



**EXCELENTÍSSIMO SENHOR DOUTOR JUIZ DE DIREITO DA 3ª VARA CÍVEL  
DA COMARCA DE ITU-SP.**

**Processo nº 1004824-39.2019.8.26.0286**

Recuperação Judicial

**AJ RUIZ CONSULTORIA EMPRESARIAL S.A.**,  
Administradora Judicial nomeada na RECUPERAÇÃO JUDICIAL de **BRASSUCO  
INDUSTRIA DE PRODUTOS ALIMENTÍCIOS LTDA.**, por seus representantes infra-  
assinados, vem respeitosamente à presença de V. Excelência, em observância ao disposto no  
artigo 22, II, alíneas “a” e “c” da Lei nº 11.101/2005, apresentar o anexo Relatório Mensal de  
Atividades da Recuperanda com a análise dos dados contábeis e financeiros relativos ao mês de  
janeiro de 2021, e informações relativas às atividades da Recuperanda e ao cumprimento do plano  
de recuperação aprovado pelos credores.

Sendo o que tinha para o momento, esta Administradora Judicial  
coloca-se à inteira disposição de V. Excelência e sua Z. Serventia, dos nobres advogados da  
Recuperanda, dos credores e demais interessados, para quaisquer esclarecimentos que se façam  
necessários.

Termos em que,

Pede deferimento.

São Paulo, 26 de fevereiro de 2021.

**JOICE RUIZ BERNIER**

**OAB/SP 126.769**

**LUIS EDUARDO M. RUIZ**

**OAB/SP 317.547**

RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES  
**BRASSUCO INDÚSTRIA DE PRODUTOS ALIMENTÍCIOS LTDA.**



A  
RUIZ  
ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

Processo nº 1004824-39.2019.8.26.0286

3ª Vara Cível da Comarca de Itu-SP

O presente Relatório Mensal de Atividades (“RMA”) da empresa BRASSUCO INDUSTRIA DE PRODUTOS ALIMENTÍCIOS LTDA. (“Brassuco”), compreende:

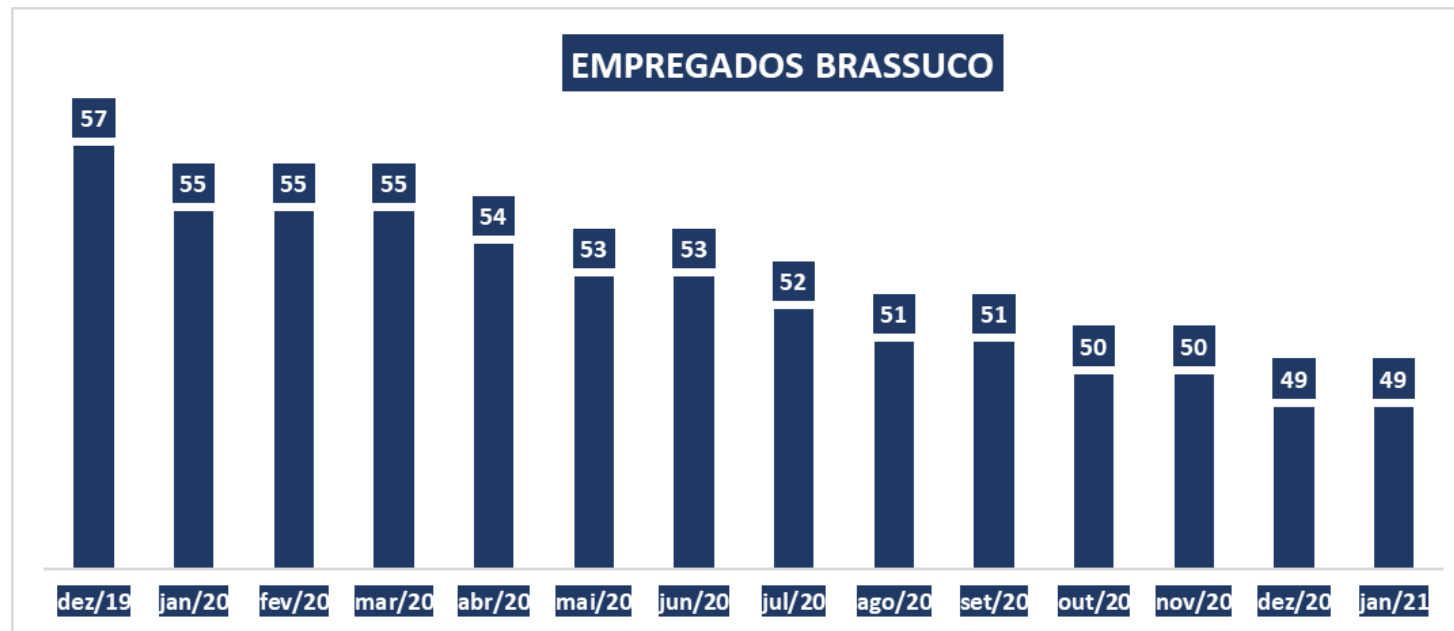
1. O **Cronograma processual** com as informações relativas à data de ocorrência dos principais eventos da Recuperação Judicial;
2. A **Posição do quadro de empregados** da Recuperanda;
3. A **Análise dos dados contábeis e das informações financeiras** apuradas no meses de **Janeiro de 2021** e a apresentação de dados contábeis relativos aos períodos anteriores, organizada da seguinte forma: **(A)** Ativo (Balanço Patrimonial) e suas contas, com gráficos e contextualizações; **(B)** Passivo (Balanço Patrimonial) e suas contas, com respectivos gráficos e contextualizações; **(C)** Demonstração do Resultado; e **(D)** considerações finais sobre a análise dos dados contábeis e das informações financeiras.
4. **Acompanhamento do cumprimento do Plano de Recuperação Judicial** aprovado pelos credores;
5. Informações relativas à **Fiscalização das atividades da Recuperanda**; e
6. O **Quadro Geral de Credores** provisório.

Obs.: As informações analisadas neste relatório foram entregues à **AJ Ruiz** pela própria Recuperanda na forma do art. 52, IV, da Lei nº 11.101/05, respondendo esta última por sua conformidade e genuinidade.

**1. CRONOGRAMA PROCESSUAL (EVENTOS RELEVANTES)**

DATA	EVENTO	LEI 11.101/05
10/06/2019	Distribuição do pedido de RJ	-
18/06/2019	Deferimento do processamento da RJ	Art. 52
19/06/2019	Termo de Compromisso da Administradora Judicial	Art. 33
26/06/2019	Publicação da decisão de deferimento do processamento da RJ	-
05/07/2019	Publicação do Edital de Convocação de Credores (DJE e Jornal de grande circulação)	Art. 52, § 1º
30/07/2019	Prazo Fatal para apresentação das Habilitações/Divergências administrativas (15 dias da publicação do Edital de Convocação de Credores)	Art. 7º, § 1º
26/08/2019	Prazo fatal para apresentação do Plano de Recuperação Judicial (60 dias da publicação da decisão de deferimento do processamento da RJ)	Art. 53
13/09/2019	Prazo fatal para apresentação da Relação de Credores do AJ (45 dias do término do prazo para apresentação das habilitações/divergências administrativas)	Art. 7º, § 2º
24/09/2019	Publicação do Edital: Lista de Credores da Administradora Judicial	Art. 7º, § 2º
08/10/2019	Prazo fatal para apresentação das impugnações judiciais	Art. 8º
22/11/2019	Publicação do Edital: Aviso do Plano de Recuperação Judicial	Art. 53, § único
25/11/2019	Prazo para realização da AGC (150 dias da publicação do deferimento do processamento da RJ)	Art. 56, § 1º
23/12/2019	Encerramento do <i>stay period</i>	Art. 6º, § 4º
04/02/2020	Prazo fatal para apresentação de objeções ao Plano de Recuperação Judicial	Art. 55
30/10/2020	Assembleia Geral de Credores – 1ª Convocação	Arts. 36 e ss.
13/11/2020	Assembleia Geral de Credores – 2ª Convocação (aprovação do PRJ)	Arts. 36 e ss.
18/11/2020	Decisão homologatória do Plano aprovado e de concessão da recuperação judicial	Art. 58
25/11/2020	Publicação da decisão homologatória do Plano aprovado e de concessão da recuperação judicial	-

## 2. POSIÇÃO DO QUADRO DE COLABORADORES



A Brassuco encerrou o mês de janeiro/2021 com 49 empregados ativos em seu quadro, mesmo número registrado no período anterior.

