55
TECHSEAL VEDACOES TECNICAS S.A.	377.552,98	3.605,00
TECNOFERRAMENTAS COM IMPORT E EXPORT LTD	734,00	-
TECNOR COMERCIO ASSIST. TEC.EQUIP. LTDA.	16.762,28	-
TECNOTRON AUT. E CONTROLES IND.LTDA.	3.065,81	-
TEKNO S.A. INDUSTRIA E COMERCIO	16.430,40	3.605,00

NOME DO CREDOR	Valor no	Parcela 01
	Edital de Rel. Credores	Valor pago em 09/01/2020
TELEFONICA BRASIL S.A.	23.088,27	-
TERMOMECANICA SAO PAULO S.A.	420.296,15	56.491,54
TESIS – TECNOLOGIA E QUALDE DE SIST. EM ENGENHARIA LT	10.112,27	-
TICKET SERVICOS S.A.	10.886,48	-
TILA INDUSTRIA DE ART.BORRACHA LTDA.	30.404,16	3.605,00
TORINA MAD. COM. E IND. LTDA.	6.204,23	-
TRANSPORTADORA PLIMOR LTDA.	71.198,49	3.605,00
TRATHO METAL QUIMICA LTDA.	1.018.050,28	-
TUV RHEINLAND DO BRASIL LTDA.	5.507,51	-
ULTRACORTE COM DE FERRAM E FERRAG LTDA.	12.067,50	3.605,00
UNICMAQ BRASIL LTDA.	317.322,30	3.605,00
UNITEC ABRASIVOS TECNICOS LTDA.	25.520,50	-
UNIVAR BRASIL LTDA.	1.272,19	655,18
UPS DO BRASIL REM. EXPRESSAS LTDA.	143,91	-
VAJLOG TRANSPORTE E LOGISTICA LTDA	95.325,46	-
VIPE REPRESENTACOES LTDA.	285,96	-
VISION GESTÃO EMPRESARIAL E FOMENTO MERCANTIL	135.266,65	-
WESTCON BRASIL LTDA	12.805,85	-
WHIRLPOOL S.A.	918,78	-
YUSHIRO DO BRASIL IND.QUIMICA LTDA.	7.196,00	3.605,00
ZINC FUNDICAO DE METAIS LTDA.	2.152.621,17	-
ZYCON AUTOMACAO INDUSTRIAL LTDA.	3.893,80	-
ADRIANA DE CARVALHO RUFATO ME	4.404,40	2.268,27
2A GRAFICA EDITORA LTDA.	2.304,00	1.186,56
A BRONZINOX TELAS METALICAS E SINT LTDA.	9.200,00	-
ABC SAFETY COMERCIO DE EQUIPAMENTOS LTDA.	1.208,00	-
ACESSE SERVICOS JUNTO A CARTORIOS LTDA.	1.400,00	-
ACOBRAZ COMERCIAL LTDA.	12.027,00	3.605,00
ADELINO REPRESENTACOES LTDA.	8.756,89	-
ADV SOLUCOES LTDA.	2.198,00	1.131,97
AFDUTRA IND. COM. RES. ELET. LTDA.	1.365,00	702,98
AGENCIA MB BRASIL LTDA. -EPP	119.098,40	-
AGF AVENIDA MAZZEI	18.716,80	3.605,00
ALDAN COMERCIO DE FERRAMENTAS LTDA. - ME	1.120,00	-
ALEIXO REPRESENTACOES LTDA.	4.234,78	2.180,91
ALEXANDRE DA SOLEDADE - ME	14.463,94	3.605,00
ALL CASTING MVD INFORM.TEC.LTDA. EPP	1.536,00	-
ALPHEU TRANSPORTES LTDA.	10.066,88	3.605,00
ALT IDEIAS ELAB. DE SOFTWARE LTDA ME	15.300,00	3.605,00
ALTERNATIVA CUR. DE BRIGADA DE INC. LTDA.	4.632,50	2.385,74
ALVESA REPRESENTACOES LTDA.	5.041,02	2.596,13
ALVOPLAST IND. DE ARTEF. PLASTICOS LTDA.	14.630,00	3.605,00
