



**EXCELENTÍSSIMO SENHOR DOUTOR JUIZ DE DIREITO DA 3ª VARA CÍVEL
DA COMARCA DE ITU-SP.**

Processo nº 1004824-39.2019.8.26.0286

Recuperação Judicial

AJ RUIZ CONSULTORIA EMPRESARIAL S.A.,
Administradora Judicial nomeada na RECUPERAÇÃO JUDICIAL de **BRASSUCO
INDUSTRIA DE PRODUTOS ALIMENTÍCIOS LTDA.**, por seus representantes infra-
assinados, vem respeitosamente à presença de V. Excelência, em observância ao disposto no
artigo 22, II, alíneas “a” e “c” da Lei nº 11.101/2005, apresentar o anexo Relatório Mensal de
Atividades da Recuperanda com a análise dos dados contábeis e financeiros relativos aos meses
de novembro e dezembro de 2020, e informações relativas às atividades da Recuperanda e ao
cumprimento do plano de recuperação aprovado pelos credores.

Sendo o que tinha para o momento, esta Administradora Judicial
coloca-se à inteira disposição de V. Excelência e sua Z. Serventia, dos nobres advogados da
Recuperanda, dos credores e demais interessados, para quaisquer esclarecimentos que se façam
necessários.

Termos em que,

Pede deferimento.

São Paulo, 28 de janeiro de 2021.

JOICE RUIZ BERNIER

OAB/SP 126.769

LUIS EDUARDO M. RUIZ

OAB/SP 317.547

RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES
BRASSUCO INDÚSTRIA DE PRODUTOS ALIMENTÍCIOS LTDA.



A
RUIZ
ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

Processo nº 1004824-39.2019.8.26.0286

3ª Vara Cível da Comarca de Itu-SP

O presente Relatório Mensal de Atividades (“RMA”) da empresa BRASSUCO INDUSTRIA DE PRODUTOS ALIMENTÍCIOS LTDA. (“Brassuco”), compreende:

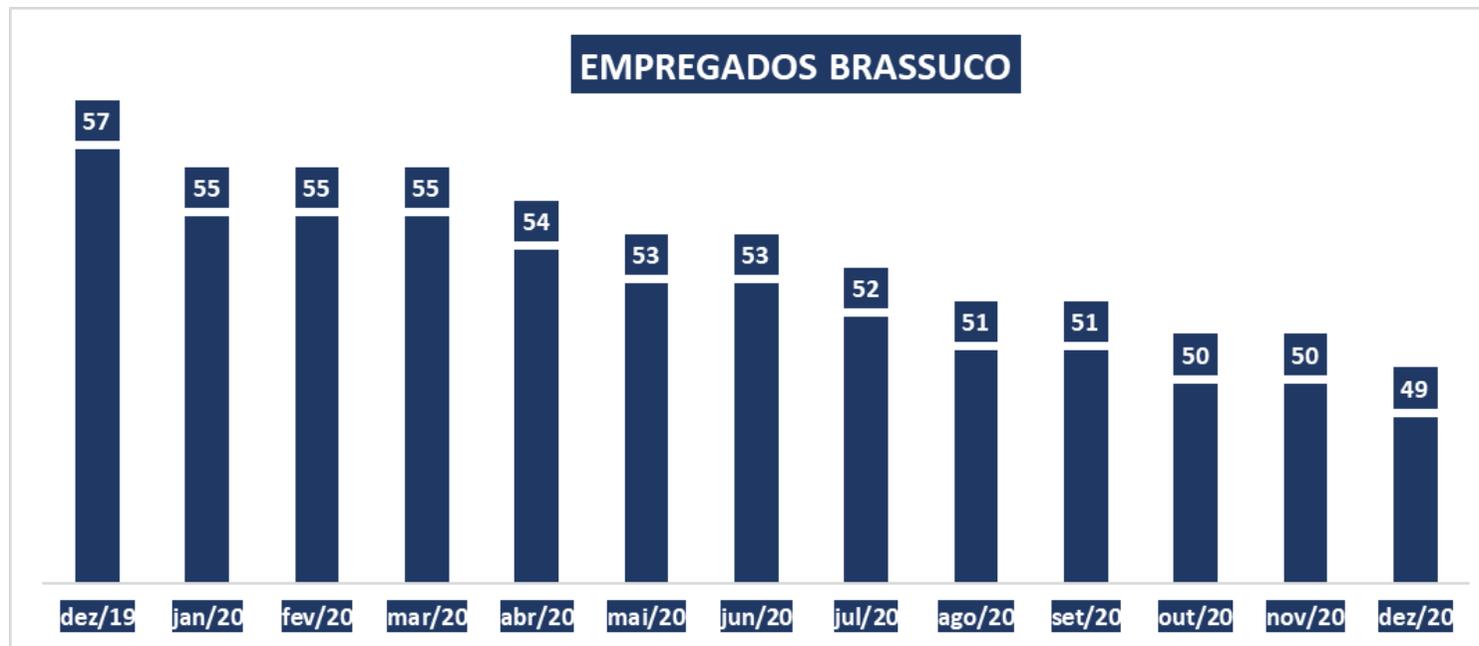
1. O **Cronograma processual** com as informações relativas à data de ocorrência dos principais eventos da Recuperação Judicial;
2. A **Posição do quadro de empregados** da Recuperanda;
3. A **Análise dos dados contábeis e das informações financeiras** apuradas no meses de **novembro e dezembro de 2020** e a apresentação de dados contábeis relativos aos períodos anteriores, organizada da seguinte forma: **(A)** Ativo (Balanço Patrimonial) e suas contas, com gráficos e contextualizações; **(B)** Passivo (Balanço Patrimonial) e suas contas, com respectivos gráficos e contextualizações; **(C)** Demonstração do Resultado; e **(D)** considerações finais sobre a análise dos dados contábeis e das informações financeiras;
4. **Acompanhamento do cumprimento do Plano de Recuperação Judicial** aprovado pelos credores;
5. Informações relativas à **Fiscalização das atividades da Recuperanda**; e
6. O **Quadro Geral de Credores** provisório.

Obs.: As informações analisadas neste relatório foram apresentadas à **AJ Ruiz** pela própria Recuperanda na forma do art. 52, IV, da Lei nº 11.101/05, respondendo esta última por sua conformidade e genuinidade.

1. CRONOGRAMA PROCESSUAL (EVENTOS RELEVANTES)

DATA	EVENTO	LEI 11.101/05
10/06/2019	Distribuição do pedido de RJ	-
18/06/2019	Deferimento do processamento da RJ	Art. 52
19/06/2019	Termo de Compromisso da Administradora Judicial	Art. 33
26/06/2019	Publicação da decisão de deferimento do processamento da RJ	-
05/07/2019	Publicação do Edital de Convocação de Credores (DJE e Jornal de grande circulação)	Art. 52, § 1º
30/07/2019	Prazo Fatal para apresentação das Habilitações/Divergências administrativas (15 dias da publicação do Edital de Convocação de Credores)	Art. 7º, § 1º
26/08/2019	Prazo fatal para apresentação do Plano de Recuperação Judicial (60 dias da publicação da decisão de deferimento do processamento da RJ)	Art. 53
13/09/2019	Prazo fatal para apresentação da Relação de Credores do AJ (45 dias do término do prazo para apresentação das habilitações/divergências administrativas)	Art. 7º, § 2º
24/09/2019	Publicação do Edital: Lista de Credores da Administradora Judicial	Art. 7º, § 2º
08/10/2019	Prazo fatal para apresentação das impugnações judiciais	Art. 8º
22/11/2019	Publicação do Edital: Aviso do Plano de Recuperação Judicial	Art. 53, § único
25/11/2019	Prazo para realização da AGC (150 dias da publicação do deferimento do processamento da RJ)	Art. 56, § 1º
23/12/2019	Encerramento do <i>stay period</i>	Art. 6º, § 4º
04/02/2020	Prazo fatal para apresentação de objeções ao Plano de Recuperação Judicial	Art. 55
30/10/2020	Assembleia Geral de Credores – 1ª Convocação	Arts. 36 e ss.
13/11/2020	Assembleia Geral de Credores – 2ª Convocação (aprovação do PRJ)	Arts. 36 e ss.
18/11/2020	Decisão homologatória do Plano aprovado e de concessão da recuperação judicial	Art. 58
25/11/2020	Publicação da decisão homologatória do Plano aprovado e de concessão da recuperação judicial	-

2. POSIÇÃO DO QUADRO DE COLABORADORES



A Brassuco encerrou o mês de dezembro/2020 com 49 empregados ativos em seu quadro de colaboradores.

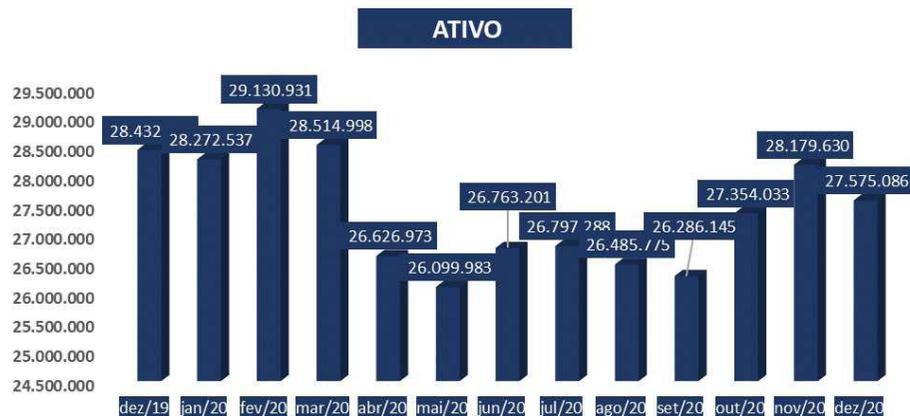
3. ANÁLISE DOS DADOS CONTÁBEIS E INFORMAÇÕES FINANCEIRAS¹

A) BALANÇO PATRIMONIAL (ATIVO)

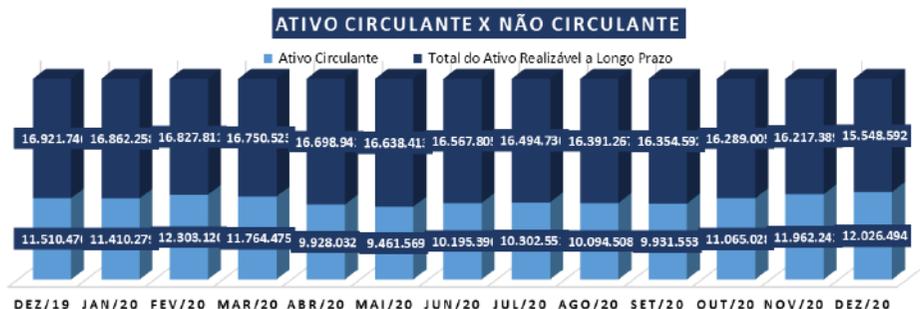
Demonstra-se abaixo a composição do Ativo, do fechamento dos últimos exercícios e dos meses do exercício corrente até dezembro/2020, com destaque, na sequência, para os pontos de maior relevância:

