



**EXCELENTÍSSIMO SENHOR DOUTOR JUIZ DE DIREITO DA 2ª VARA DE FALÊNCIAS E RECUPERAÇÕES JUDICIAIS DA COMARCA DA CAPITAL – SP.**

**Processo nº 1007589-65.2017.8.26.0152**

**Recuperação Judicial**

**AJ RUIZ CONSULTORIA EMPRESARIAL S.A.,**

Administradora Judicial nomeada na RECUPERAÇÃO JUDICIAL em epígrafe, requerida por **ARCOENGE LTDA. (EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL)**, em observância ao disposto no artigo 22, II, alíneas “a” e “c” da Lei nº 11.101/2005, vem respeitosamente à presença de V. Excelência, apresentar Relatório Mensal de Atividades da Recuperanda relativo ao período de **março 2021**.

Este Relatório reúne e sintetiza informações e dados que foram fornecidos à Administradora Judicial pela própria Recuperanda em 20 de abril p.p.

**I. DA SITUAÇÃO OPERACIONAL**

A situação operacional é apresentada a partir do exame das informações prestadas pela Recuperanda e relativas a: (A) Funcionários; (B) Situação Patrimonial; (C) Demonstração de Resultado de Exercício; (D) Fluxo de Caixa; (E)



Relatório de Compra e Venda; (F) Contas a Pagar e Receber; (G) Folha de Pagamento; (H) Recolhimento de Impostos; (I) Estoque; (J) Extratos Bancários.

### A. Funcionários e Folha de Pagamento

A Recuperanda apresentou Resumo da Folha de Pagamento, com detalhamento de proventos no valor total de R\$ 137.626,08, e da subsidiária no valor de R\$ 14.560,25. Os representantes da Recuperanda não enviaram recibo do Cadastro Geral de Empregados e Desempregados (CAGED) referente a **março de 2021**.

### B. Balanço Patrimonial

Destacamos neste tópico um comparativo do balancete do período de **março de 2021** e **fevereiro de 2021**:

- Em **março de 2021** apresentou um ativo circulante de R\$ 8.044.943,93 e um passivo circulante de R\$ 76.429.262,94, destacando índice de liquidez de 0,11%. Isto é, para cada R\$ 1,00 devido, a empresa dispõe de R\$ 0,11, para cumprir as obrigações de curto prazo.
- Em **fevereiro de 2021** apresentou um ativo circulante de R\$ 8.037.495,44 e um passivo circulante de R\$ 76.362.458,42, destacando índice de liquidez de 0,11%. Isto é, para cada R\$ 1,00 devido, a empresa dispõe de R\$ 0,11, para cumprir as obrigações de curto prazo.



| <b>ARCOENGE LTDA. CNPJ. 03.324.817/0001-03</b> |                          |                          |                         |                           |                           |
|--|--------------------------|--------------------------|-------------------------|---------------------------|---------------------------|
| <b>BALANÇOS PATRIMONIAIS LEVANTADOS EM:</b>    |                          |                          |                         |                           |                           |
| <b>ATIVO</b>                                   |                          |                          | <b>PASSIVO</b>          |                           |                           |
| <b>CIRCULANTE</b>                              | <b>28/02/2021</b>        | <b>31/03/2021</b>        | <b>CIRCULANTE</b>       | <b>28/02/2021</b>         | <b>31/03/2021</b>         |
| Disponibilidade                                | R\$ 3.500,00             | R\$ 3.500,00             | Fornecedores            | R\$ 4.056.002,03          | R\$ 4.075.392,95          |
| Clientes a Receber                             | R\$ 3.446.244,91         | R\$ 3.442.909,22         | Emp. E Financ.          | R\$ 21.889.487,47         | R\$ 21.889.487,47         |
| Estoques                                       | R\$ 1.057.463,08         | R\$ 1.057.463,08         | Obr. Soc. e Trabalh.    | R\$ 10.662.337,47         | R\$ 10.700.568,61         |
| Impostos à Recuperar                           | R\$ -                    | R\$ -                    | Contas a Pagar          | R\$ -                     | R\$ -                     |
| Adiant. a Fornecedores                         | R\$ 437.943,41           | R\$ 448.727,59           | Obrigaç. Tribut.        | R\$ 36.304.141,09         | R\$ 36.317.128,08         |
| Depósitos Judiciais                            | R\$ 3.092.344,04         | R\$ 3.092.344,04         | Adiantamentos           | R\$ 32.005,98             | R\$ 32.005,98             |
| Outros Créditos                                |                          |                          | Outros Débitos          | R\$ 2.658.753,53          | R\$ 2.658.753,53          |
|  |                          |                          | Provisões trabalhistas  | R\$ 759.730,85            | R\$ 755.926,32            |
|  |                          |                          | Mútuo                   |                           |                           |
|  | <b>R\$ 8.037.495,44</b>  | <b>R\$ 8.044.943,93</b>  |                         | <b>R\$ 76.362.458,42</b>  | <b>R\$ 76.429.262,94</b>  |
| <b>NÃO CIRCULANTE</b>                          |                          |                          | <b>NÃO CIRCULANTE</b>   |                           |                           |
| Partes Relacionadas                            |                          |                          | Fornecedores            | R\$ -                     | R\$ -                     |
| Clientes Retenção Contrat                      | R\$ 3.744.805,57         | R\$ 3.744.805,57         | Empr. E Finan.          | R\$ 759.730,85            | R\$ 902.468,28            |
| Clientes Títulos a Receber                     | R\$ -                    | R\$ -                    | Obrigaç. Tribut.        | R\$ -                     | R\$ -                     |
| Outros Créditos                                | R\$ 112.186,49           | R\$ 127.625,85           | Outros Débitos          | R\$ -                     | R\$ -                     |
|  | <b>R\$ 3.856.992,06</b>  | <b>R\$ 3.872.431,42</b>  |                         | <b>R\$ 759.730,85</b>     | <b>R\$ 902.468,28</b>     |
| <b>PERMANENTE</b>                              |                          |                          | <b>PATRIM. LÍQUIDO</b>  |                           |                           |
| Imobilizado                                    | R\$ 7.826.015,90         | R\$ 7.826.015,90         | Capital Social          | R\$ 3.766.000,00          | R\$ 3.766.000,00          |
| Depreciação                                    | -R\$ 7.816.571,71        | -R\$ 7.826.015,90        | Reserva Legal           | R\$ -                     | R\$ -                     |
| Intangível                                     | R\$ 342.167,02           | R\$ 342.167,02           | Lucros/Prej. Acum.      | -R\$ 62.657.075,53        | -R\$ 62.657.075,53        |
| Investimento                                   | R\$ 1.289.484,82         | R\$ 1.289.484,82         | Result.do Exercício     | -R\$ 4.695.530,21         | -R\$ 4.891.628,50         |
|  | <b>R\$ 1.641.096,03</b>  | <b>R\$ 1.631.651,84</b>  |                         | <b>-R\$ 63.586.605,74</b> | <b>-R\$ 63.782.704,03</b> |
| <b>TOTAL DO ATIVO</b>                          | <b>R\$ 13.535.583,53</b> | <b>R\$ 13.549.027,19</b> | <b>TOTAL DO PASSIVO</b> | <b>R\$ 13.535.583,53</b>  | <b>R\$ 13.549.027,19</b>  |