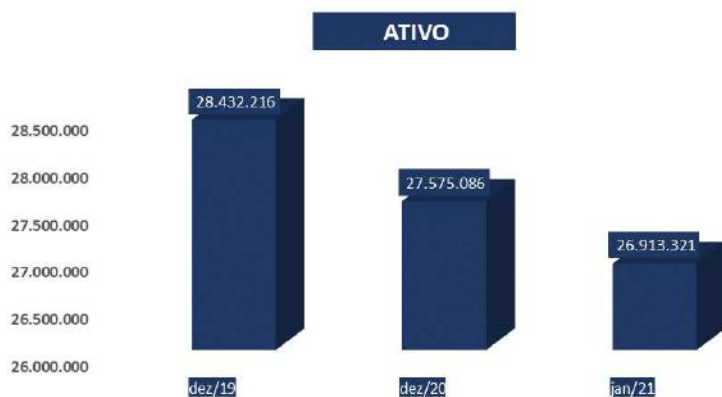
### 3. ANÁLISE DOS DADOS CONTÁBEIS E INFORMAÇÕES FINANCEIRAS<sup>1</sup>

#### A) BALANÇO PATRIMONIAL (ATIVO)

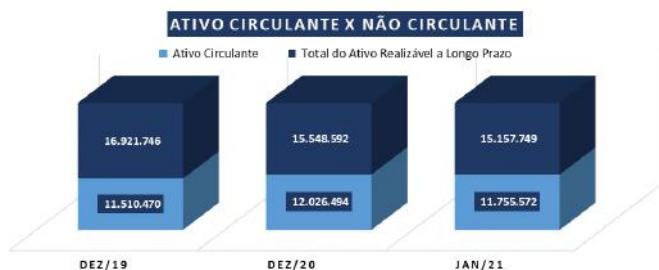
Demonstra-se abaixo a composição do Ativo, do fechamento dos últimos exercícios e dos mês de janeiro/2021, com destaque, na sequência, para os pontos de maior relevância:

BRASSUCO IND DE PRODUTOS ALIMENTÍCIOS LTDA						
Contas	dez/16	dez/17	dez/18	dez/19	dez/20	jan/21
<b>Ativo Circulante</b>	<b>18.549.624</b>	<b>30.845.448</b>	<b>24.499.872</b>	<b>11.510.470</b>	<b>12.026.494</b>	<b>11.755.572</b>
Bens e Numerários	1.254.379	2.646.695	1.727.279	-164.243	709.928	-387.693
Duplicatas em garantia	0	0	3.686.342	0	0	0
Clientes	11.439.326	18.018.571	8.721.496	7.142.546	4.856.923	5.198.265
Estoques	5.154.764	6.824.752	5.260.610	2.686.432	3.861.130	4.011.795
Adiantamento a Fornecedores	438.761	454.838	716.109	930.278	724.769	858.413
Adiantamento a Funcionários	0	50.757	0	0	0	0
Impostos a recuperar	218.571	484.448	396.229	81.425	876.756	1.043.280
Despesas antecipadas	0	51.870	12.722	0	0	0
Outros Creditos	43.823	2.313.517	3.979.085	834.034	996.988	1.031.513
<b>Total do Ativo Circulante</b>	<b>18.549.624</b>	<b>30.845.448</b>	<b>24.499.872</b>	<b>11.510.470</b>	<b>12.026.494</b>	<b>11.755.572</b>
<b>Ativo Não circulante</b>	<b>1.001.905</b>	<b>301.722</b>	<b>105.612</b>	<b>105.612</b>	<b>140.907</b>	<b>143.907</b>
Empréstimos	857.600	188.255				
<b>Depósitos Judiciais</b>	<b>136.449</b>	<b>105.612</b>	<b>105.612</b>	<b>105.612</b>	<b>105.612</b>	<b>105.612</b>
Impostos a recuperar LP	7.855	7.855	-		35.295	38.295
<b>PERMANENTE</b>	<b>9.472.246</b>	<b>7.132.275</b>	<b>14.639.246</b>	<b>16.816.134</b>	<b>15.407.685</b>	<b>15.013.842</b>
Investimento	10.143	10.143	9.330.177	10.624.287	10.003.130	9.689.762
Imobilizado	21.407.892	18.931.254	18.108.526	6.855.122	6.795.095	6.775.249
(-) Depreciação Acumulada	-12.157.398	-12.011.677	-12.799.457	-663.275	-1.390.540	-1.451.169
Diferido - Custo Original	697.530	697.530				
(-) Amortização	-485.921	-494.975				
<b>Contas de Compensação</b>	<b>0</b>	<b>327.189</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Maquinas em comodato	0	1.035.790				
Maquinas em Poder de Terceiros	0	-708.601				
<b>Total do Ativo Realizável a Longo Prazo</b>	<b>10.474.151</b>	<b>7.761.187</b>	<b>14.744.858</b>	<b>16.921.746</b>	<b>15.548.592</b>	<b>15.157.749</b>
<b>Total do Ativo</b>	<b>29.023.775</b>	<b>38.606.635</b>	<b>39.244.731</b>	<b>28.432.216</b>	<b>27.575.086</b>	<b>26.913.321</b>

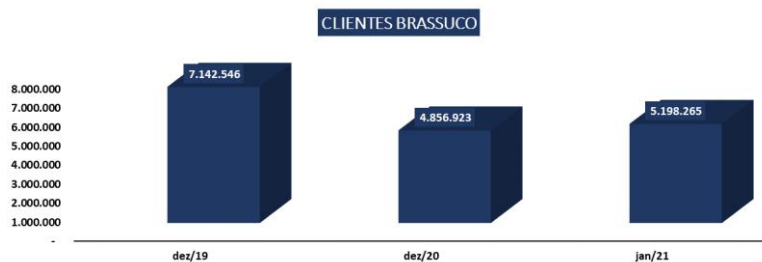
<sup>1</sup> Todos os valores mencionados na análise das demonstrações contábeis e financeiras estão expressos em reais (R\$).



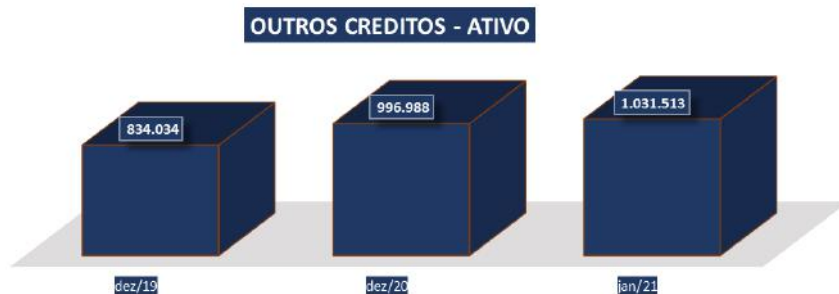
✓ No mês de janeiro/2021 a Recuperanda apresentou uma redução de 2% em seu ativo em comparação ao mês anterior, totalizando o valor de R\$ 26.913.321.



✓ A Recuperanda apresentou saldos no Ativo Circulante de R\$ 11.755.572 e Não Circulante no valor de R\$ 15.157.749, conforme demonstra o gráfico ao lado.

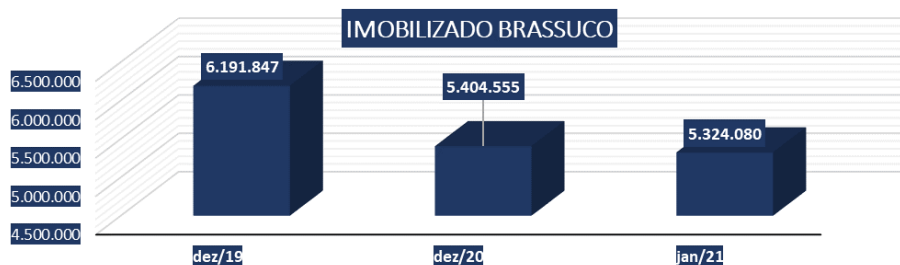


✓ A conta *clientes* da Brassuco apresentou saldo de R\$ 5.198.265 no mês de janeiro/2021, registrando um aumento de 7% em sua carteira em comparação ao mês de dezembro/2020.

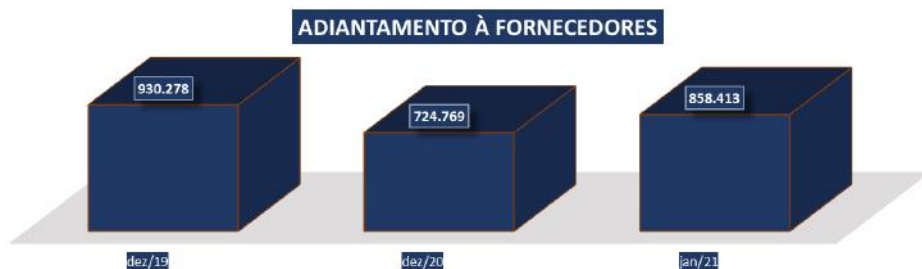


✓ O grupo de contas “*outros créditos*” registrou um aumento de R\$ 34.525, contabilizando um saldo de R\$ 1.031.513 em janeiro/2021.





✓ O Imobilizado Líquido apresentou o valor total de R\$ 5.324.080 no mês de janeiro/2021, que comparado ao mês anterior reduziu o seu valor em -R\$ 80.475. Entretanto, a depreciação acumulada do mês foi de R\$ 60.629, sendo necessária a apresentação de esclarecimentos quanto à diferença apurada no valor de R\$ 19.846.

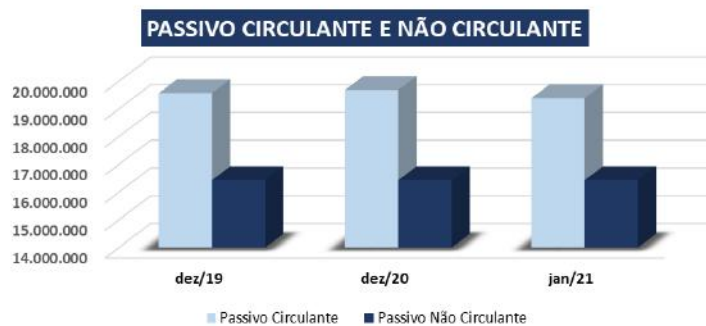


✓ Em janeiro de 2021, a conta de *Adiantamento à Fornecedores* da Brassuco apresentou contabilização de R\$ 858.413, o que representa um aumento de 18% em comparação ao mês anterior.