BRASSUCO IND DE PRODUTOS ALIMENTÍCIOS LTDA																
Contas	dez/16	dez/17	dez/18	dez/19	jan/20	fev/20	mar/20	abr/20	mai/20	jun/20	jul/20	ago/20	set/20	out/20	nov/20	dez/20
Ativo Circulante	18.549.624	30.845.448	24.499.872	11.510.470	11.410.279	12.303.120	11.764.475	9.928.032	9.461.569	10.195.396	10.302.551	10.094.508	9.931.553	11.065.028	11.962.241	12.026.494
Bens e Numerários	1.254.379	2.646.095	1.727.279	-164.243	-242.015	-238.351	-113.112	-229.960	-236.059	-243.891	-210.233	-229.859	-382.728	-370.901	-315.457	709.928
Duplicatas em garantia	0	0	3.686.342	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Clientes	11.439.326	18.018.571	8.721.496	7.142.546	6.514.954	7.354.667	6.176.214	4.889.816	4.904.293	5.676.555	5.185.813	4.693.098	5.791.795	5.599.120	5.906.768	4.856.923
Estoques	5.154.764	6.824.752	5.260.610	2.686.432	3.186.630	3.257.111	3.641.581	3.314.473	2.819.628	2.825.724	3.046.012	2.749.943	1.782.984	2.774.526	3.583.698	3.861.130
Adiantamento a Fornecedores	438.761	454.838	716.109	930.278	1.040.594	1.049.835	1.147.342	1.068.605	1.072.284	1.042.418	1.387.328	1.531.193	1.540.887	1.811.442	1.078.797	724.769
Adiantamento a Funcionários	0	50.757	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Impostos a recuperar	218.571	484.448	396.229	81.425	77.643	52.626	61.960	38.748	43.236	58.975	34.225	422.133	301.720	359.868	657.397	876.756
Despesas antecipadas	0	51.870	12.722	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Outros Creditos	43.823	2.313.517	3.979.085	834.034	832.472	827.233	850.490	846.350	858.188	835.614	859.406	928.000	896.895	890.973	1.051.039	996.988
Total do Ativo Circulante	18.549.624	30.845.448	24.499.872	11.510.470	11.410.278	12.303.120	11.764.475	9.928.032	9.461.569	10.195.396	10.302.551	10.094.508	9.931.553	11.065.028	11.962.241	12.026.494
Ativo Não circulante	1.001.905	301.722	105.612	105.612	108.212	111.162	113.862	116.662	119.262	123.607	124.807	128.207	131.008	133.807	135.307	140.907
Empréstimos	857.600	188.255														
Depósitos Judiciais	136.449	105.612	105.612	105.612	105.612	105.612	105.612	105.612	105.612	105.612	105.612	105.612	105.612	105.612	105.612	105.612
Impostos a recuperar LP	7.855	7.855	-	-	2.600	5.550	8.250	11.050	13.650	17.995	19.195	22.595	25.395	28.195	29.695	35.295
PERMANENTE	9.472.246	7.132.275	14.639.246	16.816.134	16.754.046	16.716.649	16.636.661	16.582.279	16.519.151	16.444.197	16.369.929	16.263.060	16.223.584	16.155.198	16.082.082	15.407.685
Investimento	10.143	10.143	9.330.177	10.624.287	10.624.287	10.624.287	10.624.287	10.624.287	10.624.287	10.624.287	10.624.287	10.624.287	10.624.287	10.624.287	10.624.287	10.003.130
Imobilizado	21.407.892	18.931.254	18.108.526	6.855.122	6.853.641	6.876.851	6.857.471	6.863.696	6.861.176	6.846.828	6.833.168	6.786.907	6.808.047	6.800.278	6.787.778	6.795.095
(-) Depreciação Acumulada	-12.157.898	-12.011.677	-12.799.457	-663.275	-723.882	-784.489	-845.097	-905.704	-966.312	-1.026.919	-1.087.526	-1.148.134	-1.208.751	-1.269.367	-1.329.984	-1.390.540
Diferido - Custo Original	697.530	697.530														
(-) Amortização	-485.921	-494.975														
Contas de Compensação	0	327.189	0													
Maquinas em comodato	0	1.035.790														
Maquinas em Poder de Terceiros	0	-708.601														
Total do Ativo Realizável a Longo Prazo	10.474.151	7.761.187	14.744.858	16.921.746	16.862.258	16.827.811	16.750.523	16.698.941	16.638.413	16.567.805	16.494.736	16.391.267	16.354.592	16.289.005	16.217.389	15.548.592

¹ Todos os valores mencionados na análise das demonstrações contábeis e financeiras estão expressos em reais (R\$).



✓ No mês de dezembro/2020 a Recuperanda apresentou uma redução de 2% em seu ativo em comparação ao mês anterior, totalizando o valor de R\$ 27.575.086.



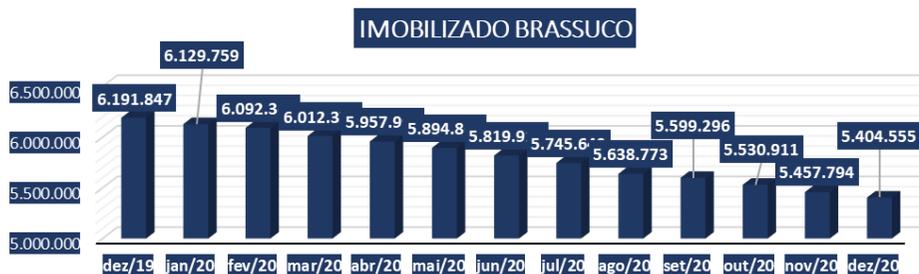
✓ A Recuperanda apresentou saldos no Ativo Circulante de R\$ 12.026.494 e Não Circulante no valor de R\$ 15.548.592, conforme demonstra o gráfico ao lado.



✓ A conta *clientes* da Brassuco no mês de dezembro/2020 apresentou saldo de R\$ 4.856.923, registrando uma redução de 18% em sua carteira em comparação ao mês de novembro/2020.



✓ O grupo de contas “*outros créditos*” registrou uma redução de R\$ 54.051 contabilizando um saldo de R\$ 996.988 em dezembro/2020.



✓ O Imobilizado Líquido apresentou o valor total de R\$ 5.404.555 no mês de dezembro/2020, que comparado ao mês anterior reduziu o seu valor em R\$ -53.239. Entretanto, a depreciação acumulada do mês foi de R\$ 60.556, sendo necessários esclarecimentos quanto à diferença apurada no valor de R\$ 7.317,00.

✓ Em dezembro de 2020, a conta de *Adiantamento à Fornecedores* da Brassuco apresentou contabilização de R\$ 724.769, o que representa uma redução de 67% em comparação ao mês anterior.

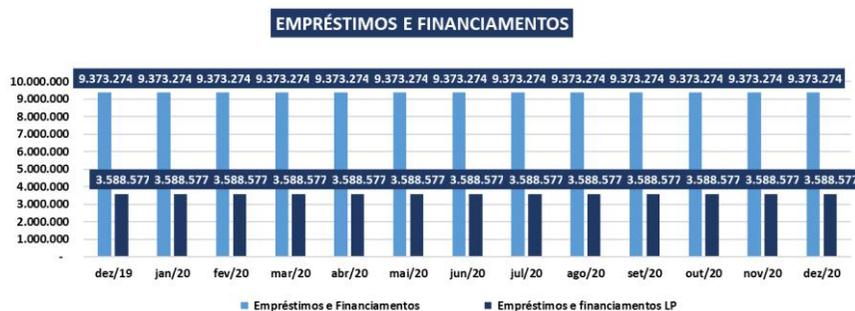
B) BALANÇO PATRIMONIAL (PASSIVO)

Demonstra-se abaixo a composição do Passivo, do fechamento dos últimos exercícios e dos meses do exercício corrente até dezembro/2020, com destaque, na sequência, para os pontos de maior relevância:

Contas	dez/16	dez/17	dez/18	dez/19	jan/20	fev/20	mar/20	abr/20	mai/20	jun/20	jul/20	ago/20	set/20	out/20	nov/20	dez/20
Passivo Circulante																
Fornecedores	7.628.709	9.665.004	7.726.917	9.080.645	9.410.034	10.111.442	9.976.884	8.137.908	7.525.307	8.033.093	8.107.263	7.691.384	7.096.998	8.314.599	9.394.073	9.285.416
Empréstimos e Financiamentos	4.948.318	5.701.463	7.569.997	9.373.274	9.373.274	9.373.274	9.373.274	9.373.274	9.373.274	9.373.274	9.373.274	9.373.274	9.373.274	9.373.274	9.373.274	9.373.274
C.S Pagar	845.326	899.706	454.741	414.378	490.920	448.111	436.121	435.873	435.742	435.834	435.889	435.891	439.757	452.806	452.838	452.791
Salários e Encargos	209.460	233.344	901.552	494.533	467.509	467.760	480.155	547.722	603.902	661.840	694.102	700.356	719.650	688.935	651.568	416.328
Tributos e Contrib a Recolher	387.501	597.077	128.675	79.280	21.562	115.047	9.951	117.519	249.627	170.761	217.324	10.953	193.561	11.735	12.802	17.258
Juros sobre capital próprio	174.250	174.250														
Adiantamento de Clientes	222.455	1.163.327	14.770	130.434	83.830	75.020	120.723	98.042	126.892	134.272	130.386	119.452	132.460	149.437	146.578	144.436
Total do Passivo Circulante	14.416.019	18.434.171	16.796.652	19.572.544	19.847.129	20.590.655	20.397.108	18.710.338	18.314.745	18.809.074	18.958.238	18.331.311	17.955.700	18.990.786	20.031.134	19.689.504
Passivo Não Circulante																
Empréstimos e financiamentos LP	8.428.506	8.246.699	7.779.532	3.588.577	3.588.577	3.588.577	3.588.577	3.588.577	3.588.577	3.588.577	3.588.577	3.588.577	3.588.577	3.588.577	3.588.577	3.588.577
Tributos e Contribu a Recolher LP	954.370	1.070.402	12.074.744	12.847.668	12.847.668	12.847.668	12.847.668	12.847.668	12.847.668	12.847.668	12.847.668	12.847.668	12.847.668	12.847.668	12.847.668	12.847.668
Outras Contas a Pagar LP	810.480	1.716.010	16.932	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total do Passivo não Circulante	10.193.357	11.033.111	19.871.208	16.436.245												
Patrimônio líquido																
Capital social	350.000	350.000	350.000	350.000	350.000	350.000	350.000	350.000	350.000	350.000	350.000	350.000	350.000	350.000	350.000	350.000
Adiantamento Futuro de Capital	3.458.603	5.228.297	5.228.297	5.228.297	5.228.297	5.228.297	5.228.297	5.228.297	5.228.297	5.228.297	5.228.297	5.228.297	5.228.297	5.228.297	5.228.297	5.228.297
Reserva de Capital	131.658	131.658	131.658	131.658	131.658	131.658	131.658	131.658	131.658	131.658	131.658	131.658	131.658	131.658	131.658	131.658
Lucros Distribuídos	0	-286.950	-605.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ajuste exercícios anteriores				-1.800.541	0	0	0	0	0	0	0	502.484	502.484	502.484	502.484	502.484
Lucros (prejuízos) acumulados	1.778.921	571.461	3.429.398	-3.133.084	-13.310.929	-13.310.929	-13.310.929	-13.310.929	-13.310.929	-13.310.929	-13.310.929	-13.310.929	-13.310.929	-13.310.929	-13.310.929	-13.310.929
Lucros (prejuízos) do Exercício	-1.304.782	3.144.887	-5.957.482	-8.352.903	-409.863	-294.994	-717.382	-918.637	-1.050.033	-881.144	-996.221	-1.183.289	-1.007.310	-974.509	-1.189.259	-1.452.173
Total do Patrimônio Líquido	4.414.399	9.139.353	2.576.871	-7.576.573	-8.010.837	-7.895.969	-8.318.356	-8.519.610	-8.651.007	-8.482.118	-8.597.195	-8.281.779	-8.105.800	-8.072.998	-8.287.749	-8.550.663
Total do Passivo	29.023.775	38.606.635	39.244.731	28.432.216	28.272.537	29.130.931	28.514.998	26.626.973	26.099.983	26.763.201	26.797.288	26.485.775	26.286.145	27.354.033	28.179.630	27.575.086



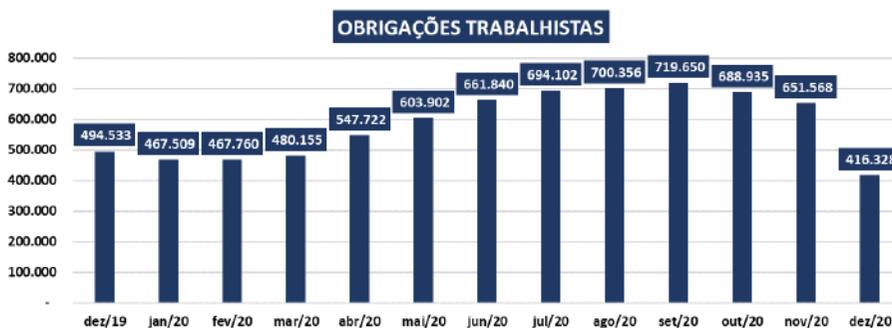
✓ No mês de dezembro/2020 o Passivo Circulante da Brassuco apresentou uma redução de 2% em comparação ao mês anterior, contabilizando o valor de R\$ 19.689.504. As contas de maior representatividade neste grupo são *Fornecedores e Empréstimos e Financiamentos*. O Passivo não Circulante não apresentou alterações em dezembro/2020, mantendo o valor de R\$ 16.436.245.