### **ARCOENGE ENGENHARIA E INFRAESTRUTURA S.A.**

- Em **março de 2021** apresentou um ativo circulante de R\$ 7.506.586,56 e um passivo circulante de R\$ 5.215.980,03 destacando índice de liquidez de 1,44%. Isto é, para cada R\$ 1,00 devido, a empresa dispõe de R\$ 1,44, para cumprir as obrigações de curto prazo;
- Em **fevereiro de 2021** apresentou um ativo circulante de R\$ 7.293.515,03 e um passivo circulante de R\$ 5.100.705,84, destacando índice de liquidez de 1,43%. Isto é, para cada R\$ 1,00 devido, a empresa dispõe de R\$ 1,43, para cumprir as obrigações de curto prazo;



| <b>ARCOENGE ENGENHARIA E INFRAESTRUTURA S.A. CNPJ. 30.743.324/0001-80</b> |                         |                         |                          |                         |                         |
|---|-------------------------|-------------------------|--------------------------|-------------------------|-------------------------|
| <b>BALANÇOS PATRIMONIAIS LEVANTADOS EM:</b>                               |                         |                         |                          |                         |                         |
| <b>ATIVO</b>  |                         |                         | <b>PASSIVO</b>           |                         |                         |
| <b>CIRCULANTE</b>   | <b>28/02/2021</b>       | <b>31/03/2021</b>       | <b>CIRCULANTE</b>        | <b>28/02/2021</b>       | <b>31/03/2021</b>       |
| Disponibilidade   | R\$ 203,97              | R\$ 253,97              | Fornecedores             | R\$ 67.837,80           | R\$ 80.168,89           |
| Cientes a Receber   | R\$ 4.262.110,54        | R\$ 4.382.217,66        | Obr. Soc. e Trabalh.     | R\$ 326.678,55          | R\$ 318.228,85          |
| Estoques  | R\$ -                   | R\$ -                   | Obrigaç. Tribut.         | R\$ 2.726.173,20        | R\$ 2.837.566,00        |
| Impostos à Recuperar  | R\$ -                   | R\$ -                   | Intercompany             | R\$ 1.813.936,81        | R\$ 1.813.936,81        |
| Adiant. a Fornecedores  | R\$ 246.411,80          | R\$ 263.191,03          | Provisões trabalhistas   | R\$ 160.425,90          | R\$ 160.425,90          |
| Depósitos Judiciais   | R\$ -                   | R\$ -                   | Contas a Pagar           | R\$ 5.653,58            | R\$ 5.653,58            |
| Outros Créditos   | R\$ 4.032,76            | R\$ 5.850,91            |                          |                         |                         |
| Impostos a Compensar  | R\$ 447.220,58          | R\$ 488.221,30          |                          |                         |                         |
| Mútuo   | R\$ 2.333.535,38        | R\$ 2.366.851,69        |                          |                         |                         |
|   |                         |                         |                          |                         |                         |
|   | <b>R\$ 7.293.515,03</b> | <b>R\$ 7.506.586,56</b> |                          | <b>R\$ 5.100.705,84</b> | <b>R\$ 5.215.980,03</b> |
| <b>NÃO CIRCULANTE</b>   |                         |                         | <b>NÃO CIRCULANTE</b>    |                         |                         |
| Realizável a Longo Prazo  |                         |                         | Empr. E Finan.           | R\$ -                   | R\$ -                   |
| Depósito Judicial   | R\$ 124.829,90          | R\$ 124.929,90          |                          | R\$ -                   | R\$ -                   |
|   |                         |                         |                          | R\$ -                   | R\$ -                   |
|   |                         |                         |                          | R\$ -                   | R\$ -                   |
|   | <b>R\$ 124.829,90</b>   | <b>R\$ 124.929,90</b>   |                          | <b>R\$ -</b>            | <b>R\$ -</b>            |
| <b>PERMANENTE</b>   |                         |                         | <b>PATRIM. LÍQUIDO</b>   |                         |                         |
| Imobilizado   |                         |                         | Capital Social           | R\$ 1.188.037,53        | R\$ 1.188.037,53        |
| Depreciação   | -R\$ 204.580,96         | -R\$ 217.696,43         | Result.do Exercício      | R\$ 1.811.723,35        | R\$ 1.811.723,35        |
| Intangível  | R\$ -                   | R\$ -                   | Lucros e Prejuízos Acum. | R\$ 31.977,30           | R\$ 116.759,17          |
| Investimento  | R\$ 918.680,05          | R\$ 918.680,05          |                          |                         |                         |
|   | <b>R\$ 714.099,09</b>   | <b>R\$ 700.983,62</b>   |                          | <b>R\$ 3.031.738,18</b> | <b>R\$ 3.116.520,05</b> |
|   |                         |                         |                          |                         |                         |
| <b>TOTAL DO ATIVO</b>   | <b>R\$ 8.132.444,02</b> | <b>R\$ 8.332.500,08</b> | <b>TOTAL DO PASSIVO</b>  | <b>R\$ 8.132.444,02</b> | <b>R\$ 8.332.500,08</b> |