**B) BALANÇO PATRIMONIAL (PASSIVO)**

Demonstra-se abaixo a composição do Passivo, do fechamento dos últimos exercícios e do mês janeiro de 2021, com destaque, na sequência, para os pontos de maior relevância:

BRASSUCO IND DE PRODUTOS ALIMENTÍCIOS LTDA						
Contas	dez/16	dez/17	dez/18	dez/19	dez/20	jan/21
<b>Passivo Circulante</b>						
Fornecedores	7.628.709	9.665.004	7.726.917	9.080.645	9.285.416	8.988.850
Empréstimos e Financiamentos	4.948.318	5.701.463	7.569.997	9.373.274	9.373.274	9.373.274
C.S Pagar	845.326	899.706	454.741	414.378	452.791	452.797
Salários e Encargos	209.460	233.344	901.552	494.533	416.328	402.726
Tributos e Contrib a Recolher	387.501	597.077	128.675	79.280	17.258	9.305
Juros sobre capital próprio	174.250	174.250				
Adiantamento de Clientes	222.455	1.163.327	14.770	130.434	144.436	165.988
<b>Total do Passivo Circulante</b>	<b>14.416.019</b>	<b>18.434.171</b>	<b>16.796.652</b>	<b>19.572.544</b>	<b>19.689.504</b>	<b>19.392.940</b>
<b>Passivo Não Circulante</b>						
Empréstimos e financiamentos LP	8.428.506	8.246.699	7.779.532	3.588.577	3.588.577	3.588.577
Tributos e Contribu a Recolher LP	954.370	1.070.402	12.074.744	12.847.668	12.847.668	12.847.668
Outras Contas a Pagar LP	810.480	1.716.010	16.932	0	0	0
<b>Total do Passivo não Circulante</b>	<b>10.193.357</b>	<b>11.033.111</b>	<b>19.871.208</b>	<b>16.436.245</b>	<b>16.436.245</b>	<b>16.436.245</b>
<b>Patrimônio Líquido</b>						
Capital social	350.000	350.000	350.000	350.000	350.000	350.000
Adiantamento Futuro de Capital	3.458.603	5.228.297	5.228.297	5.228.297	5.228.297	5.228.297
Reserva de Capital	131.658	131.658	131.658	131.658	131.658	131.658
Lucros Distribuidos	0	-286.950	-605.000	0	0	0
Ajuste exercícios anteriores				-1.800.541	502.484	0
Lucros (prejuízos) acumulados	1.778.921	571.461	3.429.398	-3.133.084	-13.310.929	-14.260.618
Lucros (prejuízos) do Exercício	-1.304.782	3.144.887	-5.957.482	-8.352.903	-1.452.173	-365.202
<b>Total do Patrimonio Líquido</b>	<b>4.414.399</b>	<b>9.139.353</b>	<b>2.576.871</b>	<b>-7.576.573</b>	<b>-8.550.663</b>	<b>-8.915.864</b>
<b>Total do Passivo</b>	<b>29.023.775</b>	<b>38.606.635</b>	<b>39.244.731</b>	<b>28.432.216</b>	<b>27.575.086</b>	<b>26.913.321</b>



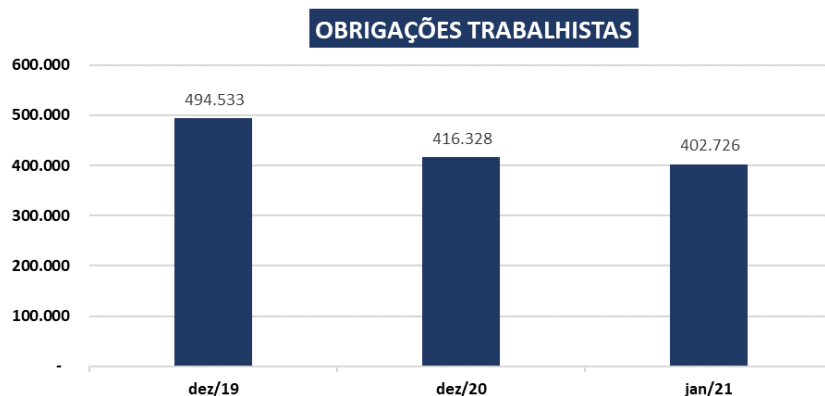
✓ No mês de janeiro/2021 o Passivo Circulante da Brassuco apresentou uma redução de 2% em comparação ao mês anterior, contabilizando o valor de R\$ 19.392.940. As contas de maior representatividade neste grupo são *Fornecedores e Empréstimos e Financiamentos*. O Passivo não Circulante não apresentou alterações em janeiro/2021, mantendo o valor de R\$ 16.436.245.



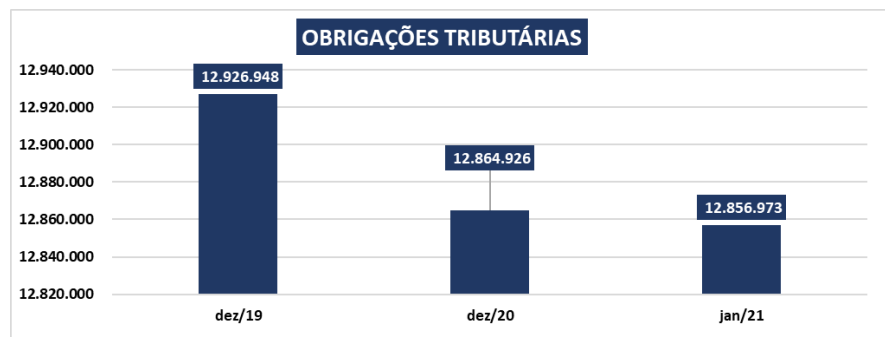
✓ A Brassuco não apresentou movimentações nas contas de *Empréstimos e financiamentos* de curto e longo prazo, mantendo os mesmos saldos apurados em janeiro/2021. O total do grupo de curto e longo prazo no mês é de R\$ 12.961.851.



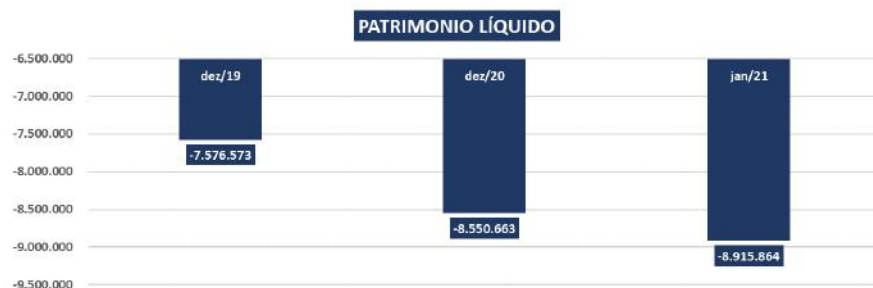
✓ A conta de *Adiantamento de Clientes* contabilizou um saldo de R\$ 165.988 no mês de janeiro/2021. Permanece sendo necessária a apresentação da composição dos valores de baixa entre os meses de junho e julho/2019 e a composição atual do saldo desta conta para maiores esclarecimentos.



✓ As *Obrigações trabalhistas* da Recuperanda apresentaram saldo de R\$ 402.726 no mês de janeiro/2021. Houve uma redução neste grupo de contas no valor de R\$ 13.602, representando -3% em comparação ao mês de dezembro/2020, que contabilizado R\$ 416.328.



✓ As obrigações tributárias da Recuperanda contabilizaram o valor de R\$ 12.856.973 no mês de janeiro de 2021, o que denota uma discreta redução em relação ao mês anterior.



✓ O Patrimônio Líquido da empresa apresentou um saldo negativo de -R\$ 8.915.864 em janeiro/2021. Foi realizado um lançamento de R\$ 502.000 na linha de “ajustes de exercícios anteriores” em agosto/2020, decorrente de créditos extemporâneos de PIS e COFINS. Solicitamos a apresentação da documentação que compõe o valor contabilizado no patrimônio líquido da empresa.

### C) DEMONSTRATIVO DE RESULTADOS

Abaixo, apresentamos a composição das Demonstrações de Resultado, do fechamento dos exercícios anteriores e do mês de janeiro/2020, com destaque, na sequência, para os pontos de maior relevância:

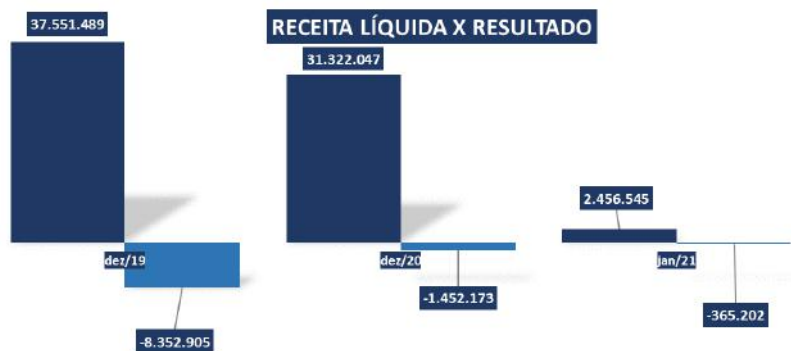
BRASSUCO IND DE PRODUTOS ALIMENTÍCIOS LTDA						
Demonstração dos Resultados dos Exercícios	dez/16	dez/17	dez/18	dez/19	dez/20	jan/21
Vendas e Serviços	76.072.386	86.144.185	68.145.798	47.278.376	38.721.558	3.053.412
Devoluções e Abatimentos	-1.942.549	-733.097	-1.275.515	-1.133.636	-384.298	-22.197
Impostos s/ Vendas	-14.964.786	-15249357	-11.572.543	-8.593.251	-7.015.213	-574.671
<b>Receita Operacional Líquida</b>	<b>59.165.051</b>	<b>70.161.731</b>	<b>55.297.740</b>	<b>37.551.489</b>	<b>31.322.047</b>	<b>2.456.545</b>
Custo Produtos /Revenda/Serviços	-37.353.351 -	41.029.259	-35.108.570	-29.376.871	-22.886.387	-1.999.679
<b>Lucro Bruto</b>	<b>21.811.700</b>	<b>29.132.472</b>	<b>20.189.170</b>	<b>8.174.618</b>	<b>8.435.660</b>	<b>456.866</b>
<b>Despesas Operacionais</b>	<b>-23.116.482</b>	<b>-25.032.488</b>	<b>-26.146.654</b>	<b>-16.527.524</b>	<b>-9.887.833</b>	<b>-822.068</b>
Comerciais	-15.131.127	-14.299.710	-13.327.065	-9.755.525	-5.768.861	-469.033
Gerais e Administrativas	-5.984.939	-5.898.376	-4.347.014	-3.448.762	-2.768.589	-193.661
Financeiras	-2.002.276	-3.093.945	-5.919.596	-2.057.786	-374.059	-8.841
Tributárias	0	-213.983	-1.589.635	-336.656	-50.000	0
Outras Despesas Operacionais		-1.709.547	-1.039.865	-828.518	-228.426	-16.334
Outras Receitas Operacionais	1.860	183.073	717.873	562.412	20.993	6.309
Outras Despesas Não Operacionais						-82.697
<b>Depreciação / Amortização</b>			<b>-641.352</b>	-662.689	-718.889	-57.810
<b>Resultado Antes do IR e da CSL</b>	<b>-1.304.782</b>	<b>4.099.984</b>	<b>-5.957.484</b>	<b>-8.352.905</b>	<b>-1.452.173</b>	<b>-365.202</b>
Imposto de Renda e Contribuição Social		955.097				
<b>Lucro líquido (Prejuízo) do Período</b>	<b>-1.304.782</b>	<b>3.144.887</b>	<b>-5.957.484</b>	<b>-8.352.905</b>	<b>-1.452.173</b>	<b>-365.202</b>



✓ O Resultado da Recuperanda em janeiro de 2021 foi de -R\$ 365.202.

✓ A receita bruta em janeiro de 2021 foi de R\$ 3.053.412;

✓ O custo representa 65% do faturamento apurado no mês.



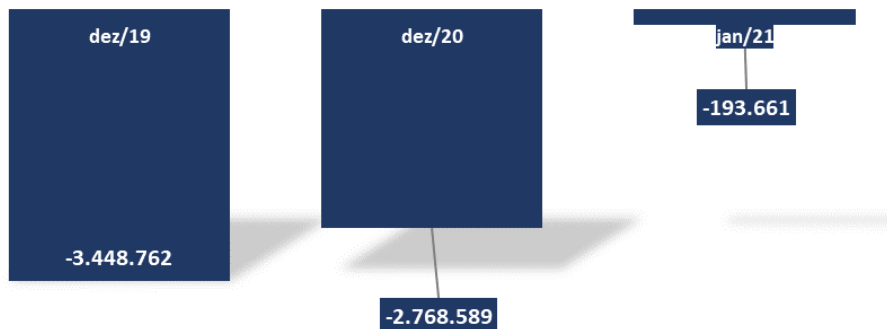
✓ Em janeiro de 2021 a Brassuco apresentou um resultado líquido de -R\$ 365.202 frente a um faturamento líquido de R\$ 2.456.545.



✓ As despesas comerciais da Brassuco representaram 15% de sua receita bruta de janeiro/2021, contabilizando o valor de - R\$ 469.033, conforme demonstrado no gráfico ao lado.



**DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS**



✓ As despesas gerais e administrativas contabilizaram o valor de -R\$ 193.661 em janeiro/2021 conforme gráfico ao lado.

BRASSUCO IND DE PRODUTOS ALIMENTÍCIOS LTDA									
LIQUIDEZ BRASSUCO	dez/16	dez/17	dez/18	dez/19	dez/20	jan/21			
liquidez corrente	1,29	1,67	1,46	0,59	0,61	0,61			
liquidez geral	0,79	1,06	0,67	0,32	0,34	0,33			

**Índices de Liquidez:** Foram apurados os índices de liquidez da Brassuco e constatou-se que no mês de janeiro de 2021 a empresa apresentou o índice de liquidez corrente de 0,61, ou seja, para cada 1 real de passivo circulante a empresa possui R\$ 0,61 para a sua liquidação.

#### D) CONSIDERAÇÕES FINAIS SOBRE A ANÁLISE FINANCEIRA:

- A recuperanda apresentou à esta Administradora Judicial relatório acompanhado dos comprovantes de recolhimento de ICMS, ICMS-ST e INSS referentes aos mês de janeiro de 2021;
- A Recuperanda encerrou o mês de janeiro com um resultado -R\$ 365.202 de prejuízo, conforme relatórios apresentados.

\*A despeito das reiteradas solicitações de informações apresentadas nos últimos relatórios, os representantes da Brassuco não apresentaram as notas explicativas até o fechamento do presente relatório, razão pela qual mais uma vez reiteramos o que segue:

- No tocante às retificações de valores em duas contas do ativo não circulante da Recuperanda que anteriormente foi relatado: (i) a conta *Empréstimos* em agosto/19 contabilizava o saldo de R\$ 128.577 e foi zerada em setembro/19; e (ii) a conta *Depósitos judiciais* apresentava saldo de R\$ 2.210 em agosto e o mesmo foi atualizado para R\$ 105.612 em setembro/19. Ambos os valores retificados no balanço da Recuperanda foram atualizados em nosso relatório demonstrativo, o que não afasta a necessidade de esclarecimentos acerca das representativas modificações – que ora fica reiterada.
- A Recuperanda informou a esta Administradora Judicial a realização de uma Avaliação Patrimonial no Imobilizado e que, como consequência, foram realizados ajustes consideráveis no Imobilizado da empresa. Em nota explicativa apresentada do mês de dezembro/2019 foi informada a redução do imobilizado líquido, porém, mais uma vez, até o fechamento deste relatório, não nos foi apresentado o referido Laudo de Avaliação Patrimonial para verificação.

- Reiteramos também, mais uma vez, a solicitação de apresentação da composição da conta de adiantamento de clientes e o seu razão analítico dos anos de 2018, 2019 e saldo atual para melhor entendimento das movimentações realizadas nesta conta.
- Reiteramos, por fim, a necessidade de envio mensal à esta Administradora Judicial dos Balancetes e razões analíticas, para melhor amparo das informações e entendimento das movimentações contábeis e de empregados nos respectivos relatórios.

ESPAÇO INTENCIONALMENTE EM BRANCO

#### 4. ACOMPANHAMENTO DO CUMPRIMENTO DO PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL

Resumo das condições de pagamento por classe:

➤ **Classe I (créditos derivados da legislação do trabalho ou decorrentes de acidentes de trabalho)**

**Prazo:** em até 360 (trezentos e sessenta) dias da data da publicação da da decisão homologatória do Plano (25.11.2020), ou no mesmo prazo a contar do trânsito em julgado da sentença que julgar a habilitação de crédito.

**Vencimento:** 19.11.2021

**Deságio:** 85%

**Limitação:** 150 (cento e cinquenta salários mínimos)

**Encargos moratórios/financeiros:** Correção monetária de 1% a.a. e juros de 1% a.a.

➤ **Classe III (créditos quirografários)**

**Prazo:** 17 (dezesete) parcelas anuais, vencendo-se a primeira 720 (setecentos e vinte) dias da data da publicação da da decisão homologatória do Plano (25.11.2020), e as demais a cada 12 (doze) meses.

**Vencimento da 1ª parcela:** 15.11.2022

**Deságio:** 85%

**Encargos moratórios/financeiros:** Correção monetária de 1% a.a. e juros de 1% a.a., incidentes de forma simples sobre a parcela a partir da homologação do Plano.

➤ **Classe IV (EPP's E ME'S)**

**Prazo:** Parcela única a vencer 540 (quinhentos e quarenta) dias da data da publicação da da decisão homologatória do Plano (25.11.2020).

**Vencimento:** 19.05.2022

**Deságio:** 85%

**Encargos moratórios/financeiros:** Correção monetária de 1% a.a. e juros de 1% a.a., incidentes de forma simples sobre a parcela à partir da homologação do Plano

**Pagamentos efetuados até o momento:**

Classe I (créditos derivados da legislação do trabalho ou decorrentes de acidentes de trabalho):

CREDOR	VALOR TOTAL DO CRÉDITO	VALOR COM DESÁGIO (85%)	PAGAMENTOS EFETUADOS		SALDO
			Dezembro/20(*)		
ABILIO BERNARDO AUGUSTO	R\$ 494,00	R\$ 74,10	R\$ 74,10		QUITADO
ALFREDO MORETTI JUNIOR	R\$ 1.098,00	R\$ 164,70	R\$ 164,70		QUITADO
CLAUDIONIL VAZ	R\$ 29.454,17	R\$ 4.418,13	-		R\$ 4.418,13
DENISE OLIVEIRA DOS SANTOS	R\$ 624,00	R\$ 93,60	R\$ 93,60		QUITADO
GILSON NUNES PASSI	R\$ 1.420,00	R\$ 213,00	R\$ 213,00		QUITADO
KARINA DE LOURDES ROSALEM SILVA	R\$ 259,00	R\$ 38,85	R\$ 38,85		QUITADO

MARCELO COSTA MENANDRO	R\$ 1.087,00	R\$ 163,05	R\$ 163,05		QUITADO
MARIA ISABEL DOS SANTOS	R\$ 9.342,59	R\$ 1.401,39	-		R\$ 1.401,39
MOACIR MEDEIROS DOS SANTOS	R\$ 302,00	R\$ 45,30	R\$ 45,30		QUITADO
NELSON APARECIDO LOURENÇO LEITE	R\$ 553,00	R\$ 82,95	R\$ 82,95		QUITADO
PAULA GABRIELA DAMASIO	R\$ 330,00	R\$ 49,50	R\$ 49,50		QUITADO
RODRIGO COSTA ALBANESE	R\$ 1.273,00	R\$ 190,95	R\$ 190,95		QUITADO
<b>Total</b>	<b>R\$ 46.236,76</b>	<b>R\$ 6.935,51</b>	<b>R\$ 1.116,00</b>		<b>R\$ 5.819,51</b>

(\*) Comprovantes das transações enviados à Administradora Judicial por e-mail em 15.01.2021.