AMADIO REPRESENTAÇÕES LTDA.	8.209,00	3.605,00
AME AUDOLOGIA CAL. E MAN. EM EQUIP. LTDA.	380,00	195,70
ANDREA MERLY CANTIZANI RONDINA ME	8.172,64	-
ANEIS SAO CRISTOVAO IND. COM. LTDA.	1.275,00	656,68
APPERFIX FERRAMENTAS FIXACAO LTDEA- ME	1.905,00	-

NOME DO CREDOR	Valor no	Parcela 01
	Edital de Rel. Credores	Valor pago em 09/01/2020
ART COATING PINTURAS TEC. INDUSTRIAIS LTDA.	8.267,12	3.605,00
ASHTAR COM. BRINDES PRES. COSM. LTDA.	16.525,70	-
ATHENAS ESTOPAS E MALHAS LTDA. EPP	1.374,00	-
ATHOM QUIMICA IND E COM LTDA.	4.646,10	2.392,74
ATLANTICA REPR. LTDA.	4.927,48	-
AUTO MECANICA SO CORCEL S/C LTDA.	785,00	404,28
AUTOMATIC PREST. SERV.E.ELETR.LTDA. - ME	12.000,00	3.605,00
BAERE E DONATO REPRESENTACOES LTDA.- ME	2.407,65	1.239,94
BALDISSERA E FREITAS LTDA.	2.985,42	-
BECKINS FILTROS INDUSTRIAIS LTDA.	921,60	474,62
BELLATOR SEGURANCA E VIGILANCIA LTDA. EPP	115.696,26	-
BEMAR COM FERRAMENTAS E PARAFUSOS LTDA.	942,10	485,18
BENAV - COM DE ROLAMENTOS PECAS LTDA.	800,00	412,00
BERENELI COM. DE EQUIPAMENTOS DE SEGURANCA LTDA.	7.857,13	-
BULHOSA REPRESENTACAO LTDA. - ME	2.648,07	1.363,76
C.A CELESTE REFRIGERACAO - ME	3.675,00	1.892,63
CANDIDO & SILVA LTDA.	11.086,90	-
CARLOS BORGES REPRESENTACOES COM. LTDA.	15.573,55	3.605,00
CASA DA BORRACHA SAO PAULO LTDA	1.611,00	-
CASA VERDE CONSULTORIA AMBIENTAL LTDA.	850,00	437,75
CASFER ACABAMENTOS ESP. MET. LTDA.	30.478,85	3.605,00
CELTA IND.E COM. DE FERRAM. LTDA.	5.629,44	2.899,16
CINTIA APARECIDA GOMES PARAFUSOS ME	88.225,31	-
CONTROLES VISUAIS LTDA.	166,00	-
DDP COMUNICAO VISUAL LTDA. - ME	1.620,00	-
DEBORA BARBOSA CASTILHO - ME	215,00	110,73
DENIS DIAS DE ALMEIDA - ME	16.830,00	-
DESFECHO COM REPRES LTDA. ME	15.772,78	-
DIGEL ELETRICA LTDA. - EPP	4.350,00	2.240,25
DILSON ROSA - EPP	6.415,00	3.303,73
DLT APOIO ADMINISTRATIVO LTDA. - EPP	9.698,04	-
DOMINIUM MAT. HIDRAULICOS E FERR. LTDA.	2.403,80	-
DOUGLAS AMBROZIO MATIAS ART DE INF E PAPELARIA - ME	3.032,00	1.561,48
EDINOR REPRES. COM. LTDA. - ME	3.436,75	-
EDSON CARLOS DE SOUSA	323,40	166,55
ELETROFRAN COMERCIO E SERVICOS LTDA.	2.200,00	1.133,00
ELOS DM REPRESENTACOES COMERCIAIS LTDA.	1.727,92	889,88
EMBRAS EMPRESA BRASILEIRA DE ABRASIVOS LTDA.	11.375,00	3.605,00
EMK INTEGRATOR PROCESSAMENTO DE DADOS LTDA.	877,76	-