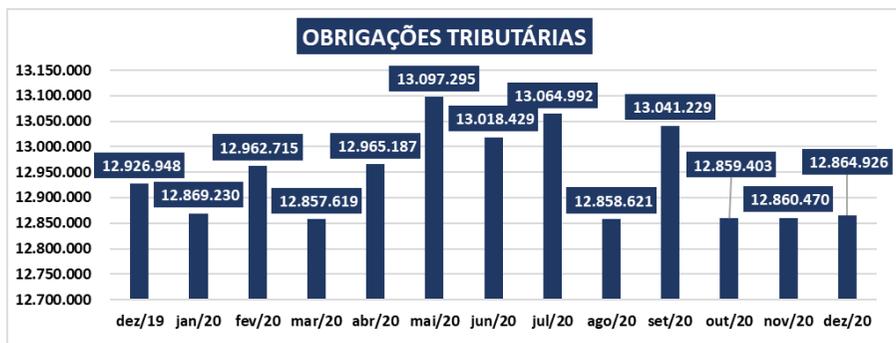
✓ A Brassuco não apresentou movimentações nas contas de *Empréstimos e financiamentos* de curto e longo prazo, mantendo os mesmos saldos apurados em dezembro/2020. O total do grupo de curto e longo prazo no mês é de R\$ 12.961.851.



✓ A conta de *Adiantamento de Clientes* contabilizou um saldo de R\$ 144.436 no mês de dezembro/2020. Permanece sendo necessária a apresentação da composição dos valores de baixa entre os meses de junho e julho/2019 e a composição atual do saldo desta conta para maiores esclarecimentos.



✓ As *Obrigações trabalhistas* da Recuperanda no mês de dezembro/2020 apresentaram saldo de R\$ 416.328. Houve uma redução neste grupo de contas no valor de R\$ 235.240, representando uma redução de 36% em comparação ao mês de novembro que contabilizava R\$ 651.568.b



✓ As obrigações tributárias da Recuperanda contabilizaram o valor de R\$ 12.864.926 no mês de dezembro/2020, o que denota um discreto aumento em relação ao mês anterior.



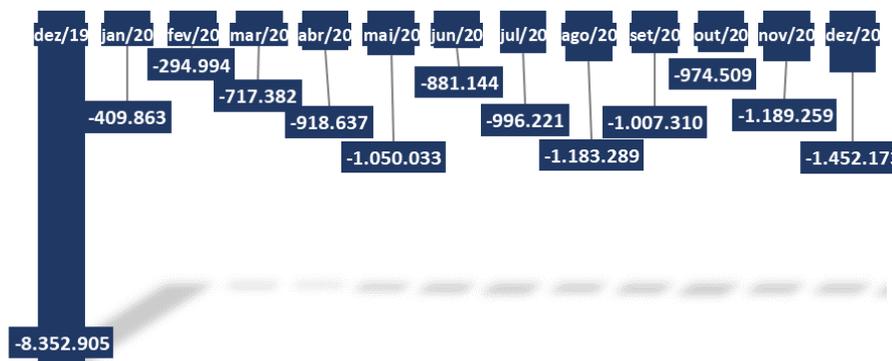
✓ O Patrimônio Líquido da empresa apresentou um saldo negativo de -R\$ 8.550.663 em dezembro/2020. Foi realizado um lançamento de R\$ 502.000 na linha “ajustes de exercícios anteriores” no mês de agosto/2020, decorrente de créditos extemporâneos de PIS e COFINS. Solicitamos a apresentação da documentação que compõe o valor contabilizado no patrimônio líquido da empresa.

C) DEMONSTRATIVO DE RESULTADOS

Abaixo, apresentamos a composição das Demonstrações de Resultado, do fechamento dos exercícios anteriores e dos meses do exercício corrente até dezembro/2020, com destaque, na sequência, para os pontos de maior relevância:

BRASSUCO IND DE PRODUTOS ALIMENTÍCIOS LTDA																
Demonstração dos Resultados dos Exercícios	dez/16	dez/17	dez/18	dez/19	jan/20	fev/20	mar/20	abr/20	mai/20	jun/20	jul/20	ago/20	set/20	out/20	nov/20	dez/20
Vendas e Serviços	76.072.386	86.144.185	68.145.798	47.278.376	2.961.619	6.860.560	9.436.424	12.209.112	14.891.901	17.987.430	21.202.190	24.349.950	28.657.143	32.388.454	36.259.372	38.721.558
Devoluções e Abatimentos	-1.942.549	-733.097	-1.275.515	-1.133.636	-14.513	-26.596	-111.808	-115.810	-177.886	-202.951	-259.374	-262.844	-265.110	-296.512	-298.637	-384.298
Impostos s/ Vendas	-14.964.786	-15249357	-11.572.543	-8.593.251	-570.921	-1.297.630	-1.778.753	-2.272.005	-2.767.829	-3.289.286	-3.828.876	-4.416.092	-5.205.387	-5.924.405	-6.597.945	-7.015.213
Receita Operacional Líquida	59.165.051	70.161.731	55.297.740	37.551.489	2.376.185	5.536.333	7.545.862	9.821.297	11.946.186	14.495.193	17.113.940	19.671.015	23.186.646	26.167.537	29.362.790	31.322.047
Custo Produtos /Revenda/Serviços	-37.353.351	-41.029.259	-35.108.570	-29.376.871	-1.753.660	-3.915.912	-5.471.209	-7.110.011	-8.663.635	-10.357.728	-12.214.312	-14.179.895	-16.749.802	-18.910.147	-21.323.642	-22.886.387
Lucro Bruto	21.811.700	29.132.472	20.189.170	8.174.618	622.525	1.620.421	2.074.653	2.711.287	3.282.551	4.137.465	4.899.628	5.491.120	6.436.844	7.257.390	8.039.147	8.435.660
Despesas Operacionais	-23.116.482	-25.032.488	-26.146.654	-16.527.524	-1.032.387	-1.915.415	-2.792.036	-3.629.923	-4.332.584	-5.018.609	-5.895.849	-6.674.409	-7.444.155	-8.231.900	-9.228.406	-9.887.833
Comerciais	-15.131.127	-14.299.710	-13.327.065	-9.755.525	-669.001	-1.223.735	-1.711.620	-2.184.880	-2.549.200	-2.965.005	-3.457.400	-3.892.576	-4.337.524	-4.808.210	-5.394.260	-5.768.861
Gerais e Administrativas	-5.984.939	-5.898.376	-4.347.014	-3.448.762	-223.716	-446.619	-667.762	-888.381	-1.089.798	-1.260.117	-1.540.747	-1.781.794	-2.013.314	-2.237.003	-2.564.971	-2.768.589
Financeiras	-2.002.276	-3.093.945	-5.919.596	-2.057.786	-48.557	-65.468	-158.139	-202.409	-248.077	-273.190	-299.371	-322.616	-341.341	-358.148	-366.898	-374.059
Tributárias	0	-213.983	-1.589.635	-336.656	-10.000	-20.000	-30.000	-40.000	-50.000	-50.000	-50.000	-50.000	-50.000	-50.000	-50.000	-50.000
Outras Despesas Operacionais		-1.709.547	-1.039.865	-828.518	-20.506	-38.379	-59.819	-88.950	-109.598	-127.646	-145.072	-163.557	-180.311	-196.256	-212.195	-228.426
Outras Receitas Operacionais	1.860	183.073	717.873	562.412	0	0	17.126	17.126	17.126	20.993	20.993	20.993	20.993	20.993	20.993	20.993
Depreciação / Amortização			-641.352	-662.689	-60.607	-121.215	-181.822	-242.429	-303.037	-363.644	-424.252	-484.859	-542.658	-603.275	-661.074	-718.889
Resultado Antes do IR e da CSL	-1.304.782	4.099.984	-5.957.484	-8.352.905	-409.863	-294.994	-717.382	-918.637	-1.050.033	-881.144	-996.221	-1.183.289	-1.007.310	-974.509	-1.189.259	-1.452.173
Imposto de Renda e Contribuição Social		955.097														
Lucro líquido (Prejuízo) do Período	-1.304.782	3.144.887	-5.957.484	-8.352.905	-409.863	-294.994	-717.382	-918.637	-1.050.033	-881.144	-996.221	-1.183.289	-1.007.310	-974.509	-1.189.259	-1.452.173

Resultado Antes do IR e da CSL

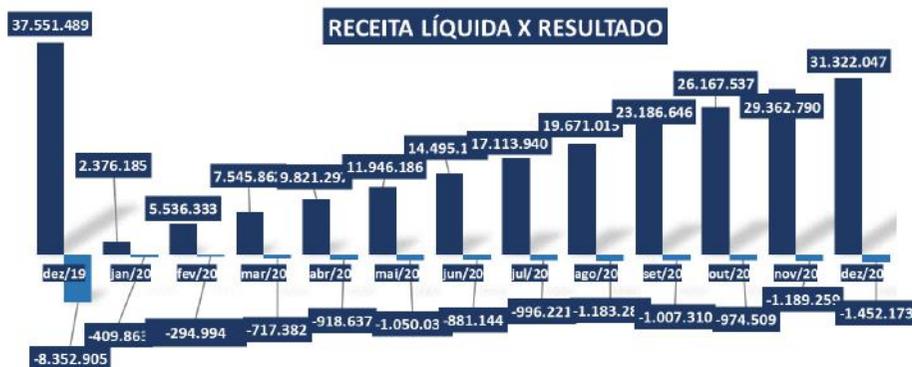


- ✓ O Resultado da Recuperanda acumulado até dezembro de 2020 foi de -R\$ 1.452.173, o que representa variação negativa de R\$ 262.914 em comparação ao mês anterior.

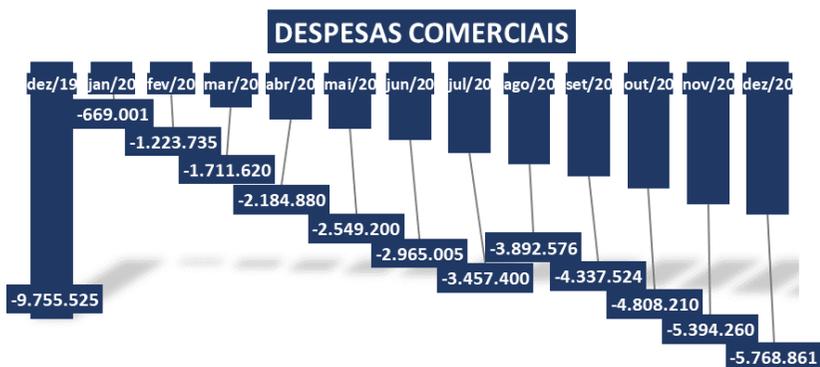
RECEITA X CUSTO



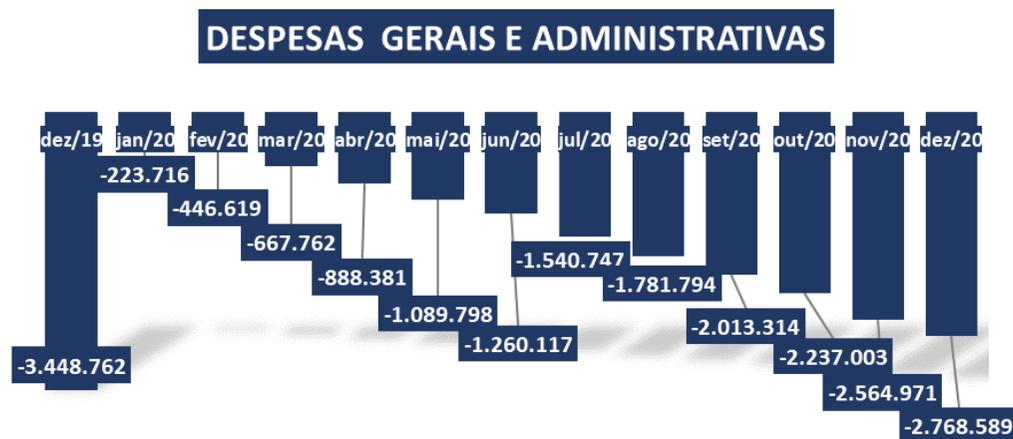
- ✓ A receita bruta acumulada até dezembro de 2020 foi de R\$ 38.721.558;
- ✓ O custo continuou a representar 59% do faturamento apurado no mês.