**Solicitamos esclarecimentos à Recuperanda acerca do(s) motivo(s) pelo(s) qual(ais) os credores trabalhistas Claudionil Vaz e Maria Isabel dos Santos ainda não foram pagos.**

ESPAÇO INTENCIONALMENTE EM BRANCO

## 5. DA FISCALIZAÇÃO DAS ATIVIDADES DA RECUPERANDA – IMPACTOS DA PANDEMIA DO COVID-19

Conforme noticiado anteriormente, a equipe da AJ Ruiz retomou, a partir do mês de novembro/2020, as vistorias *in loco* no estabelecimento da Recuperanda para fiscalização de suas atividades. Nesse sentido, no dia 26 de fevereiro de 2021, o representante da Administradora Judicial, Dr. Eduardo Ruiz, esteve no único estabelecimento da Recuperanda, localizado em Itu/SP, na Av. Doutor Ermelindo Maffei, nº 814, São Luiz, oportunidade em que pôde constatar plena atividade empresarial, conforme demonstram os registros fotográficos que seguem abaixo.

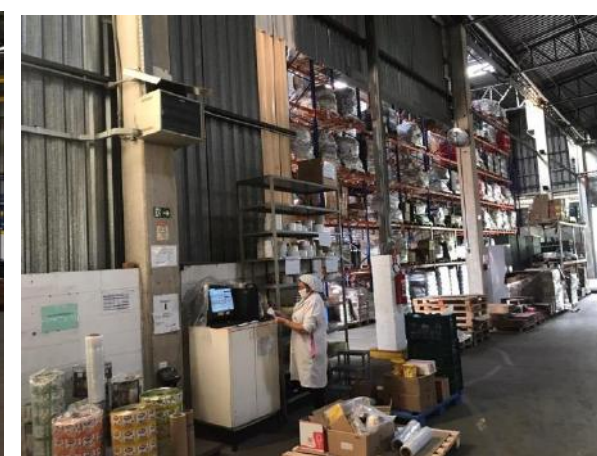
Sem prejuízo, como forma de manter este D. Juízo e os credores cientes dos impactos experimentados no cotidiano empresarial como consequência da pandemia da COVID-19, foi solicitado pela AJ Ruiz à Brassuco que continuasse a apresentar *briefing notes* periódicos (quinzenais) com informações detalhadas acerca (i) manutenção ou interrupção parcial ou total das atividades, (ii) eventual redução da jornada de trabalho e do contingente de empregados, (iii) status de vendas e pedidos (crescimento/redução), e (iv) colume de inadimplência.

Atendendo ao quanto solicitado pela Administradora Judicial, os representantes da Brassuco apresentaram, nos dias 05.02.2021 e 22.02.2021, relatórios (docs. 01 e 02) comunicando a manutenção das atividades no período, e relatando que ainda permanecem os problemas com a escassez das principais matérias primas e insumos, e consequente aumento dos preços. Segundo a Brassuco, *continua com a estratégia de negociação e busca de alternativas, não só com novos fornecedores mas também tentando identificar formas de substituir/reduzir, pelo menos em parte, algumas matérias prima importantes*. Foram também indicadas as principais ações implementadas para enfrentamento da crise, com destaque para:

- manutenção de regime de teletrabalho (*home office*) para parte dos colaboradores, com escala de revezamento;
- a terceirização da linha de amendoim e derivados, que apresentou resultados dentro das expectativas;
- retomada da redução temporária da jornada de trabalho para algumas funções;
- adoção de *estratégia de negociação e busca de alternativas, não só com novos fornecedores mas também tentando identificar formas de substituir/reduzir, pelo menos em parte, algumas matérias prima importantes;*
- manutenção da estratégia de redução de taxas de juros e tarifas com parceiros financeiros.

Os *briefing notes* encaminhados a esta Administradora Judicial pela Brassuco indicam que no período em análise houve (i) **estabilidade no volume médio de produção e venda de produtos** em relação à média histórica, e (ii) **aumento no volume médio de inadimplência** de seus clientes quando comparado à situação retratada no mês anterior.













## 6. QUADRO GERAL DE CREDORES PROVISÓRIO

### CLASSIFICAÇÃO DO CRÉDITO - CLASSE I (TRABALHISTA):

NOME	VALOR	OBSERVAÇÃO
ABILIO BERNARDO AUGUSTO	R\$ 494,00	
ALFREDO MORETTI JUNIOR	R\$ 1.098,00	
CLAUDIONIL VAZ	R\$ 29.454,17	Parecer de fls. 1931/1933 - crédito minorado
DENISE OLIVEIRA DOS SANTOS	R\$ 624,00	
GILSON NUNES PASSI	R\$ 1.420,00	
KARINA DE LOURDES ROSALEM SILVA	R\$ 259,00	
MARCELO COSTA MENANDRO	R\$ 1.087,00	
MARIA ISABEL DOS SANTOS	R\$ 9.342,59	
MOACIR MEDEIROS DOS SANTOS	R\$ 302,00	
NELSON APARECIDO LOURENÇO LEITE	R\$ 553,00	
PAULA GABRIELA DAMASIO	R\$ 330,00	
RODRIGO COSTA ALBANESE	R\$ 1.273,00	
<b>Total</b>	<b>R\$ 46.236,76</b>	

### CLASSIFICAÇÃO DO CRÉDITO - CLASSE III (QUIROGRAFÁRIOS):

NOME	VALOR	OBSERVAÇÃO
4MAKE ASSESSORIA E CONSULTORIA EM INFORMATICA LTDA	R\$ 2.951,39	
ACOS ITU COMERCIO DE PRODUTOS SIDERURGICOS LTDA	R\$ 380,00	

ACROSS RECUPERAÇÃO DE CRÉDITO LTDA	R\$ 6.802.229,18	Cessionária do crédito de BANCO SANTANDER (BRASIL) S.A. (R\$ 6.217.685,89, apurado no Incidente Processual nº 1008551-06.2019.8.26.0286 - Crédito majorado) - Fls. 1842/1857 dos autos principais  Cessionária do crédito de BANCO SOFISA S/A (R\$ 584.543,29) - Fls. 1938/1947 dos autos principais
ALEX BUENO DE CAMARGO	R\$ 2.112,00	
ALEX SANDRO SOUZA DA SILVA	R\$ 16.960,00	
ALMEIDA COMERCIO DE MATERIAIS HIDRAULICO	R\$ 73,70	
AMERICAN CHAMBER OF COMMERCE FOR BRAZIL	R\$ 1.230,50	
APLIQUIMICA APLIC QUIM ESPECIAIS LTDA	R\$ 5.612,48	
AROMAX IND COM LTDA	R\$ 14.957,26	
ASKOLL BRASIL LTDA	R\$ 7.693,46	
ATLAS COPCO BRASIL LTDA	R\$ 2.218,13	
ATRIUM COMERCIO IMPORTAÇÃO E EXPORTAÇÃO DE PRODUTOS ALIMENTICIOS LTDA	R\$ 6.800,07	
BANCO BRADESCO S.A.	R\$ 2.048.007,02	
BANCO BRADESCO CARTÕES S.A.	R\$ 2.011,60	Incidente Processual nº 0004906-87.2019.8.26.0286 - Crédito incluído
BANCO DO BRASIL S. A.	R\$ 83.333,33	
BANCO SAFRA S. A.	R\$ 1.290.307,48	
BARION & BARION LTDA	R\$ 1.020,00	
BARRY CALLEBAUT BRASIL INDUSTRIA E COMERCIO DE PRODUTOS ALIMENTICIOS LTDA	R\$ 5.102,98	
BELL FLAVORS E FRAGRANCIAS DO BRASIL INDUSTRIA, COMERCIO E REPRESENTAÇÃO LTDA	R\$ 8.486,81	
BRADESCO SAUDE S/A	R\$ 3.896,08	