EMPRAMED PLUS DROGARIA LTDA. - ME	1.829,40	-
EQPRO EBENEZER IND E COM. DE EQUIP. DE PROTEÇÃO LTD/	2.223,90	1.145,31
ERC MARKETING E CONSULTORIA S/C LTDA.	55.134,00	3.605,00
EXTIMINAS NAC COMERCIO E INDUSTRIA LTDA.	50.000,00	3.605,00
F E GANCHEIRAS INDUTRIA E COMERCIO LTDA.	6.800,00	3.502,00
F FARIAS REPRESENTACOES LTDA.	5.916,18	-
FABIOLA INCONTRI MARQUES BRANDAO	5.000,00	-
FEITOSA E ARAUJO REPRESENTACOES LTDA. ME	1.636,03	-

NOME DO CREDOR	Valor no	Parcela 01
	Edital de Rel. Credores	Valor pago em 09/01/2020
FERRAMENTARIA A. D. N. IND. LTDA - EPP.	9.600,00	-
FIGUEIREDO E ROPELATTO E COM LTDA.	13.596,49	3.605,00
FLATECK - SAO PAULO ELETRONICA COML LTDA.	21.280,00	-
FLUID CONTROL AUTOMACAO INDUSTRIAL LTDA.	2.349,50	1.209,99
FOX ACOS ESPECIAIS EIRELI	15.626,05	-
FRANZONI REPRESENTACOES LTDA.	2.579,24	1.328,31
FRIOTECH TEC. AVAC.EM SIST DE REFRI. IND. LTDA.	4.170,00	2.147,55
FUSEO ADESIVOS E SELANTES LTDA. ME	2.740,00	1.411,10
G.CHAVES REPRESENTACOES LTDA.	14.077,96	3.605,00
GASDEL COMERCIO DE GAS LTDA. - EPP	3.240,00	-
GIDEONY RIBEIRO MARTINS COML - ME	3.073,79	1.583,00
GIDION RIBEIRO MARTINS ME	9.766,82	3.605,00
GRAFICA REAL BELEM LTDA.	20.010,00	-
GUARUFIX FERRAMENTAS E FIXACAO LTDA.	4.973,00	-
GUARUTEMPER TRAT. TERM. DE METAIS EIRELI	103.730,83	3.605,00
GUIJARA TRANSPORTES REPRES. LTDA. - ME	3.250,21	1.673,86
I.S.A. INDUSTRIA COMERCIO E IMPORTACAO LTDA.	1.148,00	-
ICA INDUSTRIA E COMERCIO E LOGISTICA	23.868,00	-
ICP ATIBAIA INDUSTRIAL DE PARAFUSOS LTDA.	105.922,35	3.605,00
ILMA DE SOUZA BARROS - ME	11.109,90	3.605,00
INFO DIGITUS LTDA. - EPP	1.191,96	-
INOVA REPRESENTACOES LTDA.	7.877,07	3.605,00
INPEC INDUSTRIA E COMERCIO DE PECAS LTDA.	16.515,12	3.605,00
INTEBRA COML.DE COMP. INDUSTRIAS LTDA.	5.785,17	2.979,36
INTERFLEX OFFICE-BRASIL MOVEIS PARA ESCR. LTDA.	2.392,00	1.231,88
ISO 90.000 COM. E REPRES. LTDA.	9.419,47	3.605,00
IVANDRO DA SILVA TEIXEIRA	189.780,41	3.605,00
J.C. CALSAVARA EQUIPAMENTOS - ME	867,00	446,51
J.M.C. PEREIRA E CIA LTDA.	2.089,92	1.076,31
JDG USINAGEM DE MICRO PECAS IND.COM.LTDA.	3.235,32	-
JEPPYN COM REPRES LTDA. - ME	18.845,35	3.605,00
JESONS - SERV. COM. IMP E EXP DE MAQS LTDA.	5.499,08	-
JJ DA SILVA SERRALHERIA - ME	7.151,80	3.605,00
JOAO VILLA NOVA FILHO	35.160,00	3.605,00