### C. Demonstração de Resultados

Com base na Demonstração dos Resultados Mensais do período analisado fornecida pela Recuperanda destacamos:

- O faturamento de **fevereiro de 2021** foi de R\$ 98.172,88, enquanto o de **março de 2021** foi de R\$ 91.257,74, constatando-se, assim, um decréscimo de 7,04% no período;

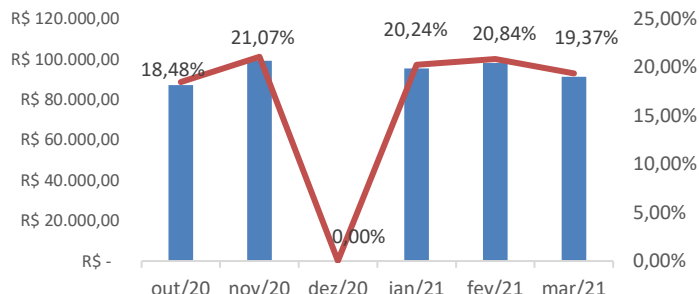


- Os custos, em **março de 2021**, foram de R\$ 240.643,79, o que corresponde a 316,75% da receita operacional líquida, constatando-se um acréscimo de 7,70% em relação ao período anterior;
- Em **março de 2021** houve acréscimo de 77,29% nas despesas operacionais em relação ao período anterior;
- Em **fevereiro de 2021**, o prejuízo foi de R\$ 229.492,89, enquanto que em **março de 2021** passou para R\$ 277.389,24, um acréscimo de 20,87%, no período;

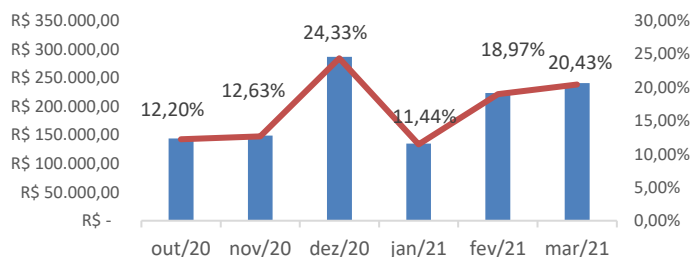
| <b>ARCOENGE LTDA. CNPJ. 03.324.817/0001-03</b>                |                        |                        |
|---|------------------------|------------------------|
| <b>DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS DOS EXERCÍCIOS FINDOS EM:</b> |                        |                        |
|   | <b>28/02/2021</b>      | <b>31/03/2021</b>      |
| Receita de Serviços   | R\$ 98.172,88          | R\$ 91.257,74          |
| <b>RECEITA OPERACIONAL BRUTA</b>                              | <b>R\$ 98.172,88</b>   | <b>R\$ 91.257,74</b>   |
| (-) Deduções de Vendas  | -R\$ 16.443,95         | -R\$ 15.285,66         |
| <b>RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA</b>                            | <b>R\$ 81.728,93</b>   | <b>R\$ 75.972,08</b>   |
| (-) Custos dos Produtos                                       | -R\$ 223.430,39        | -R\$ 240.643,79        |
| <b>LUCRO OPERACIONAL BRUTO</b>                                | <b>-R\$ 141.701,46</b> | <b>-R\$ 164.671,71</b> |
| (-) Despesas Administrativas/Gerais                           | -R\$ 55.546,90         | -R\$ 98.481,48         |
| (-) Outras Receitas/Despesas Operacionais                     | R\$ -                  | R\$ -                  |
| <b>TOTAL DAS DESP. OPERACIONAIS</b>                           | <b>-R\$ 55.546,90</b>  | <b>-R\$ 98.481,48</b>  |
| <b>RESULTADO APÓS CUSTOS E DESPESAS</b>                       | <b>-R\$ 197.248,36</b> | <b>-R\$ 263.153,19</b> |
| (-) Resultado Financeiro Líquido                              | -R\$ 18.008,48         | R\$ -                  |
| <b>RESULTADO OPERACIONAL ANTES IR/CSLL</b>                    | <b>-R\$ 215.256,84</b> | <b>-R\$ 263.153,19</b> |
| (-) Receitas/Despesas não operacionais                        | R\$ -                  | R\$ -                  |
| (-) Depreciações e Amortizações                               | -R\$ 14.236,05         | -R\$ 14.236,05         |
| IR/CSLL   | R\$ -                  | R\$ -                  |
| <b>RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO</b>                         | <b>-R\$ 229.492,89</b> | <b>-R\$ 277.389,24</b> |



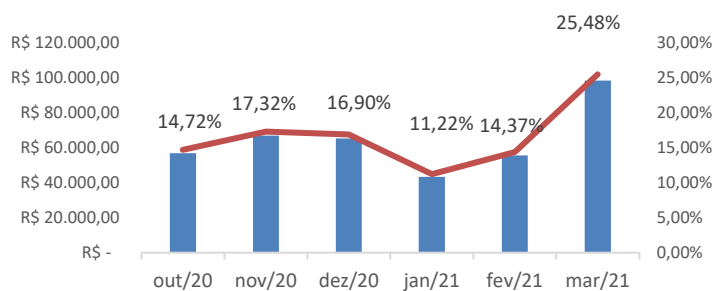
| Faturamento  |                       |                |
|--------------|-----------------------|----------------|
| Período      | Valor                 | AV%            |
| out/20       | R\$ 87.086,04         | 18,48%         |
| nov/20       | R\$ 99.266,35         | 21,07%         |
| dez/20       | R\$ -                 | 0,00%          |
| jan/21       | R\$ 95.384,43         | 20,24%         |
| fev/21       | R\$ 98.172,88         | 20,84%         |
| mar/21       | R\$ 91.257,74         | 19,37%         |
| <b>Total</b> | <b>R\$ 471.167,44</b> | <b>100,00%</b> |



