



**EXCELENTÍSSIMO SENHOR DOUTOR JUIZ DE DIREITO DA 3ª VARA CÍVEL
DA COMARCA DE ITU-SP.**

Processo nº 1004824-39.2019.8.26.0286

Recuperação Judicial

AJ RUIZ CONSULTORIA EMPRESARIAL S.A.,
Administradora Judicial nomeada na RECUPERAÇÃO JUDICIAL de **BRASSUCO
INDUSTRIA DE PRODUTOS ALIMENTÍCIOS LTDA.**, por seus representantes infra-
assinados, vem respeitosamente à presença de V. Excelência, em observância ao disposto no
artigo 22, II, alíneas “a” e “c” da Lei nº 11.101/05, apresentar o anexo Relatório Mensal de
Atividades da Recuperanda com a análise dos dados contábeis e financeiros relativos ao mês de
julho de 2021, e informações relativas às atividades da Recuperanda e ao cumprimento do plano
de recuperação aprovado pelos credores.

Sendo o que tinha para o momento, esta Administradora Judicial
coloca-se à inteira disposição de V. Excelência e sua Z. Serventia, dos nobres advogados da
Recuperanda, dos credores e demais interessados, para quaisquer esclarecimentos que se façam
necessários.

Termos em que,

Pede deferimento.

São Paulo, 31 de agosto de 2021.

JOICE RUIZ BERNIER

OAB/SP 126.769

LUIS EDUARDO M. RUIZ

OAB/SP 317.547

RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES
BRASSUCO INDÚSTRIA DE PRODUTOS ALIMENTÍCIOS LTDA.



A
RUIZ
ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

Processo nº 1004824-39.2019.8.26.0286

3ª Vara Cível da Comarca de Itu-SP

O presente Relatório Mensal de Atividades (“RMA”) da sociedade empresária BRASSUCO INDÚSTRIA DE PRODUTOS ALIMENTÍCIOS LTDA. (“Brassuco”), compreende:

1. O **Cronograma processual** com as informações relativas à data de ocorrência dos principais eventos da Recuperação Judicial;
2. A **Posição do quadro de empregados** da Recuperanda;
3. A **Análise dos dados contábeis e das informações financeiras**¹ do ano de 2021 com destaque para o mês de **julho** e a apresentação de dados contábeis relativos aos períodos anteriores, organizada da seguinte forma: **(A)** Balanço Patrimonial (Ativo) e suas contas, com gráficos e contextualizações; **(B)** Balanço Patrimonial (Passivo) e suas contas, com respectivos gráficos e contextualizações; **(C)** Demonstração do Resultado; e **(D)** considerações finais sobre a análise dos dados contábeis e das informações financeiras.
4. **Acompanhamento do cumprimento do Plano de Recuperação Judicial** aprovado pelos credores;
5. Informações relativas à **Fiscalização das atividades da Recuperanda**; e
6. O **Quadro Geral de Credores** provisório.

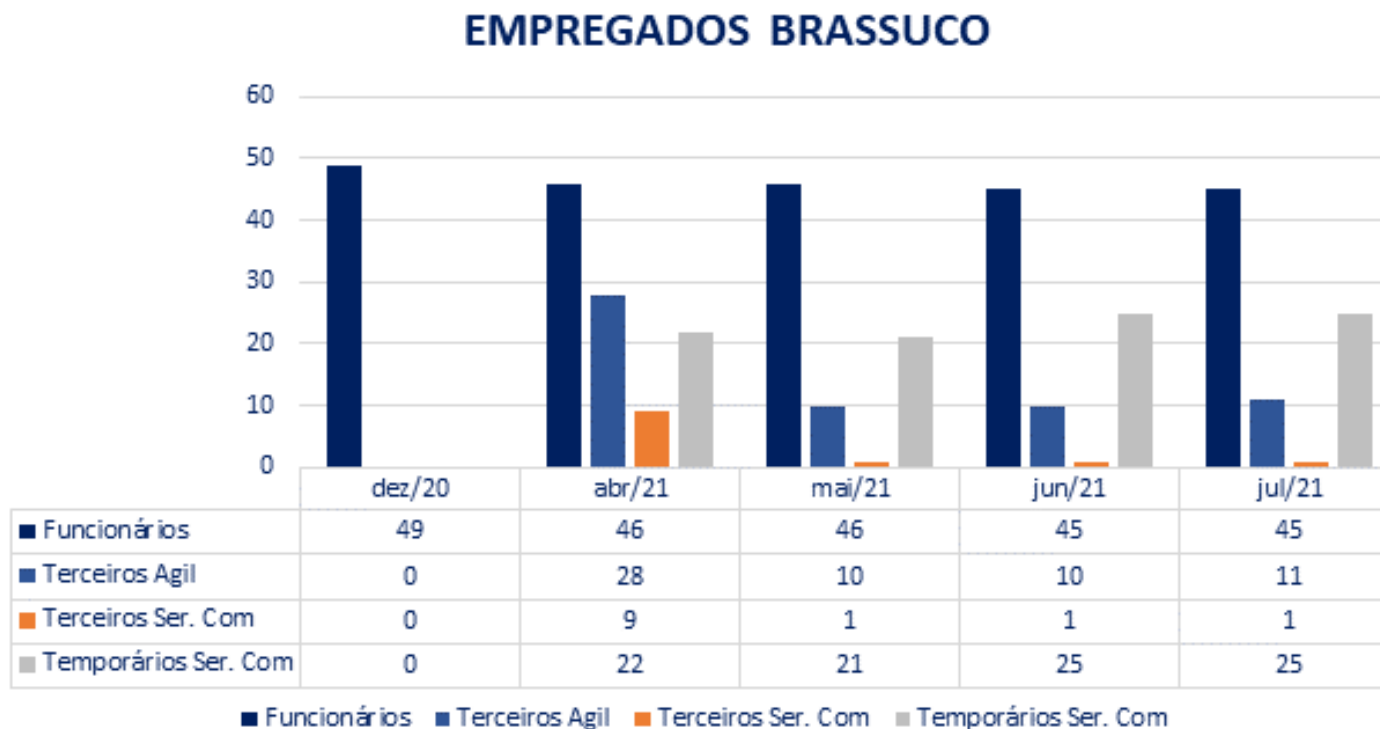
Obs.: As informações analisadas neste relatório foram entregues à **AJ Ruiz** pela própria Recuperanda na forma do art. 52, IV, da Lei nº 11.101/05, respondendo esta última por sua conformidade e genuinidade.

¹ Todos os valores mencionados na análise das demonstrações contábeis e financeiras estão expressos em reais (R\$).

1. CRONOGRAMA PROCESSUAL (EVENTOS RELEVANTES)

DATA	EVENTO	LEI 11.101/05
10/06/2019	Distribuição do pedido de RJ	-
18/06/2019	Deferimento do processamento da RJ	Art. 52
19/06/2019	Termo de Compromisso da Administradora Judicial	Art. 33
26/06/2019	Publicação da decisão de deferimento do processamento da RJ	-
05/07/2019	Publicação do Edital de Convocação de Credores (DJE e Jornal de grande circulação)	Art. 52, § 1º
30/07/2019	Prazo Fatal para apresentação das Habilitações/Divergências administrativas (15 dias da publicação do Edital de Convocação de Credores)	Art. 7º, § 1º
26/08/2019	Prazo fatal para apresentação do Plano de Recuperação Judicial (60 dias da publicação da decisão de deferimento do processamento da RJ)	Art. 53
13/09/2019	Prazo fatal para apresentação da Relação de Credores do AJ (45 dias do término do prazo para apresentação das habilitações/divergências administrativas)	Art. 7º, § 2º
24/09/2019	Publicação do Edital: Lista de Credores da Administradora Judicial	Art. 7º, § 2º
08/10/2019	Prazo fatal para apresentação das impugnações judiciais	Art. 8º
22/11/2019	Publicação do Edital: Aviso do Plano de Recuperação Judicial	Art. 53, § único
25/11/2019	Prazo para realização da AGC (150 dias da publicação do deferimento do processamento da RJ)	Art. 56, § 1º
23/12/2019	Encerramento do <i>stay period</i>	Art. 6º, § 4º
04/02/2020	Prazo fatal para apresentação de objeções ao Plano de Recuperação Judicial	Art. 55
30/10/2020	Assembleia Geral de Credores – 1ª Convocação	Arts. 36 e ss.
13/11/2020	Assembleia Geral de Credores – 2ª Convocação (aprovação do PRJ)	Arts. 36 e ss.
18/11/2020	Decisão homologatória do Plano aprovado e de concessão da recuperação judicial	Art. 58
25/11/2020	Publicação da decisão homologatória do Plano aprovado e de concessão da recuperação judicial	-

2. POSIÇÃO DO QUADRO DE EMPREGADOS



A Brassuco encerrou o mês de julho/2021 com 45 empregados contratados pelo regime da CLT ativos, 12 terceirizados e 25 colaboradores temporários em seu quadro.

3. ANÁLISE DOS DADOS CONTÁBEIS E INFORMAÇÕES FINANCEIRAS

As análises contidas no presente Relatório Mensal de Atividades (RMA) são realizadas em observância às normas adotadas no Brasil, que compreendem as práticas incluídas na legislação societária brasileira e os pronunciamentos técnicos, as orientações e as interpretações técnicas emitidas pelo Comitê de pronunciamentos Contábeis (“CPC”), aprovados pelo Conselho Federal de Contabilidade - CFC.

Todas as informações relevantes, próprias das informações contábeis anuais ou intermediárias, e somente essas, estão sendo evidenciadas, e correspondem àquelas utilizadas pela Recuperanda na sua gestão, de acordo com as informações por ela prestada.

Eventuais apontamentos que sejam objeto de questionamentos à Recuperanda, mas que não foram solucionados a tempo, serão tratados nos próximos relatórios.