JOSE EDUARDO REPRES LTDA.	18.766,22	3.605,00
JOSENEIDE CAVALCANTI DE MAURO - ME	4.250,00	-
JOSILENE B. DE ARAUJO ME	1.360,00	-
JOVEL COM REPRESENTACOES LTDA.	19.261,93	3.605,00
KINGS ELETRONICA COMERCIAL LTDA. - ME	12.491,90	3.605,00
KRBR VALE DO PARAIBA PROD.IND.LTDA.	34.449,45	-
LAS VEGAS ACOS E METAIS LTDA.	5.185,10	2.670,33
LAVANDERIA LACERDA S/C LTDA.	5.273,60	-
LAVEREST REVESTIMENTO E SERVICOS LTDA. ME	29.500,00	3.605,00
LEANDRO JOAQUIM GOMES EPP.	7.000,00	-
LIMA PERINI - REPRES. COM LTDA.	6.986,48	3.598,04
LORRANNE COM.SERV. REPRESENTACOES LTDA.	95,54	-
LOURIVAL VARGAS & CIA LTDA.	2.195,73	1.130,80

NOME DO CREDOR	Valor no	Parcela 01
	Edital de Rel. Credores	Valor pago em 09/01/2020
LP COM. E REPRESENTACOES LTDA.	4.577,36	-
LUAL COM. REPR. LTDA.	3.886,84	-
LUBNEC LUBRIFICANTES LTDA.	10.344,69	3.605,00
LUIZ KAZUYUKI OCHI - ME	573,00	-
M P SANTOS GESTAO COMERCIAL LTDA	1.899,70	978,35
M. M. DE JESUS SANTOS DA SILVA - ME	7.858,62	3.605,00
M.L.DE CARVALHO A. ADUANEIRO	570,00	-
MABL REPRESENTACOES LTDA.	8.354,15	3.605,00
MANHATTAN INSTALACOES DE PARA-RAIOS LTDA	13.266,75	-
MARCELO REGIS DA SILVA ZAMBOTTO - EPP	12.369,67	3.605,00
MARCIO ESTACIO DE OLIVEIRA IMPRESSOS - ME	7.355,00	3.605,00
MARCIO MIRON REPRESENTACOES LTDA.	1.345,15	692,75
MARCOBI INDUSTRIA COM LTDA.	9.357,94	3.605,00
MARLON B.M.CARNEIRO - ME	7.867,08	3.605,00
MARSETPRESS SERVICOS GRAFICOS LTDA.	45.776,31	3.605,00
MATCOZER COM. MAN. LOC. DE EQP IND LTDA.	4.768,00	2.455,52
MATERIAIS PARA CONSTRUCAO COLORADO LTDA.	1.429,50	-
MEDEIROS & MEDEIROS MATERIAIS ELETRICOS LTDA.	35.762,95	-
MEDTH ASSES. CONS. EM MEDICINA DO TRAB. LTDA.	4.235,50	2.181,28
METAPIO COM DE MAT ELETRICOS LTDA. - EPP	620,00	-
MH COMERCIO DE FERRAMENTAS E ASSESSORIIOS LTDA.	506,50	260,85
MIX COMERCIO DE METAIS EIRELI - EPP	527.500,31	3.605,00
MOTIWAK IND E COM LTDA. - EPP.	17.206,70	-
MULLER SERV.COM.REPRESENTACAO LTDA. ME	3.564,43	1.835,68
MULTILIXO REMOCOES DE LIXO SOCIEDADE SIMPLES	25.694,40	3.605,00
N NASCIMENTO MANUTENCAO EM BOMBAS MOTORES LTD/	3.333,40	1.716,70
N.NASCIMENTO DIST DE MOTORES ELETRICOS LTDA.	2.355,00	1.212,83
NEGUEBE PROJETOS EXECUCOES E REP EIRELE	3.351,58	-
NERY E REIS INFORMATICA LTDA. ME	12.925,00	3.605,00
NGC MONTAGEM DE CILINDRO LTDA.	25.209,70	-