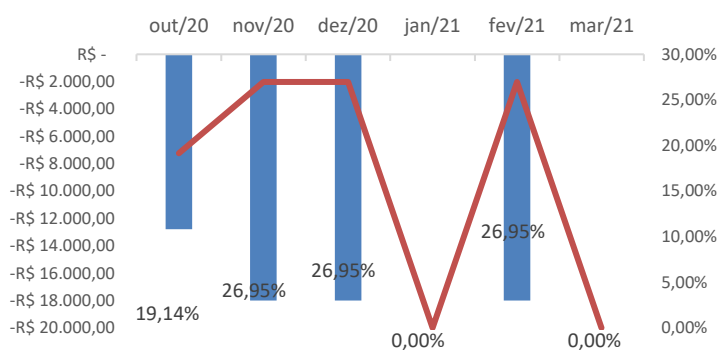
| Custos       |                         |                |
|--------------|-------------------------|----------------|
| Período      | Valor                   | AV%            |
| out/20       | R\$ 143.643,98          | 12,20%         |
| nov/20       | R\$ 148.753,08          | 12,63%         |
| dez/20       | R\$ 286.579,87          | 24,33%         |
| jan/21       | R\$ 134.731,61          | 11,44%         |
| fev/21       | R\$ 223.430,39          | 18,97%         |
| mar/21       | R\$ 240.643,79          | 20,43%         |
| <b>Total</b> | <b>R\$ 1.177.782,72</b> | <b>100,00%</b> |



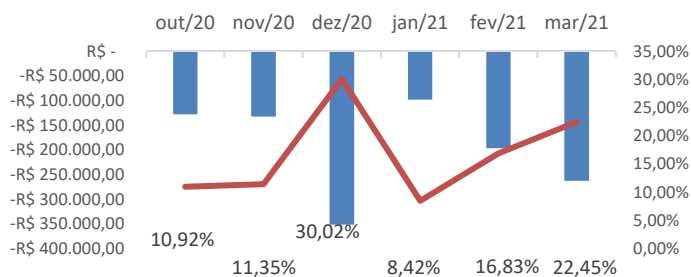
| Despesas Operacionais |                       |                |
|-----------------------|-----------------------|----------------|
| Período               | Valor                 | AV%            |
| out/20                | R\$ 56.890,25         | 14,72%         |
| nov/20                | R\$ 66.951,14         | 17,32%         |
| dez/20                | R\$ 65.325,16         | 16,90%         |
| jan/21                | R\$ 43.351,96         | 11,22%         |
| fev/21                | R\$ 55.546,90         | 14,37%         |
| mar/21                | R\$ 98.481,48         | 25,48%         |
| <b>Total</b>          | <b>R\$ 386.546,89</b> | <b>100,00%</b> |



| Resultado Financeiro Líquido |                       |                |
|------------------------------|-----------------------|----------------|
| Período                      | Valor                 | AV%            |
| out/20                       | -R\$ 12.790,21        | 19,14%         |
| nov/20                       | -R\$ 18.008,48        | 26,95%         |
| dez/20                       | -R\$ 18.008,48        | 26,95%         |
| jan/21                       | R\$ -                 | 0,00%          |
| fev/21                       | -R\$ 18.008,48        | 26,95%         |
| mar/21                       | R\$ -                 | 0,00%          |
| <b>Total</b>                 | <b>-R\$ 66.815,65</b> | <b>100,00%</b> |



| Resultado Operacional |                          |                |
|-----------------------|--------------------------|----------------|
| Período               | Valor                    | AV%            |
| out/20                | -R\$ 128.035,10          | 10,92%         |
| nov/20                | -R\$ 133.064,87          | 11,35%         |
| dez/20                | -R\$ 351.905,03          | 30,02%         |
| jan/21                | -R\$ 98.676,02           | 8,42%          |
| fev/21                | -R\$ 197.248,36          | 16,83%         |
| mar/21                | -R\$ 263.153,19          | 22,45%         |
| <b>Total</b>          | <b>-R\$ 1.172.082,57</b> | <b>100,00%</b> |



### ARCOENGE ENGENHARIA E INFRAESTRUTURA S.A.

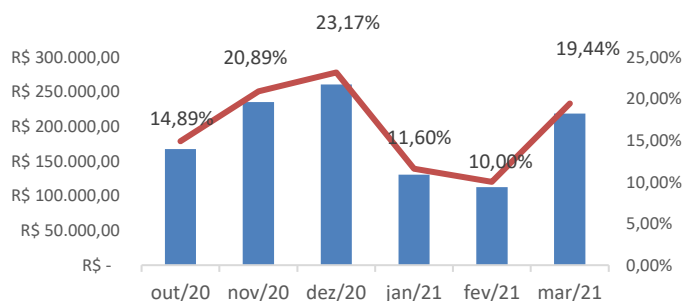
- Com relação à Subsidiária, houve acréscimo no faturamento no período, de R\$ 112.638,07, em **fevereiro de 2021**, para R\$ 218.941,31, em **março de 2021**, representando um acréscimo de 94,38% no período;
- Em **março de 2021** foi contabilizada a redução dos custos no percentual de 9,26% em relação ao período anterior e os mesmos correspondem a 22,10% da receita operacional líquida
- As despesas operacionais equivalem, a 3,92% sobre a receita operacional líquida do período;



- O lucro, em **fevereiro de 2021**, foi de R\$ 24.584,15, enquanto, em **março de 2021**, foi de R\$ 84.781,85, um acréscimo de 244,86%, no período;