✓ Em outubro de 2020 a Brassuco apresentou um resultado líquido de -R\$ 1.452.173 frente a um faturamento líquido acumulado de R\$ 31.322.047. O resultado apurado no mês foi um prejuízo de R\$ 262.914.



✓ As despesas comerciais da Brassuco representaram 15% de sua receita bruta acumulada de dezembro/2020, contabilizando o valor de -R\$ 5.768.861, conforme demonstrado no gráfico ao lado.



✓ As despesas gerais e administrativas contabilizaram o valor acumulado de -R\$ 2.768.589 em dezembro/2020 conforme gráfico ao lado.

LIQUIDEZ BRASSUCO	BRASSUCO IND DE PRODUTOS ALIMENTÍCIOS LTDA															
	dez/16	dez/17	dez/18	dez/19	jan/20	fev/20	mar/20	abr/20	mai/20	jun/20	jul/20	ago/20	set/20	out/20	nov/20	dez/20
liquidez corrente	1,29	1,67	1,46	0,59	0,57	0,60	0,58	0,53	0,52	0,54	0,54	0,55	0,55	0,58	0,60	0,61
liquidez geral	0,79	1,06	0,67	0,32	0,32	0,34	0,32	0,29	0,28	0,29	0,29	0,29	0,29	0,32	0,33	0,34

Índices de Liquidez: Foram apurados os índices de liquidez da Brassuco e constatou-se que no mês de dezembro/2020 a empresa apresentou o índice de liquidez corrente de 0,61, ou seja, para cada 1 real de passivo circulante a empresa possui R\$ 0,61 para a sua liquidação.

D) CONSIDERAÇÕES FINAIS SOBRE A ANÁLISE FINANCEIRA:

- A recuperanda apresentou à esta Administradora Judicial relatório acompanhado dos comprovantes de recolhimento de ICMS, ICMS-ST e INSS referentes aos meses de novembro e dezembro de 2020.
- A recuperanda encerrou o exercício de 2020 com um resultado apurado de R\$ -1.452.173 de prejuízo conforme relatórios apresentados.

* A despeito das reiteradas solicitações de informações apresentadas nos últimos relatórios, os representantes da Brassuco não apresentaram as notas explicativas até o fechamento do presente relatório, razão pela qual mais uma vez reiteramos o que segue:

- No tocante às retificações de valores em duas contas do ativo não circulante da Recuperanda que anteriormente foi relatado: (i) a conta *Empréstimos* em agosto/19 contabilizava o saldo de R\$ 128.577 e foi zerada em setembro/19; e (ii) a conta *Depósitos judiciais* apresentava saldo de R\$ 2.210 em agosto e o mesmo foi atualizado para R\$ 105.612 em setembro/19. Ambos os valores retificados no balanço da Recuperanda foram atualizados em nosso relatório demonstrativo, o que não afasta a necessidade de esclarecimentos acerca das representativas modificações – que ora fica reiterada.
- A Recuperanda informou a esta Administradora Judicial a realização de uma Avaliação Patrimonial no Imobilizado e que, como consequência, foram realizados ajustes consideráveis no Imobilizado da empresa. Em nota explicativa apresentada do mês de dezembro/2019 foi informada a redução do imobilizado líquido, porém, mais uma vez, até o fechamento deste relatório, não nos foi apresentado o referido Laudo de Avaliação Patrimonial para verificação.

- Reiteramos também, mais uma vez, a solicitação de apresentação da composição da conta de adiantamento de clientes e o seu razão analítico dos anos de 2018, 2019 e saldo atual para melhor entendimento das movimentações realizadas nesta conta.
- Reiteramos, ainda, a necessidade de envio mensal à esta Administradora Judicial dos Balancetes e razões analíticos, para melhor amparo das informações e entendimento das movimentações contábeis e de empregados nos respectivos relatórios.

ESPAÇO INTENCIONALMENTE EM BRANCO

4. ACOMPANHAMENTO DO CUMPRIMENTO DO PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL

Resumo das condições de pagamento por classe:

➤ **Classe I (créditos derivados da legislação do trabalho ou decorrentes de acidentes de trabalho)**

Prazo: em até 360 (trezentos e sessenta) dias da data da publicação da da decisão homologatória do Plano (25.11.2020), ou no mesmo prazo a contar do trânsito em julgado da sentença que julgar a habilitação de crédito.

Vencimento: 19.11.2021

Deságio: 85%

Limitação: 150 (cento e cinquenta salários mínimos)

Encargos moratórios/financeiros: Correção monetária de 1% a.a. e juros de 1% a.a.

➤ **Classe III (créditos quirografários)**

Prazo: 17 (dezesete) parcelas anuais, vencendo-se a primeira 720 (setecentos e vinte) dias da data da publicação da da decisão homologatória do Plano (25.11.2020), e as demais a cada 12 (doze) meses.

Vencimento da 1ª parcela: 15.11.2022

Deságio: 85%

Encargos moratórios/financeiros: Correção monetária de 1% a.a. e juros de 1% a.a., incidentes de forma simples sobre a parcela à partir da homologação do Plano.

➤ **Classe IV (EPP's E ME'S)**

Prazo: Parcela única a vencer 540 (quinhentos e quarenta) dias da data da publicação da da decisão homologatória do Plano (25.11.2020).

Vencimento: 19.05.2022

Deságio: 85%

Encargos moratórios/financeiros: Correção monetária de 1% a.a. e juros de 1% a.a., incidentes de forma simples sobre a parcela à partir da homologação do Plano

Pagamentos efetuados até o momento:

Classe I (créditos derivados da legislação do trabalho ou decorrentes de acidentes de trabalho):

CREDOR	VALOR TOTAL DO CRÉDITO	VALOR COM DESÁGIO (85%)	PAGAMENTOS EFETUADOS		SALDO
			Dezembro/20(*)		
ABILIO BERNARDO AUGUSTO	R\$ 494,00	R\$ 74,10	R\$ 74,10		QUITADO
ALFREDO MORETTI JUNIOR	R\$ 1.098,00	R\$ 164,70	R\$ 164,70		QUITADO
CLAUDIONIL VAZ	R\$ 29.454,17	R\$ 4.418,13	-		R\$ 4.418,13

DENISE OLIVEIRA DOS SANTOS	R\$ 624,00	R\$ 93,60	R\$ 93,60		QUITADO
GILSON NUNES PASSI	R\$ 1.420,00	R\$ 213,00	R\$ 213,00		QUITADO
KARINA DE LOURDES ROSALEM SILVA	R\$ 259,00	R\$ 38,85	R\$ 38,85		QUITADO
MARCELO COSTA MENANDRO	R\$ 1.087,00	R\$ 163,05	R\$ 163,05		QUITADO
MARIA ISABEL DOS SANTOS	R\$ 9.342,59	R\$ 1.401,39	-		R\$ 1.401,39
MOACIR MEDEIROS DOS SANTOS	R\$ 302,00	R\$ 45,30	R\$ 45,30		QUITADO
NELSON APARECIDO LOURENÇO LEITE	R\$ 553,00	R\$ 82,95	R\$ 82,95		QUITADO
PAULA GABRIELA DAMASIO	R\$ 330,00	R\$ 49,50	R\$ 49,50		QUITADO
RODRIGO COSTA ALBANESE	R\$ 1.273,00	R\$ 190,95	R\$ 190,95		QUITADO
Total	R\$ 46.236,76	R\$ 6.935,51	R\$ 1.116,00		R\$ 5.819,51

(*) Comprovantes das transações enviados à Administradora Judicial por e-mail em 15.01.2021.

ESPAÇO INTENCIONALMENTE EM BRANCO

5. DA FISCALIZAÇÃO DAS ATIVIDADES DA RECUPERANDA – IMPACTOS DA PANDEMIA DO COVID-19

Conforme noticiado anteriormente, a equipe da AJ Ruiz retomou, a partir do mês de novembro/2020, as vistorias *in loco* no estabelecimento da Recuperanda para fiscalização de suas atividades. Nesse sentido, no dia 22 de janeiro de 2021, o representante da Administradora Judicial, Dr. Eduardo Ruiz, esteve no único estabelecimento da Recuperanda, localizado em Itu/SP, na Av. Doutor Ermelindo Maffei, nº 814, São Luiz, oportunidade em que pôde constatar plena atividade empresarial, conforme demonstram os registros fotográficos que seguem abaixo.

Sem prejuízo, como forma de manter este D. Juízo e os credores cientes dos impactos experimentados no cotidiano empresarial como consequência da pandemia da COVID-19, foi solicitado pela AJ Ruiz à Brassuco que continuasse a apresentar *briefing notes* periódicos (quinzenais) com informações detalhadas acerca (i) manutenção ou interrupção parcial ou total das atividades, (ii) eventual redução da jornada de trabalho e do contingente de empregados, (iii) status de vendas e pedidos (crescimento/redução), e (iv) colume de inadimplência.

Atendendo ao quanto solicitado pela Administradora Judicial, os representantes da Brassuco apresentaram, nos dias 11.12.2020, 24.12.2020, 08.01.2021 e 22.01.2021, relatórios (docs. 01 a 04) comunicando a manutenção das atividades no período, e relatando que ainda permanecem os problemas com: *a) falta de matéria prima e insumos no mercado fornecedor, principalmente com relação a embalagem de papelão e ácido cítrico; b) Forte aumento de preços das mesmas; e c) Aumento no “lead time” de entrega pelos fornecedores pelo fato de terem utilizado todo o estoque para segurar “caixa”*. Segundo a Brassuco, A falta destes produtos e forte aumento de preços decorrem i) do aumento no consumos destas matérias primas e insumos; e ii) do direcionamento destas matérias primas e insumos à exportação, em detrimento do mercado interno devido a alta taxa do dólar. Foram também indicadas as principais ações implementadas para enfrentamento da crise, com destaque para:

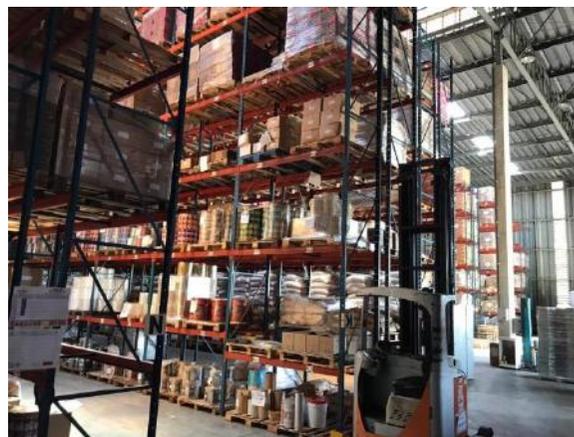
- manutenção de regime de teletrabalho (*home office*) para parte dos colaboradores, com retomada parcial;
- a terceirização parcial da linha de amendoim e derivados, que apresentou resultados dentro das expectativas;
- fim da redução temporária da jornada de trabalho, com o retorno ao período integral;
- manutenção da negociação com fornecedores e redução de custos, tendo sido relatada *forte pressão para aumento nos preços devido a aumentos na taxa do dólar com conseqüente aumento das exportações, e com isso, escassez das principais matérias primas e insumos*;
- encerramento da suspensão do recolhimento de tributos permitido pelas decisões governamentais e retomada dos recolhimentos dentro dos novos prazos exigidos por lei;
- estratégia de redução de taxas de juros e tarifas com parceiros financeiros.

Os *briefing notes* encaminhados a esta Administradora Judicial pela Brassuco indicam que no período em análise houve (i) **queda no volume médio de produção e venda de produtos** em relação aos meses anteriores, e (ii) **estabilidade no volume médio de inadimplência** de seus clientes quando comparado à situação retratada nos períodos anteriores.