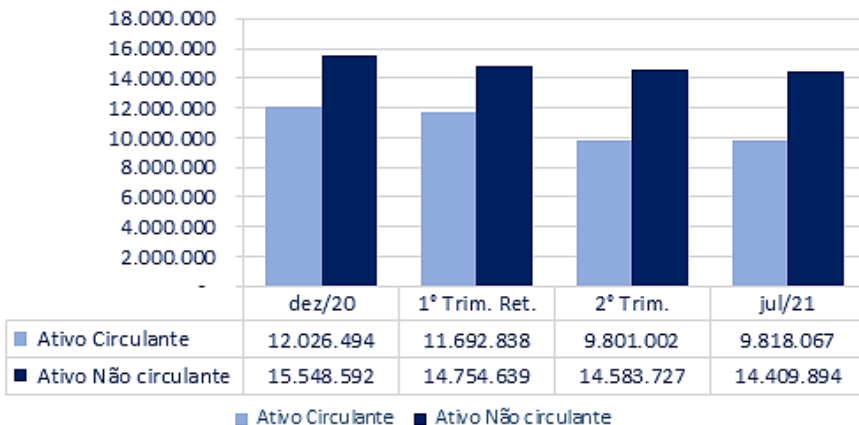
(ESPAÇO INTENCIONALMENTE EM BRANCO)

A) BALANÇO PATRIMONIAL (ATIVO)

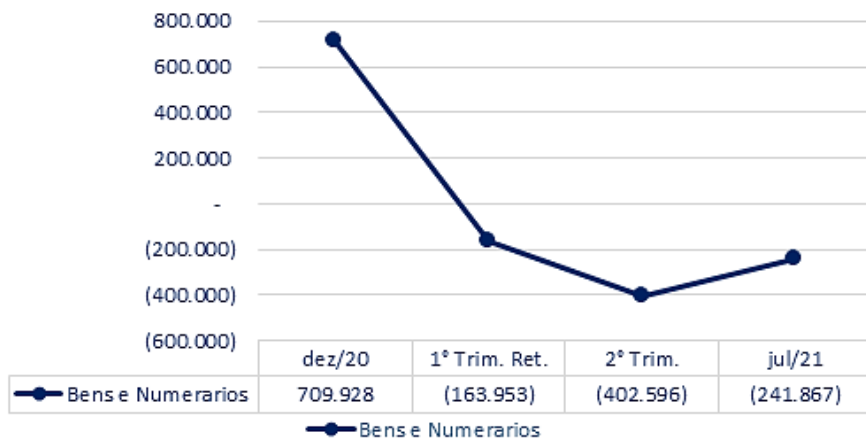
Demonstra-se a seguir a composição do *Ativo* com destaque para os pontos de maior relevância:

BRASSUCO IND DE PRODUTOS ALIMENTÍCIOS LTDA				
Contas	dez/20	1º Trimestre	2º Trimestre	jul/21
Ativo Circulante				
Bens e Numerarios	709.928	(163.953)	(402.596)	(241.867)
Clientes	4.856.923	5.292.485	5.849.999	5.662.215
Estoques	3.861.130	3.611.534	1.968.111	1.890.624
Adiantamento a Fornecedores	724.769	811.463	850.320	850.634
Impostos a recuperar	876.756	1.107.275	393.443	259.013
Outros Creditos	996.988	1.034.032	1.141.725	1.397.449
Total do Ativo Circulante	12.026.494	11.692.838	9.801.002	9.818.067
Ativo Não circulante				
Depósitos Judiciais	140.907	149.407	160.007	161.807
Impostos a recuperar LP	35.295	43.795	54.395	56.195
PERMANENTE	15.407.685	14.605.232	14.423.720	14.248.086
Investimento	10.003.130	9.391.609	9.391.609	9.177.351
Imobilizado	6.795.095	6.786.156	6.305.327	6.404.785
(-) Depreciação Acumulada	(1.390.540)	(1.572.533)	(1.273.216)	(1.334.050)
Total do Ativo Realizável a Longo Prazo	15.548.592	14.754.639	14.583.727	14.409.894
Total do Ativo	27.575.086	26.447.477	24.384.729	24.227.961

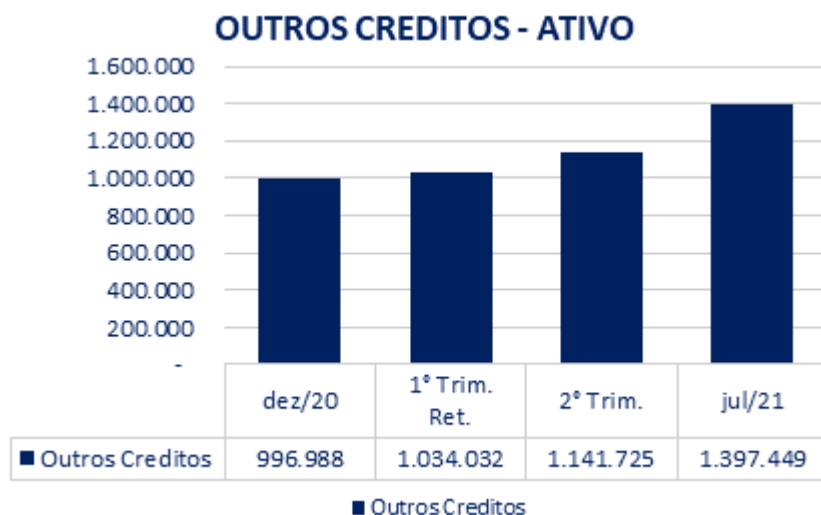
ATIVO CIRCULANTE X NÃO CIRCULANTE



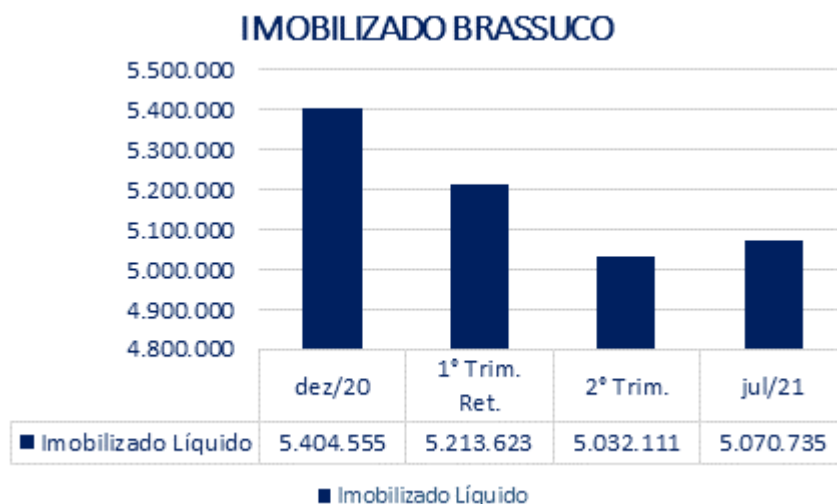
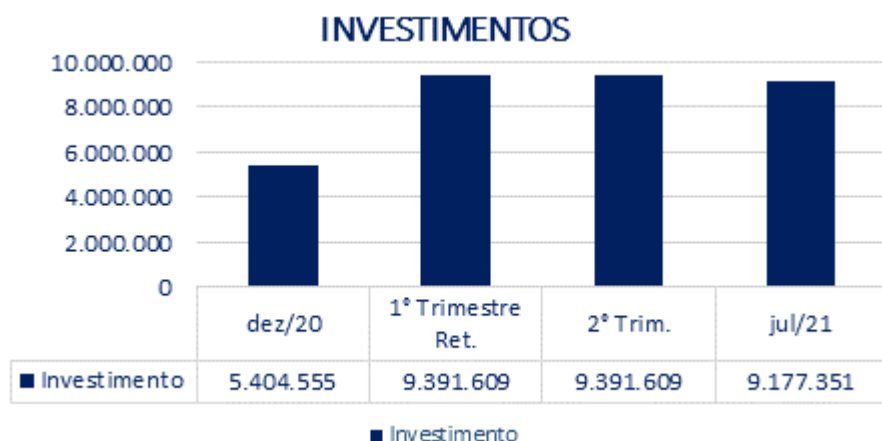
BENS E NUMERÁRIOS



- ✓ Em julho/2021 a Recuperanda apresentou saldo no “Ativo Circulante” de R\$ 9,8 milhões, sem aumento significativo em relação a junho/21, pois as variações mantiveram-se equivalentes.
- ✓ Já o “Não Circulante” apresentou saldo de R\$ 14,4 milhões (redução de 1,19% em relação a junho/21) com principais variações na conta de investimentos e imobilizado.
- ✓ A conta “Bens e Numerários” da Brassuco apresentou redução no saldo negativo de 40% (R\$ 160,7 mil) em relação ao mês anterior. Porém, o saldo ainda permaneceu “descoberto” em R\$ 241,8 mil no mês de julho/2021. A Recuperanda esclareceu que “*estes valores negativos integram os montantes de créditos dos credores da Classe III - Quirografários*”. Foram analisados os extratos enviados, entretanto, não chegamos a conclusões definitivas por divergências de valores. Solicitamos novos esclarecimentos à Recuperanda.



- ✓ A conta “Clientes” da Brassuco apresentou redução de R\$ 187 mil no mês de julho/2021, representando -3% em comparação ao mês de junho/2021.
- ✓ Conforme esclarecido pela Recuperanda, o prazo médio de recebimento é de 45 dias. Sendo assim, essa redução na conta de clientes é reflexo da redução da receita que ocorreu entre os meses de maio e junho de 2021.
- ✓ A conta “Outros Créditos – Ativo” apresentou aumento de R\$ 255,7 mil (+22%) em relação a junho/2021. Solicitaremos esclarecimentos à Recuperanda para melhor entendimento.



✓ A conta de “Investimentos” apresentou redução de R\$ 214 mil (-2% em relação ao mês anterior), sobre o que solicitaremos esclarecimentos.

✓ O “Imobilizado Líquido” apresentou o valor total de R\$ 5 milhões, que comparado ao mês anterior aumentou R\$ 38,6 mil.