| ARCOENGE ENG. E INFRAESTRUTURA S.A.. CNPJ. 30.743.324/0001-80 |                       |                       |
|---|-----------------------|-----------------------|
| DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS DOS EXERCÍCIOS FINDOS EM:        |                       |                       |
|   | 28/02/2021            | 31/03/2021            |
| Receita de Serviços   | R\$ 112.638,07        | R\$ 218.941,31        |
| <b>RECEITA OPERACIONAL BRUTA</b>                              | <b>R\$ 112.638,07</b> | <b>R\$ 218.941,31</b> |
| (-) Deduções de Vendas  | -R\$ 12.853,11        | -R\$ 31.391,47        |
| <b>RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA</b>                            | <b>R\$ 99.784,96</b>  | <b>R\$ 187.549,84</b> |
| (-) Custos dos Produtos                                       | -R\$ 45.682,58        | -R\$ 41.453,80        |
| <b>LUCRO OPERACIONAL BRUTO</b>                                | <b>R\$ 54.102,38</b>  | <b>R\$ 146.096,04</b> |
| (-) Despesas Administrativas/Gerais                           | -R\$ 6.697,34         | -R\$ 7.344,51         |
| (-) Despesas Comerciais                                       | R\$ -                 | R\$ -                 |
| <b>TOTAL DAS DESP. OPERACIONAIS</b>                           | <b>-R\$ 6.697,34</b>  | <b>-R\$ 7.344,51</b>  |
| <b>RESULTADO APÓS CUSTOS E DESPESAS</b>                       | <b>R\$ 47.405,04</b>  | <b>R\$ 138.751,53</b> |
| (-) Resultado Financeiro Líquido                              | -R\$ 1.627,53         | -R\$ 209,00           |
| <b>RESULTADO OPERACIONAL ANTES IR/CSLL</b>                    | <b>R\$ 45.777,51</b>  | <b>R\$ 138.542,53</b> |
| (-) Receitas/Despesas não operacionais                        | R\$ -                 | R\$ -                 |
| (-) Depreciações e Amortizações                               | -R\$ 13.115,47        | -R\$ 13.115,47        |
| IR/CSLL   | -R\$ 8.077,89         | -R\$ 40.645,21        |
| <b>RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO</b>                         | <b>R\$ 24.584,15</b>  | <b>R\$ 84.781,85</b>  |

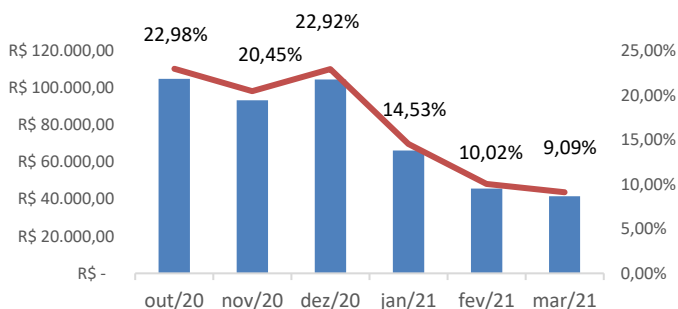
| Faturamento  |                         |                |
|--------------|-------------------------|----------------|
| Período      | Valor                   | AV%            |
| out/20       | R\$ 167.739,20          | 14,89%         |
| nov/20       | R\$ 235.288,52          | 20,89%         |
| dez/20       | R\$ 260.994,87          | 23,17%         |
| jan/21       | R\$ 130.656,96          | 11,60%         |
| fev/21       | R\$ 112.638,07          | 10,00%         |
| mar/21       | R\$ 218.941,31          | 19,44%         |
| <b>Total</b> | <b>R\$ 1.126.258,93</b> | <b>100,00%</b> |



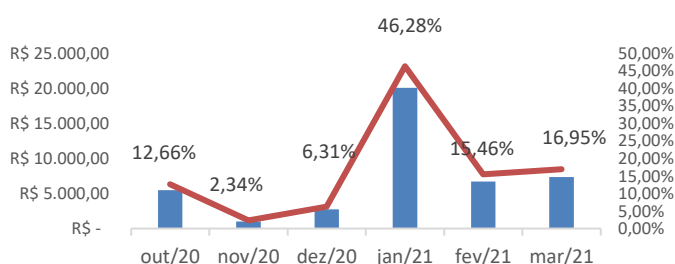




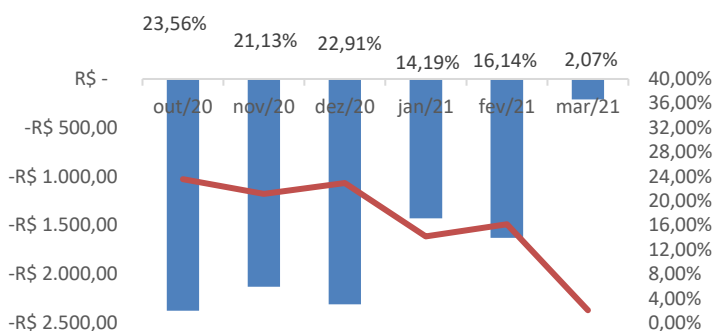
| Custos       |                       |                |
|--------------|-----------------------|----------------|
| Período      | Valor                 | AV%            |
| out/20       | R\$ 104.783,44        | 22,98%         |
| nov/20       | R\$ 93.266,34         | 20,45%         |
| dez/20       | R\$ 104.522,35        | 22,92%         |
| jan/21       | R\$ 66.254,40         | 14,53%         |
| fev/21       | R\$ 45.682,58         | 10,02%         |
| mar/21       | R\$ 41.453,80         | 9,09%          |
| <b>Total</b> | <b>R\$ 455.962,91</b> | <b>100,00%</b> |



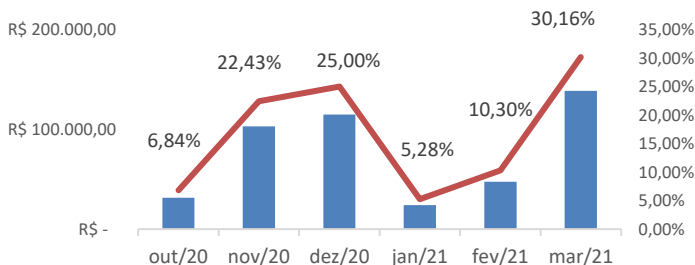
| Despesas Operacionais |                      |                |
|-----------------------|----------------------|----------------|
| Período               | Valor                | AV%            |
| out/20                | R\$ 5.487,17         | 12,66%         |
| nov/20                | R\$ 1.015,48         | 2,34%          |
| dez/20                | R\$ 2.732,34         | 6,31%          |
| jan/21                | R\$ 20.056,06        | 46,28%         |
| fev/21                | R\$ 6.697,34         | 15,46%         |
| mar/21                | R\$ 7.344,51         | 16,95%         |
| <b>Total</b>          | <b>R\$ 43.332,90</b> | <b>100,00%</b> |



| Resultado Financeiro Líquido |                       |                |
|------------------------------|-----------------------|----------------|
| Período                      | Valor                 | AV%            |
| out/20                       | -R\$ 2.375,19         | 23,56%         |
| nov/20                       | -R\$ 2.129,90         | 21,13%         |
| dez/20                       | -R\$ 2.309,64         | 22,91%         |
| jan/21                       | -R\$ 1.430,21         | 14,19%         |
| fev/21                       | -R\$ 1.627,53         | 16,14%         |
| mar/21                       | -R\$ 209,00           | 2,07%          |
| <b>Total</b>                 | <b>-R\$ 10.081,47</b> | <b>100,00%</b> |