ESPAÇO INTENCIONALMENTE EM BRANCO









1. QUADRO GERAL DE CREDORES PROVISÓRIO

CLASSIFICAÇÃO DO CRÉDITO - CLASSE I (TRABALHISTA):

NOME	VALOR	OBSERVAÇÃO
ABILIO BERNARDO AUGUSTO	R\$ 494,00	
ALFREDO MORETTI JUNIOR	R\$ 1.098,00	
CLAUDIONIL VAZ	R\$ 29.454,17	Parecer de fls. 1931/1933 - crédito minorado
DENISE OLIVEIRA DOS SANTOS	R\$ 624,00	
GILSON NUNES PASSI	R\$ 1.420,00	
KARINA DE LOURDES ROSALEM SILVA	R\$ 259,00	
MARCELO COSTA MENANDRO	R\$ 1.087,00	
MARIA ISABEL DOS SANTOS	R\$ 9.342,59	
MOACIR MEDEIROS DOS SANTOS	R\$ 302,00	
NELSON APARECIDO LOURENÇO LEITE	R\$ 553,00	
PAULA GABRIELA DAMASIO	R\$ 330,00	
RODRIGO COSTA ALBANESE	R\$ 1.273,00	
Total	R\$ 46.236,76	

CLASSIFICAÇÃO DO CRÉDITO - CLASSE III (QUIROGRAFÁRIOS):

NOME	VALOR	OBSERVAÇÃO
4MAKE ASSESSORIA E CONSULTORIA EM INFORMATICA LTDA	R\$ 2.951,39	
ACOS ITU COMERCIO DE PRODUTOS SIDERURGICOS LTDA	R\$ 380,00	

ACROSS RECUPERAÇÃO DE CRÉDITO LTDA	R\$ 6.802.229,18	Cessionária do crédito de BANCO SANTANDER (BRASIL) S.A. (R\$ 6.217.685,89, apurado no Incidente Processual nº 1008551-06.2019.8.26.0286 - Crédito majorado) - Fls. 1842/1857 dos autos principais Cessionária do crédito de BANCO SOFISA S/A (R\$ 584.543,29) - Fls. 1938/1947 dos autos principais
ALEX BUENO DE CAMARGO	R\$ 2.112,00	
ALEX SANDRO SOUZA DA SILVA	R\$ 16.960,00	
ALMEIDA COMERCIO DE MATERIAIS HIDRAULICO	R\$ 73,70	
AMERICAN CHAMBER OF COMMERCE FOR BRAZIL	R\$ 1.230,50	
APLIQUIMICA APLIC QUIM ESPECIAIS LTDA	R\$ 5.612,48	
AROMAX IND COM LTDA	R\$ 14.957,26	
ASKOLL BRASIL LTDA	R\$ 7.693,46	
ATLAS COPCO BRASIL LTDA	R\$ 2.218,13	
ATRIUM COMERCIO IMPORTAÇÃO E EXPORTAÇÃO DE PRODUTOS ALIMENTICIOS LTDA	R\$ 6.800,07	
BANCO BRADESCO S.A.	R\$ 2.048.007,02	
BANCO BRADESCO CARTÕES S.A.	R\$ 2.011,60	Incidente Processual nº 0004906-87.2019.8.26.0286 - Crédito incluído
BANCO DO BRASIL S. A.	R\$ 83.333,33	
BANCO SAFRA S. A.	R\$ 1.290.307,48	
BARION & BARION LTDA	R\$ 1.020,00	
BARRY CALLEBAUT BRASIL INDUSTRIA E COMERCIO DE PRODUTOS ALIMENTICIOS LTDA	R\$ 5.102,98	
BELL FLAVORS E FRAGRANCIAS DO BRASIL INDUSTRIA, COMERCIO E REPRESENTAÇÃO LTDA	R\$ 8.486,81	

BRADESCO SAUDE S/A	R\$	3.896,08	
BRITANICO TRANSPORTES E SERVICOS LTDA	R\$	22.833,00	
BRUNO LUIS ELIAS VENTURA	R\$	1.350,00	
BUONNY PROJETOS E SERVICOS DE RISCOS SECURITARIOS LTDA	R\$	49,00	
BURITI COMERCIAL LTDA	R\$	1.270,00	
CADISA INDUSTRIA E COMERCIO LTDA	R\$	8.432,00	
CAMPCLEAN COMÉRCIO, IMPORTAÇÃO E EXPORTAÇÃO LTDA.	R\$	1.098,00	
CAMPOS COMERCIO E REFRIGERACAO LTDA	R\$	3.580,00	
CAPITAL EMBALAGENS DESCARTAVEIS LTDA	R\$	249,50	
CASA DOS BEBEDOUROS LTDA	R\$	102,00	
CATHO ONLINE LTDA	R\$	310,08	
CBS CESTAS BASICAS SOROCABA EIRELI	R\$	54.762,33	
CELULOSE IRANI SA	R\$	24.377,87	
CENTRO DAS INDUSTRIAS DO ESTADO DE SAO PAULO	R\$	886,00	
CG COMERCIO DE JEANS EIRELI	R\$	119,80	
CIA PIRATININGA DE FORCA E LUZ	R\$	1.256,66	
CLICHERIA BLUMENAU LTDA	R\$	7.723,58	
CODEMA COMERCIAL E IMPORTADORA LTDA	R\$	3.682,47	
COMERCIO DE GAS ITUZAO LTDA	R\$	40,00	
CONFIMAM COMERCIO DE EQUIPAMENTOS ELETRI	R\$	1.690,00	
CONSIGAZ DISTRIBUIDORA DE GAS LTDA	R\$	1.822,39	
CORDEL EMBALAGENS LTDA	R\$	5.169,89	
COSTA ROCHA CONSULTORIA DE IMOVEIS LTDA	R\$	9.140,90	
DAXIA DOCE AROMA INDUSTRIA E COMERCIO LTDA	R\$	6.868,75	
DISTRIB VALENTE ARTIGOS P/ ESCRIT. LTDA	R\$	301,11	

DUAS RODAS INDUSTRIAL LTDA	R\$	63.555,28	
ELETR IRMAOS MATERIAIS ELETRICOS LTDA	R\$	1.520,95	
ELIANE FANTE SOLDAN	R\$	3.735,00	
ELMARI TRANSPORTES LTDA	R\$	10.390,48	
ELPACK MAQUINAS DE EMBALAGENS EIRELI	R\$	4.476,38	
EMUSA DO BRASIL INDUSTRIA E COMERCIO LTDA	R\$	11.303,38	
EUROFINS DO BRASIL ANALISES DE ALIMENTOS LTDA	R\$	3.478,71	
EXACTUS SOFTWARE LTDA	R\$	590,40	
EXPRESSO SAO MIGUEL LTDA	R\$	326,50	
F S DE SOUZA SERVIÇOS ESPECIALIZADOS	R\$	150,00	
FIBRASA S.A.	R\$	72.578,02	
FIRMENICH & CIA LTDA	R\$	9.599,38	
FRUTAROM DO BRASIL GRU IND E COM LTDA	R\$	18.113,97	
FRUTAROM FABRICA AROMAS & MALTE	R\$	1.157,00	
FSR - FRANQUIA E SERVICOS LTDA	R\$	9.000,00	
FUNDAÇÃO AGENCIA DA BACIA HIDR SOROCABA MEDIO TIETE - FBHSM T	R\$	51,00	
FURNAX COMERCIAL E IMPORTADORA LTDA	R\$	898,05	
GAS NATURAL SAO PAULO SUL SA	R\$	10.930,02	
GELNEX INDUSTRIA E COMERCIO LTDA	R\$	145.500,00	
G-MONITOR MONITORAMENTO 24 HORAS LTDA	R\$	570,00	
GRASSE AROMAS E INGREDIENTES LTDA	R\$	28.300,32	
GUANAPACK - INDUSTRIA DE EMBALAGENS PLASTICAS LTDA	R\$	4.299,80	
H S INKLASER EIRELI	R\$	650,00	
HIDROLABOR LABORATORIO DE CONTROLE DE QU	R\$	3.832,41	

HONISUL ARAMADOS IND E COM LTDA	R\$	1.270,50	
I&M PAPEIS E EMBALAGENS LTDA	R\$	79.657,00	
IC CONTROLE DE PRAGAS E SERVICOS DE APOI	R\$	1.893,34	
INDUSTRIA BRASILEIRA DE CACAU E GENEROS	R\$	500,00	
INDUSTRIA GRAFICA SUL LTDA	R\$	4.877,24	
INDUSTRIA QUIMICA ANASTACIO S A	R\$	77.389,03	
INGREDION BRASIL INGREDIENTES INDUSTRIAIS LTDA	R\$	3.284,13	
ITAÚ UNIBANCO S.A.	R\$	2.622.763,14	
ITU BALANCAS LTDA	R\$	910,00	
ITUCONTABIL ASSOCIADOS ESCRITORIO	R\$	10.040,00	
ITUPETRO COMERCIO E TRANSPORTE DE DERIVA	R\$	7.638,00	
JENNIFER VENTURINI	R\$	420,00	
JETFERR INDUSTRIA LTDA	R\$	5.900,00	
JOAQUIM G DE E PACHECO NETO CORREIOS	R\$	3.771,09	
JOSAR INDUSTRIA GRAFICA LTDA	R\$	25.310,71	
JOSE ROBERTO RODRIGUES ME	R\$	50,00	
KAAS PROMOCAO DE FEIRAS E EVENTOS EIRELI	R\$	8.733,35	
KURZ DO BRASIL FOLHAS MAQUINAS ESTAMPAGEM A QUENTE LTDA	R\$	2.201,76	
LBN IND E COM DE ALIMENTOS EIRELI PE	R\$	638.054,28	
LINKS TECHNOLOGY INFORMATICA LTDA	R\$	3.964,69	
LORD BRASIL EMBALAGENS PLASTICAS EIRELI	R\$	14.807,62	
LUAL ALUGUEL DE MÁQUINAS E EQUIPAMENTOS LTDA	R\$	44.199,29	Razão social alterada
LUANA RENATA CONCEICAO MANA	R\$	340,00	
MAQ GEL COM DE REFRIGERACAO LTDA	R\$	86,00	

MARCOS VINICIUS AMBROSIO DOS SANTOS	R\$	3.172,00	
MARIA MICHELINE DE CARVALHO	R\$	360,00	
MARKEM IMAJE IDENTIFICACAO DE PRODUTOS L	R\$	336,91	
MASIPACK IND E COM DE MAQ AUTOMATICA	R\$	863,65	
MASTERSENSE INGREDIENTES ALIMENTICIOS LTDA	R\$	29.810,14	
MB ARTES GRAFICAS LTDA EPP	R\$	22.403,35	
MERIDIONAL CARGAS LTDA	R\$	3.334,16	
META AUTOMACAO IND COM E SERVICOS LTDA	R\$	1.993,84	
MIRA OTM TRANSPORTES LTDA	R\$	769,16	
MOINHO CATARINENSE SA	R\$	15.348,77	
MOSCA LOGISTICA LTDA	R\$	2.771,11	
MULTIMAISS EXPRESS LOGISTICA, TRANSPORTE, DISTRIBUICAO E REPRESENTACAO EIRELI	R\$	50.025,96	
NELSON ANTUNES DE OLIVEIRA	R\$	600,00	
NEOGRID SOFTWARE SA	R\$	106,16	
NILSA GONÇALVES DIAS	R\$	320,00	
NIPPON CHEMICAL IND E COM DE SAN E DET P	R\$	662,01	
NOVO MUNDO AMAZONIA MOVEIS E UTILIDADES LTDA	R\$	15.575,50	
PANDA DE ITU VEICULOS LTDA	R\$	9.420,19	
PARTNER INDUSTRIA E COMERCIO DE PAPELAO ONDULADO EIRELI	R\$	3.683,68	
PETROLINA DISTRIBUIDORA DE PRODUTOS ALIMENTICIOS EIRELI	R\$	2.274.225,50	
PIAB DO BRASIL PRODUTOS PARA VÁCUO LTDA	R\$	2.911,56	
PLENA HYDEIA COMERCIO EIRELI	R\$	2.364,00	
POLICO COMERCIAL DE ALIMENTOS LTDA	R\$	6.935,00	