BRITANICO TRANSPORTES E SERVICOS LTDA	R\$	22.833,00	
BRUNO LUIS ELIAS VENTURA	R\$	1.350,00	
BUONNY PROJETOS E SERVICOS DE RISCOS SECURITARIOS LTDA	R\$	49,00	
BURITI COMERCIAL LTDA	R\$	1.270,00	
CADISA INDUSTRIA E COMERCIO LTDA	R\$	8.432,00	
CAMPCLEAN COMÉRCIO, IMPORTAÇÃO E EXPORTAÇÃO LTDA.	R\$	1.098,00	
CAMPOS COMERCIO E REFRIGERACAO LTDA	R\$	3.580,00	
CAPITAL EMBALAGENS DESCARTAVEIS LTDA	R\$	249,50	
CASA DOS BEBEDOUROS LTDA	R\$	102,00	
CATHO ONLINE LTDA	R\$	310,08	
CBS CESTAS BASICAS SOROCABA EIRELI	R\$	54.762,33	
CELULOSE IRANI SA	R\$	24.377,87	
CENTRO DAS INDUSTRIAS DO ESTADO DE SAO PAULO	R\$	886,00	
CG COMERCIO DE JEANS EIRELI	R\$	119,80	
CIA PIRATININGA DE FORCA E LUZ	R\$	1.256,66	
CLICHERIA BLUMENAU LTDA	R\$	7.723,58	
CODEMA COMERCIAL E IMPORTADORA LTDA	R\$	3.682,47	
COMERCIO DE GAS ITUZAO LTDA	R\$	40,00	
CONFIMAM COMERCIO DE EQUIPAMENTOS ELETRI	R\$	1.690,00	
CONSIGAZ DISTRIBUIDORA DE GAS LTDA	R\$	1.822,39	
CORDEL EMBALAGENS LTDA	R\$	5.169,89	
COSTA ROCHA CONSULTORIA DE IMOVEIS LTDA	R\$	9.140,90	
DAXIA DOCE AROMA INDUSTRIA E COMERCIO LTDA	R\$	6.868,75	
DISTRIB VALENTE ARTIGOS P/ ESCRIT. LTDA	R\$	301,11	
DUAS RODAS INDUSTRIAL LTDA	R\$	63.555,28	

ELETRO IRMAOS MATERIAIS ELETRICOS LTDA	R\$	1.520,95	
ELIANE FANTE SOLDAN	R\$	3.735,00	
ELMARI TRANSPORTES LTDA	R\$	10.390,48	
ELPACK MAQUINAS DE EMBALAGENS EIRELI	R\$	4.476,38	
EMUSA DO BRASIL INDUSTRIA E COMERCIO LTDA	R\$	11.303,38	
EUROFINS DO BRASIL ANALISES DE ALIMENTOS LTDA	R\$	3.478,71	
EXACTUS SOFTWARE LTDA	R\$	590,40	
EXPRESSO SAO MIGUEL LTDA	R\$	326,50	
F S DE SOUZA SERVIÇOS ESPECIALIZADOS	R\$	150,00	
FIBRASA S.A.	R\$	72.578,02	
FIRMENICH & CIA LTDA	R\$	9.599,38	
FRUTAROM DO BRASIL GRU IND E COM LTDA	R\$	18.113,97	
FRUTAROM FABRICA AROMAS & MALTE	R\$	1.157,00	
FSR - FRANQUIA E SERVICOS LTDA	R\$	9.000,00	
FUNDAÇÃO AGENCIA DA BACIA HIDR SOROCABA MEDIO TIETE - FBHSMT	R\$	51,00	
FURNAX COMERCIAL E IMPORTADORA LTDA	R\$	898,05	
GAS NATURAL SAO PAULO SUL SA	R\$	10.930,02	
GELNEX INDUSTRIA E COMERCIO LTDA	R\$	145.500,00	
G-MONITOR MONITORAMENTO 24 HORAS LTDA	R\$	570,00	
GRASSE AROMAS E INGREDIENTES LTDA	R\$	28.300,32	
GUANAPACK - INDUSTRIA DE EMBALAGENS PLASTICAS LTDA	R\$	4.299,80	
H S INKLASER EIRELI	R\$	650,00	
HIDROLABOR LABORATORIO DE CONTROLE DE QU	R\$	3.832,41	
HONISUL ARAMADOS IND E COM LTDA	R\$	1.270,50	
I&M PAPEIS E EMBALAGENS LTDA	R\$	79.657,00	



IC CONTROLE DE PRAGAS E SERVICOS DE APOI	R\$	1.893,34	
INDUSTRIA BRASILEIRA DE CACAU E GENEROS	R\$	500,00	
INDUSTRIA GRAFICA SUL LTDA	R\$	4.877,24	
INDUSTRIA QUIMICA ANASTACIO S A	R\$	77.389,03	
INGREDION BRASIL INGREDIENTES INDUSTRIAIS LTDA	R\$	3.284,13	
ITAU UNIBANCO S.A.	R\$	2.622.763,14	
ITU BALANCAS LTDA	R\$	910,00	
ITUCONTABIL ASSOCIADOS ESCRITORIO	R\$	10.040,00	
ITUPETRO COMERCIO E TRANSPORTE DE DERIVA	R\$	7.638,00	
JENNIFER VENTURINI	R\$	420,00	
JETFERR INDUSTRIA LTDA	R\$	5.900,00	
JOAQUIM G DE E PACHECO NETO CORREIOS	R\$	3.771,09	
JOSAR INDUSTRIA GRAFICA LTDA	R\$	25.310,71	
JOSE ROBERTO RODRIGUES ME	R\$	50,00	
KAAS PROMOCAO DE FEIRAS E EVENTOS EIRELI	R\$	8.733,35	
KURZ DO BRASIL FOLHAS MAQUINAS ESTAMPAGEM A QUENTE LTDA	R\$	2.201,76	
LBN IND E COM DE ALIMENTOS EIRELI PE	R\$	638.054,28	
LINKS TECHNOLOGY INFORMATICA LTDA	R\$	3.964,69	
LORD BRASIL EMBALAGENS PLASTICAS EIRELI	R\$	14.807,62	
LUAL ALUGUEL DE MÁQUINAS E EQUIPAMENTOS LTDA	R\$	44.199,29	Razão social alterada
LUANA RENATA CONCEICAO MANA	R\$	340,00	
MAQ GEL COM DE REFRIGERACAO LTDA	R\$	86,00	
MARCOS VINICIUS AMBROSIO DOS SANTOS	R\$	3.172,00	
MARIA MICHELINE DE CARVALHO	R\$	360,00	
MARKEM IMAJE IDENTIFICACAO DE PRODUTOS L	R\$	336,91	



MASIPACK IND E COM DE MAQ AUTOMATICA	R\$	863,65	
MASTERSENSE INGREDIENTES ALIMENTICIOS LTDA	R\$	29.810,14	
MB ARTES GRAFICAS LTDA EPP	R\$	22.403,35	
MERIDIONAL CARGAS LTDA	R\$	3.334,16	
META AUTOMACAO IND COM E SERVICOS LTDA	R\$	1.993,84	
MIRA OTM TRANSPORTES LTDA	R\$	769,16	
MOINHO CATARINENSE SA	R\$	15.348,77	
MOSCA LOGISTICA LTDA	R\$	2.771,11	
MULTIMAI EXPRESS LOGISTICA, TRANSPORTE, DISTRIBUICAO E REPRESENTACAO EIRELI	R\$	50.025,96	
NELSON ANTUNES DE OLIVEIRA	R\$	600,00	
NEOGRID SOFTWARE SA	R\$	106,16	
NILSA GONÇALVES DIAS	R\$	320,00	
NIPPON CHEMICAL IND E COM DE SAN E DET P	R\$	662,01	
NOVO MUNDO AMAZONIA MOVEIS E UTILIDADES LTDA	R\$	15.575,50	
PANDA DE ITU VEICULOS LTDA	R\$	9.420,19	
PARTNER INDUSTRIA E COMERCIO DE PAPELAO ONDULADO EIRELI	R\$	3.683,68	
PETROLINA DISTRIBUIDORA DE PRODUTOS ALIMENTICIOS EIRELI	R\$	2.274.225,50	
PIAB DO BRASIL PRODUTOS PARA VÁCUO LTDA	R\$	2.911,56	
PLENA HYDEIA COMERCIO EIRELI	R\$	2.364,00	
POLICO COMERCIAL DE ALIMENTOS LTDA	R\$	6.935,00	
PP PRINT EMBALAGENS SA	R\$	17.471,57	
PREVINE COMERCIO DE EQUIPAMENTOS CONTRA INCENDIOS LTDA	R\$	465,00	
QUALITYCLEAN SISTEMA DE HIGIENE EIRELLI	R\$	255,00	
REFRIGERACAO DUFRIO COMERCIO E IMPORTACAO LTDA	R\$	8.129,64	

REUNIDAS TRANSP ROD DE CARGAS S/A	R\$	836,65	
REUNIDAS TRANSP RODOV DE CARGAS SA	R\$	4.740,31	
RLS TERCEIRIZACAO DE SERVICOS EIRELI	R\$	18.660,00	
ROCHA FERRAMENTARIA LTDA	R\$	1.170,00	
RODOMAXLOG ARMAZENAGEM E LOGISTICA LTDA	R\$	1.263,37	
ROHA BRASIL INGREDIENTES PARA ALIMENTOS LTDA	R\$	14.468,19	
ROSANGELA VALENCA ALVES	R\$	1.800,00	
SALES EQUIPAMENTOS E PRODUTOS DE HIGIENE PROFISSIONAL LTDA	R\$	269,73	
SAN RAPHAEL HOTEIS S/A	R\$	2.297,30	
SANDRA SOUSA MARQUES	R\$	1.942,30	
SANESALTO SANEAMENTO S/A	R\$	61,94	
SELPACK IND E COM DE PLASTICOS LTDA	R\$	13.871,18	
SICAD DO BRASIL FITAS AUTO ADESIVAS LTDA	R\$	3.430,46	
SID-NYL IND COM LTDA	R\$	2.289,21	
SMEC CONTABILIDADE LTDA	R\$	998,00	
SOLCAMPO IMP COMER E REPRESENTACAO DE PR	R\$	1.128,00	
SOLDAN TRANSPORTES RODOVIARIOS LTDA	R\$	8.244,42	
SOLUTASTE INDUSTRIA COMERCIO IMPORTACAO E EXPORTACAO DE AROMAS E INGREDIENTES	R\$	2.126,25	
SOSAL ANFAMAR - COMERCIO DE ALIM LTDA	R\$	340,00	
SUMMER COMERCIO DE KIT LANCHES EIRELI	R\$	585,00	
SWEETMIX IND. COM. IMPORTACAO E EXPORTACAO LTDA	R\$	14.790,53	
SYNERGY AROMAS LTDA	R\$	2.424,66	
TERCEIRIZAÇÃO COMÉRIO E TECNOLOGIA EM SE	R\$	8.814,96	
TERCEIRO MILENIO COM. DE EQUIP. P/ INFOR LTDA	R\$	395,60	
TROPFRUIT NORDESTE S/A	R\$	521,36	