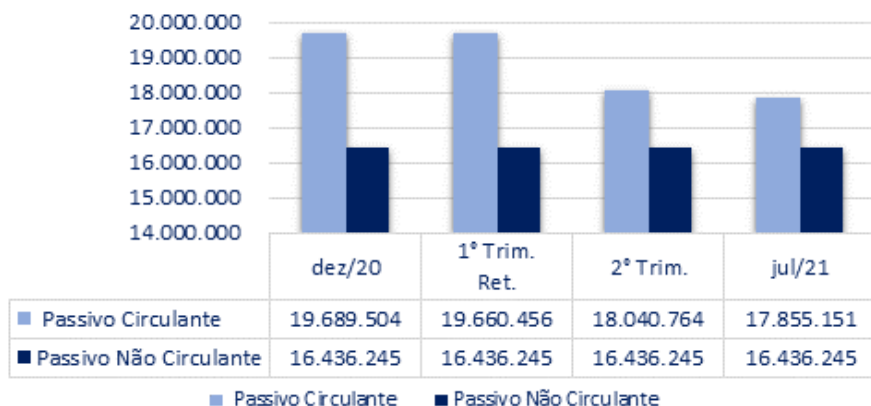
✓ Destaca-se nas variações no período o aumento de R\$ 99,4 mil, que, segundo a Recuperanda “*refere-se ao início de execução das obras exigidas para obtenção da renovação da AVCB*”, além do aumento das depreciações em R\$ 60,8 mil.

B) BALANÇO PATRIMONIAL (PASSIVO)

Demonstra-se a seguir a composição do *Passivo* com destaque para os pontos de maior relevância:

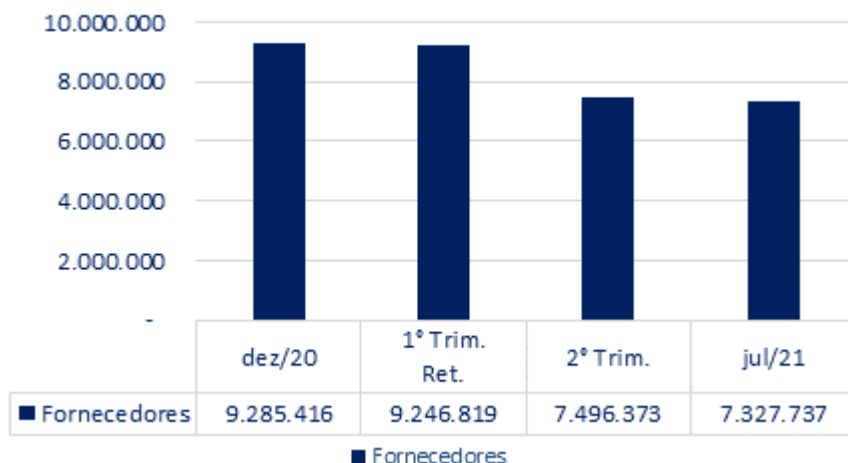
BRASSUCO IND DE PRODUTOS ALIMENTÍCIOS LTDA				
Contas	dez/20	1º Trimestre	jun/21	jul/21
Passivo Circulante				
Fornecedores	9.285.416	9.246.819	7.496.373	7.327.737
Empréstimos e Financiamentos	9.373.274	9.373.274	9.373.274	9.373.274
C.S Pagar	452.791	452.730	481.180	487.114
Salários e Encargos	416.328	411.715	440.006	458.586
Tributos e Contrib a Recolher	17.258	12.090	101.774	62.132
Adiantamento de Clientes	144.436	163.827	148.157	146.308
Total do Passivo Circulante	19.689.504	19.660.456	18.040.764	17.855.151
Passivo Não Circulante				
Empréstimos e financiamentos LP	3.588.577	3.588.577	3.588.577	3.588.577
Tributos e Contribu a Recolher LP	12.847.668	12.847.668	12.847.668	12.847.668
Total do Passivo não Circulante	16.436.245	16.436.245	16.436.245	16.436.245
Patrimônio líquido				
Capital social	350.000	350.000	350.000	350.000
Adiantamento Futuro de Capital	5.228.297	5.228.297	5.228.297	5.228.297
Reserva de Capital	131.658	131.658	131.658	131.658
Lucros (prejuízos) acumulados	(13.310.929)	(14.260.618)	(14.260.618)	(14.260.618)
Lucros (prejuízos) do Exercício	(1.452.173)	(1.098.561)	(1.541.617)	(1.512.772)
Total do Patrimonio Líquido	(8.550.663)	(9.649.224)	(10.092.280)	(10.063.435)
Total do Passivo	27.575.086	26.447.477	24.384.729	24.227.961

PASSIVO CIRCULANTE E NÃO CIRCULANTE

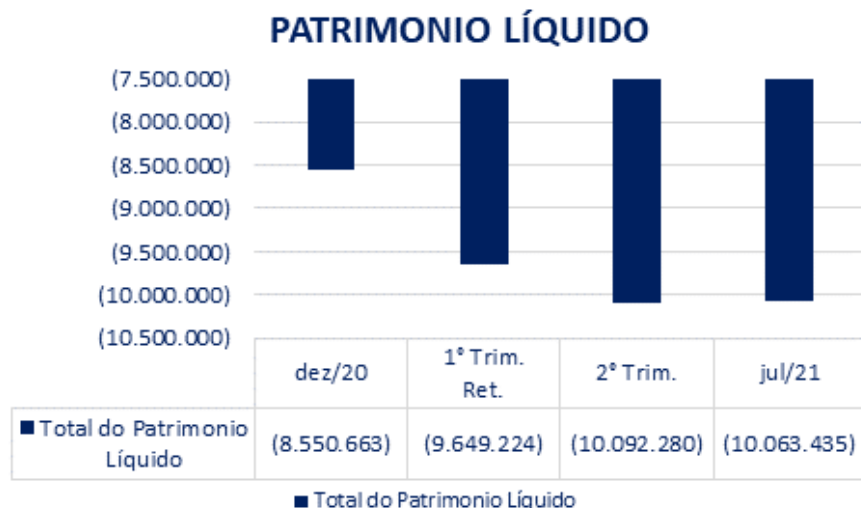


- ✓ No mês de julho/2021 o Passivo Circulante da Brassuco apresentou redução de 1% (R\$ 185 mil) em comparação ao mês anterior, contabilizando o valor de R\$ 17,8 milhões, substancialmente devido à redução na conta “Fornecedores” em R\$ 168 mil.
- ✓ O Passivo Não Circulante não apresentou alterações, mantendo o valor de R\$ 16.4 milhões.

FORNECEDORES



- ✓ No mês de julho/2021 a conta “Fornecedores” reduziu 2% (R\$ 168 mil) em relação ao mês anterior, finalizando o mês com saldo de aproximadamente R\$ 7,3 milhões.



- ✓ O “Patrimônio Líquido” da empresa apresentou redução do saldo negativo (passivo a descoberto) de 0,29% (R\$ 28,8 mil), fechando o período com saldo de R\$ 10 milhões. A variação é decorrente do resultado apurado (lucro apresentado no mês).

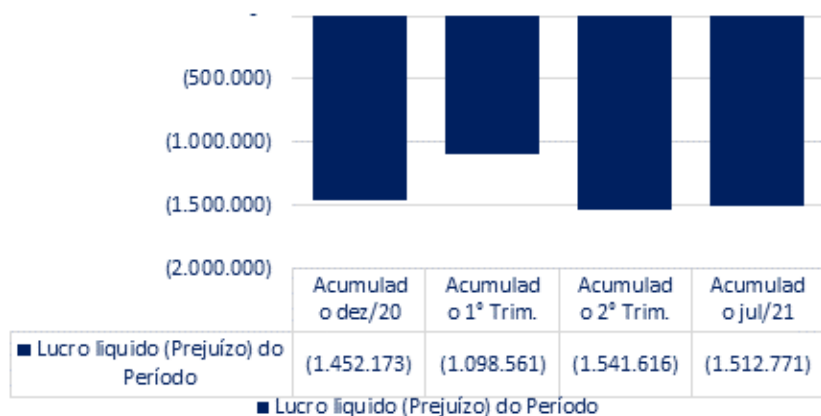
(ESPAÇO INTENCIONALMENTE EM BRANCO)

C) DEMONSTRATIVO DE RESULTADOS

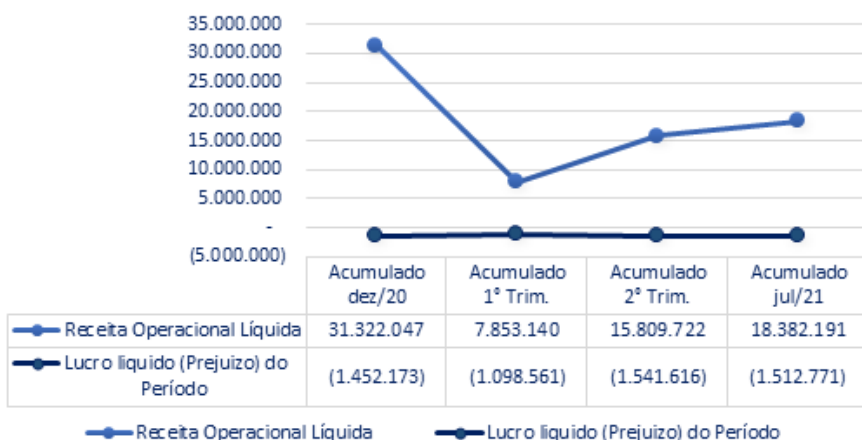
Demonstra-se a seguir a composição da *Demonstração do Resultado do Exercício* (DRE) com destaque para os pontos de maior relevância:

BRASSUCO IND DE PRODUTOS ALIMENTÍCIOS LTDA					
Demonstração dos Resultados dos Exercícios	Acumulado dez/20	Acumulado 1º Trim.	Acumulado 2º Trim.	Mensal jul/21	Acumulado Jul/21
Vendas e Serviços	38.721.558	9.718.120	19.679.856	3.106.815	22.786.671
Devoluções e Abatimentos	(384.298)	(56.657)	(164.201)	(10.621)	(174.822)
Impostos s/ Vendas	(7.015.213)	(1.808.323)	(3.705.933)	(523.725)	(4.229.658)
Receita Operacional Líquida	31.322.047	7.853.140	15.809.722	2.572.469	18.382.191
Custo Produtos /Revenda/Serviços	(22.886.387)	(6.446.994)	(12.462.489)	(1.829.214)	(14.291.703)
Lucro Bruto	8.435.660	1.406.146	3.347.233	743.255	4.090.488
Despesas Operacionais	(9.887.833)	(2.504.707)	(4.888.849)	(714.410)	(5.603.259)
Comerciais	(5.768.861)	(1.554.157)	(3.047.048)	(471.879)	(3.518.927)
Gerais e Administrativas	(2.768.589)	(530.986)	(1.110.710)	(205.430)	(1.316.140)
Financeiras	(374.059)	(40.629)	(93.981)	(8.843)	(102.824)
Tributárias	(50.000)	-	-	-	-
Outras Despesas Operacionais	(228.426)	(48.270)	(64.375)	-	(64.375)
Outras Receitas Operacionais	20.993	25.298	30.387	729	31.116
Outras Despesas Não Operacionais	-	(182.460)	(372.757)	(28.987)	(401.744)
Depreciação / Amortização	(718.889)	(173.503)	(231.365)	-	(231.365)
Outras Receitas Não Operacionais	-	-	1.000	-	1.000
Lucro líquido (Prejuízo) do Período	(1.452.173)	(1.098.561)	(1.541.616)	28.845	(1.512.771)

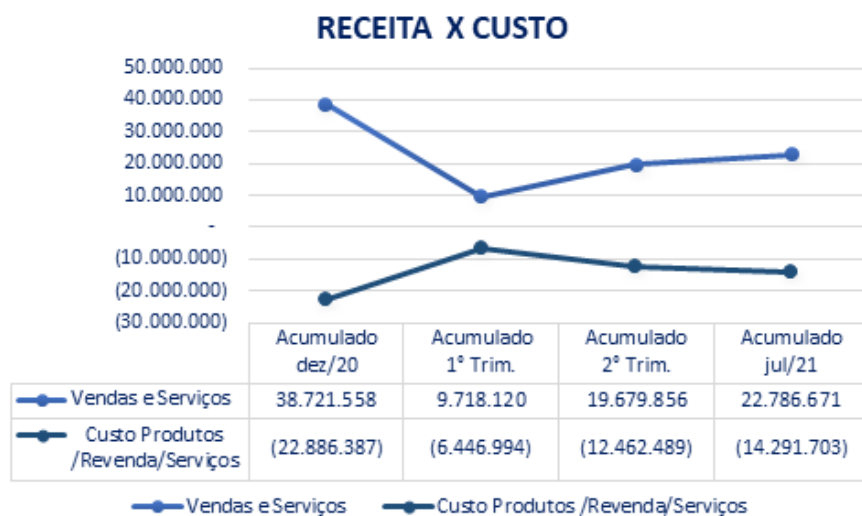
Lucro líquido (Prejuízo) Acumulado do Período



RECEITA LÍQUIDA X RESULTADO



- ✓ O “Lucro Líquido (Prejuízo)” em julho/21 apresentou um prejuízo acumulado de R\$ 1,5 milhões e um resultado positivo de R\$ 28,8 mil no período.
- ✓ Apesar da pequena redução do faturamento, a Recuperanda gerou lucro mensal devido a uma redução em proporção maior das “Despesas Operacionais” (10,6%). No entanto, ainda opera com seus custos elevados.
- ✓ Em julho de 2021 a Brassuco apresentou um prejuízo acumulado de R\$ 1,5 milhões frente a uma Receita Líquida acumulada de R\$ 18,3 milhões. O resultado líquido do mês aumentou 3% (R\$ 75,5 mil) em relação ao mês anterior.



- ✓ A “Receita Bruta” acumulada em julho de 2021 foi de R\$ 22,7 milhões. A Receita mensal foi de 3,1 milhões, apresentando um pequeno aumento de R\$ 2 mil quando comparado a Receita mensal de junho/2021.
- ✓ O “Custo” mensal em julho representa 59% do faturamento, mantendo a proporção quando comparado ao mês anterior. Já no saldo acumulado de julho, o custo representa 62,7% do faturamento.

BRASSUCO IND. DE PRODUTOS ALIMENTÍCIOS LTDA				
LIQUIDEZ BRASSUCO	dez-20	1º Trimestre Ret.	2º Trimestre	jul-21
Liquidez Corrente	0,61	0,59	0,54	0,55
Liquidez Geral	0,61	0,59	0,56	0,56
Liquidez Imediata	0,04	(0,01)	(0,02)	(0,01)

Ponto de atenção: conforme ponderado em relação ao saldo “descoberto” dos “Bens e Numerário”, a base utilizada para apuração dos índices pode não representar a realidade operacional da Recuperanda.

Índices de Liquidez: Foram apurados os índices de liquidez da Brassuco e constatou-se que no mês de julho de 2021 a empresa apresentou **Liquidez Geral** de 0,56 e de **Liquidez Corrente** de 0,55, continuando a refletir a incapacidade de liquidar as obrigações a longo e curto prazo, já que o ideal seriam os índices acima de 1,0.

O Índice de **Liquidez Imediata**, que representa a capacidade da empresa de liquidar seus compromissos de curtíssimo prazo, apresentou-se negativo, demonstrando que a empresa não possui recursos em caixa para tal ação - reflexo do saldo “descoberto” da conta “Bens e Numerários”.

(ESPAÇO INTENCIONALMENTE EM BRANCO)

D) CONSIDERAÇÕES FINAIS SOBRE A ANÁLISE FINANCEIRA:

- A Recuperanda apresentou a esta auxiliar relatórios contábeis acompanhados dos comprovantes de recolhimento dos impostos pagos no mês de julho de 2021;
- No que se refere às contas do Ativo, a Brassuco apresentou redução geral de 0,64%, resultado esse refletido em grande parte pela variação de cinco contas:
 - “Bens e Numerários”, que apresentou variação de -40%, reduzindo o saldo negativo da conta em R\$ 160 mil, permanecendo com o saldo “descoberto” desde janeiro/2021, pois os créditos da Recuperação Judicial não se encontram segregados, o que compromete o cálculo da liquidez da empresa;
 - “Clientes”, que apresentou redução de 3% (R\$ 187 mil), decorrente da redução da receita que ocorreu nos meses de junho e julho de 2021;
 - “Outros Créditos”, que apresentou aumento de 22% (R\$ 255 mil);
 - “Investimentos”, que apresentou redução de 2% (R\$ 214 mil); e
 - “Imobilizado” bruto, que apresentou aumento de R\$ 99 mil, decorrente da “*execução das obras exigidas para obtenção da renovação da AVCB*” cujo gasto estimado foi de R\$ 320 mil, como informado pela Recuperanda.
- No que tange às “Depreciações”, questionamos a Recuperanda quanto a ausência da contabilização na DRE, que respondeu que “[o] montante de depreciação correspondente ao CPV passou a ser incluído na linha “Custo dos Produtos Vendidos” no balancete” e “[o] montante de depreciação correspondente à Administração foi incluído na linha “Gerais e Administrativas” do balancete”,

17

não é possível identificar tais segregações nas demonstrações, pois foram encaminhadas de forma sintética, sem documentos complementares.

- No que se refere às contas do Passivo, a Brassuco apresentou uma redução geral 0,64%, resultado esse refletido em grande parte pela variação das contas:
 - “Fornecedores”, que reduziu 2% (R\$ 168 mil); e
 - “Lucros (prejuízos) do Exercício”, que apresentou uma variação de -2% (R\$ 28 mil), reduzindo o valor do prejuízo acumulado.

- A Brassuco apresentou lucro no mês de julho de R\$ 28 mil, conforme relatórios apresentados, revertendo o quadro de prejuízos mensais de 2021. O resultado decorre do aumento na “Receita Operacional Líquida” de 3% e redução das “Despesas Comerciais” em 10% e as “Despesas Não Operacionais” em 61%.

4. ACOMPANHAMENTO DO CUMPRIMENTO DO PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL

Resumo das condições de pagamento por classe:

➤ **Classe I (créditos derivados da legislação do trabalho ou decorrentes de acidentes de trabalho)**

Prazo: em até 360 (trezentos e sessenta) dias da data da publicação da decisão homologatória do Plano (25.11.2020), ou no mesmo prazo a contar do trânsito em julgado da sentença que julgar a habilitação de crédito.

Vencimento: 19.11.2021

Deságio: 85%

Limitação: 150 (cento e cinquenta salários-mínimos)

Encargos moratórios/financeiros: Correção monetária de 1% a.a. e juros de 1% a.a.

➤ **Classe III (créditos quirografários)**

Prazo: 17 (dezessete) parcelas anuais, vencendo-se a primeira 720 (setecentos e vinte) dias da data da publicação da decisão homologatória do Plano (25.11.2020), e as demais a cada 12 (doze) meses.

Vencimento da 1ª parcela: 15.11.2022

Deságio: 85%

Encargos moratórios/financeiros: Correção monetária pela Tabela Prática do Tribunal de Justiça de São Paulo incidente a partir da distribuição do pedido de recuperação judicial², e juros de 1% a.a. incidente de forma simples sobre a parcela a partir da homologação do Plano.

➤ **Classe IV (EPP's E ME'S)**

Prazo: Parcela única a vencer 540 (quinhentos e quarenta) dias da data da publicação da decisão homologatória do Plano (25.11.2020).

Vencimento: 19.05.2022

Deságio: 85%

Encargos moratórios/financeiros: Correção monetária de 1% a.a. e juros de 1% a.a., incidentes de forma simples sobre a parcela a partir da homologação do Plano

² Condição alterada pelo Tribunal de Justiça no julgamento dos Agravos de Instrumento n.ºs. 2299198-94.2020.8.26.0000 e 2300688-54.2020.8.26.0000.