PP PRINT EMBALAGENS SA	R\$	17.471,57	
PREVINE COMERCIO DE EQUIPAMENTOS CONTRA INCENDIOS LTDA	R\$	465,00	
QUALITYCLEAN SISTEMA DE HIGIENE EIRELLI	R\$	255,00	
REFRIGERACAO DUFRIO COMERCIO E IMPORTACAO LTDA	R\$	8.129,64	
REUNIDAS TRANSP ROD DE CARGAS S/A	R\$	836,65	
REUNIDAS TRANSP RODOV DE CARGAS SA	R\$	4.740,31	
RLS TERCEIRIZACAO DE SERVICOS EIRELI	R\$	18.660,00	
ROCHA FERRAMENTARIA LTDA	R\$	1.170,00	
RODOMAXLOG ARMAZENAGEM E LOGISTICA LTDA	R\$	1.263,37	
ROHA BRASIL INGREDIENTES PARA ALIMENTOS LTDA	R\$	14.468,19	
ROSANGELA VALENCA ALVES	R\$	1.800,00	
SALES EQUIPAMENTOS E PRODUTOS DE HIGIENE PROFISSIONAL LTDA	R\$	269,73	
SAN RAPHAEL HOTEIS S/A	R\$	2.297,30	
SANDRA SOUSA MARQUES	R\$	1.942,30	
SANESALTO SANEAMENTO S/A	R\$	61,94	
SELPACK IND E COM DE PLASTICOS LTDA	R\$	13.871,18	
SICAD DO BRASIL FITAS AUTO ADESIVAS LTDA	R\$	3.430,46	
SID-NYL IND COM LTDA	R\$	2.289,21	
SMEC CONTABILIDADE LTDA	R\$	998,00	
SOLCAMPO IMP COMER E REPRESENTACAO DE PR	R\$	1.128,00	
SOLDAN TRANSPORTES RODOVIARIOS LTDA	R\$	8.244,42	
SOLUTASTE INDUSTRIA COMERCIO IMPORTACAO E EXPORTACAO DE AROMAS E INGREDIENTES	R\$	2.126,25	
SOSAL ANFAMAR - COMERCIO DE ALIM LTDA	R\$	340,00	

SUMMER COMERCIO DE KIT LANCHES EIRELI	R\$	585,00	
SWEETMIX IND. COM. IMPORTACAO E EXPORTACAO LTDA	R\$	14.790,53	
SYNERGY AROMAS LTDA	R\$	2.424,66	
TERCEIRIZAÇÃO COMÉRIO E TECNOLOGIA EM SE	R\$	8.814,96	
TERCEIRO MILENIO COM. DE EQUIP. P/ INFOR LTDA	R\$	395,60	
TROPFRUIT NORDESTE S/A	R\$	521,36	
U S J ACUCAR E ALCOOL S/A USINA SAO JOAO	R\$	539.839,12	
VCP AUTOMACAO INDUSTRIA COMERCIO E SERVICOS LTDA EPP	R\$	2.415,12	
VIBELPLAST EMBALAGENS PLASTICAS LTDA	R\$	8.998,50	
WHITE MARTINS GASES INDUSTRIAIS LTDA	R\$	129,02	
ZURCHER ALMEIDA E OLIVA ADVOGADOS	R\$	3.907,89	
Total	R\$	17.562.639,95	

CLASSIFICAÇÃO DO CRÉDITO - CLASSE IV (ME E EPP)

NOME	VALOR	OBSERVAÇÃO
4PEL COMERCIO DE PAPEL LTDA ME	R\$ 1.699,00	
ADRIANO RODRIGUES LEITE ME	R\$ 1.247,63	
ALEXANDRE DA SILVA ROLAMENTOS EPP	R\$ 1.353,33	
ARCANJO COMERCIO DE EPIS LTDA ME	R\$ 251,50	
BENEDITO ERLI RODRIGUES PIRES EPP	R\$ 3.729,81	
BH SUCOS COMERCIO E LOCACAO EIRELI ME	R\$ 7.300,00	
CALVACHE COMERCIO DE FAIXAS E ADESIVOS E SERVICOS LTDA EPP	R\$ 6.055,44	

D MARI LOCACAO TRANSPORTES E LOGISTICA LTDA EPP	R\$	12.001,86	
DDP COMUNICACAO VISUAL LTDA ME	R\$	2.680,00	
E J R FIRE LTDA ME	R\$	996,00	
FEULPACK EQUIPAMENTOS DE EMBALAGENS LTDA EPP	R\$	1.150,14	
GILMAR ROBERTO DOS SANTOS ME	R\$	1.203,00	
GRAFICA RAVELI LTDA EPP	R\$	2.977,00	
GRAZIELE DA S.G VIGNOTO CONFECCAO ME	R\$	2.868,00	
GUARDIANO CONSULTORIA EMPRESARIAL LTDA ME	R\$	35.875,01	
HEAT HEIZEN - RESISTENCIAS ELETRICAS - M	R\$	510,00	
INDUSTRIA GRAFICA FM LTDA - ME	R\$	385,00	
INOVTI SOLUCOES EM INFORMATICA LTDA ME	R\$	1.066,32	
JOAO PAULO MELARE (MEI)	R\$	3.800,00	
JOSE RENATO EMILIO ME	R\$	295,52	
LUCENART MARC IND COMUN V E COM LTDA ME	R\$	1.404,00	
LUIZ CARLOS MANFRIM JUNIOR SOROCABA - ME	R\$	830,40	
LURE QUIMICA IND. COM. LTDA - ME	R\$	270,71	
MAZZUCCO INDUSTRIA GRAFICA LTDA EPP	R\$	6.737,31	
MCM SOROCABA COM E SERV LTDA ME	R\$	1.094,00	
MG TELECOMUNICACOES E INFORMATICA LTDA ME	R\$	760,00	
MICROLIGHT INFORMATICA LTDA - EPP	R\$	1.061,00	
MUNDIAL EMBALAGENS INDUSTRIA E COMERCIO EIRELI - EPP	R\$	4.255,00	
NEW DOC TECNOLOGIA E SISTEMAS EM TI LTDA ME	R\$	200,00	
OLIVEIRA E MARILAC LTDA-EPP	R\$	14.520,00	
PARQUELUZ MATERIAIS ELETRICOS LTDA - EPP	R\$	6.569,46	

PLAST METAL FERRAM MAQ E EQUIP LTDA ME	R\$	14.299,70	
PLATINUM REFRIGERACAO EIRELI EPP	R\$	17.543,70	
PRIME EMPILHADEIRAS EIRELI ME	R\$	354,85	
PRO SEG INDUSTRIA E COMERCIO LTDA EPP	R\$	452,00	
RADIOFONE DO BRASIL LTDA ME	R\$	108,08	
RS DISTRIBUIDORA E SERVICOS LTDA ME	R\$	1.933,25	
SIMPLUS GESTÃO DE CONTEÚDO DIGITAL LTDA ME	R\$	188,15	
SUDOESTE AMBIENTAL LTDA EPP	R\$	210,88	
SYSTEM LASER EIRELI - ME	R\$	995,00	
TECHMOVE INDUSTRIA E COMERCIO EIRELI ME	R\$	2.550,00	
TEKNIZA INDUSTRIA METALURGICA LTDA ME	R\$	942,90	
TRJ COMUNICACAO VISUAL - EIRELI - ME	R\$	320,00	
ZE MAVEL ROLAMENTOS LTDA ME	R\$	544,90	
Total	R\$	165.589,85	

CLASSE DE CREDORES	VALOR
Total de Credores Classe I - Trabalhista	R\$ 46.236,76
Total de Credores Classe III - Quirografários	R\$ 17.562.639,95
Total de Credores Classe IV - ME e EPP	R\$ 165.589,85
Total Geral de Credores	R\$ 17.774.466,56



BREAFING SEMANAL

BRASSUCO INDÚSTRIA DE PRODUTOS ALIMENTÍCIOS LTDA

SEMANA FINDA: 11-dezembro-2020

Conforme solicitado, segue o “briefing notes” quanto aos impactos experimentados pela pandemia COVID 19 nas operações da Brassuco:

1. Manutenção das Atividades:

A equipe Brassuco tem dedicado tempo e muito esforço no sentido de identificar alternativas à falta de matéria prima e insumos no mercado fornecedor, principalmente com relação a embalagem de papelão, ácido cítrico e outros;

A extrema falta destes materiais, aumento no “lead time” de entrega, e forte aumento nos preços destas matérias primas deve comprometer boa parte do faturamento e margens para este mês de dezembro e para janeiro;

Além destes aspectos, a preocupação adicional agora é com relação a uma nova onda de infecção pelo Covid-19, já com “lock down” em vários municípios;

Com relação às atividades, continuam as mesmas ações já relatadas anteriormente, ou seja:

- a) *Home office*: continua ativo, porém, com escala de revezamento em termos de presença física na empresa;
- b) Linha do amendoim: Terceirizada, continua respondendo de acordo com as expectativas;
- c) Jornada de trabalho foi reduzida em algumas funções dentro do período permitido por lei, porém já voltou ao período integral;
- d) Fornecedores de matéria prima, insumos e serviços: Conforme já mencionado nos “briefings” anteriores, segue com forte pressão de aumento nos preços devido a aumentos na taxa do dólar com conseqüente aumento das exportações, e com isso, escassez das principais matérias primas e insumos; a Brassuco continua com a estratégia de negociação e busca de alternativas, não só com novos fornecedores mas também tentando identificar formas de substituir/reduzir, pelo menos em parte, algumas matérias prima importantes;
- e) Tributos: Utilizou-se da suspensão temporária de recolhimento de alguns tributos dentro daquele período permitido pelas decisões governamentais, mas já finalizado os recolhimentos dentro dos novos prazos exigidos por lei;

f) Redução das Despesas Financeiras: continua a estratégia de redução de taxas de juros e tarifas com parceiros financeiros;

2. Pessoas na atividade Industrial nesta semana:

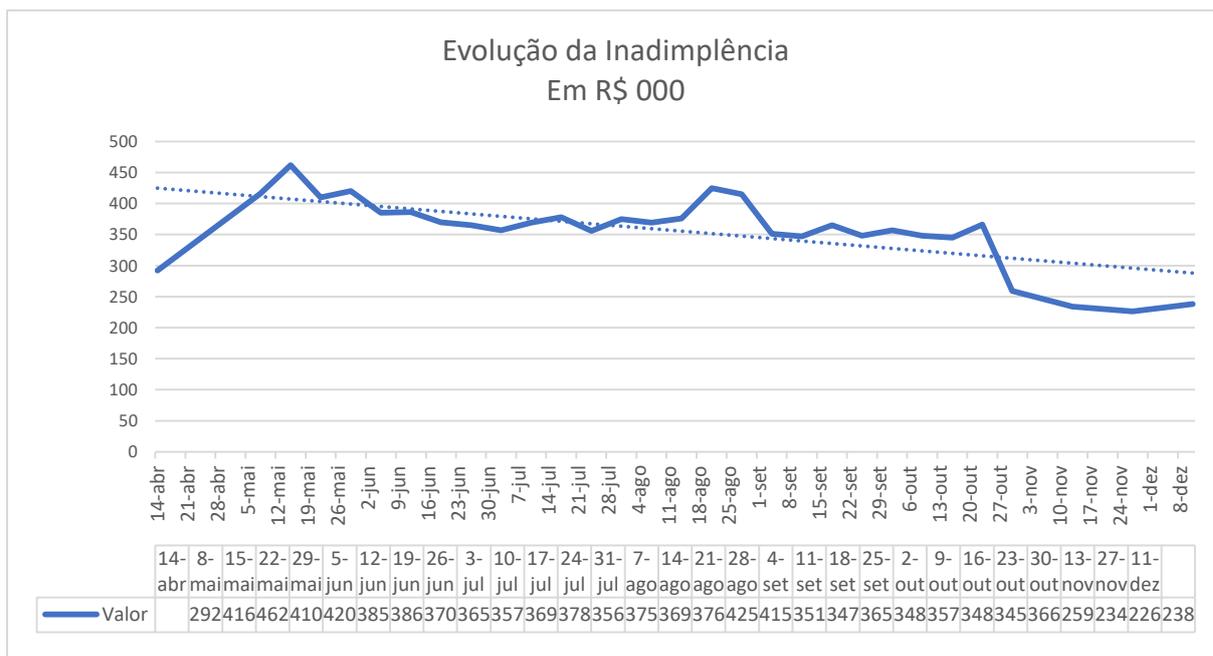
- ✓ 1 pessoa - Fábrica de amendoim;
- ✓ 25 pessoas - Fábrica de refresco;
- ✓ 1 pessoa – Trabalhando 3º Turno (Check list Segurança);
- ✓ 2 pessoas – Liderança;
- ✓ 3 pessoas – manutenção;
- ✓ 2 Pessoas – Limpeza;
- ✓ 1 Pessoa – Qualidade;
- ✓ 2 Pessoas – Almojarifado, (1 pessoa horário Comercial e 1 pessoa no segundo turno).