NOGUEIRA BRINDES COMERCIO LTDA. - ME	250,00	128,75
NORBERTO MISCHI SOLUCOES TECNICAS LTDA.	7.638,50	-
NOROESTE REPRES. MAT. DE CONSTRUCAO LTDA.	1.394,56	718,20
NORTHON AMAZONENSE DA SILVA EPP	5.400,00	2.781,00
NOX SOLUTIONS IND COM PROD QUIMICO LTDA.	490,25	252,48
O.F. DE PAULA REPRESENTACOES LTDA.	1.823,49	-
OPCAO EMBALAGENS TECNICAS LTDA. - EPP	2.558,34	1.317,55
ORLEANS VIAGENS E TURISMO LTDA. - ME	3.620,15	1.864,38
ORTEGA EQUIPAMENTOS CONTA INCENDIO LTDA.	4.541,26	2.338,75
OVERDRILL INDE COM. DE MAQ E EQU. LTDA. ME	5.889,15	-
PACPLAST COMERCIO DE PLASTICOS LTDA.	7.362,50	3.605,00
PAULO DE CARLO	1.200,00	-
PAULO HENRIQUE EDUARDO - ME	24.868,51	3.605,00
PCO REPRESENTACOES LTDA.	5.558,19	2.862,47
PEREIRA DA SILVA & CIA LTDA	1.245,42	-
PETROCREPE LAV. E COM. EQUIP SEG. LTDA.	513,12	-
PLASFERTEC COMERCIAL LTDA.	396,00	-

NOME DO CREDOR	Valor no	Parcela 01
	Edital de Rel. Credores	Valor pago em 09/01/2020
PLASTICOS E BORRACHA DENIS BORR LTDA.	1.532,00	788,98
PLASTWOOD INDUSTRIA E COMERCIO LTDA. - EPP	666,00	-
PLEIADES LAZER E RECREACAO LTDA. - EPP	8.905,00	-
POLIBRA IND COMER DE MAT DE POL LTDA.	1.608,39	828,32
POLI-TEC POLIMENTOS TEC. LTDA.	1.300,00	669,50
QUINTA ESSENCIA GRAFICA E EDITORA LTDA.	13.376,00	3.605,00
R PRAZERES REPRESENTACOES LTDA. - ME	1.608,91	828,59
R.A. DISTR.DOC. E MATERIAIS LTDA. - ME	9.903,99	3.605,00
R.S.R COMERCIO E REPRESENTACOES LTDA.	12.477,83	3.605,00
RAFAEL ANTONIO SOLERA DA SILVA - EPP	3.500,00	-
RAFAEL TOMAZ DE OLIVEIRA	3.000,00	-
RATTS INDUSTRIAL EIRELI - ME	1.150,00	-
RCCS 10 VIAGENS E TURISMO LTDA.	27.244,05	-
REBRASIL-REPRESENTACOES BRASILEIRAS LTDA.	6.603,98	3.401,05
REDNIS DE FRIBURGO REPRESENTACAO COMERCIAL LTDA.	682,91	-
REI DOS RELES DISTRIBUIDORA LTDA.	5.583,30	-
REKINTE REPRESENTACOES LTDA.	14.425,13	-
RENAN CASTILHO CANOVA	32.951,00	3.605,00
REPRESENTACOES AGUIAR DINIZ LTDA. - ME	200,69	-
REPRESENTACOES AMARAL E DANELON LTDA.	67.894,66	3.605,00
REPRESENTACOES COIMBRA & NOGUEIRA LTDA.	9.826,77	3.605,00
REPRESENTACOES OLIVEIRA E SILVA LTDA.	7.790,94	3.605,00
REVAL REPRESENTACOES LTDA.	10.109,64	3.605,00
RIVA REPRESENTACOES LTDA.	10.383,04	3.605,00
ROBCOR REPRESENTACOES LTDA. ME	293,19	-
ROBERVAL FEITOSA DE ARAUJO	5.560,12	2.863,46
ROCHA PINHEIRO & CIA LTDA.	11.590,35	3.605,00
RODAGEM COMERCIO E REPR. LTDA.	1.550,97	-