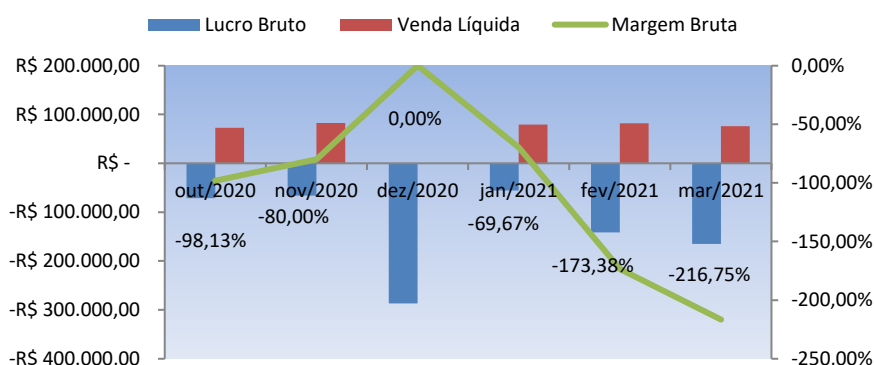
| Resultado Operacional |                       |                |
|-----------------------|-----------------------|----------------|
| Período               | Valor                 | AV%            |
| out/20                | R\$ 31.449,66         | 6,84%          |
| nov/20                | R\$ 103.182,79        | 22,43%         |
| dez/20                | R\$ 114.992,85        | 25,00%         |
| jan/21                | R\$ 24.273,50         | 5,28%          |
| fev/21                | R\$ 47.405,04         | 10,30%         |
| mar/21                | R\$ 138.751,53        | 30,16%         |
| <b>Total</b>          | <b>R\$ 460.055,37</b> | <b>100,00%</b> |





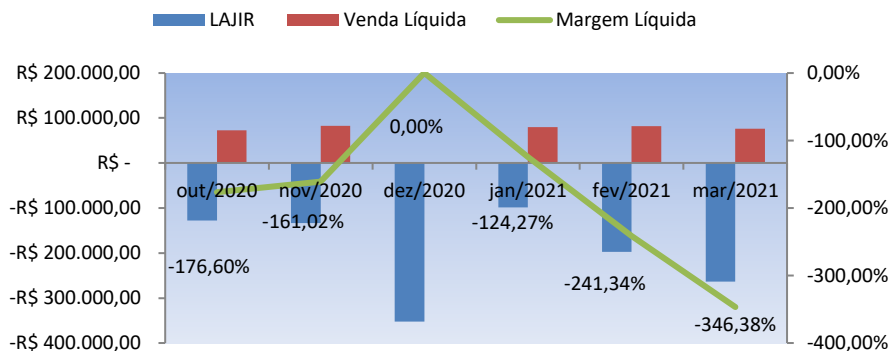
**MARGEM BRUTA = LUCRO BRUTO/RECEITA TOTAL**

| ARCOENGE ENGENHARIA LTDA |                 |               |              |  |
|--------------------------|-----------------|---------------|--------------|--|
| Período                  | Lucro Bruto     | Venda Líquida | Margem Bruta |  |
| out/2020                 | -R\$ 71.144,85  | R\$ 72.499,13 | -98,13%      |  |
| nov/2020                 | -R\$ 66.113,73  | R\$ 82.639,35 | -80,00%      |  |
| dez/2020                 | -R\$ 286.579,87 | R\$ -         | #DIV/0!      |  |
| jan/2021                 | -R\$ 55.324,06  | R\$ 79.407,55 | -69,67%      |  |
| fev/2021                 | -R\$ 141.701,46 | R\$ 81.728,93 | -173,38%     |  |
| mar/2021                 | -R\$ 164.671,71 | R\$ 75.972,08 | -216,75%     |  |



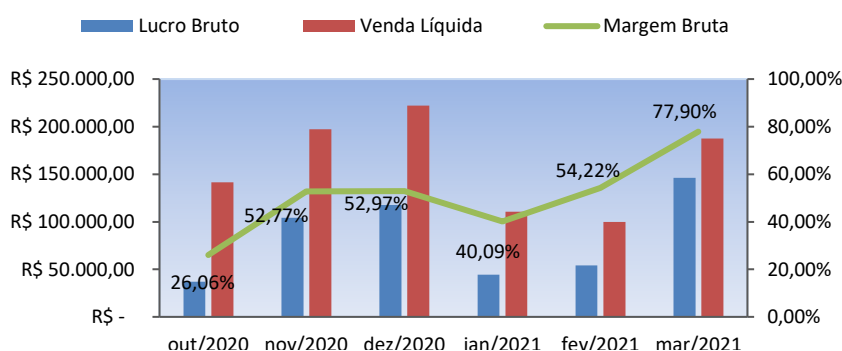
**MARGEM LÍQUIDA**

| ARCOENGE ENGENHARIA LTDA |                 |               |                |
|--------------------------|-----------------|---------------|----------------|
| Período                  | LAJIR           | Venda Líquida | Margem Líquida |
| out/2020                 | -R\$ 128.035,10 | R\$ 72.499,13 | -176,60%       |
| nov/2020                 | -R\$ 133.064,87 | R\$ 82.639,35 | -161,02%       |
| dez/2020                 | -R\$ 351.905,03 | R\$ -         | #DIV/0!        |
| jan/2021                 | -R\$ 98.676,02  | R\$ 79.407,55 | -124,27%       |
| fev/2021                 | -R\$ 197.248,36 | R\$ 81.728,93 | -241,34%       |
| mar/2021                 | -R\$ 263.153,19 | R\$ 75.972,08 | -346,38%       |