3. Pedidos/Vendas:

QUADRO COMPARATIVO - ACUMULADO							
Acumulado	Qtde.	Caixas	%	Preço	%	Valor	%
DE: 1º. à:	Clientes	Qtde.Faturada	Cresc.	Médio	Cresc.	Faturado	Cresc.
11-mar	46	19.595		R\$ 34,83		682.427	
11-abr	40	25.617	31%	R\$ 27,77	-20,3%	711.304	4%
11-mai	39	13.680	-47%	R\$ 34,15	23,0%	467.202	-34%
11-jun	50	32.797	140%	R\$ 30,06	-12,0%	985.953	111%
11-jul	30	18.357	-44%	R\$ 24,98	-16,9%	458.616	-53%
11-ago	40	18.749	2%	R\$ 41,56	66,4%	779.220	70%
11-set	66	34.862	86%	R\$ 33,07	-20,4%	1.152.962	48%
11-out	55	15.514	-55%	R\$ 29,31	-11,4%	454.717	-61%
11-nov	40	18.836	21%	R\$ 31,15	6,3%	586.833	29%
11-dez	91	29.275	55%	R\$ 35,34	13,4%	1.034.679	76%

Apesar do crescimento de vendas mostrar 76% de aumento frente ao mesmo período anterior, conforme quadro acima, não há expectativa de que esta tendência continue, pelas razões já expostas no início destas notas;

Inadimplência;



A inadimplência aumentou 5% em relação ao mesmo período anterior, e continua o esforço para recuperar os valores dos clientes em atraso;

Estes foram os principais fatos da semana;

Qualquer dúvida, estamos à disposição;

BRASSUCO INDÚSTRIA DE PRODUTOS ALIMENTÍCIOS LTDA
A ADMINISTRAÇÃO



BREAFING SEMANAL

BRASSUCO INDÚSTRIA DE PRODUTOS ALIMENTÍCIOS LTDA

SEMANA FINDA: 24-dezembro-2020

Conforme solicitado, segue o “briefing notes” quanto aos impactos experimentados pela pandemia COVID 19 nas operações da Brassuco:

1. Manutenção das Atividades:

Conforme reportado nas últimas semanas, a Brassuco, como as demais indústrias de vários segmentos vem enfrentando grande dificuldade na obtenção de algumas matérias primas e insumos, dado o aumento de consumo, alta taxa de câmbio e destinação destas matérias primas e insumos à exportação em detrimento do mercado interno;

Ao mesmo tempo a equipe Brassuco tem dedicado tempo e muito esforço no sentido de identificar alternativas à falta dessas matéria prima e insumos no mercado fornecedor, principalmente com relação a embalagem de papelão, ácido cítrico e outros;

A dificuldade na obtenção destes materiais, aumento no “lead time” de entrega e forte aumento nos preços deve comprometer boa parte do faturamento e margens para este mês de dezembro e para janeiro;

Além destes aspectos, a preocupação adicional agora é com relação a uma nova onda de infecção pelo Covid-19, já com “lock down” em vários municípios;

Com relação às atividades, continuam as mesmas ações já relatadas anteriormente, ou seja:

- a) *Home office*: continua ativo, porém, com escala de revezamento em termos de presença física na empresa;
- b) Linha do amendoim: Terceirizada, continua respondendo de acordo com as expectativas;
- c) Jornada de trabalho foi reduzida em algumas funções dentro do período permitido por lei, porém já voltou ao período integral;
- d) Fornecedores de matéria prima, insumos e serviços: Conforme já mencionado nos “briefings” anteriores, segue com forte pressão de aumento nos preços devido a aumentos na taxa do dólar com consequente aumento das exportações, e com isso, escassez das principais matérias primas e insumos; a Brassuco continua com a estratégia de negociação e busca de alternativas, não só com novos fornecedores mas

também tentando identificar formas de substituir/reduzir, pelo menos em parte, algumas matérias prima importantes;

- e) Tributos: Utilizou-se da suspensão temporária de recolhimento de alguns tributos dentro daquele período permitido pelas decisões governamentais, mas já finalizado os recolhimentos dentro dos novos prazos exigidos por lei;
- f) Redução das Despesas Financeiras: continua a estratégia de redução de taxas de juros e tarifas com parceiros financeiros;

2. Pessoas na atividade Industrial nesta semana:

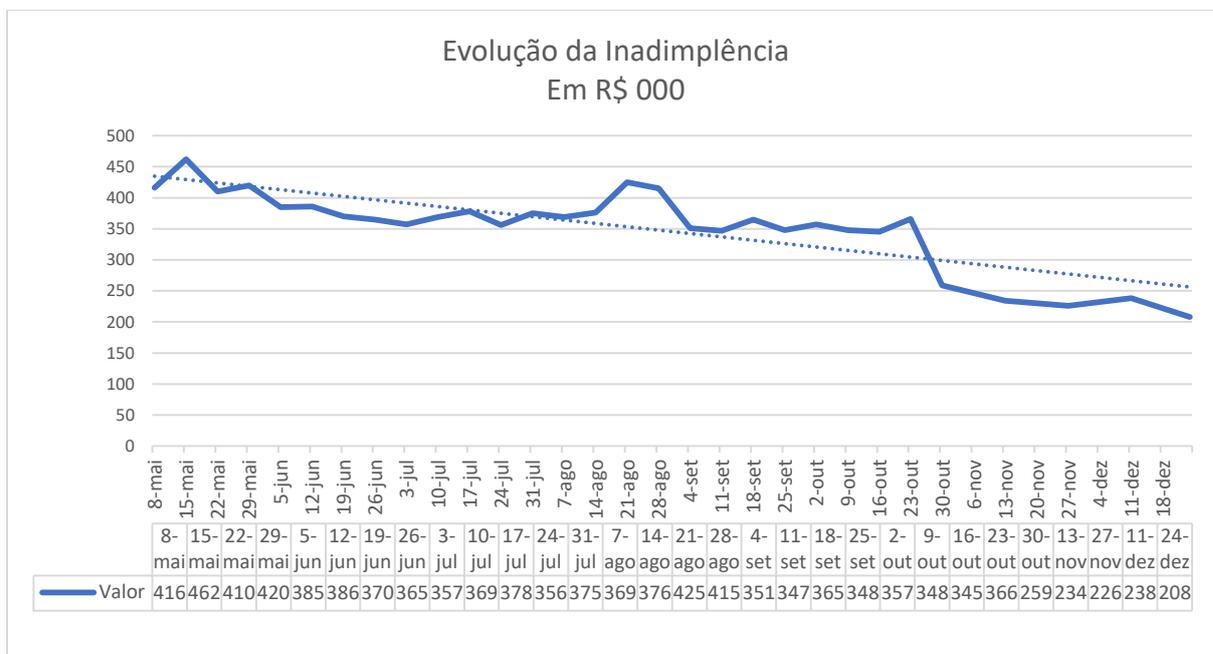
- ✓ 0 pessoa - Fábrica de amendoim;
- ✓ 25 pessoas - Fábrica de refresco;
- ✓ 1 pessoa – Trabalhando 3º Turno (Check list Segurança);
- ✓ 2 pessoas – Liderança;
- ✓ 3 pessoas – manutenção;
- ✓ 2 Pessoas – Limpeza;
- ✓ 1 Pessoa – Qualidade;
- ✓ 2 Pessoas – Almojarifado, (1 pessoa horário Comercial e 1 pessoa no segundo turno).

3. Pedidos/Vendas:

QUADRO COMPARATIVO - ACUMULADO							
Acumulado	Qtde.	Caixas	%	Preço	%	Valor	%
DE: 1º. à:	Clientes	Qtde.Faturada	Cresc.	Médio	Cresc.	Faturado	Cresc.
24-mar	96	40.529		R\$ 35,90		1.454.805	
24-abr	98	63.926	58%	R\$ 33,82	-5,8%	2.161.913	49%
24-mai	81	47.511	-26%	R\$ 32,23	-4,7%	1.531.323	-29%
24-jun	93	60.354	27%	R\$ 34,16	6,0%	2.061.964	35%
24-jul	117	76.447	27%	R\$ 30,87	-9,6%	2.359.766	14%
24-ago	128	57.826	-24%	R\$ 41,47	34,3%	2.398.076	2%
24-set	143	78.257	35%	R\$ 36,62	-11,7%	2.865.552	19%
24-out	133	49.746	-36%	R\$ 42,07	14,9%	2.092.816	-27%
24-nov	92	53.807	8%	R\$ 34,90	-17,0%	1.877.901	-10%
24-dez	127	44.105	-18%	R\$ 42,43	21,6%	1.871.336	0%

O quadro acima demonstra os impactos das dificuldades relatadas no início destas notas explicativas quanto a dificuldade na obtenção de matérias primas e insumos com consequente quedas no faturamento às taxas de 27% em outubro, 10% em novembro e 0% em dezembro;

Inadimplência;



A inadimplência caiu 13% em relação ao período anterior conforme gráfico acima:

Estes foram os principais fatos da semana;

Qualquer dúvida, estamos à disposição;

BRASSUCO INDÚSTRIA DE PRODUTOS ALIMENTÍCIOS LTDA
A ADMINISTRAÇÃO



BREAFING SEMANAL

BRASSUCO INDÚSTRIA DE PRODUTOS ALIMENTÍCIOS LTDA

SEMANA FINDA: 08-janeiro-2020

Conforme solicitado, segue o “briefing notes” quanto aos impactos experimentados pela pandemia COVID 19 nas operações da Brassuco:

1. Manutenção das Atividades:

O contexto é praticamente o mesmo mencionado no *report* anterior, ou seja, Brassuco, como as demais indústrias de vários segmentos vem enfrentando grande dificuldade na obtenção de matérias primas e insumos, dado o aumento de consumo, alta taxa de câmbio e destinação destas matérias primas e insumos à exportação em detrimento do mercado interno;

Ao mesmo tempo a equipe Brassuco tem dedicado tempo e muito esforço no sentido de identificar alternativas à falta dessas matéria prima e insumos no mercado fornecedor, principalmente com relação a embalagem de papelão, ácido cítrico e outros;

A dificuldade na obtenção destes materiais, aumento no “lead time” de entrega e forte aumento nos preços comprometeu boa parte da Receita e das margens no mês de dezembro, e continuará assim neste mês de janeiro 2021

Conforme também mencionado anteriormente, a preocupação adicional agora é com relação à 2ª. onda da pandemia do Covid-19, e o término da ajuda do governo à população menos favorecida;

Com relação às atividades, continuam as mesmas ações já relatadas anteriormente, ou seja:

- a) *Home office*: continua ativo, porém, com escala de revezamento em termos de presença física na empresa;
- b) Linha do amendoim: Terceirizada, continua respondendo de acordo com as expectativas;
- c) Jornada de trabalho foi reduzida em algumas funções dentro do período permitido por lei, porém já voltou ao período integral;
- d) Fornecedores de matéria prima, insumos e serviços: Conforme já mencionado nos “briefings” anteriores, segue com forte pressão de aumento nos preços devido a aumentos na taxa do dólar com conseqüente aumento das exportações, e com isso, escassez das principais matérias primas e insumos; a Brassuco continua com a

estratégia de negociação e busca de alternativas, não só com novos fornecedores mas também tentando identificar formas de substituir/reduzir, pelo menos em parte, algumas matérias prima importantes;