➤ **Pagamentos efetuados até o momento:**

Classe I (créditos derivados da legislação do trabalho ou decorrentes de acidentes de trabalho):

CREDOR	VALOR TOTAL DO CRÉDITO	VALOR COM DESÁGIO (85%)	PAGAMENTOS EFETUADOS		SALDO
			Dezembro/20(*)		
ABILIO BERNARDO AUGUSTO	R\$ 494,00	R\$ 74,10	R\$ 74,10		QUITADO
ALFREDO MORETTI JUNIOR	R\$ 1.098,00	R\$ 164,70	R\$ 164,70		QUITADO
CLAUDIONIL VAZ	R\$ 29.454,17	R\$ 4.418,13	-		R\$ 4.418,13
DENISE OLIVEIRA DOS SANTOS	R\$ 624,00	R\$ 93,60	R\$ 93,60		QUITADO
GILSON NUNES PASSI	R\$ 1.420,00	R\$ 213,00	R\$ 213,00		QUITADO
KARINA DE LOURDES ROSALEM SILVA	R\$ 259,00	R\$ 38,85	R\$ 38,85		QUITADO
MARCELO COSTA MENANDRO	R\$ 1.087,00	R\$ 163,05	R\$ 163,05		QUITADO
MARIA ISABEL DOS SANTOS	R\$ 9.342,59	R\$ 1.401,39	-		R\$ 1.401,39
MOACIR MEDEIROS DOS SANTOS	R\$ 302,00	R\$ 45,30	R\$ 45,30		QUITADO
NELSON APARECIDO LOURENÇO LEITE	R\$ 553,00	R\$ 82,95	R\$ 82,95		QUITADO
PAULA GABRIELA DAMASIO	R\$ 330,00	R\$ 49,50	R\$ 49,50		QUITADO
RODRIGO COSTA ALBANESE	R\$ 1.273,00	R\$ 190,95	R\$ 190,95		QUITADO
Total	R\$ 46.236,76	R\$ 6.935,51	R\$ 1.116,00		R\$ 5.819,51

(*) Comprovantes das transações enviados à Administradora Judicial por e-mail em 15.01.2021.

Segundo esclarecido pela Brassuco, os créditos já liquidados se enquadram na hipótese do artigo 54. § 1º da Lei 11.101/2005³, e os credores trabalhistas CLAUDIONIL VAZ e MARIA ISABEL DOS SANTOS serão pagos até o vencimento (19.11.2021).

³ Art. 54. O plano de recuperação judicial não poderá prever prazo superior a 1 (um) ano para pagamento dos créditos derivados da legislação do trabalho ou decorrentes de acidentes de trabalho vencidos até a data do pedido de recuperação judicial.

5. DA FISCALIZAÇÃO DAS ATIVIDADES DA RECUPERANDA – IMPACTOS DA PANDEMIA DO COVID-19

Como de praxe, no mês de agosto/2021, a Administradora Judicial, por intermédio de preposto designado, esteve no único estabelecimento da Recuperanda, localizado em Itu/SP, na Av. Doutor Ermelindo Maffei, nº 814, São Luiz, oportunidade em que pôde constatar a presença de diversos colaboradores em atividade, conforme demonstram os registros fotográficos que seguem abaixo.

Sem prejuízo, como forma de manter este D. Juízo e os credores cientes dos impactos experimentados no cotidiano empresarial como consequência da pandemia da COVID-19, foi solicitado à Brassuco que continuasse a apresentar *briefing notes* periódicos (quinzenais) com informações detalhadas acerca (i) manutenção ou interrupção parcial ou total das atividades, (ii) eventual redução da jornada de trabalho e do contingente de empregados, (iii) status de vendas e pedidos (crescimento/redução), e (iv) volume de inadimplência.

Atendendo ao quanto solicitado pela Administradora Judicial, os representantes da Brassuco apresentaram, nos dias 06 e 23/agosto de 2021, relatórios (docs. 01 e 02, em anexo), reportando a manutenção das atividades no período, e relatando que ainda permanecem os problemas com a escassez das principais matérias primas e insumos, e consequente aumento dos preços. Foram também indicadas as principais ações implementadas para enfrentamento da crise, com destaque para:

- manutenção de regime de teletrabalho (*home office*) para parte dos colaboradores, com escala de revezamento;
- a terceirização da linha de amendoim e derivados, que apresentou resultados dentro das expectativas;
- redução temporária da jornada de trabalho para algumas funções;

- adoção de estratégia de negociação e busca de alternativas, não só com novos fornecedores mas também tentando identificar formas de substituir/reduzir, pelo menos em parte, algumas matérias prima importantes;
- manutenção da estratégia de redução de taxas de juros e tarifas com parceiros financeiros; e
- para aumentar a utilização de seus recursos (humanos, máquinas, equipamentos, etc.), fechou contratos para industrializar produtos de terceiros (inclusive para concorrentes) investindo tão somente sua mão de obra disponível, ou seja, não dispenderá nenhum centavo em compra de matéria prima, insumos, etc.; Estes materiais serão 100% colocados no chão de fábrica da Brassuco pelos próprios “encomendantes”, serão em seguida industrializados pela Brassuco, e devolvidos aos mesmos, cobrando tão somente o valor da mão de obra mais margem de lucro.

O *briefing note* encaminhado a esta Administradora Judicial pela Brassuco indica que no período em análise houve **aumento no volume médio de inadimplência** de seus clientes quando comparado à situação retratada nos meses anteriores.





6. QUADRO GERAL DE CREDORES PROVISÓRIO

CLASSIFICAÇÃO DO CRÉDITO - CLASSE I (TRABALHISTA):

NOME	VALOR	OBSERVAÇÃO
ABILIO BERNARDO AUGUSTO	R\$ 494,00	
ALFREDO MORETTI JUNIOR	R\$ 1.098,00	
CLAUDIONIL VAZ	R\$ 29.454,17	Parecer de fls. 1931/1933 - crédito minorado
DENISE OLIVEIRA DOS SANTOS	R\$ 624,00	
GILSON NUNES PASSI	R\$ 1.420,00	
KARINA DE LOURDES ROSALEM SILVA	R\$ 259,00	
MARCELO COSTA MENANDRO	R\$ 1.087,00	
MARIA ISABEL DOS SANTOS	R\$ 9.342,59	
MOACIR MEDEIROS DOS SANTOS	R\$ 302,00	
NELSON APARECIDO LOURENÇO LEITE	R\$ 553,00	
PAULA GABRIELA DAMASIO	R\$ 330,00	
RODRIGO COSTA ALBANESE	R\$ 1.273,00	
Total	R\$ 46.236,76	

CLASSIFICAÇÃO DO CRÉDITO - CLASSE III (QUIROGRAFÁRIOS):

NOME	VALOR	OBSERVAÇÃO
4MAKE ASSESSORIA E CONSULTORIA EM INFORMATICA LTDA	R\$ 2.951,39	
ACOS ITU COMERCIO DE PRODUTOS SIDERURGICOS LTDA	R\$ 380,00	

ACROSS RECUPERAÇÃO DE CRÉDITO LTDA	R\$ 6.802.229,18	Cessionária do crédito de BANCO SANTANDER (BRASIL) S.A. (R\$ 6.217.685,89, apurado no Incidente Processual nº 1008551-06.2019.8.26.0286 - Crédito majorado) - Fls. 1842/1857 dos autos principais Cessionária do crédito de BANCO SOFISA S/A (R\$ 584.543,29) - Fls. 1938/1947 dos autos principais
ALEX BUENO DE CAMARGO	R\$ 2.112,00	
ALEX SANDRO SOUZA DA SILVA	R\$ 16.960,00	
ALMEIDA COMERCIO DE MATERIAIS HIDRAULICO	R\$ 73,70	
AMERICAN CHAMBER OF COMMERCE FOR BRAZIL	R\$ 1.230,50	
APLIQUIMICA APLIC QUIM ESPECIAIS LTDA	R\$ 5.612,48	
AROMAX IND COM LTDA	R\$ 14.957,26	
ASKOLL BRASIL LTDA	R\$ 7.693,46	
ATLAS COPCO BRASIL LTDA	R\$ 2.218,13	
ATRIUM COMERCIO IMPORTAÇÃO E EXPORTAÇÃO DE PRODUTOS ALIMENTICIOS LTDA	R\$ 6.800,07	
BANCO BRADESCO S.A.	R\$ 2.048.007,02	
BANCO BRADESCO CARTÕES S.A.	R\$ 2.011,60	Incidente Processual nº 0004906-87.2019.8.26.0286 - Crédito incluído
BANCO DO BRASIL S. A.	R\$ 83.333,33	
BANCO SAFRA S. A.	R\$ 1.290.307,48	
BARION & BARION LTDA	R\$ 1.020,00	
BARRY CALLEBAUT BRASIL INDUSTRIA E COMERCIO DE PRODUTOS ALIMENTICIOS LTDA	R\$ 5.102,98	
BELL FLAVORS E FRAGRANCIAS DO BRASIL INDUSTRIA, COMERCIO E REPRESENTAÇÃO LTDA	R\$ 8.486,81	
BRADESCO SAUDE S/A	R\$ 3.896,08	