U S J ACUCAR E ALCOOL S/A USINA SAO JOAO	R\$	539.839,12	
VCP AUTOMACAO INDUSTRIA COMERCIO E SERVICOS LTDA EPP	R\$	2.415,12	
VIBELPLAST EMBALAGENS PLASTICAS LTDA	R\$	8.998,50	
WHITE MARTINS GASES INDUSTRIAIS LTDA	R\$	129,02	
ZURCHER ALMEIDA E OLIVA ADVOGADOS	R\$	3.907,89	
<b>Total</b>	<b>R\$</b>	<b>17.562.639,95</b>	

#### CLASSIFICAÇÃO DO CRÉDITO - CLASSE IV (ME E EPP)

NOME	VALOR	OBSERVAÇÃO
4PEL COMERCIO DE PAPEL LTDA ME	R\$ 1.699,00	
ADRIANO RODRIGUES LEITE ME	R\$ 1.247,63	
ALEXANDRE DA SILVA ROLAMENTOS EPP	R\$ 1.353,33	
ARCANJO COMERCIO DE EPIS LTDA ME	R\$ 251,50	
BENEDITO ERLI RODRIGUES PIRES EPP	R\$ 3.729,81	
BH SUCOS COMERCIO E LOCACAO EIRELI ME	R\$ 7.300,00	
CALVACHE COMERCIO DE FAIXAS E ADESIVOS E SERVICOS LTDA EPP	R\$ 6.055,44	
D MARI LOCACAO TRANSPORTES E LOGISTICA LTDA EPP	R\$ 12.001,86	
DDP COMUNICACAO VISUAL LTDA ME	R\$ 2.680,00	
E J R FIRE LTDA ME	R\$ 996,00	
FEULPACK EQUIPAMENTOS DE EMBALAGENS LTDA EPP	R\$ 1.150,14	
GILMAR ROBERTO DOS SANTOS ME	R\$ 1.203,00	
GRAFICA RAVELI LTDA EPP	R\$ 2.977,00	
GRAZIELE DA S.G VIGNOTO CONFECCAO ME	R\$ 2.868,00	

GUARDIANO CONSULTORIA EMPRESARIAL LTDA ME	R\$	35.875,01	
HEAT HEIZEN - RESISTENCIAS ELETRICAS - M	R\$	510,00	
INDUSTRIA GRAFICA FM LTDA - ME	R\$	385,00	
INOVTI SOLUCOES EM INFORMATICA LTDA ME	R\$	1.066,32	
JOAO PAULO MELARE (MEI)	R\$	3.800,00	
JOSE RENATO EMILIO ME	R\$	295,52	
LUCENART MARC IND COMUN V E COM LTDA ME	R\$	1.404,00	
LUIZ CARLOS MANFRIM JUNIOR SOROCABA - ME	R\$	830,40	
LURE QUIMICA IND. COM. LTDA - ME	R\$	270,71	
MAZZUCCO INDUSTRIA GRAFICA LTDA EPP	R\$	6.737,31	
MCM SOROCABA COM E SERV LTDA ME	R\$	1.094,00	
MG TELECOMUNICACOES E INFORMATICA LTDA ME	R\$	760,00	
MICROLIGHT INFORMATICA LTDA - EPP	R\$	1.061,00	
MUNDIAL EMBALAGENS INDUSTRIA E COMERCIO EIRELI - EPP	R\$	4.255,00	
NEW DOC TECNOLOGIA E SISTEMAS EM TI LTDA ME	R\$	200,00	
OLIVEIRA E MARILAC LTDA-EPP	R\$	14.520,00	
PARQUELUZ MATERIAIS ELETRICOS LTDA - EPP	R\$	6.569,46	
PLAST METAL FERRAM MAQ E EQUIP LTDA ME	R\$	14.299,70	
PLATINUM REFRIGERACAO EIRELI EPP	R\$	17.543,70	
PRIME EMPILHADEIRAS EIRELI ME	R\$	354,85	
PRO SEG INDUSTRIA E COMERCIO LTDA EPP	R\$	452,00	
RADIOFONE DO BRASIL LTDA ME	R\$	108,08	
RS DISTRIBUIDORA E SERVICOS LTDA ME	R\$	1.933,25	
SIMPLUS GESTÃO DE CONTEÚDO DIGITAL LTDA ME	R\$	188,15	
SUDOESTE AMBIENTAL LTDA EPP	R\$	210,88	

SYSTEM LASER EIRELI - ME	R\$	995,00	
TECHMOVE INDUSTRIA E COMERCIO EIRELI ME	R\$	2.550,00	
TEKNIZA INDUSTRIA METALURGICA LTDA ME	R\$	942,90	
TRJ COMUNICACAO VISUAL - EIRELI - ME	R\$	320,00	
ZE MAVEL ROLAMENTOS LTDA ME	R\$	544,90	
<b>Total</b>	<b>R\$</b>	<b>165.589,85</b>	

CLASSE DE CREDORES		VALOR
Total de Credores Classe I - Trabalhista	R\$	46.236,76
Total de Credores Classe III - Quirografários	R\$	17.562.639,95
Total de Credores Classe IV - ME e EPP	R\$	165.589,85
<b>Total Geral de Credores</b>	<b>R\$</b>	<b>17.774.466,56</b>



## **BREAFIG SEMANAL**

BRASSUCO INDÚSTRIA DE PRODUTOS ALIMENTÍCIOS LTDA

SEMANA FINDA: 05-FEVEREIRO-2021

Conforme solicitado, segue o “briefing notes” quanto aos impactos experimentados pela pandemia COVID 19 nas operações da Brassuco:

### 1. Manutenção das Atividades:

A Receita Bruta desta semana, finda 05 de fevereiro ficou dentro da média histórica, conforme demonstrado do “Quadro Comparativo – Acumulado”

No que tange as atividades, continuam as mesmas ações já relatadas anteriormente, ou seja:

- a) *Home office*: continua ativo, porém, com escala de revezamento em termos de presença física na empresa;
- b) Linha do amendoim: Terceirizada, continua respondendo de acordo com as expectativas;
- c) Jornada de trabalho foi reduzida em algumas funções dentro do período permitido por lei, porém já voltou ao período integral;
- d) Fornecedores de matéria prima, insumos e serviços: Conforme já mencionado nos “briefings” anteriores, segue com forte pressão de aumento nos preços devido a aumentos na taxa do dólar com consequente aumento das exportações, e com isso, escassez das principais matérias primas e insumos; a Brassuco continua com a estratégia de negociação e busca de alternativas, não só com novos fornecedores mas também tentando identificar formas de substituir/reduzir, pelo menos em parte, algumas matérias prima importantes;
- e) Tributos: Utilizou-se da suspensão temporária de recolhimento de alguns tributos dentro daquele período permitido pelas decisões governamentais, mas já finalizado os recolhimentos dentro dos novos prazos exigidos por lei;
- f) Redução das Despesas Financeiras: manutenção da estratégia de redução de taxas de juros e tarifas com parceiros financeiros;

## 2. Pessoas na atividade Industrial nesta semana (sem alteração em relação ao período anterior):

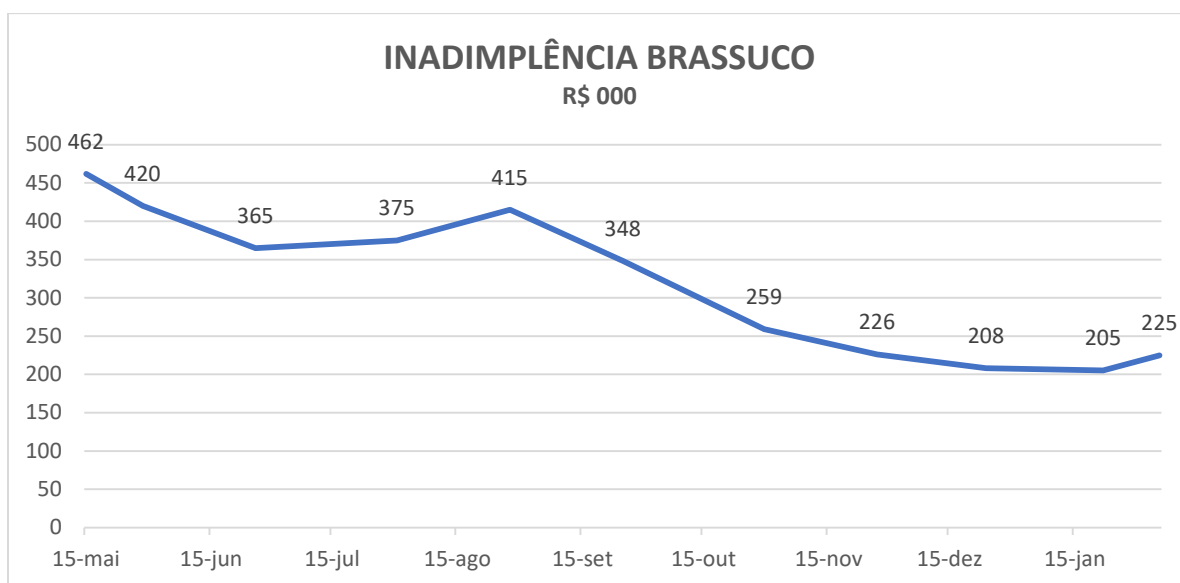
- ✓ 1 pessoa - Fábrica de amendoim;
- ✓ 25 pessoas - Fábrica de refresco;
- ✓ 1 pessoa – Trabalhando 3º Turno (Check list Segurança);
- ✓ 2 pessoas – Liderança;
- ✓ 3 pessoas – manutenção;
- ✓ 2 Pessoas – Limpeza;
- ✓ 1 Pessoa – Qualidade;
- ✓ 2 Pessoas – Almojarifado, (1 pessoa horário Comercial e 1 pessoa no segundo turno).