- e) Tributos: Utilizou-se da suspensão temporária de recolhimento de alguns tributos dentro daquele período permitido pelas decisões governamentais, mas já finalizado os recolhimentos dentro dos novos prazos exigidos por lei;
- f) Redução das Despesas Financeiras: continua a estratégia de redução de taxas de juros e tarifas com parceiros financeiros;

2. Pessoas na atividade Industrial nesta semana:

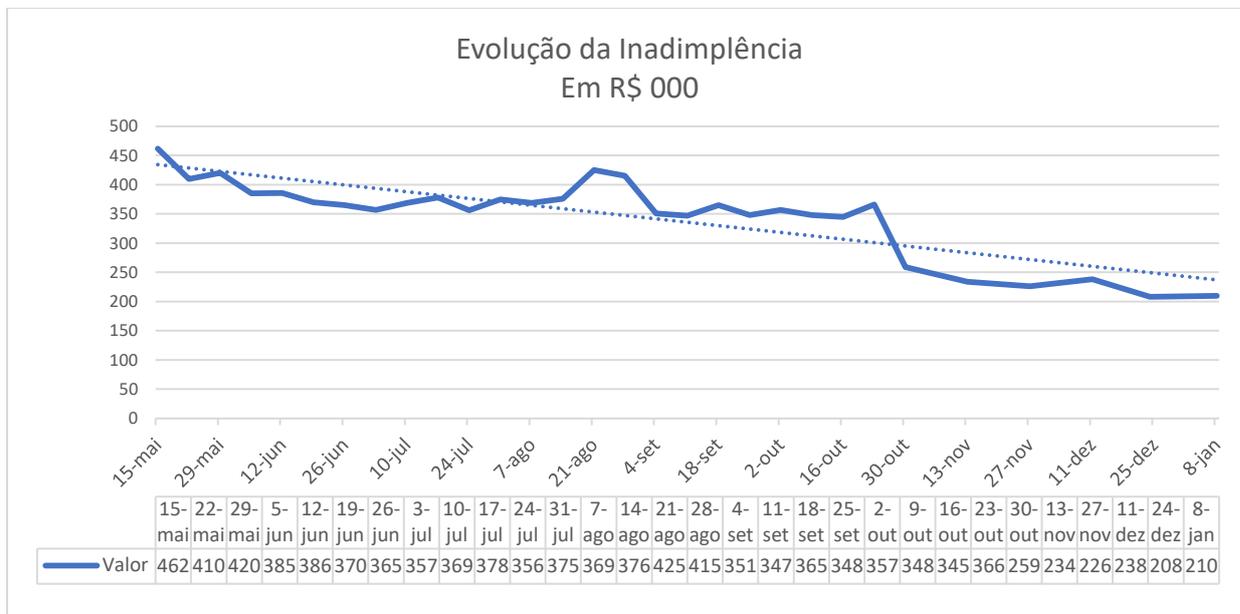
- ✓ 0 pessoa - Fábrica de amendoim;
- ✓ 25 pessoas - Fábrica de refresco;
- ✓ 1 pessoa – Trabalhando 3º Turno (Check list Segurança);
- ✓ 2 pessoas – Liderança;
- ✓ 3 pessoas – manutenção;
- ✓ 2 Pessoas – Limpeza;
- ✓ 1 Pessoa – Qualidade;
- ✓ 2 Pessoas – Almojarifado, (1 pessoa horário Comercial e 1 pessoa no segundo turno).

3. Pedidos/Vendas:

QUADRO COMPARATIVO - ACUMULADO							
Acumulado	Qtde.	Caixas	%	Preço	%	Valor	%
DE: 1º. à:	Clientes	Qtde.Faturada	Cresc.	Médio	Cresc.	Faturado	Cresc.
8-mar	29	6.395		R\$ 32,91		210.462	
8-abr	38	20.204	216%	R\$ 28,78	-12,6%	581.447	176%
8-mai	31	12.208	-40%	R\$ 31,56	9,7%	385.280	-34%
8-jun	36	23.502	93%	R\$ 27,47	-13,0%	645.602	68%
8-jul	23	5.221	-78%	R\$ 26,16	-4,8%	136.569	-79%
8-ago	52	9.283	78%	R\$ 45,31	73,2%	420.622	208%
8-set	40	14.202	53%	R\$ 28,90	-36,2%	410.475	-2%
8-out	41	10.926	-23%	R\$ 29,79	3,1%	325.500	-21%
8-nov	23	10.627	-3%	R\$ 26,33	-11,6%	279.862	-14%
8-dez	66	18.761	77%	R\$ 29,58	12,3%	554.956	98%
8-jan	15	4.847	-74%	R\$ 42,75	44,5%	207.186	-63%

Conforme quadro acima, de 1º. a 08 de janeiro 2021 a Receita Líquida caiu 63% em relação ao mesmo período do mês anterior, isto, devido as dificuldades relatadas nas últimas notas explicativas quanto à obtenção de matérias primas e insumos;

Inadimplência;



A inadimplência se manteve estável em relação ao período anterior conforme gráfico acima:

Estes foram os principais fatos da semana;

Qualquer dúvida, estamos à disposição;

BRASSUCO INDÚSTRIA DE PRODUTOS ALIMENTÍCIOS LTDA
A ADMINISTRAÇÃO



BREAFING SEMANAL

BRASSUCO INDÚSTRIA DE PRODUTOS ALIMENTÍCIOS LTDA

SEMANA FINDA: 22-janeiro-2021

Conforme solicitado, segue o “briefing notes” quanto aos impactos experimentados pela pandemia COVID 19 nas operações da Brassuco:

1. Manutenção das Atividades:

A entrada de pedidos do dia 1º. até a última 6ª feira, 22 de janeiro, foi 25% menor comparado ao mesmo período do mês anterior (dezembro de 2020), queda essa, motivada pelos fortes aumentos de preços (matérias prima e, por consequência, produto final);

No que tange as atividades, continuam as mesmas ações já relatadas anteriormente, ou seja:

- a) *Home office*: continua ativo, porém, com escala de revezamento em termos de presença física na empresa;
- b) Linha do amendoim: Terceirizada, continua respondendo de acordo com as expectativas;
- c) Jornada de trabalho foi reduzida em algumas funções dentro do período permitido por lei, porém já voltou ao período integral;
- d) Fornecedores de matéria prima, insumos e serviços: Conforme já mencionado nos “briefings” anteriores, segue com forte pressão de aumento nos preços devido a aumentos na taxa do dólar com consequente aumento das exportações, e com isso, escassez das principais matérias primas e insumos; a Brassuco continua com a estratégia de negociação e busca de alternativas, não só com novos fornecedores mas também tentando identificar formas de substituir/reduzir, pelo menos em parte, algumas matérias prima importantes;
- e) Tributos: Utilizou-se da suspensão temporária de recolhimento de alguns tributos dentro daquele período permitido pelas decisões governamentais, mas já finalizado os recolhimentos dentro dos novos prazos exigidos por lei;
- f) Redução das Despesas Financeiras: manutenção da estratégia de redução de taxas de juros e tarifas com parceiros financeiros;

2. Pessoas na atividade Industrial nesta semana:

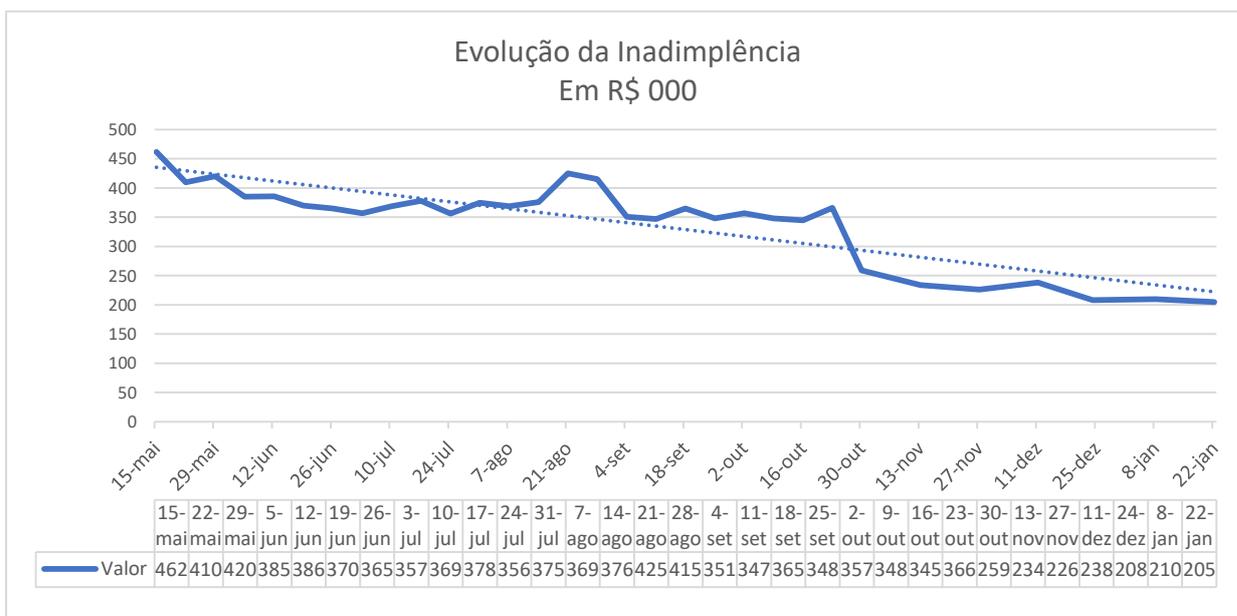
- ✓ 1 pessoa - Fábrica de amendoim;
- ✓ 25 pessoas - Fábrica de refresco;
- ✓ 1 pessoa – Trabalhando 3º Turno (Check list Segurança);
- ✓ 2 pessoas – Liderança;
- ✓ 3 pessoas – manutenção;
- ✓ 2 Pessoas – Limpeza;
- ✓ 1 Pessoa – Qualidade;
- ✓ 2 Pessoas – Almojarifado, (1 pessoa horário Comercial e 1 pessoa no segundo turno).

3. Pedidos/Vendas:

QUADRO COMPARATIVO - ACUMULADO							
Acumulado	Qtde.	Caixas	%	Preço	%	Valor	%
DE: 1º. à:	Clientes	Qtde.Faturada	Cresc.	Médio	Cresc.	Faturado	Cresc.
22-mar	91	39.704		R\$ 36,10		1.433.257	
22-abr	82	42.394	7%	R\$ 30,92	-14,3%	1.310.857	-9%
22-mai	81	45.246	7%	R\$ 33,84	9,5%	1.531.323	17%
22-jun	80	45.667	1%	R\$ 36,17	6,9%	1.651.900	8%
22-jul	106	35.619	-22%	R\$ 46,61	28,9%	1.660.347	1%
22-ago	121	50.199	41%	R\$ 41,47	-11,0%	2.081.626	25%
22-set	127	67.117	34%	R\$ 35,36	-14,7%	2.373.431	14%
22-out	125	46.184	-31%	R\$ 42,80	21,0%	1.976.484	-17%
22-nov	86	45.224	-2%	R\$ 37,26	-12,9%	1.685.167	-15%
22-dez	103	44.105	-2%	R\$ 42,43	13,9%	1.871.335	11%
22-jan	86	34.230	-22%	R\$ 40,73	-4,0%	1.394.185	-25%

Conforme quadro acima, de 1º. a 22 de janeiro 2021 a Receita Líquida caiu 25% em relação ao mesmo período do mês anterior, isto, devido as dificuldades relatadas nas últimas notas explicativas quanto à obtenção de matérias primas e insumos com consequente aumentos nos preços do produto final;

Inadimplência;



A inadimplência se continua estável em relação ao período anterior conforme gráfico acima:

Estes foram os principais fatos do período;

Qualquer dúvida, estamos à disposição;

BRASSUCO INDÚSTRIA DE PRODUTOS ALIMENTÍCIOS LTDA
A ADMINISTRAÇÃO