BRITANICO TRANSPORTES E SERVICOS LTDA	R\$	22.833,00	
BRUNO LUIS ELIAS VENTURA	R\$	1.350,00	
BUONNY PROJETOS E SERVICOS DE RISCOS SECURITARIOS LTDA	R\$	49,00	
BURITI COMERCIAL LTDA	R\$	1.270,00	
CADISA INDUSTRIA E COMERCIO LTDA	R\$	8.432,00	
CAMPCLEAN COMÉRCIO, IMPORTAÇÃO E EXPORTAÇÃO LTDA.	R\$	1.098,00	
CAMPOS COMERCIO E REFRIGERACAO LTDA	R\$	3.580,00	
CAPITAL EMBALAGENS DESCARTAVEIS LTDA	R\$	249,50	
CASA DOS BEBEDOUROS LTDA	R\$	102,00	
CATHO ONLINE LTDA	R\$	310,08	
CBS CESTAS BASICAS SOROCABA EIRELI	R\$	54.762,33	
CELULOSE IRANI SA	R\$	24.377,87	
CENTRO DAS INDÚSTRIAS DO ESTADO DE SAO PAULO	R\$	886,00	
CG COMERCIO DE JEANS EIRELI	R\$	119,80	
CIA PIRATININGA DE FORCA E LUZ	R\$	1.256,66	
CLICHERIA BLUMENAU LTDA	R\$	7.723,58	
CODEMA COMERCIAL E IMPORTADORA LTDA	R\$	3.682,47	
COMERCIO DE GAS ITUZAO LTDA	R\$	40,00	
CONFIMAM COMERCIO DE EQUIPAMENTOS ELETRI	R\$	1.690,00	
CONSIGAZ DISTRIBUIDORA DE GAS LTDA	R\$	1.822,39	
CORDEL EMBALAGENS LTDA	R\$	5.169,89	
COSTA ROCHA CONSULTORIA DE IMOVEIS LTDA	R\$	9.140,90	
DAXIA DOCE AROMA INDUSTRIA E COMERCIO LTDA	R\$	6.868,75	
DISTRIB VALENTE ARTIGOS P/ ESCRIT. LTDA	R\$	301,11	
DUAS RODAS INDUSTRIAL LTDA	R\$	63.555,28	

ELETRO IRMAOS MATERIAIS ELETRICOS LTDA	R\$	1.520,95	
ELIANE FANTE SOLDAN	R\$	3.735,00	
ELMARI TRANSPORTES LTDA	R\$	10.390,48	
ELPACK MÁQUINAS DE EMBALAGENS EIRELI	R\$	4.476,38	
EMUSA DO BRASIL INDUSTRIA E COMERCIO LTDA	R\$	11.303,38	
EUROFINS DO BRASIL ANÁLISES DE ALIMENTOS LTDA	R\$	3.478,71	
EXACTUS SOFTWARE LTDA	R\$	590,40	
EXPRESSO SAO MIGUEL LTDA	R\$	326,50	
F S DE SOUZA SERVIÇOS ESPECIALIZADOS	R\$	150,00	
FIBRASA S.A.	R\$	72.578,02	
FIRMENICH & CIA LTDA	R\$	9.599,38	
FRUTAROM DO BRASIL GRU IND E COM LTDA	R\$	18.113,97	
FRUTAROM FABRICA AROMAS & MALTE	R\$	1.157,00	
FSR - FRANQUIA E SERVICOS LTDA	R\$	9.000,00	
FUNDAÇÃO AGÊNCIA DA BACIA HIDR SOROCABA MEDIO TIETE - FBHSMT	R\$	51,00	
FURNAX COMERCIAL E IMPORTADORA LTDA	R\$	898,05	
GAS NATURAL SAO PAULO SUL SA	R\$	10.930,02	
GELNEX INDUSTRIA E COMERCIO LTDA	R\$	145.500,00	
G-MONITOR MONITORAMENTO 24 HORAS LTDA	R\$	570,00	
GRASSE AROMAS E INGREDIENTES LTDA	R\$	28.300,32	
GUANAPACK - INDUSTRIA DE EMBALAGENS PLASTICAS LTDA	R\$	4.299,80	
H S INKLASER EIRELI	R\$	650,00	
HIDROLABOR LABORATORIO DE CONTROLE DE QU	R\$	3.832,41	
HONISUL ARAMADOS IND E COM LTDA	R\$	1.270,50	
I&M PAPEIS E EMBALAGENS LTDA	R\$	79.657,00	

IC CONTROLE DE PRAGAS E SERVICOS DE APOI	R\$	1.893,34	
INDUSTRIA BRASILEIRA DE CACAU E GENEROS	R\$	500,00	
INDUSTRIA GRAFICA SUL LTDA	R\$	4.877,24	
INDUSTRIA QUIMICA ANASTACIO S A	R\$	77.389,03	
INGREDION BRASIL INGREDIENTES INDUSTRIAIS LTDA	R\$	3.284,13	
ITAÚ UNIBANCO S.A.	R\$	2.622.763,14	
ITU BALANCAS LTDA	R\$	910,00	
ITUCONTABIL ASSOCIADOS ESCRITORIO	R\$	10.040,00	
ITUPETRO COMERCIO E TRANSPORTE DE DERIVA	R\$	7.638,00	
JENNIFER VENTURINI	R\$	420,00	
JETFERR INDUSTRIA LTDA	R\$	5.900,00	
JOAQUIM G DE E PACHECO NETO CORREIOS	R\$	3.771,09	
JOSAR INDUSTRIA GRAFICA LTDA	R\$	25.310,71	
JOSE ROBERTO RODRIGUES ME	R\$	50,00	
KAAS PROMOCAO DE FEIRAS E EVENTOS EIRELI	R\$	8.733,35	
KURZ DO BRASIL FOLHAS MÁQUINAS ESTAMPAGEM A QUENTE LTDA	R\$	2.201,76	
LBN IND E COM DE ALIMENTOS EIRELI PE	R\$	638.054,28	
LINKS TECHNOLOGY INFORMATICA LTDA	R\$	3.964,69	
LORD BRASIL EMBALAGENS PLASTICAS EIRELI	R\$	14.807,62	
LUAL ALUGUEL DE MÁQUINAS E EQUIPAMENTOS LTDA	R\$	44.199,29	Razão social alterada
LUANA RENATA CONCEICAO MANA	R\$	340,00	
MAQ GEL COM DE REFRIGERACAO LTDA	R\$	86,00	
MARCOS VINICIUS AMBROSIO DOS SANTOS	R\$	3.172,00	
MARIA MICHELINE DE CARVALHO	R\$	360,00	
MARKEM IMAJE IDENTIFICACAO DE PRODUTOS L	R\$	336,91	

MASIPACK IND E COM DE MAQ AUTOMATICA	R\$	863,65	
MASTERSENSE INGREDIENTES ALIMENTICIOS LTDA	R\$	29.810,14	
MB ARTES GRAFICAS LTDA EPP	R\$	22.403,35	
MERIDIONAL CARGAS LTDA	R\$	3.334,16	
META AUTOMACAO IND COM E SERVICOS LTDA	R\$	1.993,84	
MIRA OTM TRANSPORTES LTDA	R\$	769,16	
MOINHO CATARINENSE SA	R\$	15.348,77	
MOSCA LOGISTICA LTDA	R\$	2.771,11	
MULTIMAI EXPRESS LOGISTICA, TRANSPORTE, DISTRIBUICAO E REPRESENTACAO EIRELI	R\$	50.025,96	
NELSON ANTUNES DE OLIVEIRA	R\$	600,00	
NEOGRID SOFTWARE SA	R\$	106,16	
NILSA GONÇALVES DIAS	R\$	320,00	
NIPPON CHEMICAL IND E COM DE SAN E DET P	R\$	662,01	
NOVO MUNDO AMAZONIA MOVEIS E UTILIDADES LTDA	R\$	15.575,50	
PANDA DE ITU VEICULOS LTDA	R\$	9.420,19	
PARTNER INDUSTRIA E COMERCIO DE PAPELAO ONDULADO EIRELI	R\$	3.683,68	
PETROLINA DISTRIBUIDORA DE PRODUTOS ALIMENTICIOS EIRELI	R\$	2.274.225,50	
PIAB DO BRASIL PRODUTOS PARA VÁCUO LTDA	R\$	2.911,56	
PLENA HYDEIA COMERCIO EIRELI	R\$	2.364,00	
POLICO COMERCIAL DE ALIMENTOS LTDA	R\$	6.935,00	
PP PRINT EMBALAGENS SA	R\$	17.471,57	
PREVINE COMERCIO DE EQUIPAMENTOS CONTRA INCENDIOS LTDA	R\$	465,00	
QUALITYCLEAN SISTEMA DE HIGIENE EIRELLI	R\$	255,00	
REFRIGERACAO DUFRIO COMERCIO E IMPORTACAO LTDA	R\$	8.129,64	

REUNIDAS TRANSP ROD DE CARGAS S/A	R\$	836,65	
REUNIDAS TRANSP RODOV DE CARGAS SA	R\$	4.740,31	
RLS TERCEIRIZACAO DE SERVICOS EIRELI	R\$	18.660,00	
ROCHA FERRAMENTARIA LTDA	R\$	1.170,00	
RODOMAXLOG ARMAZENAGEM E LOGISTICA LTDA	R\$	1.263,37	
ROHA BRASIL INGREDIENTES PARA ALIMENTOS LTDA	R\$	14.468,19	
ROSANGELA VALENCA ALVES	R\$	1.800,00	
SALES EQUIPAMENTOS E PRODUTOS DE HIGIENE PROFISSIONAL LTDA	R\$	269,73	
SAN RAPHAEL HOTEIS S/A	R\$	2.297,30	
SANDRA SOUSA MARQUES	R\$	1.942,30	
SANESALTO SANEAMENTO S/A	R\$	61,94	
SELPACK IND E COM DE PLASTICOS LTDA	R\$	13.871,18	
SICAD DO BRASIL FITAS AUTOADESIVAS LTDA	R\$	3.430,46	
SID-NYL IND COM LTDA	R\$	2.289,21	
SMEC CONTABILIDADE LTDA	R\$	998,00	
SOLCAMPO IMP COMER E REPRESENTACAO DE PR	R\$	1.128,00	
SOLDAN TRANSPORTES RODOVIARIOS LTDA	R\$	8.244,42	
SOLUTASTE INDUSTRIA COMERCIO IMPORTACAO E EXPORTACAO DE AROMAS E INGREDIENTES	R\$	2.126,25	
SOSAL ANFAMAR - COMERCIO DE ALIM LTDA	R\$	340,00	
SUMMER COMERCIO DE KIT LANCHES EIRELI	R\$	585,00	
SWEETMIX IND. COM. IMPORTACAO E EXPORTACAO LTDA	R\$	14.790,53	
SYNERGY AROMAS LTDA	R\$	2.424,66	
TERCEIRIZAÇÃO COMÉRIO E TECNOLOGIA EM SE	R\$	8.814,96	
TERCEIRO MILENIO COM. DE EQUIP. P/ INFOR LTDA	R\$	395,60	
TROPFRUIT NORDESTE S/A	R\$	521,36	