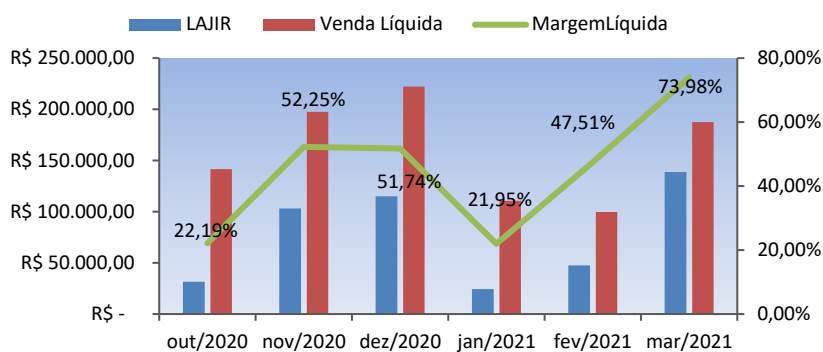
## MARGEM BRUTA = LUCRO BRUTO/RECEITA TOTAL

| ARCOENGE ENGENHARIA E INFRAESTRUTURA S.A |                |                |              |  |
|--|----------------|----------------|--------------|--|
| Período                                  | Lucro Bruto    | Venda Líquida  | Margem Bruta |  |
| out/2020                                 | R\$ 36.936,83  | R\$ 141.720,27 | 26,06%       |  |
| nov/2020                                 | R\$ 104.198,27 | R\$ 197.464,61 | 52,77%       |  |
| dez/2020                                 | R\$ 117.725,19 | R\$ 222.247,54 | 52,97%       |  |
| jan/2021                                 | R\$ 44.329,56  | R\$ 110.583,96 | 40,09%       |  |
| fev/2021                                 | R\$ 54.102,38  | R\$ 99.784,96  | 54,22%       |  |
| mar/2021                                 | R\$ 146.096,04 | R\$ 187.549,84 | 77,90%       |  |



## MARGEM LÍQUIDA

| ARCOENGE ENGENHARIA E INFRAESTRUTURA S.A |                |                |                |  |
|--|----------------|----------------|----------------|--|
| Período                                  | LAJIR          | Venda Líquida  | Margem Líquida |  |
| out/2020                                 | R\$ 31.449,66  | R\$ 141.720,27 | 22,19%         |  |
| nov/2020                                 | R\$ 103.182,79 | R\$ 197.464,61 | 52,25%         |  |
| dez/2020                                 | R\$ 114.992,85 | R\$ 222.247,54 | 51,74%         |  |
| jan/2021                                 | R\$ 24.273,50  | R\$ 110.583,96 | 21,95%         |  |
| fev/2021                                 | R\$ 47.405,04  | R\$ 99.784,96  | 47,51%         |  |
| mar/2021                                 | R\$ 138.751,53 | R\$ 187.549,84 | 73,98%         |  |





#### D. Fluxo de Caixa

A Recuperanda apresentou informações referentes ao fluxo de caixa, com saldo positivo de **R\$ 13.685,39**. Quanto à subsidiária **Arcoenge Engenharia e Infraestrutura S/A**, apresentou informações referentes ao fluxo de caixa, com saldo de R\$ 80,00 em **março de 2021**.

#### E. Relatório de Compra e Venda

A Recuperanda apresentou como Relatório de Compras, por meio de documentos intitulados:

- a. “*Títulos Pagos Analítico*”, de 01.03.2021 a 31.03.2021, no valor total de R\$ 315.404,98;
- b. “*Títulos Recebidos Analítico*”, no período de 01.03.2021 a 31.03.2021, no valor total de R\$ 91.376,60.

Com relação à subsidiária, a Recuperanda apresentou:

- c. “*Títulos Pagos Analítico*”, de 01.03.2021 a 31.03.2021, no valor total de R\$ 63.516,32;
- d. “*Títulos Recebidos Analítico*”, no período de 01.03.2021 a 31.03.2021, no valor total de R\$ 100.536,13.

#### F. Contas a Pagar e a Receber

No tocante as contas a pagar e a receber a Recuperanda apresentou a seguinte documentação, assim intitulada:



- a. “*Títulos a Pagar Analítico – por Vencimento*”, no qual aponta informações referentes às contas a pagar no período 01.03.2021 a 31.03.2021, no valor total de R\$ 283.736,73;
- b. “*Títulos a Pagar Analítico - por Emissão*”, no qual aponta informações referentes às contas pagas no período de 01.03.2021 a 31.03.2021, no valor total de R\$ 293.184,17;
- c. “*Títulos a Receber Analítico por Emissão*” com valor total de R\$ 44.020,45.

Com relação à subsidiária, a Recuperanda apresentou:

- a. “*Títulos a Pagar Analítico Por Vencimento*”, no qual aponta informações referentes às contas a pagar período de 01.03.2021 a 31.03.2021, no valor total de R\$ 72.403,69.
- b. “*Títulos a Pagar Analítico - por Emissão*”, no qual aponta informações referentes às contas pagas no período de 01.03.2021 a 31.03.2021, no valor total de R\$ 87.620,30;
- c. “*Títulos a Receber Analítico por Emissão*”, no valor total de R\$ 164.118,43;

## **G. Recolhimento e Pagamento de Impostos**

Os representantes da Recuperanda apresentaram GPS (Guia da Previdência Social) e GRF (Guia de Recolhimento do FGTS), DARF de IRPF, porém, sem comprovante de pagamento.

## **H. Estoque**

A Recuperanda apresentou relatório referente ao saldo de estoque no período no valor de R\$ 1.114.406,00 e da Subsidiária no valor de R\$ 9.710,72.



## I. Extratos Bancários

A Recuperanda apresentou (a) extrato de movimentação bancária da Arcoenge Ltda., no Banco do Brasil, Agência n° 3348-3, Conta Corrente n° 14.212-3, referente ao período de 01.03.2021 a 31.03.2021, sem saldo; (b) extrato de movimentação bancária da C.G.A Serviço Ltda. ME, no Banco Bradesco, Agência n° 0104, Conta Corrente n° 14.063-5, referente ao período de 01.03.2021 a 31.03.2021, no qual não há lançamentos/operações para o período ; (c) extrato de movimentação bancária da Arcoenge Engenharia e Infraestrutura S/A, Banco Santander, Agência 0388, Conta Corrente n° 13.004.814-2, no qual constam transferências de valores para Leila Bueno de Campos Locação de Bens Mo, quais sejam: R\$ 80.232,50 (10.03.2021), R\$ 76.617,87 (12.03.2021), R\$ 13.667,09 (15.03.2021) e R\$ 6.896,67 (19.03.2021), a posição do saldo disponível em conta corrente é de R\$ 80,00.