ROLL CENTER ROLAMENTOS E EQPTO LTDA.	377,40	-
ROZEMBERG REPRESENTACOES LTDA.	3.211,32	1.653,83
S V S REPRESENTACOES LTDA.	12.943,96	3.605,00
S&S COMERCIO E SERVICOS EM AR CONDICIONADO LTDA.	3.759,00	1.935,89
SAGRAN IND. E COM. DE ING. P RACAO LTDA.	2.159,00	-
SATELITE FERRO E ACO EIRELI - ME	32.369,75	-
SEHI SISTEMA LUBRIFICACAO LTDA.	3.878,00	1.997,17
SERENA COBRANÇAS E PARTICIPAÇÕES LTDA -ME	20.574,00	-
SETOR COM. REPRES. LTDA.	10.143,68	-
SINCROBOR COM ARTIGOS INDUSTR LTDA.	11.930,34	3.605,00
STARBIT REPRESENTACOES COMERCIAIS LTDA.	763,22	393,06
SUMIKO FERRAMENTAS LTDA. - ME	3.186,37	-
SUPERFIXA IND COM DE FITAS ADESIVAS LTDA.	2.346,00	-
SWISSTOOL INDUSTRIA E COMERCIO LTDA.	2.003,40	1.031,75
TALGATTI REPRESENTACOES LTDA.	9.899,11	-
TAPAJOS REPRESENTACOES LTDA.	173.195,52	3.605,00
TECAUTSEG SEGURANCA ELETR.E AUTOMACAO LTDA.	1.425,00	-
TECFER FERRAMENTARIA TECNICA LTDA ME	5.400,00	-
TEX EQP.ELETRONICOS IND.E COM.LTDA. - ME	3.311,61	1.705,48

NOME DO CREDOR	Valor no	Parcela 01
	Edital de Rel. Credores	Valor pago em 09/01/2020
TIMADEL COM E REPR DE MADEIRAS LTDA. - EPP	538,81	-
TL REPRESENTACOES COMERCIAIS LTDA.	4.798,20	2.471,07
TODER VERPACKUNG EMBALAGENS LTDA. - ME	10.963,20	3.605,00
TOPCONT ASSESSORIA CONTABIL E FISCAL LTDA.	18.000,00	3.605,00
TRANSPORTADORA JR LTDA. - EPP	14.602,98	-
TRANSPORTES PRATAVERA EIRELI	168,92	-
TRANS-RODAS COMERCIO DE EQUIP.IND.LTDA.	738,12	-
TRAZOM REPRESENTACOES LTDA.	14.527,74	3.605,00
TREVO CALIBRACOES LTDA.	2.724,50	-
UNIVERSAL COMERCIO INTERNACIONAL DE MAT. LTDA.	16.788,88	-
USINAGEM SOUZA E SOUZA LTDA. - EPP	11.973,00	3.605,00
V M S ASSESSORIA COMERCIAL LTDA.	15.300,30	3.605,00
VACUUM SERVICE IND E COM DE EMBALAGENS LTDA.	36.140,47	-
VASCONCELOS REPRESENTACOES LTDA.	1.620,06	-
VEDALL VEDACOES INDUSTRIAIS LTDA.	3.445,89	1.774,63
VILELA REPRESENTACOES MAT CONSTR LTDA. ME	13.252,15	3.605,00
VORTEX SERVICE LTDA. - EPP	2.813,33	-
WCORREA REPRESENTACOES COMERCIAIS LTDA. - ME	4.577,16	-
WEBJUR PROCESSAMENTO DE DADOS LTDA.	110,00	56,65
WORTEC COMERCIO DE COMPRESSORES LTDA.	7.380,00	3.605,00
CIFRA CRED SECURITIZADORA S/A	44.979,88	-
NOVA SRM ADM. REC. FINANÇAS LTDA	500.000,00	-
Total pago na classe III		693.201,54
Total pago na classe IV		338.563,94
Total pago		1.031.765,48