U S J ACUCAR E ALCOOL S/A USINA SAO JOAO	R\$	539.839,12	
VCP AUTOMACAO INDUSTRIA COMERCIO E SERVICOS LTDA EPP	R\$	2.415,12	
VIBELPLAST EMBALAGENS PLASTICAS LTDA	R\$	8.998,50	
WHITE MARTINS GASES INDUSTRIAIS LTDA	R\$	129,02	
ZURCHER ALMEIDA E OLIVA ADVOGADOS	R\$	3.907,89	
Total	R\$	17.562.639,95	

CLASSIFICAÇÃO DO CRÉDITO - CLASSE IV (ME E EPP)

NOME	VALOR	OBSERVAÇÃO
4PEL COMERCIO DE PAPEL LTDA ME	R\$ 1.699,00	
ADRIANO RODRIGUES LEITE ME	R\$ 1.247,63	
ALEXANDRE DA SILVA ROLAMENTOS EPP	R\$ 1.353,33	
ARCANJO COMERCIO DE EPIS LTDA ME	R\$ 251,50	
BENEDITO ERLI RODRIGUES PIRES EPP	R\$ 3.729,81	
BH SUCOS COMERCIO E LOCACAO EIRELI ME	R\$ 7.300,00	
CALVACHE COMERCIO DE FAIXAS E ADESIVOS E SERVICOS LTDA EPP	R\$ 6.055,44	
D MARI LOCACAO TRANSPORTES E LOGISTICA LTDA EPP	R\$ 12.001,86	
DDP COMUNICACAO VISUAL LTDA ME	R\$ 2.680,00	
E J R FIRE LTDA ME	R\$ 996,00	
FEULPACK EQUIPAMENTOS DE EMBALAGENS LTDA EPP	R\$ 1.150,14	
GILMAR ROBERTO DOS SANTOS ME	R\$ 1.203,00	
GRAFICA RAVELI LTDA EPP	R\$ 2.977,00	
GRAZIELE DA S.G VIGNOTO CONFECCAO ME	R\$ 2.868,00	

GUARDIANO CONSULTORIA EMPRESARIAL LTDA ME	R\$	35.875,01	
HEAT HEIZEN - RESISTENCIAS ELETRICAS - M	R\$	510,00	
INDUSTRIA GRAFICA FM LTDA - ME	R\$	385,00	
INOVTI SOLUCOES EM INFORMATICA LTDA ME	R\$	1.066,32	
JOAO PAULO MELARE (MEI)	R\$	3.800,00	
JOSE RENATO EMILIO ME	R\$	295,52	
LUCENART MARC IND COMUN V E COM LTDA ME	R\$	1.404,00	
LUIZ CARLOS MANFRIM JUNIOR SOROCABA - ME	R\$	830,40	
LURE QUIMICA IND. COM. LTDA - ME	R\$	270,71	
MAZZUCCO INDUSTRIA GRAFICA LTDA EPP	R\$	6.737,31	
MCM SOROCABA COM E SERV LTDA ME	R\$	1.094,00	
MG TELECOMUNICACOES E INFORMATICA LTDA ME	R\$	760,00	
MICROLIGHT INFORMATICA LTDA - EPP	R\$	1.061,00	
MUNDIAL EMBALAGENS INDUSTRIA E COMERCIO EIRELI - EPP	R\$	4.255,00	
NEW DOC TECNOLOGIA E SISTEMAS EM TI LTDA ME	R\$	200,00	
OLIVEIRA E MARILAC LTDA-EPP	R\$	14.520,00	
PARQUELUZ MATERIAIS ELETRICOS LTDA - EPP	R\$	6.569,46	
PLAST METAL FERRAM MAQ E EQUIP LTDA ME	R\$	14.299,70	
PLATINUM REFRIGERACAO EIRELI EPP	R\$	17.543,70	
PRIME EMPILHADEIRAS EIRELI ME	R\$	354,85	
PRO SEG INDUSTRIA E COMERCIO LTDA EPP	R\$	452,00	
RADIOFONE DO BRASIL LTDA ME	R\$	108,08	
RS DISTRIBUIDORA E SERVICOS LTDA ME	R\$	1.933,25	
SIMPLUS GESTÃO DE CONTEÚDO DIGITAL LTDA ME	R\$	188,15	
SUDOESTE AMBIENTAL LTDA EPP	R\$	210,88	
SYSTEM LASER EIRELI - ME	R\$	995,00	

TECHMOVE INDUSTRIA E COMERCIO EIRELI ME	R\$	2.550,00	
TEKNIZA INDUSTRIA METALURGICA LTDA ME	R\$	942,90	
TRJ COMUNICACAO VISUAL - EIRELI - ME	R\$	320,00	
ZE MAVEL ROLAMENTOS LTDA ME	R\$	544,90	
Total	R\$	165.589,85	

CLASSE DE CREDORES		VALOR
Total de Credores Classe I - Trabalhista	R\$	46.236,76
Total de Credores Classe III - Quirografários	R\$	17.562.639,95
Total de Credores Classe IV - ME e EPP	R\$	165.589,85
Total Geral de Credores	R\$	17.774.466,56



BREAFING SEMANAL

BRASSUCO INDÚSTRIA DE PRODUTOS ALIMENTÍCIOS LTDA

SEMANA FINDA: 06-ago-2021

Conforme solicitado, segue o “briefing notes” quanto aos impactos experimentados pela pandemia COVID 19 nas operações da Brassuco:

1. Manutenção das Atividades:

A venda caiu 12% nestes primeiros seis dias de agosto quando comparada com o mesmo período anterior, conforme demonstrado no “Quadro Comparativo de Vendas” mais à frente nestas notas explicativas;

Nenhuma interrupção das atividades da Brassuco durante a pandemia, principalmente por causa das ações tomadas desde o início das quais:

- a) *Home office*: continua ativo;
- b) Linha do amendoim: Terceirizada, continua respondendo de acordo com as expectativas;
- c) Redução de jornada de trabalho respeitando todas as exigências legais;
- d) Fornecedores de matéria prima, insumos e serviços: continua com a estratégia de negociação e busca de alternativas, não só com os fornecedores atuais mas também com novos fornecedores;
- e) Identificação de formas de substituir/reduzir, pelo menos em parte, algumas matérias prima importantes;
- f) Suspensão temporária de recolhimento de alguns tributos dentro daquele período permitido pelas decisões governamentais, mas já finalizado os recolhimentos dentro dos prazos exigidos por lei;
- g) Redução das Despesas Financeiras: manutenção da estratégia de redução de taxas de juros e tarifas com parceiros financeiros;
- h) Negociação de alongamento de prazos com os fornecedores;
- i) E para aumentar a utilização de seus recursos (humanos, máquinas, equipamentos, etc.), fechou contrato para industrializar produtos de terceiros (inclusive para concorrente) investindo tão somente sua mão de obra disponível, ou seja, não dispenderá nenhum centavo em compra de matéria prima, insumos, etc.; Estes

materiais serão 100% colocados no chão de fábrica da Brassuco pelos próprios “encomendantes”, serão em seguida industrializados pela Brassuco, e devolvidos aos mesmos, cobrando tão somente o valor da mão de obra mais margem de lucro;

2. Pessoas na atividade Industrial:

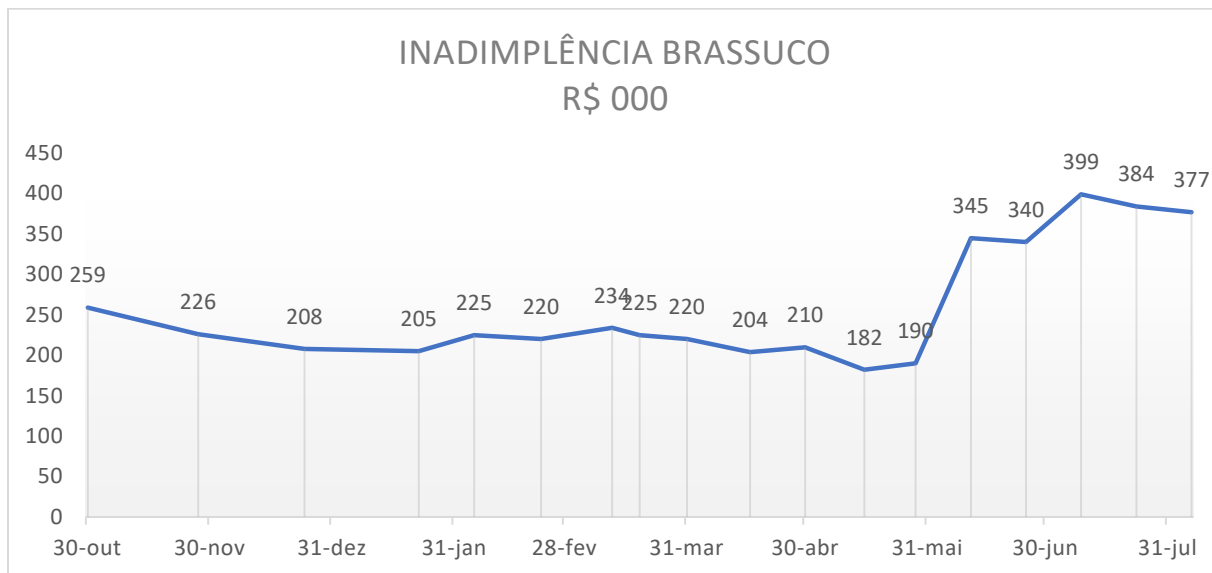
- ✓ 0 Pessoa - Fábrica de amendoim;
- ✓ 16 Pessoas - Fábrica de refresco;
- ✓ 25 Pessoas – Projeto Terceirização “Camp”;
- ✓ 1 pessoa – Trabalhando 3º Turno (Check list / Segurança);
- ✓ 3 Pessoas – Liderança;
- ✓ 3 Pessoas – manutenção;
- ✓ 2 Pessoas – Limpeza;
- ✓ 1 Pessoa – Qualidade;
- ✓ 2 Pessoas – Almojarifado, (1 pessoa horário Comercial e 1 pessoa no segundo turno).