A Recuperanda apresentou um extrato de movimentação bancária de Leila Bueno de Campos Locação de Bens Mo, no Banco Santander, Agência n° 0388, Conta Corrente n° 130024944, referente ao período de 01.03.2021 a 31.03.2021, no qual constam saídas para pagamentos de funcionários, conforme comprovantes que totalizam R\$ 128.359,78; no mesmo extrato foram identificadas as transferências realizadas pela subsidiária, nos valores de R\$ 80.232,50 (10.03.2021), R\$ 76.617,87 (12.03.2021), R\$ 13.667,09 (15.03.2021) e R\$ 6.896,67 (19.03.2021), a posição do saldo disponível em conta corrente é de **R\$ 13.663,39**.

## II. DA FISCALIZAÇÃO DAS ATIVIDADES DA RECUPERANDA – IMPACTOS DA PANDEMIA DO COVID-19.

Em razão das importantes e necessárias medidas de prevenção e restrições impostas pelas autoridades competentes por força da pandemia do COVID-19, que se intensificaram a partir do início de março/2021, com a decretação da fase emergencial, a equipe da Administradora Judicial ficou impossibilitada de realizar



vistorias *in loco* no estabelecimento da Recuperanda para fiscalização de suas atividades, tal como vinha sendo feito até então.

Assim, como forma de manter a fiscalização das atividades, esta auxiliar solicitou aos administradores e representantes da Recuperanda que fossem apresentados relatórios informações detalhadas acerca dos impactos experimentados no cotidiano empresarial como consequência da pandemia do COVID-19, acompanhados de fotos dos estabelecimentos.

Em cumprimento a solicitação os representantes da Recuperanda informaram que *as atividades da empresa estão paralisadas, grande maioria dos colaboradores estão em trabalho "home office"*.

### III- DO CRONOGRAMA PROCESSUAL

Por fim, esta Administradora Judicial apresenta o cronograma processual da presente Recuperação Judicial .

| RECUPERAÇÃO JUDICIAL - ARCOENGE ENGENHARIA LTDA.<br>Processo nº 1007589-65.2017.8.26.0152 - 2ª VFRJ DA CAPITAL/SP |  |                        |
|---|--|------------------------|
| DATA  | EVENTO   | LEI 11.101/05          |
| 16.08.2017  | Distribuição do pedido de RJ   | -                      |
| 20.10.2017  | Redistribuição do pedido de RJ   | -                      |
| 14.12.2017  | Deferimento do Processamento RJ (Fls. 814/817)   | Art. 52                |
| 15.12.2017  | Termo de Compromisso   | -                      |
| 23.01.2018  | Publicação do Deferimento do Processamento da RJ (fls. 820/821)  | -                      |
| 06.03.2018  | Apresentação do Plano de Recuperação Judicial  | Art. 53                |
| 04.09.2018  | Prazo para realização da AGC (150 dias da publicação do deferimento do processamento da RJ)                      | Art. 56 § 1º           |
| 27.11.2018  | Publicação do 1º Edital e do Edital de Aviso do PRJ (DJE)  | Art. 52 § 1º e Art. 53 |
| 18.12.2018  | Prazo fatal para apresentação das Habilitações/Divergências administrativas (15 dias da publicação do 1º edital) | Art. 7º § 1º           |
| 08.02.2019  | Prazo fatal para apresentação de Objeção ao Plano de Recuperação Judicial  | Art. 53                |



|            |   |              |
|------------|---|--------------|
| 26.03.2019 | Apresentação da Relação de Credores do AJ   | Art. 7º § 2º |
| 08.05.2019 | Publicação do Edital - Lista de Credores AJ   | Art. 7º § 2º |
| 22.05.2019 | Prazo fatal para apresentação das Impugnações Judiciais -10 dias da publicação do Edital - Lista de Credores AJ | Art. 8º      |
| 23.09.2019 | Publicação do Edital - Convocação AGC (DJE)   | Art. 36      |
| 16.10.2019 | Assembleia Geral de Credores - 1ª Convocação  | Art. 37      |
| 23.10.2019 | Assembleia Geral de Credores - 2ª Convocação suspensão por 90 dias  | Art. 37      |
| 23.01.2020 | Assembleia Geral de Credores - 2ª Convocação - em continuação   | Art. 37      |
| 06.03.2020 | Assembleia Geral de Credores - 2ª Convocação - em continuação-suspensa  | Art. 37      |
| 10.09.2020 | Assembleia Geral de Credores Virtual - 1ª Convocação  | Art. 37      |
| 17.09.2020 | Assembleia Geral de Credores Virtual - 2ª Convocação  | Art. 37      |
| 04.12.2020 | Assembleia Geral de Credores Virtual - 2ª Convocação- em continuação  | Art. 37      |
| 26.01.2021 | Assembleia Geral de Credores Virtual - 2ª Convocação- em continuação  | Art. 37      |
| 19.03.2021 | Assembleia Geral de Credores Virtual - 2ª Convocação- em continuação  | Art. 37      |
| 21.05.2021 | Assembleia Geral de Credores Virtual - 2ª Convocação- em continuação  | Art. 37      |

Sendo o que tinha para o momento, a Administradora Judicial se coloca à disposição deste D. Juízo e I. Serventia, para quaisquer esclarecimentos que se façam necessários.

Termos em que,

Pede deferimento.

São Paulo, 30 de abril de 2021.

**AJ RUIZ CONSULTORIA EMPRESARIAL S.A.**  
**ADMINISTRADORA JUDICIAL**

**JOICE RUIZ BERNIER**  
**OAB/SP 126.769**

**CHRISTIANNE FLAQUER FERNANDES**  
**OAB/SP nº 133.270**