## 3. Pedidos/Vendas:

QUADRO COMPARATIVO - ACUMULADO							
Acumulado	Qtde.	Caixas	%	Preço	%	Valor	%
DE: 1º. à:	Clientes	Qtde.Faturada	Cresc.	Médio	Cresc.	Faturado	Cresc.
5-mar	27	5.950		R\$ 32,14		191.255	
5-abr	11	11.951	101%	R\$ 29,36	-8,7%	350.910	83%
5-mai	9	1.596	-87%	R\$ 5,53	-81,2%	8.829	-97%
5-jun	32	22.112	1285%	R\$ 25,82	366,8%	570.978	6367%
5-jul	10	4.359	-80%	R\$ 23,75	-8,0%	103.518	-82%
5-ago	25	5.873	35%	R\$ 42,06	77,1%	247.010	139%
5-set	32	7.945	35%	R\$ 28,02	-33,4%	222.589	-10%
5-out	15	6.594	-17%	R\$ 25,26	-9,8%	166.582	-25%
5-nov	21	8.313	26%	R\$ 34,74	37,5%	288.764	73%
5-dez	37	11.259	35%	R\$ 27,58	-20,6%	310.573	8%
5-jan	0	0	-100%	R\$ -	-100,0%	0	-100%
5-fev	29	5.982	0%	R\$ 37,11	0,0%	222.007	0%

Conforme quadro acima, a Receita Bruta de 01 a 05 de fevereiro foi de R\$ 222.007,00. Como não houve faturamento no período anterior (05 de janeiro de 2021), podemos comparar com a média entre 05 de março de 2020 à 05 de fevereiro de 2021, ou ainda, R\$ 223.585,00; Conclusão: A Receita de R\$ 222.007,00 da semana finda 05 de fevereiro ficou dentro da média histórica;

Inadimplência;



A inadimplência cresceu 10% em relação ao período anterior conforme gráfico acima; Ações foram tomadas para reduzir a inadimplência

Estes foram os principais fatos do período;

Qualquer dúvida, estamos à disposição;

BRASSUCO INDÚSTRIA DE PRODUTOS ALIMENTÍCIOS LTDA  
A ADMINISTRAÇÃO





## **BREAFING SEMANAL**

BRASSUCO INDÚSTRIA DE PRODUTOS ALIMENTÍCIOS LTDA

SEMANA FINDA: 19-FEVEREIRO-2021

Conforme solicitado, segue o “briefing notes” quanto aos impactos experimentados pela pandemia COVID 19 nas operações da Brassuco:

### 1. Manutenção das Atividades:

As atividades da Brassuco continuam dentro da normalidade, enfrentando e superando os desafios impostos pela pandemia;

Como já mencionado nas notas explicativas anteriores, as ações tomadas continuam em pleno funcionamento, e procurando identificar novas oportunidades de negócio;

- a) *Home office*: continua ativo, porém, com escala de revezamento em termos de presença física na empresa;
- b) Linha do amendoim: Terceirizada, continua respondendo de acordo com as expectativas;
- c) Jornada de trabalho foi reduzida em algumas funções dentro do período permitido por lei, porém já voltou ao período integral;
- d) Fornecedores de matéria prima, insumos e serviços: Conforme já mencionado nos “briefings” anteriores, segue com forte pressão de aumento nos preços devido a aumentos na taxa do dólar com consequente aumento das exportações, e com isso, escassez das principais matérias primas e insumos; a Brassuco continua com a estratégia de negociação e busca de alternativas, não só com novos fornecedores mas também tentando identificar formas de substituir/reduzir, pelo menos em parte, algumas matérias prima importantes;
- e) Tributos: Utilizou-se da suspensão temporária de recolhimento de alguns tributos dentro daquele período permitido pelas decisões governamentais, mas já finalizado os recolhimentos dentro dos novos prazos exigidos por lei;
- f) Redução das Despesas Financeiras: manutenção da estratégia de redução de taxas de juros e tarifas com parceiros financeiros;

2. Pessoas na atividade Industrial nesta semana (também sem alteração em relação ao período anterior):

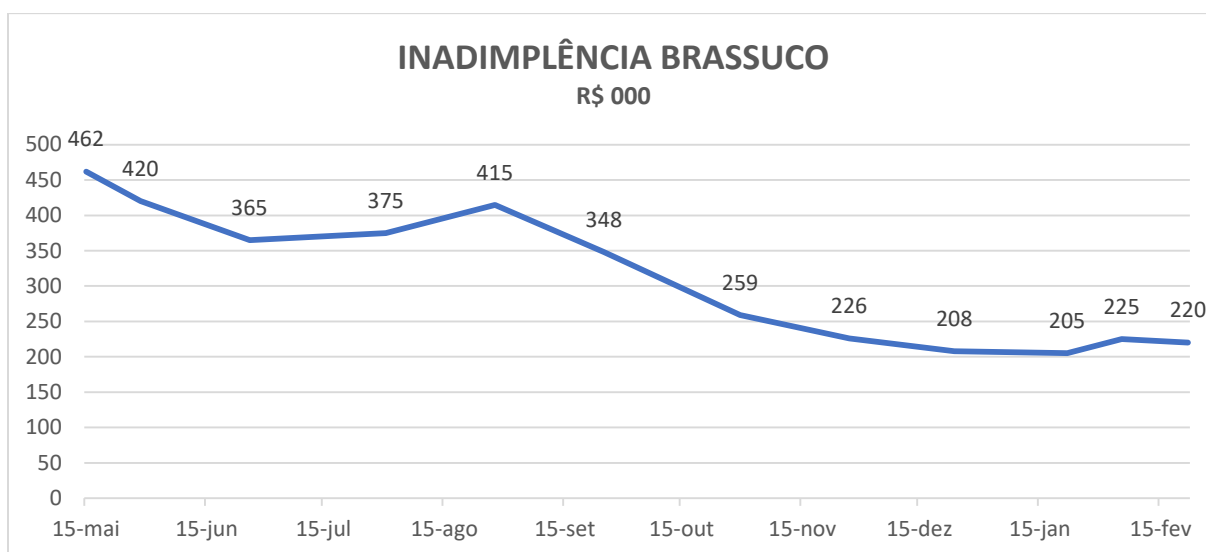
- ✓ 1 pessoa - Fábrica de amendoim;
- ✓ 25 pessoas - Fábrica de refresco;
- ✓ 1 pessoa – Trabalhando 3º Turno (Check list Segurança);
- ✓ 2 pessoas – Liderança;
- ✓ 3 pessoas – manutenção;
- ✓ 2 Pessoas – Limpeza;
- ✓ 1 Pessoa – Qualidade;
- ✓ 2 Pessoas – Almojarifado, (1 pessoa horário Comercial e 1 pessoa no segundo turno).

3. Pedidos/Vendas:

QUADRO COMPARATIVO - ACUMULADO							
Acumulado	Qtde.	Caixas	%	Preço	%	Valor	%
DE: 1º. à:	Clientes	Qtde.Faturada	Cresc.	Médio	Cresc.	Faturado	Cresc.
19-mar	86	36.306		R\$ 35,90		1.303.274	
19-abr	69	35.290	-3%	R\$ 29,67	-17,4%	1.046.906	-20%
19-mai	67	35.859	2%	R\$ 31,33	5,6%	1.123.413	7%
19-jun	71	44.811	25%	R\$ 31,89	1,8%	1.429.199	27%
19-jul	91	34.169	-24%	R\$ 34,43	7,9%	1.176.395	-18%
19-ago	107	42.093	23%	R\$ 33,75	-2,0%	1.420.707	21%
19-set	96	58.695	39%	R\$ 34,79	3,1%	2.041.775	44%
19-out	95	38.089	-35%	R\$ 26,71	-23,2%	1.017.537	-50%
19-nov	84	43.544	14%	R\$ 36,14	35,3%	1.573.638	55%
19-dez	99	36.957	-15%	R\$ 36,14	0,0%	1.335.647	-15%
19-jan	63	21.415	-42%	R\$ 35,70	-1,2%	764.449	-43%
19-fev	78	37.075	73%	R\$ 37,37	4,7%	1.385.621	81%

Neste período (de 01 a 19 de fevereiro de 2021), o faturamento superou o mesmo período de janeiro em 81%, porém, registre-se que, o faturamento de janeiro foi muito fraco no período de 01 a 19, pois a empresa encontrava-se em férias coletivas na 1ª. semana;

Inadimplência;



A inadimplência permaneceu estável neste período em relação ao mesmo período de janeiro conforme gráfico acima;

Estes foram os principais fatos do período;

Qualquer dúvida, estamos à disposição;

**BRASSUCO INDÚSTRIA DE PRODUTOS ALIMENTÍCIOS LTDA**  
**A ADMINISTRAÇÃO**