3. Faturamento:

QUADRO COMPARATIVO - ACUMULADO							
Acumulado	Qtde.	Caixas	%	Preço	%	Valor	%
DE: 1º. à:	Clientes	Qtde.Faturada	Cresc.	Médio	Cresc.	Faturado	Cresc.
6-ago	24	5.873		R\$ 33,05		194.106	
6-set	29	7.945	35%	R\$ 25,39	-23,2%	201.726	4%
6-out	15	6.594	-17%	R\$ 25,26	-0,5%	166.582	-17%
6-nov	21	8.313	26%	R\$ 27,52	8,9%	228.764	37%
6-dez	36	6.923	-17%	R\$ 28,13	2,2%	194.766	-15%
6-jan	2	67	-99%	R\$ 3,24	-88,5%	217	-100%
6-fev	30	5.741	8469%	R\$ 31,86	883,7%	182.908	84189%
6-mar	13	1.697	-70%	R\$ 28,90	-9,3%	49.044	-73%
6-abr	7	1.008	-41%	R\$ 4,27	-85,2%	4.300	-91%
6-mai	11	1.901	89%	R\$ 34,23	702,4%	65.074	1413%
6-jun	8	496	-74%	R\$ 88,77	159,3%	44.029	-32%
6-jul	15	1.261	154%	R\$ 66,50	-25,1%	83.858	90%
6-ago	13	1.474	17%	R\$ 50,05	-24,7%	73.768	-12%

Conforme quadro acima, o faturamento fechou com redução de 12% nestes primeiros dias de agosto em relação ao mesmo período de julho, porém, a expectativa é de recuperação ao longo do mês de agosto;

Inadimplência;



A inadimplência caiu 1,8% em relação ao período anterior. O forte aumento de maio para junho foi um cliente específico com aproximadamente R\$ 250 mil reais. Já tomamos as providências legais necessárias e vamos continuar tentando o recebimento.

Estes foram os principais fatos do período;

Qualquer dúvida, estamos à disposição;

BRASSUCO INDÚSTRIA DE PRODUTOS ALIMENTÍCIOS LTDA
A ADMINISTRAÇÃO



BREAFING SEMANAL

BRASSUCO INDÚSTRIA DE PRODUTOS ALIMENTÍCIOS LTDA

SEMANA FINDA: 20-ago-2021

Conforme solicitado, segue o “briefing notes” quanto aos impactos experimentados pela pandemia COVID 19 nas operações da Brassuco:

1. Manutenção das Atividades:

A venda subiu 7% nestes 20 (vinte) dias de agosto quando comparada com o mesmo período anterior, conforme demonstrado no “Quadro Comparativo de Vendas” mais à frente nestas notas explicativas;

Nenhuma interrupção das atividades da Brassuco durante a pandemia, principalmente por causa das ações tomadas desde o início das quais:

- a) *Home office*: continua ativo;
- b) Linha do amendoim: Terceirizada, continua respondendo de acordo com as expectativas;
- c) Redução de jornada de trabalho respeitando todas as exigências legais;
- d) Fornecedores de matéria prima, insumos e serviços: continua com a estratégia de negociação e busca de alternativas, não só com os fornecedores atuais mas também com novos fornecedores;
- e) Identificação de formas de substituir/reduzir, pelo menos em parte, algumas matérias prima importantes;
- f) Suspensão temporária de recolhimento de alguns tributos dentro daquele período permitido pelas decisões governamentais, mas já finalizado os recolhimentos dentro dos prazos exigidos por lei;
- g) Redução das Despesas Financeiras: manutenção da estratégia de redução de taxas de juros e tarifas com parceiros financeiros;
- h) Negociação de alongamento de prazos com os fornecedores;
- i) E para aumentar a utilização de seus recursos (humanos, máquinas, equipamentos, etc.), fechou contrato para industrializar produtos de terceiros (inclusive para concorrente) investindo tão somente sua mão de obra disponível, ou seja, não dispenderá nenhum centavo em compra de matéria prima, insumos, etc.; Estes

materiais serão 100% colocados no chão de fábrica da Brassuco pelos próprios “encomendantes”, serão em seguida industrializados pela Brassuco, e devolvidos aos mesmos, cobrando tão somente o valor da mão de obra mais margem de lucro;

2. Pessoas na atividade Industrial:

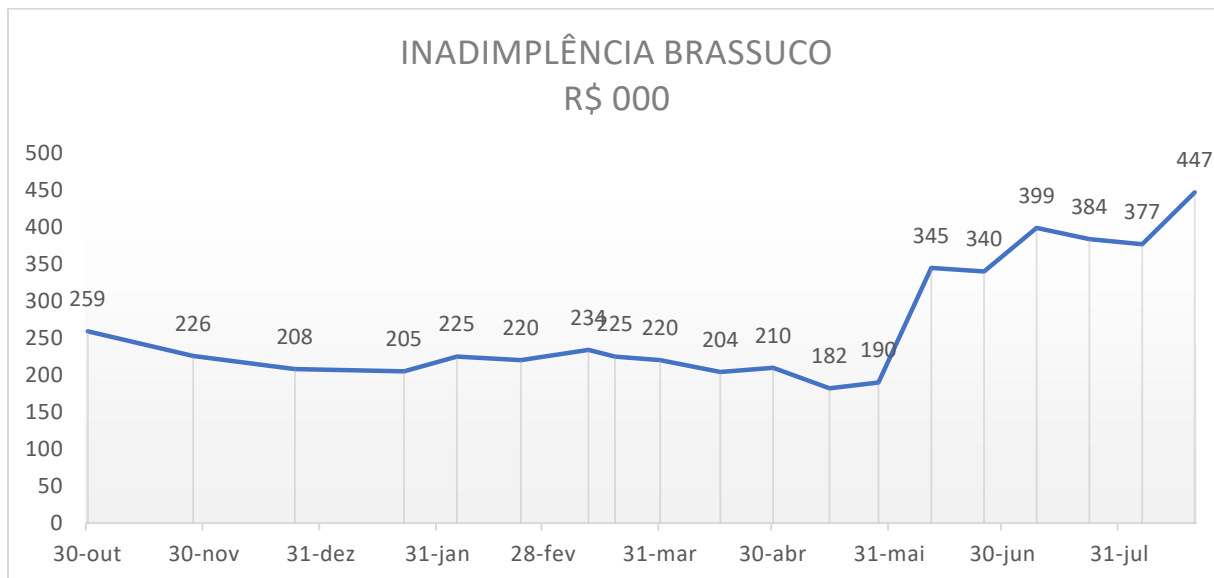
- ✓ 0 Pessoa - Fábrica de amendoim;
- ✓ 16 Pessoas - Fábrica de refresco;
- ✓ 25 Pessoas – Projeto Terceirização “Camp”;
- ✓ 1 pessoa – Trabalhando 3º Turno (Check list / Segurança);
- ✓ 3 Pessoas – Liderança;
- ✓ 3 Pessoas – manutenção;
- ✓ 2 Pessoas – Limpeza;
- ✓ 1 Pessoa – Qualidade;
- ✓ 2 Pessoas – Almojarifado, (1 pessoa horário Comercial e 1 pessoa no segundo turno).

3. Faturamento:

QUADRO COMPARATIVO - ACUMULADO							
Acumulado	Qtde.	Caixas	%	Preço	%	Valor	%
DE: 1º. à:	Clientes	Qtde.Faturada	Cresc.	Médio	Cresc.	Faturado	Cresc.
20-ago	113	40.321		R\$ 36,79		1.483.329	
20-set	102	58.645	45%	R\$ 34,53	-6,1%	2.024.884	37%
20-out	112	32.025	-45%	R\$ 36,99	7,1%	1.184.550	-42%
20-nov	82	45.987	44%	R\$ 34,22	-7,5%	1.573.638	33%
20-dez	118	36.957	-20%	R\$ 36,14	5,6%	1.335.646	-15%
20-jan	70	26.345	-29%	R\$ 36,91	2,1%	972.429	-27%
20-fev	81	39.880	51%	R\$ 35,23	-4,5%	1.405.136	44%
20-mar	66	16.244	-59%	R\$ 39,32	11,6%	638.662	-55%
20-abr	80	24.606	51%	R\$ 34,21	-13,0%	841.664	32%
20-mai	68	31.207	27%	R\$ 38,89	13,7%	1.213.532	44%
20-jun	77	26.868	-14%	R\$ 35,91	-7,7%	964.775	-20%
20-jul	80	26.236	-2%	R\$ 35,67	-0,7%	935.707	-3%
20-ago	83	26.512	1%	R\$ 37,63	5,5%	997.575	7%

Conforme quadro acima, o faturamento fechou com aumento de 7% nestes 20 (vinte) dias de agosto em relação ao mesmo período de julho e a expectativa é de fechar com uma Receita semelhante ao mês anterior

Inadimplência;



A inadimplência subiu 19% em relação ao período anterior. O forte aumento de maio para julho foi um cliente específico com aproximadamente R\$ 300 mil reais. Já foi protestado e a Brassuco continua tentando o recebimento

Estes foram os principais fatos do período;

Qualquer dúvida, estamos à disposição;

BRASSUCO INDÚSTRIA DE PRODUTOS ALIMENTÍCIOS LTDA
A ADMINISTRAÇÃO